

五三  
年  
物  
資  
經  
濟  
與  
管  
理  
文  
選



一九八三年年会

# 物资经济与管理文选

江苏省物资经济学会

一九八三年十月

## 编 辑 说 明

江苏省物资经济学会于1983年10月17日至20日在南京举行1983年年会。会议收到论文和调查报告共66篇。到会的约110位同志，围绕物资工作的体制改革、经济效益、企业管理以及其他方面的问题进行了研究和探讨。根据理事会决议的要求，现从提交的论文中选出了30篇汇编成集。其编排分以下几个部分：物资协作、现代管理、经济效益、体制改革、其他问题以及调查报告。

这本文选由1983年年会论文选编小组编辑，谭焕民、樊孝楨、赖庸伯、虞光熊同志具体负责编辑工作。

1983年10月25日



# 江苏省社科院院长薛家骥同志 在江苏省物资经济学会 一九八三年年会上的讲话

学会名誉会长倪浩堂同志要我来参加会议，并利用这个讲坛同大家多接触。我对物资经济没有专门研究，只能讲一点不成熟的意见。

刚才大会秘书长汇报了学会成立一年来的情况，说明学会做了不少工作。希望今后能更好地通过学会的活动，认真地开展科学研究。

最近，费孝通教授来南京参加小城镇研究会，讲到种草、种树是开发大西北的战略问题时，他曾建议种草、种树要科学先行。就是说，要把这个决策贯彻下去，先要进行科学研究。其它的经济决策也是这样。现代的经济决策，的确是一项科学研究的任务。我们过去的经济决策失误，原因之一就是可行性的研究不够。组织现代化的大生产，是一种经济工程设计。任何一个措施、决策，特别是重大的决策，都要科学先行。涉及发展战略的要有关战略科学的研究，战术问题也要进行系统分析，技术经济可行性研究，寻找最佳方案。

当然，科学先行决不仅仅是研究单位的事情，不能狭隘地理解这个问题。科学先行是我们所有经济部门、研究单位、大专院校的事，要一起进行科学研究。这个任务是科研单位和实际工作部门，自然科学和社会科学的共同任务。一定要联合起

来、结合起来进行科学研究。

现在，科学分工越来越细。我们看京戏，许多武戏上都有探子的场面，没有探清的还要再探。一个经济决策之前，科研工作就要担负起探子的任务，进行科研的任务就是要探了再探，提出各种方案，进行对比分析，供领导部门最后作出决策。可是现在的“探子越分越细，越来越多。探的情况往往互相矛盾。尽管大家都做了科学研究，探了再探。但他们得出的结论是矛盾的，提出的方案也大相径庭。例如社队企业，有的“探子”探了以后，认为社队企业以小挤大，以旧挤新，发展很快，问题不少。但有的“探子”说：社队企业是综合经营发展的必要组成部分，是“我们希望之所在”只能好好地发展，不能让社队企业萎缩。两个探子送给领导进行决策的情况互相矛盾，究竟应该怎么对待社队企业？又如就业，生产部门要搞现代化设备，提高劳动生产率，要减少人员，而劳动部门则比较关心解决就业问题。所以，要解决问题，各有关学科，自然科学与社会科学，实际工作者和理论工作者，必须结合起来一起研究，才能真正做到科学先行，把决策建立在科学基础之上。学科越分越细，不结合起来、进行综合研究，许多问题就不能做出正确的判断。实际部门和理论部门，自然科学和社会科学不结合起来，有许多问题难以做出正确的决策。

物资学会，同样如此，希望学会能在科学先行上起应有的作用。这个会议有这么许多论文，从各方面来进行科学研究工作，是个很好的现象。大家认真做一点科学研究，为物资工作的决策，提供科学的依据，把物资工作的科学基础打得更牢靠一点。

在这些研究之中，还希望大家研究一些规律性的问题。学会今后打算，准备进一步研究物资流通问题，流通体制怎么改

革，以及研究经济效益的问题，这些问题抓得很好。我们要做好这些工作，要注意的一点，是研究一下物资流通究竟有些什么规律，我们在实际工作中，怎样按这个规律办事。在研究这些问题的时候，既要研究物资的一般，又要研究它的特殊。

我们不是讲商品的一般，生产的一般。物资经济也是这样。物流的一般，再研究在社会主义条件下，它有些什么特殊的规律。即在计划经济为主，市场调节为辅的条件下，有什么规律？应遵循些什么规律。

这次计划会议上提出了一个问题，希望我们省的物资经济学会研究一下。就是又说物资紧张，但越是紧张的物资积压又越多。请大家进行点科学研究，看怎样解决这个问题。如钢材那么紧张，但全国库存超过了二千万吨的大关，这是什么道理。物流究竟有些什么规律，应该怎样解决。希望把这作为一个课题认真地研究一下。木材、水泥都有这种情况，越是紧张，库存积压的越多。

物资部门就是做实物补偿的工作，在社会再生产过程中解决实物补偿、物资补偿的问题，要做好物资补偿工作，就要讲究物资流通怎样周转的快，怎样取得更好的经济效益。现在库存积压了那么多物资，就说明我们物资工作的经济效益不够理想？当然，这同我们现行的体制有关。但体制如何改革，恐怕还要进行物流规律的研究。研究清楚了以后，体制改革也就有了依据，否则，体制改革根据什么来进行，怎么改革才能合理，没有一个科学的依据。

物资流通确实是个薄弱的环节。有的同志讲的还是有道理的。它不只是薄弱环节，并且是薄弱环节中的薄弱环节。

那么物资流通有那些规律呢？这里只能给大家提一些问题。

第一：时间节约的规律。即物资流通应该遵循时间节约的规律，它的内容可以包括很多。流通时间的节约，费用的节约，还有物资消耗定额即物化劳动的节约，也应该包括在时间节约这个内容中，就是在这些工作中，怎样研究时间节约的规律问题。社会再生产时间的节约包括生产时间和流通时间的节约。马克思讲过：在资本主义条件下，流通时间等于零，或接近于零，资本的作用、资本的职能就越大，它的效率就越高。在社会主义条件下，我们可以说流通时间越是等于零，或接近于零，资金的生产效率就越高。但马克思又讲到，随着市场的开拓，不但有国内市场，还有国际市场，要流通时间都等于零，那是不可能的，但是我们应该尽量地讲究流通时间的节约。

我们在日本考察，看到资本家就是千方百计地使流通时间等于零，他们是为了取得最大的剩余价值而这么干的。一个工厂生产出来的成品，运出车间时，另一个需用这个产品的工厂的车子，也在这个时候开到门口，装上车就进另一个厂的车间。尽量做到一个工厂生产的终点就成为另一个工厂生产的起点，尽量减少仓库的库存。我们也应该研究这个规律。时间等于零或接近于零，事实上是比较少的，但我们应该尽量地节约流通时间，象马克思讲的用最少的流通时间。怎样节约，有流向、经营管理、库存等等因素，物资流通的确应该研究这个问题。

还有一个流通费用问题。时间节约的规律包括：怎样用最快的速度，最少的耗费，从生产领域进入消费领域。不是个人消费，是生产消费。顺带的讲一下，物化劳动的节约，的确是个很大的问题，我看这次会上有的论文研究物资消耗定额，是从微观经济上来研究这个问题的。最近在调查企业的素质中说明，企业的成本高，其中一个原因是物资消耗即物化劳动消耗

降不下来。我们物资部门是否也关心一下这个问题，将来分配物资时，要按物资消耗定额最少的水平分配，也就是要促进物资企业降低物资消耗，即注意物化劳动的节约。过去有些企业靠廉价的劳动力和原材料赚钱的局面不能再搞下去了。我们的企业面临一个严重的挑战。在原材料、农付产品进行必要的调整的情况下，在工资也要调整的情况下，不能再靠廉价的原材料、工资赢得利润，而要讲究活劳动和物化劳动的节约。

能源、燃料，这是江苏的一个很大的制约因素。照翻二番要求，能源的弹性系数是0.5，即能源生产翻一番，生产要翻二番。按照弹性系数0.5的要求，我们到2000年每年的能耗要降低3.6%才能解决这个问题。但是我们现在能源消耗每年能耗只降低2.5%，差1.1%。现在有的企业这样算帐，产值翻几番，能源也要翻几番。帐不能这样算，就是要千方百计地节约能源，才能逐渐达到弹性系数0.5的要求，能源供应给你越少，产值翻得越多说明经济效益越好。所费同所得，这是用最少的投入得到最大的产出。我们这几年能源节约2.5%，主要是靠结构性的节能，调整产品结构，调整产业结构，而不是靠技术性的节能。结构性的节能是有限度的，这是需要的，但有限的。轻工业上，重工业不上不行，两大部类总应该有一定的比例，总要按一定比例发展。生活上的节能，有一定的潜力，但也是有限的。主要应靠技术性的节能。物资部门应该通过物资分配，来促进物化劳动的节约。

第二：物资储备的规律，库存太多，这当然不好，会把物资流通“蓄水池”变成“积水池”，使劳和资金出现巨大的浪费。但是在社会再生产过程中，没有必要的物资储备也是不行的。马克思讲过没有商品储备，就没有商品流通。物资也是这样，没有物资的储备，就没有物资的流通，《资本论》二卷里也

讲到，在社会主义条件下，一定的储备，供略大于求，这不是“祸害”，而是利益。但是这个储备要有个度，有一定的限度。这个度怎么确定才比较好，这个关结点究竟应该放在什么地方，在理论上讲比较容易，但是在实际工作中还有许多问题需要研究。从理论上讲，就是能够保证流通过程，从而包括流通过程在内的再生产过程连续进行为限度，在马克思主义再生产理论里，讲到正常的商品储备，取决于以下因素：第一，一定时期内所要满足的需求量；第二，储备量要大于平均出售量或平均需求量；第三，在商品再生产所需要的时间内，储备必须够用。物资储备是否也是如此。物资供应还有许多自己的特点，比如，原料、材料供应和设备供应就不一样，原材料是一次性投产，一次用完，而设备的更新则是多少年的事情。类似这些问题，要按照物资供应的特点不同，所需要的储备量应该有多少，度应该怎样规定，也就不同等等，物资储备问题，也是一个规律性的问题。

第三：物资流通同生产相适应的规律。也就是有计划按比例规律怎样在物资部门具体应用的问题。这里涉及的问题很多，只能提几个问题，希望大家注意研究。任何以分工为基础的社会化大生产，社会劳动在各部门之间的分配，即人力、物力、财力的分配总是要按一定比例进行的。这种按一定比例分配社会劳动的必要性，所有社会都是如此。所不同的是社会主义社会是有计划按比例地安排的，资本主义社会是通过价值规律自发调节和强制地实现的。所以物资部门应该关心物资是否有计划按比例地分配。这个问题当然是计划部门的事情，但物资部门也要关心。现在，基本建设和生产，轻工业和重工业的比例，积累和消费的比例等等，仍处在继续理顺的过程中。最近看了一些材料，在讨论如何估价经济形势时，意见不一致。

基本建设规模是大了，需要进一步压缩，还是已压缩到一定程度，以后可以扩大一点，以及如何加强重点建设等等，现在究竟是什么情况。分配物资，要关心这个问题，要研究人力、财力、物力中的物力是否符合比例，现在的基建规模是否超过了国家的需要和担负的可能，是否符合加强重点建设的需要。去年我们完成基建任务，比八一年增加一百多亿。有的同志认为规模大了，特别是挤了重点建设和重点投资；但有些同志认为现在的投资率还是不算太高，所有的固定资产投资加上技术改造投资的投资率是百分之十九点八六。从五三年到八二年的平投资率是百分之十九点一，也就是说，现在的投资率同30年来的平均投资率基本相等，现在这个规模还可以，问题是要一头加强技术改革，一头加强重点建设，中间的一般加工工业不许再铺摊子。如果基建投资太少，会影响以后打基础。现在积累和消费、生产和基建等等比例究竟是什么情况；物资部门应该从自己的信息反馈中关心这问题以便明确今后的物资投向，提出自己建设性的意见。至于积累和消费的比例，物资分配在积累基金的使用方面，是否合理，大家的估价也不一样。这几年不单是积累基金，消费基金也存在失控的情况。一九七八年至一九八二年社会劳动生产力平均增长百分之九，工资却增长百分之二十九点八，说明消费基金还是要加以控制，不能失控。当然，我们也要重视对消费的研究，过去有无流通论，同样也不注意消费的研究，流通研究的少，消费研究的也少。生产也是消费，消费卡的太利害，生产的东西再好往哪儿去销售，消耗萎缩，必然引起生产的萎缩。过去把流通当消费，消费当浪费。现在要重视指导消费，开拓消费，消费又反作用于生产，促进生产的发展。开拓农村市场就是一个重要问题，只要能适应农村的需要，许多产品的市场还是广阔的。物资部门的物资分配要为生产服

务，同生产相适应这个规律，实际上就是是否符合有计划按比例发展的规律。我们进行科学研究的时候，应该关心这个问题，把物资分配搞好。

再讲一个问题，物资部门要关心和研究今后经济发展的趋势，根据这种趋势确定物资的正确投向。搞经济工作要有预见性，要关心今后经济发展的动向。现在已经提出第四次产生革命的问题，所以，对技术进步的问题，我们物资部门要多加关心。应该研究怎样把物资投向技术进步的方向，支持技术进步、技术改造，真正把我们的生产转移到技术进步的轨道上来。对江苏来说，要下决心解决好这个问题，尤其是江苏工业发展得早、老企业多、集体企业多，中小企业多，许多设备还比较陈旧，在这个情况下搞技术进步、技术改造，就显得更加迫切。因此，在物资分配上，对搞技术进步，技术革新，物资部门要大力支持。与此相联系的，要支持新兴产业的发展。物资投放要支持它们发展。譬如说，微电子工业现在就有北方基地和南方基地。江苏几个市都有相当基础，最好的是无锡。微电子工业发展了，微处理机的使用，机电工业的发展，这是一场很大的产业革命。新兴产业还有信息工业，生物工程，海洋开发，激光、光导纤维等先进技术的广泛应用，这次新产业革命或工业革命的结果，将使社会生产力突飞猛进。江苏作为工业比较发达的地区，应看到这个趋势，着手进行这方面的工作，抓住这个机迁。物资部门要使物资工作同生产相适应，就要关心这些新动向，支持技术进步，支持新型产业的发展。

这里顺带讲一下上海经济区的问题。它主要是利用社会劳动的地域分工。上海经济区的确是个金三角。兼有江、海、湖之利，有十分优越的自然条件。外向江、海，内怀太湖。十个市除上海是实力雄厚的经济中心之外，优势差异不明显。如交

通运输：苏、锡、常同毗运河之利，共处京沪沿线，大家一样的条件。生产能力方面，人均生产能力，上海比较突出，它的工农业总产值人均是五千七百二十四元，其它的市都在二千左右。它们的能量都相当大，你搞得起来的，我也搞得起来。如不统一规划，确定各个市的地域分工和发展方向，那么许多方面就会搞重复建设，盲目生产。国外的许多三角洲就是这样：如莱因河三角洲、波河三角洲，它们的城市都形成了地域分工。有的城市是综合经济中心，有的城市是钢铁中心，有的城市是科研中心，有的城市是旅游中心，有的城市是农产品加工中心，各个城市各发挥自己的优势，有自己的重点。我们上海还要有计划进行必要的地域分工，物资部门则要看根据各个城市的规划，确定自己的物资投向，支持重点的发展，支持各个城市优势的发挥。

上海经济区如何规划，还是一个探讨的问题。比如：南通同宁波除维持原有的优势之外，今后发展方向是否着重把它们建成港口城市，南通是上海的北翼，宁波是上海的南翼，南通、张家港同宁波，可以组成以上海港为中心的港口群落。港口城市，着重是搞港口工业、出口加工工业、水产品加工工业、港口服务工业，分工明确，就可以着力朝这个方向发展，避免重复建设。无锡，杭州这些城市，是否可以即保持原有传统优势、又着力发展微电子工业、机电工业等等。苏州将来是否发展成旅游城市，再发展一点污染较轻的先进的仪表工业，电信工业、信息工业等等。各个城市有各个城市的发展方向。地域分工搞好了，十个城市各有优势，整个上海经济区综合起来，就具有更大的功能，这不是十个城市的简单相加，而是等于几十个城市那么一个能量。所以，搞好上海经济区的地域分工是很重要的工作，规划好了以后，物资投向应按照它的发展方向来支持它。

除以上这些规律之外，还有其它的规律，如物资流向规律，等价交换规律等等，今天就不准备讲了。希望大家在这方面能够做一点科学先行的工作，做点科学研究。

最后，在这里提一下，希望我们的研究要不断地发展，注意研究新情况，新问题，包括注意国内外的研究有的新情况和新动向。不注意这个问题，不注意知识更新，研究工作也会老化。今天讲这个，明天也讲这个，今年讲这些，明年还讲这些，那就要注意思想是否有点僵化了。总之，做研究工作总要有发明，有所发现，有所创造，有所前进。现在的形势是好的，大家都来进行科学研究，搞科学先行。这次会议写了那么多的论文，就说明这个情况，希望大家把这个工作继续下去，把科学先行工作做得更好。

# 目 录

## · 代 序 ·

江苏省社科院院长薛家骥同志在江苏省物资经济学会一九八三年年会上的讲话……………序 1

## · 物资协作 ·

物资协作发展趋势再探……………顾松年 谭焕民 1

浅谈地区经济协作与地区经济协作计划  
……………葛维钧 袁 璋 13

江苏省协作煤炭的运输流向研究  
……………江苏省燃料公司（江浩执笔） 18

协作物资的作价与流通……………褚克忠 凌兆南 33

物资保本价若干问题的探讨……………施贻和 43

## · 现代管理 ·

价值工程在企业物资供应工作中应用的探讨……吴涵志 48

浅谈损益平衡分析法在物资企业的运用……………林 伟 59

以节约为中心，加强燃料管理……………尤世璜 陈 建 68

谈谈“节约燃料工作中的几个环节”……………甘玉麟 77

## · 经济效益 ·

物流成本意识初探……………任祖铎 84

也谈物资流通领域的经济效益问题……姚炳生 袁国华 93

按照商品流通的客观规律、改革流通体制、提高经济效益  
——对苏、锡、常三市组织物资经济协作区的初探  
……………姚炳生 97

物资企业提高经济效益要处理好几个关系  
……………王怀真 糜礼杰 符宝逊 103

## 试论物资企业经营目的与提高经济效益的统一性

.....陈忠良 109

试谈搞好经营管理提高物流经济效益.....曹晓坤 117

提高煤炭中转运环节上的经济效益.....段洪清 127

试论物资节约工作.....胡国声 王炳荣 133

## 机械企业物资供应管理考核指标体系初探

.....吴昕法 查国民 147

### • 体制改革 •

组织市县物资联营 搞好供应体制改革.....虞光熊 159

逐步减少省级公司的经营是提高我省物资流通

经济效益的有效途径.....王甫达 168

近期中小城市物资体制改革探索.....范启宗 174

从全局出发 改革市县物资体制.....金海祥 薛剑云 185

市管县后城乡物资合理流向的探讨.....周仲敏 192

试论市管县新体制下金属材料的“工、物联合”

.....孙国宝 杨光时 蔡中源 199

### • 其他问题 •

发明创造的方法论.....张光声 204

浅谈物资工作在生产企业中的作用.....汤淑媛 215

试论市场调节含义、范围及其作用.....魏永波 218

搞活生产资料市场,为生产建设服务.....樊孝桢 230

### • 调查报告 •

从吴江县调查情况看当前物资工作如何适应农村市场需要

.....张昌华 237

农村物资供应网点在物资流通中的地位和作用

——丰县农村物资供应网点情况调查

.....张德平 陈兴国 张长伦 248



# 物资协作发展趋势再探

江苏省社科院 顾松年

江苏省物资局 谭焕民

我们在《物资协作发展趋势探索》一文（《江海学刊》1982年第1期）中曾经肯定了物资协作在我国经济建设中所发挥的重要作用，同时也分析了近几年物资协作中出现的一些新问题和变化，指出：当前的任务，就是要把握物资协作的发展变化的趋势，因势利导，使之进一步发展提高，从而把整个物资流通搞活管好。

这里所谓的因势利导，使之进一步发展提高，明白一点地说，就是要坚持以计划经济为主、市场调节为辅的原则，加强对物资协作的计划管理，把它纳入活而不乱、管而不死的轨道，正确地发挥其积极作用。

近些年来物资协作的发展趋势已一再表明对它加强管理和引导的迫切性。本文将对此试作进一步的探索。

## 实施科学管理是促使物资协作发展提高的客观要求

研究这个问题必须从我们的具体实践出发。

物资协作这几年的发展形势，总的来说，它是同整个经济管理体制改革的步子相一致的。党的十一届三中全会以来，各个领域开展了市场调节。物资领域里也从体制上进行了相应的初步改革。那种封闭式、少渠道、多环节的商品流通体系开始向多渠道、少环节、开放式的商品流通市场转化。在物资流通

方面的具体表现是：突破了生产资料不是商品的传统观念的束缚，生产资料开始进入市场；改变了物资实行单一调拨的办法，允许企业在完成国家计划的前提下，自销一部分产品；变地区之间的互相封锁为互相开放，各地设立物资商场，开办生产资料交易市场；物资部门也不再死守只管分配，不问经营的老路，区别不同物资，灵活采取凭票供应、核实供应、承包配套供应、敞开供应等多种经营方式；等等。总的就是，在坚持计划经济的同时，在物资流通中已注意到充分发挥市场的作用。这样就给物资协作带来了比较广阔的活动余地。

我们现实生活中的物资协作，是一种换货贸易。它的典型形式就是物物串换、货币结算。在缺乏强有力的计划控制的条件下，这种经济活动，基本上是和自由购销相联系的。市场越是放开，流通渠道越是畅通，开展物资协作就越有利。这几年来，我们江苏的物资协作，正是在开放市场调节的条件下，获得了迅速的发展。

以煤炭、钢材、木材三大物资为例：

| 物 资                       | 1976年 | 1977年 | 1978年 | 1979年 | 1980年 | 1981年 | 1982年 |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 煤炭(万吨)                    | 123.5 | 260   | 345   | 367   | 516   | 688   | 808   |
| 钢材(万吨)                    |       |       | 11    | 22    | 52    | 30    | 60    |
| 木 材<br>(万m <sup>3</sup> ) |       |       | 24    | 29    | 67    | 60.3  | 60.5  |

物资协作的迅速发展，也是由生产发展的需要决定的。江苏省的工业以加工工业为主，对物资的需求量比较大。从1976年到1982年间，江苏省工业总产值从253.7亿元增长到502.9亿元，六年翻了一番，平均每年递增12.1%。这几年国家计划分配的物资，特别是煤炭，并没有什么增加，而工业生产却发展这