

祝春亭 著

广州出版社

郑裕彤传

鲨鱼胆大亨

我是由学徒仔做起的，
出身寒微，受教育不多。
对我而言，勤能补拙。
——郑裕彤

鲨胆大亨

——郑裕彤传

祝春亭 著

广州出版社

粤新登字 16 号

出版策划: 蓝 潮

责任编辑: 汪 木 洸 岱

鲨 胆 大 亨

——郑裕彤传

祝春亭 著

*

广州出版社出版发行

(广州市东风中路503号六、七楼)

广东省新华书店经销

广东新华印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 13.75印张 300千字

1996年9月第1版 1996年9月第1次印刷

ISBN7-80592-524-0/K·44

定价 20.90元

目 录

楔 子.....	(1)
----------	-----

第一章 指腹为婚 时局动乱走澳门	(3)
------------------------	-----

70年前的一天,广州一家绸缎庄两个伙计的妻子同时有喜,两个伙计便“指腹为婚”。不久,郑家生下儿子,取名裕彤;周家生的是女儿,名为翠英。周家后去澳门发展,开了一家周大福金铺。日军侵华,战火纷飞,年仅15岁的郑裕彤投奔澳门,开始了学徒生涯。

第二章 荣升掌管 乘龙快婿自奋蹄	(9)
------------------------	-----

郑裕彤勤勤恳恳,却又鲨胆包天,未经老板同意就跑去逛街睇铺。周至元欲“兴师问罪”,最后还是表扬了他。郑氏学徒未满3年,就被擢升为金铺掌管。18岁那年,与老板的千金周翠英圆房,正式成为东家女婿。人们说他是“乘龙快婿”。郑氏如此幸运,仅仅得助于“指腹为婚”吗?

第三章 移师香港 周大福再上台阶	(19)
------------------------	------

1946年,郑裕彤受岳丈委派来香港开设分

行,店址在极繁华的皇后大道中。周大福(香港)分行风生水起,风头之劲压过澳门的总行,香港遂成为周大福的大本营。周大福的老板告老退休,将股份折让给郑裕彤。郑裕彤入主周大福,大刀阔斧干起来,1960年将老式金行改为有限公司。

第四章 珠宝大王 钻石之光耀人眼…… (31)

真正为郑氏赢得“珠宝大王”称号的是钻石。香港最早做钻石生意的不是郑裕彤。但钻石生意做得最大的是郑裕彤。钻石有钱难买,须持戴比尔牌照,全世界仅有500张戴比尔牌照。有人加工了一辈子钻石,却申请不到一张牌照。郑裕彤一气就搞到10多张,有何锦囊妙计?

第五章 涉足地产 人弃我取立宏愿…… (43)

郑裕彤初涉地产是1952年兴建蓝塘别墅,其后又兴建香港大厦。但很长时期,郑氏在地产业徘徊。1967年香港发生暴动,局势动荡,有钱人纷纷抛售物业移民海外。楼市崩溃,很多人视地产为畏途,郑氏却逆市而动,趁低大量收购地盘,又一次被人称为“鲨胆猛人”。

第六章 齐心协力 新世界骑牛上市…… (59)

1970年,郑裕彤与何善衡等人合组新世界发展有限公司。股市牛气冲天,一派兴旺,新世

界骑牛上市，招股集资 1.6 亿港元。新世界成为当年的“华资地产五虎将”之一。除一员虎将在 1973 年大股灾中遭受不测，另外的虎将均在股市大展拳脚，收获颇丰。而郑裕彤始终游离在外……

第七章 十载心血 新世界一鸣惊人…… (71)

1970 年，郑裕彤协议买下太古洋行尖沙咀蓝烟囪旧址，计划在上面兴建新世界中心。他请来世界一流的建筑师设计，终于在 1982 年全部完成整个工程。当时 1.31 亿港元的地价，人人都说太贵了，可 10 年之后，地价至少值 10 亿港元之巨！并且该地皮建有两间豪华酒店，其中丽晶酒店跻身香港四家名酒店之列！

第八章 “好大喜功” 新世界再攀高峰

…………… (83)

新世界中心和香港国际会议展览中心，是郑裕彤于七八十年代树起的两块丰碑。它们都面对维多利亚港，隔海相望。这个建筑群比新世界中心还要宏伟壮丽，被称为 80 年代香港五大杰出建筑之一。郑氏名利双收，美煞同行。谁知道，当初竟没有一家地产商愿意兴建。难道是众人皆醒郑独醉？

第九章 投资失手 郑裕彤处之泰然 … (101)

郑裕彤等投标获得地铁金钟二段上盖发展权。不久,中英谈判不顺,地产滑落,竟无银行愿贷款资助郑裕彤,迫使计划流产。1983年,世界航运低潮,人弃我取,郑氏竟斥资买下一家船务公司的6成股权!80年代末,世界航运开始复苏,郑氏终于惨胜。他的这次投资是否又一次失手呢?

第十章 海外开赌 彤叔兵败德黑兰 ... (113)

郑裕彤“赌兴”大发,想做赌业投资家,于是扯赌王何鸿燊衫尾,飞赴伊朗开跑马场。专利权30年,可3年都没利用到——伊朗国王巴列维政权被推翻,宗教领袖霍梅尼建立新政权。忽一日,一群狂热分子冲击跑马场,计算机被砸个稀巴烂,郑裕彤、何鸿燊投下的5000万美金成了肉包子打狗——有去无回!

第十一章 西渡澳门 彤叔加盟铁三角 (123)

1982年,叶汉在何鸿燊的逼迫下,不得不把所持的一成澳门娱乐公司股权转让给郑裕彤。澳门赌坛,进入何鸿燊、郑裕彤、霍英东三巨头时代,人们称之为“铁三角”。“铁三角”称雄澳门赌坛,却对公海开赌无计可施,他们坚持不“顶烂市”。郑裕彤等人欲做澳门地产王,煮熟的鸭子却飞掉了……

第十二章 国际赌业 彤叔有得亦有失

..... (137)

除前章谈到的伊朗开赌，郑裕彤赌业的触须几乎遍及半个地球，他数次赴澳大利亚竞投赌牌；在越南兴建酒店赌场；又挥师北美，大兴土木兴建浩大的跑马场。赌业包赚不赔，可赌牌却不易到手，郑氏屡投屡败，却从不气馁，终于获得一张赌牌。众人说彤叔“好赌成癖”，彤叔却另有一番见解……

第十三章 海外扩张 走资投资任评说

..... (149)

从1985年起，郑裕彤大举向海外扩张，从亚洲、北美到澳洲，处处留下他的足迹，树起一座座引人瞩目的大厦物业。投资受益国欢迎郑氏等香港富豪的义举吗？既欢迎又反感。这些富豪的跨国行动，引来香港舆论的纷纭评说：有说他们是海外投资，也有指责他们借投资之名走资……

第十四章 桑梓之旅 感慨万千多善举

..... (165)

“鲨胆彤”竟“胆小如鼠”，连自己老家都不敢回去。不过说出时代背景，人们一定会理解。郑氏回到家乡后，感慨万千，大捐善款，以表对桑梓的深情。他住进当时一流的广州东方宾馆，

宾馆之残旧令他吃惊,他遂萌生出投资兴建高档酒店的计划。他受到国务院总理的接见,却不知深浅,信口开河!

第十五章 收购置地 华资联手战英资

..... (175)

置地拥有一批港岛中区的高档商业楼宇,号称中区地产大王。固执的郑裕彤要么不干,要干就干大的——欲收购置地。觊觎置地的华资财阀又岂止郑氏一人?于是他们联手合作,向置地发动攻势。置地大班为西门·凯瑟克,西门曾是一个地道的嬉皮士,他有能力抵御华南虎的围剿吗?

第十六章 人主亚视 万钧之势撼无线

..... (191)

1988年,郑裕彤家族邀请林百欣、何鸿燊收购亚洲电视台股权,郑裕彤入主亚视董事局,担任主席。郑裕彤聘请女强人周梁淑怡出任亚视行政总裁。自此,香港传媒业进入无线亚视大纷争时代,亚视大掷银弹挖无线墙脚,连出绝招与无线的招牌节目对撼,直撼得老牌霸主无线台动荡不安。郑氏梁氏功勋彪炳,结果……

第十七章 家庭生活 天伦之乐最珍惜

..... (207)

郑裕彤富可敌国，其财富一辈子都花销不尽。他在深水湾拥有一幢花园洋房，胜似皇家别墅。他拥有劳斯莱斯房车、日产总统型房车，他拥有的靓车牌，价值还在名车之上。有人问他什么最幸福，他说是能享天伦之乐，家庭幸福是我一生中最珍惜的。有人说“包办婚姻”不及“恋爱婚姻”恩爱，郑裕彤呢？

第十八章 家纯家成 鲨胆虎父无犬子

..... (217)

家纯家成是郑裕彤的两位公子，他们从小衣食无忧，后又放洋北美留学。老大老小同出一门，却不同科，家纯闷头闷脑在家族公司工作；家成却放浪形骸，追女仔，频频去看心理医生。家纯未老先秃，少年老成，与其父宛如两兄弟；家成却似乎永远长不大，已做老豆，却还是老豆的宝贝仔。不过他们都有乃父的鲨胆作风！

第十九章 纯官主政 鲨胆更甚鲨胆彤

..... (229)

郑家纯接父印任新世界董事总经理。纯官为不负父望，重锤出击，展开收购大行动。他向老牌华资财团永安突发表击；斥巨资越洋过海收购美国华美达酒店集团；参与瑞安集团的私有化……总耗资近70亿港元！《明报》经济评论员称他出手雷霆万钧，较乃父“鲨胆彤”更为“鲨

胆”。

第二十章 重出江湖 郑裕彤斩纛班水

..... (247)

从 1991 年起,郑裕彤重出江湖,又回到新世界总部来亲自掌舵。前两年郑家纯大举收购,后两年郑裕彤大批抛售。有人说超级富豪送大礼,有人说鲨胆彤是在杀鸡取卵。证券分析家认为郑氏必须这样做,当然他也只是权宜之计。此外,郑裕彤还大笔投资,并一改一贯的投资战略。正因如此,彤叔终于又跑赢了四叔李兆基!

第二十一章 金市股市 船行川海不湿鞋

..... (259)

进入 90 年代,香港金饰珠宝业空前繁荣,竞争也异常激烈。周大福能保持优势,委实不易。1972 年,周大福获得黄金进出口专利,一时风生水起,生意非常火爆。岂料管制解除,专利权如一张废纸。其后香港金市蓬勃发展,炒金之风愈演愈烈,与金打了数十年交道的老行尊周大福,该如何表现?是否像郑氏在股市一样“碌碌无为”?

第二十二章 碧瑶愉景 海上明珠双璧联

..... (273)

每个地产商都各有一套,郑裕彤的套数是

投资与发展高档物业。他的投资物业以新世界中心与会展中心为重点；他的发展物业，以碧瑶湾、愉景湾最为自豪。郑裕彤似乎不以盈利为衡量项目的标准，他追求的似乎就是豪华高档。碧瑶湾、愉景湾分别在港岛与大屿山，如海上明珠。进入 90 年代，郑氏的发展战略会有何变动呢？

第二十三章 炒风炽盛 楼价高企谁之过

..... (285)

炒风炽盛，楼价高企，使无数个置业者的美梦破碎。地产商恨价不高，自然成为众矢之的。港府出台平抑楼价、打击炒风的措施，地产商拆招还招，令港府无计可施。最后，长实、新世界等 10 多家地产商联手投地，引起舆论的连番谴责。新世界郑裕彤、梁志坚不得不出面解释。港府推出更严厉的制裁措施，这起龙蛇大战，孰赢孰输？

第二十四章 内河码头 地产四强大对决

..... (303)

货柜码头业，收入稳定且丰厚，哪家财团不觊觎？港府将对内河货柜码头的兴建经营权进行公开招标。新世界与恒基等组织财团，与和黄及新地等组成的财团双双参加竞投，被称为华资地产四大巨头大对决。郑裕彤被称为“善于与

政府打交道的商人”，李嘉诚在这方面毫不逊色。新世界恒基的标价高出对手的一倍多，结果
.....

第二十五章 电讯事业 群雄起逐鹿香江

..... (317)

香港电讯公司垄断香港电讯业达一个世纪。该公司实力仅次于汇丰集团，分别控有本地固定电讯、国际电讯的专利权。港府拟将本地固定电讯公开招标，一时引来6家公司竞投牌照。经过较量，九仓电讯、和黄广讯、新世界电话皆获得本地电话经营权。本地电话不收费，那么它们靠什么生存？郑家纯表示，3年内将投资25亿发展电讯！

第二十六章 恒昌放盘 新旧豪门结恩怨

..... (329)

恒昌创始人为郑裕彤的老友、恩公何善衡，郑裕彤为何向恩公收购恒昌？郑裕彤联合何善衡谊子林秀峰、商界新贵徐展堂收购恒昌失败。其后，郑裕彤加入中泰荣智健、长实李嘉诚、嘉里郭鹤年等人组合的收购团，终于购得恒昌公司。不料，荣公子坐上恒昌主席宝座后，又将众豪“踢”出局。郑裕彤作何反应？

第二十七章 投资内地 鲨胆彤再显鲨胆

..... (347)

1989年北京风波后,香港股市暴跌,走资迁册成风。郑裕彤却逆市而上,到内地大笔投资,并且是投资基本建设!有人甚为不解,说鲨胆彤看错了市,故如此鲨胆莽撞;更有人批评他拿股东的钱当儿戏。新世界市值大跌,一度在全港排第19位。1992年邓小平南巡后,港商投资内地掀起热潮,郑裕彤又有何举措?

第二十八章 酒店王国 峰回路转闯世界

..... (363)

郑裕彤70年代涉足酒店业,80年代将酒店业务扩张到香港境外。郑家纯长期主持集团的酒店业务,1989年,郑家纯主政,立即将国际性酒店集团的构想付之行动。1989年北京风波,香港酒店业大滑坡,他却把卖出去的两间酒店又买回。郑氏父子两次斥巨资购买海外酒店,终于拥有全港最大的国际性酒店集团。旗下酒店还多次获国际名酒店殊荣。

第二十九章 多彩人生 郑裕彤坦荡处世

..... (375)

郑裕彤一生丰富多彩,兴趣广泛。他喜欢卡拉OK,喜欢唱粤曲,喜欢赛马赌马,喜欢麻将、斜钉、锄大D。后几项兴趣似与赌有染。他还是

高尔夫球场波友,更爆出有形叔参与的输赢达千万元之巨的传闻。郑裕彤坦诚无忌,不善掩饰自己,一任舆论界沸沸扬扬,有时还“失口”落下不利“清誉”的把柄。别人对赌讳莫如深,他却说……

第三十章 富甲一方 新世界再创世界

..... (387)

1996年初,郑裕彤在香港华人超级富豪中排名第三,身家达290亿之巨!郑裕彤虽未成香港华人首富,他进入“三甲”,却不知羡慕多少商界人士!90年代后,新世界渐把香港外的投资重点放在酒店业及内地大型项目,有人持怀疑态度,致使新世界市值下挫。如今,酒店及内地投资均进入收成期,新世界后劲之足,不可小觑!

附录一、与郑裕彤相关的排行榜..... (401)

二、1995年郑裕彤家族资产状况

..... (409)

三、郑裕彤大事年表..... (411)

楔 子

郑裕彤是香港超级巨富。郑氏集“珠宝大王”、“地产大鳄”、“酒店巨子”、“鲨胆大亨”于一身。

如果郑氏无缘成为老板的女婿，他或许无缘成为超级巨富；如果他不靠自身的努力，肯定就不会有今日之成就。

1943年，金铺伙计郑裕彤有幸娶老板周至元的爱女为妻，人们称郑氏为“乘龙快婿”。乘龙快婿自奋蹄，在郑氏的主持下，周大福金行在同业中脱颖而出，称霸称雄，金饰销量居同业的首位；全港每年进口的钻石，周大福就占有三成；金铺珠宝行老板有成千上万之多，唯郑裕彤雄踞“珠宝大王”宝座。

然而，郑裕彤并不满足在珠宝业的成就，从50年代就涉足地产。1970年，郑氏成立新世界发展公司，风头之劲，可与地产巨头李嘉诚、郭得胜、李兆基、胡应湘等相伯仲。郑氏被香港传媒谑之为“好大喜功”，他兴建的新世界中心和香港会展中心，在高楼大厦林立的港埠以气势宏伟、别具一格而名声鹊起，在20世纪香港建筑史上留下灿烂的一笔。

郑氏还热衷酒店业，他兴建、收购、管理的酒店有百余家之多，形成一个环球酒店王国。他一手兴建并经营的丽晶酒店，与半岛、文华、香格里拉并列为香港名酒店中的“四大天王”。郑氏从而赢得“酒店巨子”之称号。

80年代末，郑裕彤又萌生“传媒大王”的宏志，他与林百欣联手收购亚洲电视股权。郑氏入主亚视，担任亚视董事局主席，聘请周梁淑怡为行政总裁。从此，香港传媒烽烟四起，亚

视、无线大火拼，打破了无线绝对霸主的地位。

郑氏在业界有“鲨胆彤”之称，是赫赫有名的商界猛人。郑氏大胆而不鲁莽，激进而不冒进。他触过礁，搁过浅，几经惊涛骇浪，最终又驶向希望的彼岸。

郑氏之鲨胆，莫过于与赌王何鸿燊跑到德黑兰开赌。伊朗风云突变，跑马场被冲个稀巴烂，5000 万美元投资，犹如肉包子打狗有去无回。郑氏“赌心不死”，又携巨资飘洋过海去开赌。

郑氏之鲨胆，莫过于到中国内地大举投资。时值 1989 年北京风波，郑氏逆风而动，在内地的投资达百亿之巨，并且大多是公路、桥梁、电厂等长线基本建设项目。郑氏如此“冒险”，连局外人都捏一把汗。

郑氏之鲨胆，莫过于他卸去总裁的重任，由大公子郑家纯克绍箕裘。殊不知，儿子比鲨胆彤还要鲨胆，数十亿大把投下去，把集团拖下财政泥淖。郑氏这才重操宝刀，披挂上阵，力挽狂澜。

郑裕彤在圈内，以心直口快而著称。他不讳言在高尔夫球场“豪赌”，输赢达千万之巨，引致全港哗然；他亦不忌名声是否“清白”，数次投资赌业，如一个执迷不悟的赌徒。他有一套逻辑：经商说到底是赌博。

人们未必都苟同郑氏的逻辑，但不得不承认郑氏的坦诚。

也许，一个人若不是富豪，在香港这个地方就不会这么令人关注。那么，郑氏身家究竟几何？

据最近公布的资料，1995 年香港华人超级富豪排行金榜，郑裕彤以 290 亿港元资产居第 3 位。

——真不愧为鲨胆大亨！