

京郊情

——北京郊区农村发展若干史实纪略

王宪 著



北京出版社



毛泽东主席在密云水库视察



周恩来总理在密云水库视察



王震同志参加中日友好北京牧场开幕仪式，左起第四人
为日本友人汤浅先生

1979.11.17
11月17日
11月17日

序

李 锡 铭

北京，作为人民共和国的首都，40多年来发生了翻天覆地的变化。经济建设蒸蒸日上，城市面貌日新月异，人民生活不断提高。在党中央、国务院的英明领导下，全市人民为首都的繁荣、昌盛、进步所付出的汗水、做出的贡献是巨大的、可歌可泣的。

历史永远是今天的镜子。回顾过去，总结经验，教育后人，开拓未来，老一代同志重任在肩，责无旁贷。这是我们党的事业兴旺发达的需要，是社会不断前进的需要。北京市的老领导、原市顾问委员会主任王宪同志，在离开领导岗位之后，潜心著述，孜孜不倦，在短短的一年多时间里，完成了这部回忆录，应该说是为党、为人民做了一件十分有意义的好事。

年轻时就参加革命的王宪同志，与农村工作结下了不解之缘。从平西到北京，从水利到农村，从普通干部到市委领导，40多年间，从未离开过农村和农业。他曾与京津冀数十万民工一起在水库工地摸爬滚打，曾与京郊干部农民共商增产良策，也曾陪同毛泽东、周恩来等

老一辈党和国家领导人视察京郊的山山水水。可以说，王宪同志亲身参与了北京农村工作的全过程，他的这部回忆录，就是新中国京郊农村的一部发展史。

50年代初期，新中国刚刚成立，党和政府在财力物力十分紧张的情况下，连续支持北京兴修了一批大中小型水库，1958年，密云水库又上马了。作为总指挥，王宪同志直接参加了这一闻名中外的大型水利工程建设的全过程。20多万建设者怎样战酷暑、斗严寒，周总理怎样6次亲临工地检查、督促、指导，毛主席怎样视察工地、看望民工、畅游湖水……这一切，对一般人来说，只是意义重大的历史事实，而在王宪同志的笔下，却有情有景，有血有肉，细致入微，生动感人。50年代劳动人民忘我拼搏，无私奉献的共产主义精神，老一辈无产阶级革命家与人民的血肉关系、深情厚意，栩栩如生，跃然纸上。今天，当对年轻一代进行理想、道德、情操教育的时候，当我们在党和国家干部中倡导勤政廉政、为人民服务的优良传统和作风的时候，无疑，这都是十分难得的宝贵教材。

北京作为全国政治、文化和国际交往中心，举世瞩目、万众归心。中央领导机关的正常工作和安全，上千万市民的衣食住行，哪一样也不能出问题，真可谓京城无小事。王宪同志分管农业期间，城市防汛问题，环境绿化问题，居民菜篮子问题，水源开发保护问题……可以说桩桩件件，事关大局。其间遇到多少困难，解决了多少矛盾，一般群众恐怕很难全面了解。人们只看到，三

十多年来北京没发生过大水灾，看到首都城乡一天天变绿变美了，看到千家万户的餐桌越来越丰盛了，看到水库的清流源源进京城。王宪同志的回忆文章，把市委、市政府为人民所办的这些实事，用自然、朴实的笔触，实事求是地再现出来，读来发人深思，扣人心弦。这些事实，既可以启发告诫我们的各级领导者，要时时刻刻把人民的冷暖疾苦挂在心上，扎扎实实地为人民办好事，办实事，又可以让广大群众理解领导部门的难处和苦衷，更加主动地支持、配合政府开展工作。这些文章，无异于沟通干群、加深理解的感人至深的“同心曲”。

说到这里，我特别要提到那篇《王震同志支持北京发展奶业》。这是一段鲜为人知的史实。不要说一般市民，包括我们的一些领导同志，大概也不曾想到，为了让北京市民能喝上牛奶，戎马一生、功勋卓著的将军、人民共和国的领导人，曾经那样呕心沥血、寝食不安。当我们读到王震同志说的“我愧对毛主席、周总理，北京没奶喝，我没完成好毛主席交给我的任务。今天请大家来，就是要解决孩子吃奶问题，这件事办不成，我死不瞑目”这段话时，怎能不心灵震撼呢！老一辈无产阶级革命家对党的无限忠诚，对人民群众的无限热忱，对革命事业的高度责任感，永远是我们学习的楷模！

我长期在工业系统工作，对农业是“门外汉”。到北京工作之后，我曾不止一次对大家说，幸亏有王宪同志这位“老农业”替我们把关。应该说，这绝非客套言词，而是当时市委、市政府许多领导同志的真心话。党的十

一届三中全会以后，全国的改革从农村起步，北京也不例外。农村工作，政策性强，情况复杂，稍有失误，就会挫伤农民的积极性，阻碍农业生产，甚至影响到全市经济发展和社会安定。在这方面，王宪同志作为顾问，在重大改革措施的出台和农村政策的决定上，替市委、市政府出了很多主意，做了大量工作。在关于农业适度规模经营、蔬菜产销体制改革等篇目中，王宪同志详尽地做了回顾和阐述，而对自己的工作却很少提到。其实，其中很多工作都是他和当时的市领导一起做的。他不仅是顾问，而且到第一线去实干。从那几篇文章的深刻思想内涵和精辟理论见解中，可以得到印证。多年来的实践证明，郊区平原地区实行的农业适度规模经营，是北京市结合实际、深化改革的重大成果之一，它提高了劳动生产率、土地产出率和农业积累水平，促进了粮食持续稳定增产和农村经济的全面发展。只有实事求是地坚持改革，北京才会有今天这样连续 15 年的农业大丰收、乡镇企业蓬勃发展的大好局面。在这个问题上，农口的领导和郊区广大干部、农民，在实践中为探索农业现代化的成功之路，做出了历史贡献。

王宪同志深入实际，平易近人，他在京郊工作 40 多年，几乎所有的乡他都去过，80% 的村镇都留下他的脚印。他经常是走到哪里，就工作到哪里，在现场办公，是王宪同志做领导工作的一大特点。在长期的工作中，他结交了许多朋友。在我与他一齐到基层调查研究、检查工作的时候，走到哪里都有他的老熟人。无论是各区县

局的负责人，还是普通农民、职工，都会与他亲亲热热，无拘无束地叙往事、拉家常。在这些朋友中，特别值得一提的，是农业科研部门的那些老专家、老教授们。像水利专家张光斗、高振奎，小麦专家蔡旭，畜牧专家李炳垣等等，他们都是王宪同志的挚友。作为市政府专家顾问团的成员，王宪同志不仅在工作上信任、依靠、支持他们，在生活上关怀、照顾他们，而且格外注重思想感情的交流。逢年过节，王宪同志可以不去走亲访友，却年年要去拜访这几位德高望重的老专家。蔡旭先生不幸去世后，王宪同志春节还专程去慰问看望蔡老夫人。

尊重知识、尊重科学、尊重人才，这是北京经济不断发展的重要原因，王宪同志关于专家顾问团的回忆文章，生动、全面地记述了这一过程，读来会在很多同志心中引起共鸣。政府部门请专家当顾问，北京做得最早。而组建专业顾问团，则是60年代初从农口开始的。到1983年市政府统一的专业顾问团成立时，农口顾问团改为顾问组，并发展到22个，聘请专家顾问200多人。在全市各行各业的顾问组中，农口的顾问组开展活动是较多的，效果是较好的。这是一条必须长期坚持下去的好传统，这也是我们北京市发挥首都得天独厚的优势，促进经济持续稳定发展的希望之所在。

北京确实是有很多优势，中央机关多，大专院校和科研单位多，外国驻华使团和商社多，全国各地常驻办事机构多。在改革开放中，我们应该充分发挥这些优势，扩大开放，加强内引外联，多方位合作，以促进全市经

济借东风，生双翅，再上新台阶。这部内容丰富、范围广泛的回忆录，在乡镇企业、外向型经济、横向联合等等诸多方面，都给读者提供了值得学习、借鉴的宝贵经验和需要进一步继承、发扬的优良作风，我想，只要我们的各级领导同志都能够把党的优良传统和作风接过来，传下去，我们的事业就大有希望。正如江泽民同志在党的十四大报告中所说：“社会主义的巩固和发展，需要一代又一代人坚持不懈地努力奋斗。我们的事业任重道远，希望寄托在青年人身上。”“在改革和建设的实践中努力造就千百万社会主义事业接班人。”我们党的老同志肩负着实现这一目标的重大历史使命，他们所做的工作，意义深远，功在千秋！

7A408101

96
F327.1
4
0



目 录

序 李锡铭 (1)

毛主席视察密云水库 (1)

周总理关心首都的水利建设 (9)

胡耀邦同志与北京绿化 (21)

王震同志支持北京发展奶牛业 (35)

刘仁同志精心指导京郊种植改革 (45)

回忆修建密云水库 (52)

密云水库抗震加固的日日夜夜 (80)

兴建京密引水工程纪实 (93)

白水出塞润燕都 (101)

水为命脉千秋业, 基础雄厚保丰年 (107)

农业现代化的重大探索和变革 (120)

农业的根本出路在于机械化 (140)

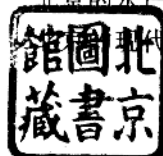
北京郊区大规模平整土地 (153)

北京的蔬菜生产 (166)

北京现代化的养鸡业 (182)

北京的水产业 (196)

北京现代化的养猪业 (212)



C

315275

农村现代化的必由之路.....	(234)
首都建筑市场上的一支新军	(253)
专家顾问团的卓越贡献.....	(270)
深切怀念徐庆文同志	(279)

毛主席视察密云水库

1993年，是中国人民的伟大领袖毛泽东主席诞辰100周年。每当我回忆起34年前在密云水库工作时，曾有幸陪同毛主席视察水库建设工地时的情景，心情便久久不能平静。那一次主席在工地视察时的音容笑貌，至今还浮现在眼前。

1958年，全国人民热火朝天地投身社会主义建设热潮中。这一年，市委把我派到密云县，负责筹建密云水库。密云水库的兴建是在周总理的亲自筹划下动工的。50年代初期，京郊连续修建了官厅、十三陵和怀柔等几座水库，那时虽然建国时间不长，国民经济正处在恢复时期，国家的财力物力都比较单薄，但是党和政府对水利设施的建设却格外关注，把水利工作提到了国民经济命脉的重要地位上来认识。正是在这样的形势下，密云水库的建设上马了。当时，参加水库建设的有来自河北省、天津市、北京市及中央各单位的民工、干部、解放军战士和学校师生，人数达24万人。密云水库是华北地区最大的一座综合性水库，设计最大库容达到43.7亿立方米。修建这么大的土坝水库，在国内外都是不多的。而且，要完成一年拦洪蓄水、两年完工的任务，在外国人

看来几乎是不可能的。当 20 几万建设者在方圆百里的库区插上红旗，在工地上人影如梭地奋战时，情景就如同战场。真是“廿万雄师奋战勇，誓锁蛟龙战旗飞。严寒酷暑热汗洒，挑灯夜战迎晨晖”。当时，周总理六次来水库工地视察，党和国家领导人朱德、董必武、陈云、邓小平、彭真、李富春等都曾来过工地。轰轰烈烈的建设场面，还吸引了一些外国元首、专家和学者前来参观。那时，我作为水库建设工地的劳动者和指挥者，是多么盼望毛主席也能来看一看啊！

1959 年 9 月 8 日，我在水库工地指挥部接到市委的电话，告诉我毛主席要来水库视察。听了这个喜讯，我心里不知有多么激动。我马上在水库少数几个领导同志中传达了市委的通知，然后便和大家研究部署迎接主席的准备工作。我们组织人们打扫卫生、清理工地、准备船只等接待工作。在水库工地上，我们几个负责同志每天土里来泥里去，经常是几夜不合眼，平时很少换衣理发。这回为迎接毛主席，我们又是洗脸，又是理发、刮胡子，我也换上了一身干净衣服。

据说毛主席 9 月 9 日傍晚就乘专列到了密云，主席专列停在太子务和河北庄之间的一段路上。在这里，主席过了一夜。这天夜里，听说主席专列停在那里，我们几个同志怀着敬仰的心情站在山头上，远远地眺望着。主席专列上的灯光，直到深夜四点多钟还亮着，大家深深地为主席的日夜操劳所感动。

9 月 10 日上午 9 时许，毛主席专列缓缓驶进密云水

库的白河坝前。市委农村工作部部长赵凡、我和阎振峰等同志站在临时车站上迎接毛主席。列车停稳后，过一会儿，车门打开，身着浅灰色中山装的毛主席，面带微笑地出现在车门口。他挥动着手，朝着迎接他的人们用浓重的湖南口音说：“同志们好！”在场的人们十分激动。由于是临时停车场，没有站台，我马上迎到车门口，小心地搀扶主席下车。这时赵凡同志上来把水库负责同志逐个向主席作了介绍。毛主席和大家一一握手。看上去毛主席兴致很好，他不时地询问迎接他的几个同志的情况。主席还问我：“你叫什么？”我说：“叫王宪。”主席说：“你在这里是指挥？”我回答：“现场指挥是我。”毛主席还笑着打量我说：“你跟那个赵凡长的很像。”一边说着，一边来到事先准备好的一辆黑色轿车前，我陪主席上了车，向水库指挥部开去。

在水库指挥部的工棚里，毛主席和大家一起坐下来休息。陪主席来的有市委的郑天翔同志、水电部的钱正英同志。我向主席汇报了水库建设的施工情况，比如水库蓄多少水，水库建成后对北京乃至整个华北地区将会产生的作用等。我还汇报说，建设这么大个水库，我们是按照独立自主、自力更生的方针，完全依靠自己的力量来建设的。不仅所需设备、发电机组是国产的，全部设计也是由清华大学和水电部北京水电勘测设计院等单位来完成的。我又介绍说，建这么大个水库，施工工期在国外需七、八年，而我们自己施工，一年拦洪蓄水，二年就可全部完工。质量也是完全有保证的。

主席饶有兴致地听着，吸着烟，认真地看着摆放在面前的水库模型，不时地点头赞许。听了我们的汇报，毛主席颇有感触地说：“中国人民就应该有这样一股志气，不信神、不怕鬼，打仗要这样，搞建设也要这样。”

在水库工地指挥部休息了一会儿，我们便陪主席乘车来到白河大坝。这时，整个水库工地都沸腾了。为了安全起见，主席来视察，事先我们并没有在群众中传达，但是这时消息已经不胫而走了，成千上万的民工、干部、战士和学生涌向大坝，掌声、欢呼声潮水般地起伏，场面十分壮观感人。毛主席满面红光，穿着一双黑布鞋，迈着大步向迎上来的群众招手致意。当各个民工支队负责人走到主席面前时，我把他们向主席一一做了介绍。主席热情地同他们握手，询问他们的名字、年龄，有时还问到他们来水库前做过什么工作。当宝坻县民工支队负责人陈春来向主席报告说：经过一年多的施工，农民不仅学会了施工，还学会了质量检查、修理机器、医疗卫生和文化知识时，主席笑着称赞：“好，好哇，工地是一个大学校，还是亦工亦农好。”毛主席勉励大家一定要把水库修好，造福子孙，学好本领，回去后建设好自己的家乡。毛主席关心水库工地上的年轻人，向他们问寒问暖，嘱咐他们学习好、工作好、生活好。对年岁大的同志，主席也十分关心。毛主席见到满头白发的王森同志时，向我询问：“他是干什么的？”我说：“他叫王森，是水电部机电司的司长。”毛主席听罢问王森：“你多大年纪了？”王森回答：“今年六十整。在工地上组织施工。”

主席深情地说：“是老同志啦。这么大年纪还来修水库，身体行吗？”王森说：“请主席放心，没有问题。修水库是我们水利部门的职责。”

10点多钟，主席从西坝头下来，准备到水面上看一看。我们陪主席登上事先备好的一条大木船，由一条机船牵引着，缓缓地离开岸边。

大木船尾部两侧竖着木竿，临时搭起一个白布棚子。棚内放一块木板当桌子，上面摆放了纸墨和笔。这是我们有意安排的。在这以前，我们曾向周总理请示，希望总理能为密云水库题上四个大字。周总理说：“密云水库这四个字，我不能写，要写就得请毛主席写。”主席这次来，据说总理曾向主席转达过我们希望请主席题字的恳求，主席也答应过。于是，我们便事先把纸墨笔准备妥当。后因刮风木船摆动，字未能写成。在船上，毛主席接过一份当天的《密云水库报》，独自坐在棚子内阅读起来，我们陪同人员坐在外面，时而低声交谈，时而凝望着主席。主席读过报，便把当时任密云县县委书记、水库工地指挥部副政委的阎振峰同志叫了过去。毛主席向阎振峰同志询问了密云县的一些基本情况，阎振峰向主席汇报说，密云是个山地多、平原少的县，山上产些干鲜果品，主要是栗子、小蜜枣、核桃、梨等。花生有5万多亩，粮食产量不多。全县原有67万亩土地，修水库占了16.8万亩，开水渠、修公路铁路和料场等又占了些，一共占地20万亩。主席问：“移民有多少人？”阎振峰说：“有5万人。”主席担忧地说：“土地减少这么多，人民的