

怎样

欧阳俊斌  
索景乐  
魏秉一 编著

搞好

农村

多种

经营

河南人民出版社

## 内 容 提 要

本书从经营形式、生产门路、资金管理、产品流通、经济效益、方针政策等十个方面，结合我省具体情况，较详细地论述了农村多种经营发展过程中的一些实际问题，以及解决的办法，是全面系统论述农村多种经营的普及性读物，可供广大农民群众、农村干部以及从事多种经营工作的同志们参考学习。

# 序

河南省副省长 胡廷积

商品生产的蓬勃发展，是当前农村经济新局面的基本特征，它标志着我国农业从自给、半自给性生产转向专业化、社会化的商品生产；从以实践经验为基础的传统农业转向以科学技术为基础的现代农业，是具有历史意义的开端。

在自然经济思想长期束缚下的单一粮食生产，使发展农业的路子越来越窄。党的十一届三中全会以后，随着多种形式的联产责任制的实行，党中央、国务院及时提出了“决不放松粮食生产，积极开展多种经营”的正确方针，开拓了发展农业生产的广阔前途。短短的几年，农村经济发生了巨大而深刻的变化：农业生产稳定、持续增长，农民生活普遍得到改善；全国约一亿农民离土不离乡，就地从事各种商品性生产，初步改变了八亿农民搞饭吃的格局，商品生产的发展，激起了广大农民学科学、用科学的热潮。事实有力地说明，没有充分发展的社会主义商品生产，我国农业不但不能实现现代化，就是摆脱困境也是不可能的。

农业为什么要全面发展、多种经营？这是由于农业生产的特点和社会主义基本经济规律所决定的。农业生产是以有

生命的植物和动物有机体为对象，在这里，一方面是生物本身的自然再生产过程，另一方面，又是人们劳动所进行的经济再生产过程，两者互相交织在一起。马克思说：“在农业中（采矿业中也一样），问题不只是劳动的社会生产率，而且还有由劳动的自然条件决定的劳动的自然生产率。”<sup>①</sup>由于两个再生产过程交织在一起的结果，便产生了农业的生产时间与劳动时间的不一致，而劳动时间仅是生产时间的一部分。“生产时间和劳动时间的差别，在农业上面最为显著。……我们在这里看到了，生产期间和劳动期间的差别（后者仅仅是前者的一部分），怎样成了农业和农村副业互相结合的自然基础。”<sup>②</sup>由于劳动时间不如生产时间长，农业有很大的季节性，如果单一经营，就会使劳动力和生产资料的使用忙闲不均，造成人力、物力的浪费。因此，必须把发展粮食生产和开展多种经营结合起来，才能充分发挥人力和物力的作用。另外，从社会主义基本经济规律的要求出发，我们还要在生产发展的基础上，解决人民群众不断增长的生活需要。毛泽东同志曾明确指出：“在目前的条件之下，农业生产是我们经济建设工作的第一位，它不但需要解决最重要的粮食问题，而且需要解决衣服、砂糖、纸张等项日常用品的原料即棉、麻、蔗、竹等的供给问题。森林的培养、畜产的增殖，也是农业的重要部分。”<sup>③</sup>因此，在决

---

①《资本论》，第三卷，第864页，人民出版社，1975年版。

②《资本论》，第二卷，第251—252页，人民出版社，1953年版。

③《毛泽东选集》，合订本，人民出版社，1968年版，第117页。

不放松粮食生产的同时，大力发展多种经营，对支援国家建设，保证市场供应，加快农业发展，改善人民生活，都有十分重要的意义。事实上，单一经营，只抓粮食，粮食生产也抓不好；只有把粮食生产与多种经营结合起来，才能互相促进，综合发展。这是繁荣农村经济的一项战略措施，是农民治穷致富的必由之路。

由于生产方式、经营方式的改革，对与之相适应的管理工作、经营决策、思想方法等也提出了新的要求。实际工作中常常碰到许多新情况、新问题，诸如：如何搞好产前、产中和产后的社会化服务；流通环节如何跟上多种经营发展的需要；科技推广如何满足第一生产者的要求，使知识形态的生产力，尽快变成现实的生产力；经济核算工作如何适应家庭承包制等等，必须从理论和实际的结合上予以阐明。我省地处中原，战略地位重要，自然资源丰富，优势很多，潜力很大。怎样扬长避短，发挥优势，合理开发利用各种资源，组织农村从种植业分离出来的剩余劳力向生产的深度和广度进军；怎样进一步完善多种经营责任制，落实农村经济政策，解除群众的思想疑虑，以及怎样加强多种经营的领导等，都是加快农村多种经营发展的重要问题。

由实际工作者和理论工作者合作编写的这本书，对农村多种经营有关问题作了较为全面的论述和阐明，虽然还有这样或那样的不足之处，但这是一件非常有意义的事情，适应了农村经济发展的需要，相信它对于广大农村干部和农民群众进一步解放思想，开阔眼界是会有帮助的，对促进农村多

种经营的蓬勃发展是有益的，也希望今后有更多的这种农村普及读物出版发行。

科学的任务是揭示事物发展的客观规律，探求客观真理。现在，为实现新时期战略目标的序幕已经拉开，八亿农民的伟大实践已经展示出具有中国特色的农村发展道路，丰富多彩的实践，不但必将带来农村经济的全面繁荣，也将大大丰富马克思主义农业理论的思想宝库，善于研究新情况、解决新问题、总结新经验，启迪人们开拓前进，是从事农业经济的实际工作者和理论工作者共同的历史重任。

# 目 录

序..... 河南省副省长 胡廷积 ( 1 )

第一章 发展农村多种经营的战略意义 ..... ( 1 )

第一节 什么是农村多种经营 ..... ( 2 )

第二节 发展多种经营的必要性 ..... ( 4 )

第三节 农村多种经营的新发展 ..... ( 9 )

第二章 发展农村多种经营的有利条件 ..... ( 12 )

第一节 自然资源及其利用 ..... ( 13 )

第二节 劳力资源及其利用 ..... ( 18 )

第三节 社会经济条件的合理利用 ..... ( 20 )

第三章 正确处理粮食生产和多种经营的关系 ..... ( 23 )

第一节 发展多种经营的正确方针 ..... ( 23 )

第二节 决不放松粮食生产, 积极开展  
多种经营 ..... ( 26 )

第三节 妥善地解决粮食生产和多种经  
营发展之间的矛盾 ..... ( 28 )

第四章 因地制宜广开多种经营门路 ..... ( 35 )

第一节 农村开展多种经营门路广阔 ..... ( 35 )

第二节 选择多种经营门路的一般原则 ..... ( 43 )

|     |                              |         |
|-----|------------------------------|---------|
| 第三节 | 因地制宜发挥优势 .....               | ( 47 )  |
| 第五章 | 资金来源和资金管理 .....              | ( 51 )  |
| 第一节 | 自力更生解决资金问题 .....             | ( 51 )  |
| 第二节 | 解决资金的主要途径 .....              | ( 54 )  |
| 第三节 | 资金的管理与使用 .....               | ( 57 )  |
| 第六章 | 建立健全多种经营生产责任制 .....          | ( 61 )  |
| 第一节 | 多种经营的生产特点与责任制 .....          | ( 61 )  |
| 第二节 | “两户一体”是发展多种经营<br>的好形式 .....  | ( 67 )  |
| 第三节 | 完善农商经济合同制 .....              | ( 71 )  |
| 第七章 | 发展多种经营必须依靠科学 .....           | ( 75 )  |
| 第一节 | 科学技术的重大作用 .....              | ( 75 )  |
| 第二节 | 农业科学技术的推广和应用 .....           | ( 79 )  |
| 第三节 | 农业技术的社会化服务 .....             | ( 85 )  |
| 第八章 | 搞好经济核算提高经济效益 .....           | ( 91 )  |
| 第一节 | 经济核算的意义 .....                | ( 91 )  |
| 第二节 | 经济核算的内容和方法 .....             | ( 94 )  |
| 第三节 | 成本核算 .....                   | ( 97 )  |
| 第九章 | 多种经营产品的流通问题 .....            | ( 102 ) |
| 第一节 | 物美价廉是产品打开销路的关键 .....         | ( 103 ) |
| 第二节 | 适销对路是打开销路的保证 .....           | ( 107 ) |
| 第三节 | 广开商品流通渠道是打开销路<br>的必要条件 ..... | ( 110 ) |
| 第十章 | 加强领导落实党的农村经济政策 .....         | ( 116 ) |



|      |                      |         |
|------|----------------------|---------|
| 第一节  | 发展农村多种经营的具体政策 .....  | ( 116 ) |
| 第二节  | 遵守政策法令坚持社会主义方向 ..... | ( 125 ) |
| 第三节  | 加强农村多种经营生产的领导 .....  | ( 130 ) |
| 附录一: | 农村多种经营项目分类 .....     | ( 135 ) |
| 附录二: | 河南省自然保护区基本情况表 .....  | ( 138 ) |
| 后 记  |                      |         |

# 第一章 发展农村多种经营的 战略意义

党的十一届三中全会以来，随着农村各项经济政策的落实，特别是农业联产承包责任制的不断完善，农村经济呈现出生机勃勃、欣欣向荣的新局面。在温饱问题基本解决之后，群众又提出了建设一个农、林、牧、副、渔全面发展，农、工、商综合经营，环境优美，生活富裕，文化发达的新农村的迫切要求。

我国农业就总体来说有两个基本特点：一是人均耕地较少，但山多，水面、草原大，自然资源丰富；一是技术装备落后，但劳力资源丰富。要实现上述奋斗目标，必须从农业的基本特点出发，在继续抓紧粮食生产的同时，充分利用各种资源，积极开展多种经营。这个问题虽然早已提出，但并没有得到很好的落实。比如，在我省十六万七千平方公里的土地上有哪些优势和特点？怎样发挥它？怎样建立合理的农业经济结构？怎样建立健全多种经营责任制？如何解决多种经营产品的流通问题？等等，都需要进一步地去了解、去研究。实践证明，搞农业，不仅要抓粮食，还必须抓多种经营。否则就不利于国民经济的全面发展。例如，林业和畜牧

业搞不好，水土流失就会愈来愈严重，土地肥力就会愈来愈下降，生态平衡就会遭到破坏。再如，实现农业现代化需要足够的资金，多种经营上不去，集体和社员手里无钱，实现农业的现代化岂不是空谈？同时，多种经营不发展，轻工业就没有足够的原料，农副产品就会严重短缺，既会影响市场供应，又会影响到外贸出口。此外，农村剩余劳力日益增加，不搞多种经营，就不能解决好剩余劳力的出路问题。所以，发展多种经营是繁荣农村经济的一项战略性措施。

## 第一节 什么是农村多种经营

农村多种经营简单来说，就是多样化的经营。它是指农业生产单位为了充分利用各种农业资源，根据各生产部门相互依存、相互促进的关系，在发展农村商品经济中所实行的以一种或几种生产为主，其他多种生产为辅的经营方式。是相对于单一经营方式来说的。我国早有“务五谷，则食足。养桑麻，育六畜，则民富”的说法，可见一业为主多种经营是我国劳动人民在长期的生产实践中，总结出来的宝贵经验，也是我国农业的重要特征之一。为什么长期存在于社会最广大、最基层的农民群众之中的多种经营方式，一直处于停滞状况呢？其中一个重要的原因就是自给自足的自然经济在我国长期占统治地位，历代王朝都有重农抑商的思想。实行农业合作化以后，又受“左”倾错误思想长期干扰，否认社会主义经济是商品经济，致使农村的商品生产徘徊不前，多种经营的发展也受到压抑。

党的十一届三中全会以来，中央采取了一系列加快农业发展的政策，特别是推行了各种形式的联产承包责任制，冲破了“左”的思想束缚，群众的生产积极性、主动性得到充分发挥，不断向生产的深度和广度进军。随着多种经营的发展，涌现出一大批以商品生产者姿态出现的专业户、重点户和新的经济联合体。实践使群众更加懂得，光靠种地打粮的单一经营方式不能致富。“要想富，农工副；要‘小康’，农工商”。广大农民走上了一条农林牧副渔全面发展、农工商综合经营的具有中国特色的社会主义农业现代化道路。

当然，多种经营并不是把各种生产均等看待，更不是自给自足的“小而全”的经营方式。它是从经济生产部门的内在联系出发，根据当地的自然、经济条件来确定不同的多种经营结构。如平原地区一般以种植小麦、玉米、水稻等农业生产为主，结合养猪、养羊、养鸡等畜牧业和加工业；山区一般以种果树、发展林业为主，种粮食和其它经济作物为辅；城市郊区为满足城市人口的需要，可以种植蔬菜、发展养鸡为主，兼营粮食、乡镇工副业等；还有的地方适于种植棉花，则以经济作物为主，结合其他加工业等。总之，必须因地制宜、扬长避短、各种生产合理搭配、综合利用。

多种经营的范围很广，包括农业、农村工业、商业、交通运输业和各种服务业。农业内部又包括农、林、牧、副、渔各业。多种经营的项目是丰富多彩的。目前大体可以归纳为七大行业，七十多个项目（详见附录一）。可见，多种经营潜力很大。至关重要的是要发挥每一个人的聪明才智，放

手让群众自己去找门路，而不是等上边布置，这样农村多种经营才会以更快的速度，更大的规模向前发展。

## 第二节 发展多种经营的必要性

农村开展多种经营的意义十分重大。这是与农业在国民经济中的地位，与农业生产的特点和我国目前农业生产力水平仍然很低的情况紧密相关的。

农业是国民经济的基础，农业的发展状况决定着整个国民经济的发展状况。我国十亿人口，八亿是农民，农业问题就显得更加重要，一切问题都要从这一基本国情出发。农村的事情办不好，中国的事情就不可能办好；农民贫困落后，国家就不可能富强先进，农业生产停留在落后水平，中国就无法实现现代化。只有把农业搞好，才能给城市提供丰富的粮食，才能为轻工业提供各种原料，才能为建设强大的重工业积累较多的资金。农民生活的提高、生产的发展，又需要购买越来越多的工业品，从而又促进了工业的发展，使整个国民经济“全盘皆活”，进入良性循环。所以开展农村多种经营，不仅对加快农业发展有促进作用，而且关系到国民经济全局的大事。

开展多种经营也是农业生产的自然特点和经济特点所决定的，是农村经济发展的客观需要。

首先，开展多种经营是充分而合理利用土地和多种自然资源的需要。土地是农业生产最重要的生产资料，广大农民群众，世代和土地打交道，总结出丰富的耕作经验，都

懂得土地使用得当，肥力不仅不会降低，反而会随着追加投资而逐步提高。随着人口的不断增加，可开垦利用的土地资源越来越少，珍惜和充分利用每一寸土地是我们的基本国策。如河南省是一个大农业省，农业人口占总人口的比重为全国第一位，人均耕地只一亩四分九厘，低于全国人均一亩五分四厘的水平，实行多种经营，提高土地利用率就显得更为重要。

除耕地以外，农业可开发的自然力还很多。养蜂天上飞，养鱼水里游，还有商业服务业、手工业等，有的甚至是“不沾土”的。“通过运用和开发自动发生作用的自然力来提高人的劳动力，从一开始就具有广大的规模”。<sup>①</sup>开展农村多种经营，才能充分利用这些丰富的自然资源，让它们为社会主义建设出力。

其次，开展多种经营是充分利用劳力资源、适应农业生产季节性的需要。农业生产具有明显的季节性，“三夏”、“三秋”都是农村劳动力使用的高峰季节。这时如果劳动力不足或组织不善，就会贻误农时，造成减产。但是到了冬春季节，大量的劳动力又闲置无事。要使劳动力一年之内合理使用，各种辅助劳力都能参加力所能及的劳动，就必须开展多种经营。比如在种植业内部可以多种作物搭配种植，错开用工高峰。就一种作物也可以实行早熟、中熟、晚熟品种合理搭配。更重要的是实行多部门的综合平衡。如畜牧业、农副产

---

<sup>①</sup>《马克思恩格斯全集》第26卷1，第22页。

品加工业等季节性就没有种植业明显。还有农村工业、商业、手工业、服务业等几乎没有季节性，对劳动力的需要比较均衡，可以灵活掌握，这就为农忙务农，农闲务工、务商，均衡利用劳动力创造了条件。

随着农业机械的广泛采用，劳动生产率的不断提高，农村劳动力剩余的矛盾日益突出。要将这些剩余劳动力充分利用起来，就需要不断组织农业劳动力向各行各业转移。转移并不是进城市，而是就地从事各种劳动。如发展农村工业、商业、服务业，就可以容纳大量的农村剩余劳动力，使农村人口“离土不离乡，就地变工人”。

第三，开展多种经营是实现综合利用、提高经济效益的客观需要。自然资源的丰富多彩，决定了农业生产部门的多种多样，农业生产的各部门又是互相联系、相互依存的。如果就农、林、牧三者关系来说，林业可以保持水土，改良气候，供给人们需要的食品、木材等，还可以美化环境。畜牧业可以给农业提供肥料，农业可以为畜牧业提供饲料。它们是一个互相依赖、互相促进的有机体。大家常说的“猪多肥多—肥多粮多—粮多猪多”，生动地反映了农牧业的内在联系。综合发展、综合利用是农业生产提高经济效益，保持生态平衡，改善农村社员生活的正确途径。

第四，开展多种经营是广开财源、积累资金和加快资金周转的需要。资金是发展农业生产的必要条件。我国传统农业最突出的弱点就是再生产的投入不足，所以产量低而不稳，抗御自然灾害的能力很差。根据目前国家的财政实力，

在短期内还不可能拿出更多的钱来支援农业。发展农业生产，增加农业基本建设主要靠农业本身积累资金。实行农村多种经营，可以把生产周期长、投资多、收益慢的生产项目和投资少、见效快、收益大的生产项目结合起来，能起到长短结合、以短补长、均衡收入、积累资金和提高社员收入的作用。据调查表明：人均分配收入达到八十元以上，不搞多种经营就难以达到；人均分配收入超过一百五十元，不搞农副产品加工和农村工业不行；人均分配收入三百元以上，工副业纯收入必须占到总收入的百分之六十左右才行。而且随着经济的发展，多种经营收入的比重会越来越大。据河南省一九八二年人均分配收入三百元以上的二百四十五个大队中的一百七十三个典型大队统计，多种经营收入占总收入的百分之五十六点九。在多种经营收入中，队办企业的收入又占有相当大的比重，商品率达到百分之六十六点六。可见许多生产队和社员家庭总结的经验：“农业起家，多种经营发家”是有深刻的道理和现实意义的。

最后，开展多种经营是加强小城镇建设，逐步缩小工农差别和城乡差别的需要。小城镇在加快我国四化建设、改变农村落后面貌中是具有独特作用的。它是农村乡镇企业和商业的中心，能够容纳农村大量的剩余劳动力；是联结大中城市和广大农村的纽带、沟通城乡物资交流的桥梁；也是农村教育、科技、文化的中心。中央《关于加快农业发展若干问题的决定》中指出：“我们必须十分注意加强小城镇的建设，逐步用现代化工业交通业、商业服务业、现代教育科学文化



卫生事业把它武装起来，作为改变全国农村面貌的前进基地。”

小城镇是农村商品经济发展的产物。开展农村多种经营，发展各种商品生产，是加速和促进农村小城镇建设的先决条件。恩格斯说：“如果说公社土地是农民生存的第一基本条件，那么工业副业则是第二个基本条件。”<sup>①</sup>一九七九年到一九八一年中，河南省乡镇企业转入生产队分配款达五亿五千万万元，使每个农村社员增加收入二十三点五元。人均分配收入在三百元以上的大队，分配金额中有百分之六十到九十是来自乡镇工副业收入。有了乡镇企业，就有了农业和工业的联系，从而就能推动商业服务业、文教卫生事业、电影院、文化馆等设施的增加，科学文化的发展，使农村小城镇的面貌焕然一新。很多乡镇企业发展较快和多种经营开展好的地方，正在出现一批星罗棋布的农村小城镇，它们上面联结大、中城市，下面联系着广大农村的千家万户，形成了层次丰富、四通八达的经济网络。集镇周围的农民，由于收入增加而改善居住条件，交通、电网的合理布设，收音机、电视机等的逐步普及，与城市职工的差别正在缩小。毛泽东同志曾满腔热情地称颂乡镇企业是“伟大的、光明灿烂的希望所在”，也正是这个道理。

党的十二大提出了从一九八一年到本世纪末的二十年，力争使全国工农业的年总产值翻两番的总奋斗目标。为实现

---

<sup>①</sup>《马克思恩格斯选集》，人民出版社，1972年版，第4卷，第299页。