

乡镇企业 计量工作经验选编

陈渭 樊恩健 刘家增 编



内 容 提 要

本书选编了全国部分省、市乡镇企业计量工作经验,并主要介绍这些企业在进行计量考核验收或定级升级过程中的具体做法,可供各乡镇企业直接借鉴和参考。

全书共分三部分编写:第一部分阐述了加强乡镇企业计量工作的意义和要求;第二部分有二十个乡镇企业介绍计量工作经验;第三部分由各省市介绍抓乡镇企业计量工作经验及集资建立计量检测站的具体做法与实例。附录中收集了乡镇企业开展计量考核验收或定级升级工作的各种文件资料。

可供乡镇企业、各级计量部门中的计量测试人员、工艺设计人员以及从事企业管理、质量管理的各级干部参考使用。

乡镇企业计量工作经验选编

陈 渭 樊恩健 刘家增 编

责任编辑 徐 鹤

中国计量出版社出版

北京和平里11区7号

中国计量出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

开本 787×1092/32 印张7.125 字数160 千字

1988年8月第1版 1988年8月第1次印刷

印数1—10 000

ISBN 7-5026-0184-8/TB·161

定价2.70元

代 序

计量要为发展乡镇企业服务

宋 永 林

这次会议是计量部门和农牧渔业部联合召开的。专门讨论加强乡镇企业的计量工作，这还是第一次。从我们计量部门来说，主要解决：①提高对乡镇企业重要性的认识；②乡镇企业对计量工作提出了哪些要求；③计量部门如何为乡镇企业服务。

在我国对外开放，对内搞活的政策下，近几年来，乡镇企业蓬勃发展，各地如雨后春笋，势不可挡。乡镇企业虽然发展的根基不深，但其生命力相当强，它已经开始调节市场的盈亏，已经开始在完善我们工业结构不合理的方面发挥了重要作用。

一个国家的工业结构应该是多层次的，有重要的国家骨干企业，但多数还是中小企业。乡镇企业不一定是小企业，也不一定都地处乡镇，上海有，北京有，这个概念我们要建立起来，投资也不一定必须是小才是乡镇企业，所不同的仅仅是资金属乡镇而已。但其作用不限于乡镇，其所处的工业结构的地位不限于乡镇。有的乡镇企业的产品也是工业中的骄子，我们好多乡镇企业的产品就打入了国际市场。烟台一个小村，苏联买他那儿生产的蓄电池，每年都有订货。所以

有的乡镇企业虽小，但它的产品在国际市场上却代表着中华人民共和国的形象。据统计目前全国有乡镇企业1500万个，产值占各地工业产值的10%到40%。乡镇企业的得名，或许是中国历史的产物，因为工业发达的国家，城乡经济条件差别不大的国家或资本主义的企业都没有这一说法，因它都属个人的，所以一般都叫小企业，属中小企业的概念。我们国家的工业结构基本是倒塔形的，大的骨干企业都在上面，越往下越小，这是不合理的，要改。我国骨干企业多，而且产值所占比例大，日本的中小企业占全国产值的70%，行业所占比例就更大，我国要达到这个目标，估计需要相当长的时间，这不容易，形成一个适合我国的合理而完善的工业结构这也不是一个简单的事情。农业的稳定增长和农村产业结构的改善，是整个国民经济长期稳定发展的基础，因此，我们必须继续合理调整城乡经济布局 and 农村产业结构，积极发展多种经营和乡镇企业，以保持农村经济的全面发展和农民收入的持续增长。我们计量工作者应该认识支持乡镇企业的重要意义。

计量法规定：最基层的计量行政机构是县人民政府计量行政部门，实际最基层的执法单元应该是乡和村。计量法只提到县，县是个基本单位，是执法的政府行政部门，实际现在是到乡、到村了，这是一个很大的变化。乡镇企业所有产品质量都是通过手段技术检测出来的，不是眼睛看和手摸出来的，而是靠数据，数据就有一个准确的问题，准确就有一个标准的问题，标准就有一个统一的问题，统一以后溯源，一直溯源到国家，国家溯源到国际。

在量值传递系统中县级是传递链最末端，看起来这个已经不够了，也得延伸下来。今天乡镇企业的出现，就表明应将传递系统延伸到乡和镇。要延伸，就是从县那一点引一条

线下延到乡镇的企业里面，这一传递链并不长，从县到乡只有一级，但传递的深度和统一量值的广度却非常之大，这必须引起我们计量部门的重视，尤其是县一级计量政府行政部门更应清醒的看待这个问题，应把全面执行计量法，加强法制计量管理，统一国家量值，当成是自己的职责。这一点应该有认识，应该提到工作日程上来。这说明国家赋予我们计量部门的任务更重了，我们的事业更光荣。

乡镇企业所占的人口和面积的比例约占全国的70%至80%，我们八亿农民都集中在乡镇，乡镇企业的数量也是相当可观的。从执行计量法的对象来说，如果这个环节和单元都能依法办事，那就可以说计量法就已经得到成功的执行和贯彻了。因此，计量工作如何为乡镇服务这个意义相当重大。那么县如何向乡镇延伸，延伸下去又如何开展工作，这就是我们计量部门当前必须研究的课题。当然这里有一个认识问题，也有一个组织、方法和手段问题，要逐步研究。

我提醒大家，乡镇企业的一大特点，就是产品是靠质量占领市场；另一个特点就是经营者的思想特别开放，检测手段要求起点高，他们要占领国际市场。现在，乡镇企业深知，小厂的产品只有靠质量才能打入大市场。因此，计量系统如何为乡镇企业服务，这一点，还要大讲特讲，要把乡镇企业很快扶持起来，创出更多的部优、国优产品，有国际优才好呢！

1987年9月24日在全国乡镇企业计量工作会议上的讲话

编者的话

自1987年9月国家计量局和农牧渔业部乡镇企业局召开全国乡镇企业计量工作座谈会以来,各地纷纷来信来函索取座谈会的交流材料。为适应蓬勃发展的广大乡镇企业对开展计量工作的需要,我们以会议交流材料为基本内容,编辑、整理了这个小册子,希望能对各地乡镇企业计量工作的开展起到一定的推动作用。

座谈会上共收集交流材料约80篇,但由于篇幅所限,这里只精选了部分有代表性的材料,对其有共性的部分还做了不同程度的删节,以便能够简单扼要地反映出乡镇企业开展计量工作后为生产和经营管理带来的明显变化,可供各类乡镇企业在开展计量工作中参考和借鉴。

附录中收录了有关乡镇企业开展计量工作的文件和具体要求。对国营工业企业计量工作的要求,是以生产的性质、规模、产品结构和生产现代化程度而定的。但是对产业结构复杂,小型企业比重较大的乡镇企业,考虑到其具有的特点,提出了更有针对性的要求。就计量工作作为企业的一项技术基础工作而言,不论企业大小,它都与企业的经营管理、产品质量保证、节能降耗、提高经济效益有着密切的联系,因此,本材料还对乡镇企业如何提高计量意识做了一些论述。

在收入的会议交流材料中,包括乡镇企业公司、总厂和中型骨干乡镇企业的材料,也有为小型乡镇企业服务的计量检测站的材料,以及省(市、区),地(市),县计量部门和乡镇

企业管理部门抓乡镇企业计量工作的经验材料。这些内容对乡镇企业各级管理干部以及有关部门领导同志了解计量工作的作用和提高计量意识是会有所帮助的。

本书由国家计量局工业处陈渭、樊恩健、中国计量管理科学研究所刘家增编，由于我们的水平所限，在整理和编辑这份材料中肯定会存在不少错误，望读者给予批评指正。

编 者

1988年3月

目 录

代序

编者的话

第一部分 加强乡镇企业计量工作的 意义和要求

- 一 乡镇企业的发展形势和战略目标转变樊恩健 (3)
- 二 计量工作在乡镇企业生产和经营管理中的作用...樊恩健 (5)
- 三 乡镇工业计量工作必须在国民经济深化改革中
加速发展陈渭 (8)

第二部分 乡镇企业计量工作经验介绍

- 一 天津市大邱庄第二总厂 (17)
- 二 北京东升工业公司 (23)
- 三 辽宁省丹东市油泵厂 (33)
- 四 杭州万向节厂 (39)
- 五 河南省驻马店市喷灌机厂 (44)
- 六 浙江省绍兴柯桥轻纺机械厂 (46)
- 七 河南省沁阳县第一造纸机械厂 (50)
- 八 辽宁省锦州市热工仪表元件厂 (53)
- 九 上海华东热工仪表厂 (57)
- 十 陕西省虢镇铁合金厂 (60)
- 十一 吉林省伊通县糊精厂 (65)

十二	上海光明灯头厂	(69)
十三	成都市大邑金鸡酒厂	(76)
十四	河南省汝南县协利股份有限公司	(81)
十五	蓬莱县啤酒厂	(86)
十六	辽宁鞍山自行车零件七厂	(89)
十七	龙口市诸由水泥厂	(91)
十八	湖南省临澧县龙凤山水泥厂	(97)
十九	陕西省南郑县梁山水泥厂	(100)
二十	天津市静海县砖瓦厂	(102)

第三部分 各省市抓乡镇企业计量工作经验 及集资建立计量检测站

编者按：集资建立计量检测站

- 一 建立乡镇计量站促进乡镇工业发展
..... 江苏省计量局 (110)
- 二 在发展标准计量事业的大道上继续前进
..... 常熟市浒浦标准计量站 (114)
- 三 集资建立检测中心 保证产品质量
..... 湖南省宁乡县标准计量所 (120)
- 四 坚持改革，探索乡镇企业计量工作的新路子
..... 山东掖县标准计量局 (125)
- 五 加强技术基础工作，为企业管理上等级、质量上水
平、全面提高经济效益服务
..... 四川省标准计量管理局
..... 四川省乡镇企业管理局 (129)
- 六 统一规划、分类指导、分级管理
..... 浙江省标准计量局 (135)
- 七 抓好乡镇企业计量定级升级工作，提高乡镇企业计

量管理水平

-上海市标准计量管理局 (139)
- 八 乡镇企业要发展, 必须抓计量
-成都市乡镇企业管理局 (143)
- 九 开拓乡镇企业计量工作的新领域
-重庆市计量局 (149)
- 十 抓计量上等级, 提高乡镇企业素质
- 广东省顺德县乡镇企业管理局
.....广东省顺德县标准计量管理局 (156)
- 十一 乡镇工业企业要发展, 必须狠抓计量管理工作
-天津市北郊区乡镇企业经济委员会 (164)
- 十二 抓好计量定级工作, 增强乡镇企业的技术素质
-大连市乡镇工业局 (170)
- 十三 乡镇工业计量定级
-大连市标准计量局 (175)
- 十四 扎扎实实搞好计量工作, 认认真真为乡镇工业服务
-江阴市标准计量管理所 (178)
- 十五 我们对乡镇企业颁发《制造计量器具许可证》的做法
-河南省开封市标准计量局 (183)
- 十六 做好《制造计量器具许可证》的考核发放工作
-广东省中山市标准计量局 (187)

附 录

附录一 国家计量局文件 (84) 量局工字第100号 关于
颁发《工业企业计量工作定级、升级办法(试

	行)》的通知	(191)
附录二	工业企业计量工作定级、升级办法(试行).....	(192)
附录三	国家计量局文件(86)量局工字第199号 关于 《工业企业计量定级、升级办法(试行)》的 补充规定	(198)
附录四	国家计量局文件(87)量局工字第484号 关于 对(86)量局工字第199号文件的补充规定	(204)
附录五	国家计量局、农牧渔业部文件(88)量局工字 051号 印发《关于加强乡镇企业计量工作若干 问题的规定》的通知	(211)

第 一 部 分

加强乡镇企业计量工作的 意义和要求

一 乡镇企业的发展形势 和战略目标转变

樊恩健

党的十一届三中全会以来，我国的乡镇企业在农村经济改革中得到了迅速发展，为增加国民收入、搞活市场经济、改善人民生活、产品出口创汇做出了突出的贡献。九年来，乡镇企业的数量已发展到1500万个，安排就业人数8500万人，生产产值每年以28%的速度持续增长。到目前为止，共上交利税610多亿元，农民工资收入2100多亿元，支农资金210多亿元。全国已有11000家乡镇企业跻身国际市场，出口创汇45亿美元，占全国出口创汇总额的16%。

乡镇企业发展形势是好的，产生的作用也是巨大的，但大多数乡镇企业也还存在着许多亟待解决的困难和问题。一是设备陈旧、生产条件差；二是能源、原材料来源不足，生产产品不固定；三是生产人员素质低，技术管理落后；四是还停留在小生产经营阶段，缺少社会化协作。这些都不同程度地限制了乡镇企业的长期、稳固发展，使许多乡镇企业的产品质量低、经济效益差、甚至还会对消费者的利益造成损害。

我国的经济落后主要表现在工业落后，生产加工能力不足，80%的土地和人口在农村，而许多资源和农产品得不到加工利用。要使中国富裕起来，就要首先解决农村的致富问题。加强农村工业生产，促进乡镇企业的发展，是加速我国工业化进程，把一个贫穷、落后的农业国转变成为繁荣、昌盛工业国的有效途径。因此，中共中央、国务院、农牧渔业

部在国民经济的总部署下，对乡镇企业提出稳定、协调发展的五个战略目标。

1 从过去主要靠增加投入的外延发展转向依靠科学技术，实行内涵与外延并重。

2 从重产值增长转向注重产品质量，做到经济效益、社会效益、生态效益并重。

3 从依托国内市场转向积极跻身国际市场，国内、国外两个市场同时开拓，沿海城市逐步以外向型为主。

4 从企业分散经营转向专业化、社会化协作生产。

5 从传统的小生产经营管理转向科学的现代化企业管理。

要实现这五个转变，首先要提高乡镇企业的管理水平。管理水平低是乡镇企业的一大弱点，也是乡镇企业发展外向型经济、参加国际市场竞争的主要障碍。乡镇企业本可利用劳动力价格低的条件，生产劳动密集型产品，在国内、国际市场上取得产品价格廉的竞争优势。但由于乡镇企业管理落后，劳动效率低、原材料消耗高，使这种优势没有有效的体现出来。

提高企业的管理水平是和加强企业的基础工作分不开的。乡镇企业的领导不应只看到眼前的短期效益，而要认真做好企业的基础工作，提高企业素质和应变能力，提高产品质量，这样才能获得长期的效益，才能为中国的工业腾飞做出更大的贡献。

二 计量工作在乡镇企业生产和经营管理中的作用

樊恩健

由于乡镇企业产生和发展在村镇，职工从从事农业生产转变到从事工业生产，因此大部分乡镇企业都以手工生产和简单产品加工为主，通过生产紧俏商品和廉价劳动力获得利润，再加上国家给予的优惠政策，使其经济效益在发展初期较为明显。但是，随着我国工业的发展，原材料市场和商品市场的激烈竞争，国营企业的政策放宽和搞活，乡镇企业的经济效益相对国营企业的竞争已开始减弱。在这种形势下，乡镇企业要生存、要发展，在竞争之中立于不败之地，就要以高质量的产品占领市场，就要以科学的企业管埋手段降低原材料消耗和提高劳动生产率。要实现这两个目标，提高企业技术素质、加强企业基础工作建设是关键。

计量工作是乡镇企业基础工作的重要方面，是乡镇企业提高生产能力、提高经营管理水平、保证产品质量、促进技术进步和管理现代化的重要技术基础。它在乡镇企业生产和经营管理中的作用主要体现在如下几个方面：

1 原、燃、材料进厂，需要通过衡器称重等计量检测手段来避免亏吨、亏量，减少企业不必要的经济损失。

2 外购原、燃、材料，元器件，装配件等必须进行严格的质量检验和成分分析，看其是否符合产品设计、加工的要求。因为这不仅会直接影响终端产品质量，而且会影响加工的工艺性能，对半成品的质量也会产生间接影响。如生铁进

厂必须化验主要元素成分。钢材除化验元素成分外还要做拉力试验和硬度试验，水泥要做抗压强度试验，外购元器件、装配件要进行严格筛选等。

3. 生产过程工艺参数控制的计量检测，是保证正常生产的重要手段，特别是在自动化连续流程生产中，已成为重要的工序组成部分和生产装置的一部分。如石油化学工业中，产品质量基本是由控制反应过程的温度、压力、流量、液位和化学成分等计量参数而得到保证的。机械制造业中，没有几何量、物理量、化学量的测量手段，在零件加工和装配中就无法控制加工和装配质量。造纸工业中，纸张的质量指标就有每平方米重量、纸张拉力强度、纸张厚度、纸张白度等计量参数需要测量。水泥工业中，技术标准要求样块应做三天、七天、二十八天三个龄期的抗压强度测试，以及其他物理、化学性能的计量，最终确定水泥的标号。诸如此类，不一一列举。

4. 最终产品的质量检验必须依靠科学完善的计量手段。如零件是否耐磨要测量其硬度和光洁度；机械的强度和韧度往往要用拉力、扭矩和冲击强度的量值来表征；机动车辆的操纵性能用操纵力矩的大小来衡量。产品质量的最终评价，集中表现为对产品质量的技术特性和参数的测量数据是否符合技术标准。

当然，影响产品质量的因素很多，如原材料品质、设计思想的优劣、工艺控制水平的高低、加工设备是否科学、工人技术水平好坏、技术标准是否先进等，但最终都要表现在产品能否最大限度满足用户需要的适用性、可靠性、经济性、耐用性等产品的技术特性和质量特性，这些特性大多是一些可以用实验技术手段计量的物理量、几何量、化学量。对那些由于现代技术水平原因暂时不能直接计量的技术特性和质