

A yellow sun is positioned in the upper left corner. A dark blue silhouette of foliage, including a small square window, is located in the bottom left corner.

改革·發展·探索

林師舜 主編
王錫勳

南海出版公司

直挂云帆济沧海

——为《改革·发展·探索》出版而作

陈苏厚

终于见到了这本文集。因为前不久，我曾听到过编辑这本文集的信息。平心而论，海南农垦这块人才荟萃地灵人杰的热土，出本论文集子并不难，难的是第一本的面世。从这个角度上说，我首先感到可庆可贺。

海南农垦从创建至今已走过40个年头。在这块边陲南国，百万农垦大军披星戴月，战穷山，斗恶水，描绘了新中国农垦事业最壮丽的一章：在北纬18度以北，种植天然橡胶数百万亩，创造了溟溟天地间的奇迹；创立了胶、茶、林的人工群落，为热带亚热带土地综合利用闯出新路，被世界生态学家誉为“世界首创”；开发与建设了社会总产值26.06亿元（1991年）以上的农、工、商、建、运、旅综合经营的大型联合企业；建成了包括橡胶林、防护林、其他人工经济林在内的有良好的生态效益的广袤的茫茫林区，为宝岛点缀了一片新绿；安置了数十万复退军人、城乡居民和归国华侨、难民，组成了新型的社会主义农垦大家庭；不仅为国家上缴了23.3个亿的税利，而且是全国唯一的已全部收回国家40年来总投资的垦区……以至说起屯垦戍边，国家的农垦事业，无人不晓海南垦区；说起海南省的经济建设，不能不提到海南农垦的丰功伟绩。这是海南农垦人莫大的荣耀与自豪。农垦人成

了海南经济建设的一支劲旅。

当历史翻开崭新的一页，当我们用改革开放的眼光来重新审视海南农垦这个大型企业群的时候，我们发现他们正面临着严峻的考验与挑战。由于国际形势的变化，现阶段我国天然橡胶必然要从计划经济走向市场经济，参与市场的激烈竞争。整个垦区也必然要从封闭走向开放，既要把国内外的资金引进来，又要冲向国际市场。农垦的机构设置和产业结构以及经营机制也要随着变化了的形势重新调整。然而，这并不能一蹴而就。它需要坚持不懈的努力。搞活生产、流通、分配，涉及经济体制的方方面面。尤其是海南农垦几十年一贯制的计划经济的桎梏，以及单一的经济结构所产生的逆向引力，致使其举步维艰，欲进犹难。特别要指出的是近几年来，国内市场疲软，橡胶产品积压，加上数次强台风的侵扰，使得海南农垦这个昔日鼎盛的企业群也不得不重新开辟产品市场，寻找重新振兴经济的突破点。正如一句名言：“沧海横流方显出英雄本色”。海南农垦在艰苦探索，在继续前进。于是，便有了我们现在所读到的这本文集。它是海南农垦奉献给全省乃至全国关心海南农垦的读者研究海南农垦及全国农垦的有益读物。

这本集子收入海南农垦1989年至1992年8月的部分优秀论文作品。它有两个显著特点：其一，作者广泛。海南农垦拥有一个庞大的作者群。他们当中既有理论工作者，又有基层的实际工作者，甚至第一线的作者；有上层决策的领导干部，又有企业的一线干部。他们是企业经营的直接指挥者、操作者，又是推动海南农垦经济发展的理论的研究者。其二，内容丰富。在所收集的篇章中，既有理论探索，又有实践经验阐述；既有经济战线的研究，又有党建、政工等方面工作的探讨；既有40年征程的回顾，又有未来前景的展望；既有超前性色彩，又有可操作性引导；既

有宏观巨论，又有微观作法。文章内容涉及海南农垦的政治、经济、管理、运输、商业、旅游等领域。各位读者都可随心所欲，开卷有益。

在这里，我尤其赞赏这本集子所收入的文章紧贴农垦生活，把握农垦工作的脉搏。它有的放矢，有感而发，针对性强，不泛泛而高谈阔论，不作花样表面文章。细细品阅，犹如登山，层层铺展，使读者心胸泛起一圈圈涟漪，触发读者的思潮，让读者与作者同步进入农垦这个广阔的天地。海南农垦深化改革的路子怎样走，这的确是农垦遇到的最大难题，他们在反思与探索，于是不少文章提出了深层次改革的真知灼见，令人耳目一新。而当讨论如何深入贯彻《全民所有制工业企业转换经营机制条例》，转换经营机制，搞活海南农垦经济时，他们又引发了一场炽热的讨论。由于大家所共知的历史原因的沉淀，海南农垦要从完全的计划经济转向市场经济，从单一的橡胶生产构筑以橡胶生产为主全面发展的经营框架，不是一件轻而易举的事情，书中许多有识之士发表了許多发聋振聩的呼吁。作者在疾书，读者也在深思。海南农垦实行场长（厂长、经理）负责制后，加强了场长（厂长、经理）在生产经营中的决策指挥地位，可在实际工作中如何处理行政领导与党委领导之间的关系；在新的形势下，如何进一步发挥党组织在企业中的政治核心领导和党支部的战斗堡垒作用以及党员的先锋模范作用，作者们结合垦情、场情，依据“一个中心、两个基本点”的原则，提出了自己的意见和思路，读来倍感亲切可信。海南农垦职工是一支特别能战斗的纪律性强、文化水准高、作风过硬的队伍，这支队伍在几十年的风风雨雨两中经受了各种艰难困苦的考验；在改革开放的春风吹遍垦区的时候，他们又义无反顾地转变思想观念，在企业主人翁精神的鼓舞下，参与管理，参与议政，投身于经济建设的大潮之中，发挥了各自的聪

明才智。文集不少的篇幅对保护与调动职工群众建设具有中国特色的社会主义新农场的积极性的作法给予肯定，并提出了许多值得借鉴的经验与措施，具有较强的现实可行性。近几年来，海南农垦在克服“一手硬一手软”的工作中取得了令人满意的较好成绩。当然，海南农垦在长期的经济建设中已经形成了一套完整的思想政治工作的成功经验，但农垦的同志仍从以经济建设为中心，推动经济建设迈上新的台阶的高度，认识和探讨新时期加强思想政治工作的重要性和深远意义，切实抓好政工队伍的建设。总之，围绕着垦区的经济建设，推动各项工作，文章的作者尽可能地根据各条战线的各个阶段的不同特点和要求，深刻地阐明自己的观点。既是工作实践，同时也是经验总结，可学可行。有的篇章还对某些重大问题提出了独到见解或新的看法，不失为理论探讨的力作；也有个别属件理论功底略嫌不足与贫乏，相对而言，其穿透力与影响效果自然相形见绌。但总的来说，瑕不掩瑜。此外，这本集子还收入北京等地的专家学者撰写的专稿。这是一本值得各条战线的同志认真一读的好书。读者当自有评说。

海南农垦大有希望。它基础好，实力强。海南农垦是海南人民引以为骄傲的大型骨干企业。尽管这些年来，他们受到各种灾害的困扰和市场的冲击，但他们不气馁，不怨天尤人。在改革开放不断深化的今天，广大干部工人树立信心，解放思想，更新思想观念，积极转换经营机制，努力调整产业结构，创办各种经济实体，开展了第二个创业期的艰巨工作，把企业推向市场。“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。海南农垦的干部工人认真学习邓小平同志南巡谈话，一定能够继续发扬自力更生、艰苦创业的高尚精神，永葆五湖四海、团结协作的优良作风，鼓足百折不挠、奋发图强的昂扬斗志，坚持实事求是、积极创新的踏实态度，正视困难，瞄准市场，把握机遇，放胆发展生产力，勇敢地闯，实

现经济的超常规发展。海南农垦在过去的40年间已经为祖国的社会主义建设作出了巨大贡献，在今后的四个现代化建设中必将再谱新章。在此，我希望更多的同志重视维护农垦的利益，支持农垦的工作。海南农垦始终是海南经济建设的一支重要方面军。

感谢为我们主编了这本论文集的同志，他们为出版这本论文集付出了心血。我们相信，有了第一本，就会有第二本、第三本……因为改革开放在深入，我们每天都面临着不少的新问题、新情况。时代要求我们迎着困难上，形势要求我们顺着潮流走。这就需要我们不断地进行新的实验，作出新的解答。也由此增添新的理论、新的研究与探索成果。海南农垦如此，其他各条战线各个部门亦然。

我期待着。

写于1992年10月8日

目 录

- 1 继往开来 勇于开拓 为完成垦区新时期的历史
 任务而奋斗……………王法仁
- 15 组建企业集团 振兴农垦经济……………陈 新
- 25 搞活海南农垦经济的哲学思考……………钟 文
- 36 谈承包经营责任制……………林廷华
- 42 产权改革的思路与实践……………韩剑准
- 51 改善外部经营环境是搞好海南农垦的前提……………许 锋
- 57 加速外向型企业集团化进程……………钟 文
- 72 积极发展外引内联 促进垦区大开放大开发
 大发展……………王法仁
- 78 海南垦区改革之我见……………符国澄
- 84 议海南农垦产业结构调整……………羊中兴
- 90 农垦企业集团发展战略探析……………陈汉圣 吕 涛
- 94 以农为基础 走适速增效发展路子……………李祥英
- 98 农垦外向型经济发展趋势……………贾大明
- 110 建立畜牧企业集团 加快农垦畜牧业发展……………王康浩
- 114 海南农垦第二创业期经济发展思考……………黄 强
- 120 浅谈科学技术与海南农垦产业结构调整……………孔宪章
- 126 要紧紧抓住改革和经济发展这个主题……………吴成藩 黎德跃
- 131 队级承包要重视处理的四个关系……………翁若凤
- 135 国营农场发展工业的策略……………陈泽清
- 140 改革的目的是发展社会生产力……………邢福文

- 144 海南垦区工业的调整与发展浅探……………韩剑准
- 151 落实竞赛措施 加强竞赛管理……………张鑫真
- 156 全心全意依靠职工群众办好企业……………冼树棠
- 162 理顺关系 协调发展……………莫泰惠
- 169 自我滚动 自我发展……………叶亚青 苏文利
- 173 计划统计工作要为经营管理服务……………张运泉 彭之火
- 177 队级承包非合理性行为和对策……………李学忠
- 182 谈海南农垦工业企业产品的销售……………黄有凯
- 187 生产队实行全员承包的方法……………蒲书文 温劲飞
- 190 引进外资 加快农场开发步伐……………林诗奎
- 196 抓好财务管理 搞活农场经济……………冯所月
- 201 开拓新模式 发展新项目……………许家林
- 206 强化企业管理 促进农场经济发展……………陆锦洪
- 210 树立群众观点 依靠职工办好企业……………林子春
- 214 满负荷工作法是摆脱困境的一条出路……………林绍胜 莫壮才
- 218 海南垦区橡胶折旧办法改革取向……………邢 民
- 221 必须完善承包队的民主管理……………吴梓城
- 225 民主管理是实行场长负责制的重要保证……………戚火贵
- 229 以质促售 行销万里……………林书锦
- 233 职工主人翁地位与企业民主管理……………郭钦宜
- 237 依靠科技先导 振兴农场经济……………林明蛟
- 243 从实际出发 确定生产经营方针……………吴运彬
- 249 农场应重视发展队级集体经济……………何君明
- 252 抓好管理配套 提高经济效益……………陈贤儒
- 258 正确决策要处理好五个关系……………周家丽
- 260 发展大旅游 促进经济上台阶……………周群利
- 268 运用动力原理 指导抗灾自救工作……………郑新周

272	抓质量求效益 挖潜力渡难关	罗开泽
278	健全经营机制 完善队级承包	符茂炎
281	发展自营经济还须解放思想	陈鸿年
286	制订政策 适度倾斜	林芳吉
289	取之于民 用之于民	吴平洲 王康甫
294	农场公费医疗经费超支的原因及对策	林盛武 李维加
299	漫谈政工干部的劳动价值	王天明
304	思想政治工作也是一种生产力	陈 雄
309	思想政治工作的几个辩证关系	左会金
314	努力塑造一支坚强的政工队伍	王锡鹏
320	思想教育必须立足于讲理	林道庄
323	思想政治工作的磁性效应及立体效应	黄有卿
328	思想政治工作的层次作用	严国璋 王成伟 郑兴华
331	加强思想政治工作要处理好四个关系	陈日光
336	也谈政工的典型示范作用	王家法
341	职工思想工作仍然是场长的一项职责	韩兆云 黄 德
343	海南农垦开展艰苦奋斗教育的思考	邢孝福
349	党的思想建设必须正位固本	姚钊浩 陈绍炎
357	确立核心地位 理顺党政关系	符祥日
362	企业党组织的政治核心作用	陈育雄
364	切实加强基层党的工作	林伟松 林东源
368	党的核心领导与厂长负责制的关系	杨儒明
372	影响新党员质量的原因及对策	黄魁林 郭 雄
377	密切联系群众 增强党的凝聚力	陈列英
380	转制队党员教育诸问题	林贵章
384	用党的纪律约束一切言论和行动	林伟浩
387	作风建设要重视五个作用	张守义 钟南平

390	两心要想在一个目标上·····	符名恒
393	演讲是党员教育的好办法·····	秦应华
399	塑造大特区农垦企业的灵魂·····	邹好平
404	浅议培养农垦企业精神的方法·····	钱志海
407	培养治安精神 搞好社会治安·····	张业治 巫盛昌
412	企业文化与思想政治工作的关系·····	彭隆荣
418	企业文化与职工心态·····	杨建国
422	围绕治理整顿 开展农垦工会工作·····	林尤良
428	民主管理与工会地位·····	郭仁爱 邓永新 陈教春
432	青年干部几种思想状况浅议·····	丁春章 温权辉
435	党委应重视和加强共青团工作·····	黄闻章
440	有所作为才能有威信有地位·····	郭奕秋
445	更新领导观念 推进经济建设·····	蔡汉荣
449	用平等竞争方法选拔干部·····	周昌隆 杨兴方
451	培养企业领导者良好形象·····	岑运辉
454	正确考察和识别干部·····	钟德文
458	也谈领导艺术·····	李玉斌 莫壮才
461	以发挥人的主观能动作用为出发点·····	吴芬泰
464	运用行为科学调动职工积极性·····	梁家权
469	加强医德医风建设 塑造白衣天使美好形象·····	吴慈祥
474	编 后·····	编 者

继往开来 勇于开拓

为完成垦区新时期的历史任务而奋斗

王法仁

1952年1月1日，在伟大领袖毛主席为首的党中央的关怀下，在敬爱的周恩来总理、陈云同志和叶剑英同志的决策下，以冯白驹将军兼局长的华南垦殖局海南分局正式成立。“弹指一挥间”，40年过去了。海南农垦40年来，屯垦戍边，开发宝岛，发展祖国橡胶事业，谱写了一曲新中国社会主义建设中值得骄傲的胜利凯歌。

40年前，海南垦区是作为天然橡胶生产主要基地开发起来的。天然橡胶是工业建设和国防建设不可缺少的四大原料之一。解放前国内只有零星小胶园，天然胶自给率不到0.1%。解放后，帝国主义对新中国进行经济封锁，其中包括重要的战略物资天然橡胶，使发展祖国独立自主的天然胶产业的迫切性日益突出。在老一辈无产阶级革命家的决策下，海南岛在解放不久便拉开了建设祖国天然橡胶基地的帷幕。海南岛的植胶条件虽然远远不如东南亚各国，但这里发展天然橡胶的有利条件，一是光能充足，全岛年平均日照时数1746.6～2661.5小时；二是热量丰富，年平均气温22.3℃以上；三是雨量充沛，宜胶区域降雨量大多1500～2400毫米；四是可开发利用荒山野岭遍布全岛。在有利条件的后面，也存在着一些不利因素：一是年年有台风袭击；二是偶有低温寒害；三是全岛地貌复杂；四是缺乏技术装备和开发资金。在旧中国，由

于旧的生产关系的制约，难以冲破四个不利因素的限制，使海南的橡胶生产一直处于自长自灭的状况。新中国的农垦建设者凭借社会主义制度的优越性，发扬艰苦奋斗的光荣传统，坚持实事求是的科学态度，在沉睡千年的南疆荒原上进行海南岛历史上规模空前的开发，建设祖国的橡胶生产基地。

垦区开发之初的艰难困苦是今日难以想象的，第一批橡胶垦殖场的拓荒基地大多是在无路可到的荒山。垦荒者住茅棚、睡竹床，没有一台现代机械设备，全靠一颗红心一双手，一把砍刀一把锄，白天向莽莽荒原宣战，夜间同蚊蛇野兽抗争，有时连粮食也供应不上。但我们英勇的垦殖大军发扬勇于拼搏、勇往直前的大无畏英雄气概，战胜重重困难，开发建设第一年便取得垦荒30万亩、植胶28万亩的巨大胜利，迈开了建设垦区坚实的第一步。

经过几年的艰苦创业、曲折发展，到50年代末，垦区通过对自然环境的改造利用，总结了初期植胶受挫的主要教训，认识并掌握了在不同地型不同条件下要采取不同的植胶技术的自然规律，到1957年种植橡胶面积已达60万亩。应该说这是世界植胶史上北纬17度以北大面积种植成功的创举，但因当时我国种植天然橡胶属国家重大机密，故到80年代初才以重大发明一等奖的形式向全世界公布。1959年后，根据中央提出的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，我们总结了经营管理方面的经验，实行“五定五包一奖”责任制，强化经济核算制，垦区出现了蓬勃发展新局面。在文化大革命和兵团时期，尽管受到时代局限性的制约，但广大农垦职工仍坚守岗位，努力工作。撤销兵团建制恢复农垦体制后，垦区各种行之有效的管理办法和技术措施也相继得到恢复和完善，70年代下半期垦区经济效益出现了令人鼓舞的喜人局面。党的十一届三中全会后，垦区以经济建设为中心，坚持四

项基本原则，坚持改革开放，在80年代取得了前所未有的新成果，10年中垦区实现三个翻一番、三个翻两番，即社会总产值、干胶总产量和资产净值翻一番多；工业总产值、茶叶总产量和多种经营总产值翻两番。建省办特区后，垦区积极外引内联，调整结构，为创新业绩而紧锣密鼓地工作，使改善软硬环境得到同步进展。

经过40年的艰苦奋斗，垦区取得了如下四个方面的巨大成就——

第一项成就，建成了我国最大的天然橡胶基地。

经过40年的艰苦奋斗，海南垦区已经建成我国最大的天然橡胶生产基地。全垦区目前拥有天然橡胶370多万亩，年产干胶能力15万吨，40年来累计为国家提供干胶近200万吨。海南垦区这一天然橡胶生产基地的建成，对我国的社会主义建设有着多方面的重要意义：一是大大提高了我国天然橡胶的自给水平，使我国天然橡胶的自给率由1959年的1%提高到近年的50%，大大加强了社会主义祖国在天然橡胶方面的自力更生的能力，从根本上改变了橡胶全靠进口的历史；二是为国家节约大量外汇，40年海南垦区生产的橡胶原料，约为国家节汇近20亿美元；三是有力支持了国家的工业化建设，垦区高质量、大批量的天然橡胶原料产品，及时地供应化工企业加工，即使在文化大革命生产受挫的情况下，垦区没有停工停产，坚持为工业部门提供干胶；四是充分利用了祖国宝贵的热带国土资源，沉睡千年的荒山野岭被开发利用，创造出巨大的物质财富，是利国利民的大好事。

第二项成就，建成大型人工特种林区、农工商联合企业和新型农垦社会“三位一体”的海南农垦。

海南农垦不仅建成我国最大的天然橡胶生产基地，而且在发展天然橡胶的同时，建成了“三位一体”的新垦区：既是规模宏大的人工特种林区，又是农工商综合经营的联合企业，还是社会主义的新型农垦社会。

1. 大型人工特种林区。海南农垦已开发利用的688万亩土地中，橡胶林和防护林达500多万亩，加上其他热带、经济林木，构成了以人工乔木林为主、人工灌木林为辅的500多万亩的人工木本植物群落。在今天的海南岛，在有橡胶国营农场的地方都是绿色无边的林海。对全岛生态平衡发挥着重要的积极作用。郭沫若同志到海南垦区视察时，挥毫写下“胶园浩荡森林海，香韵芬芳极乐园”的诗句，充分肯定了海南农垦这一大型人工林区。

2. 农工商联合企业。垦区除了积极发展主业橡胶外，还积极摸索多种副业经营门路。改革开放以来，垦区工商建运各业以及其他种养业有了较快的发展。现在，全垦区已建成年产12万吨的粮食生产基地；建成茶园、果园、蔗园和其他热带作物园50万亩；局、场两级共办大小工厂400多座，共办商贸、旅游等公司200多间，年产水泥15万吨，轮胎8万套，蔗糖3万多吨；各种木材制品近10万立方等，1991年预计橡胶以外的农、工、商、建、运各业多种经营总产值在15亿元以上。

3. 新型的社会主义农垦社会。海南农垦不仅建林区、建企业、还办社会。经过40年的建设，全垦区已建成八一、龙江、东兴等以场部为中心的农垦小城镇80多座，居民住宅生活点近3000个；在教育方面自办学校800多所，其中中学和中专100余所，在校中小学生近20万人；在卫生方面自办医疗单位3400多个，其中医院95间，病床近万张；在文化事业方面建有较大规模的影剧院、文化宫、俱乐部200多间，电视差转台50多个，办有一报两刊，即《海南农垦报》、《特区农垦企业》杂志（月刊）和《海南农垦

科技》（双月刊）；在交通能源方面自修公路3500多公里，加上简便公路共6000多公里，形成了全垦区每个生产队都可通车的公路交通网，还自办水电站120多个，装机容量3万多千瓦。由解放军官兵、大专院校师生、归国华侨和难民、城乡援边职工、民工和场邻农民等来自五湖四海的近百万人口组成的农垦队伍，为着发展祖国天然橡胶事业这一共同的目的，团结战斗，建成海南垦区这一富有社会主义特色的新型农垦社会。

第三项成就，取得了显著的经济、社会、生态等三大综合效益。

垦区建设40年的综合效益是非常好的。在经济效益方面，国家40年累计投资20.74亿元，同期回收24.63亿元，投资回收率达118.8%，居全国农垦和省内主要国营产业系统的前列。我们不仅上交税利，收回国家投资，而且拥有27亿原值的固定资产和一大笔流动资产，建成了—个拥有庞大家业的巨型产业系统。在社会效益方面，垦区把沉睡千年的南疆边区荒山野岭建设成欣欣向荣的新型社区，为国家安置了近10万名复退官兵、近5万名华侨和难侨、数十万名翻身农民和城市失业职工以及水库移民，还安置过10万名城市知青。垦区现在已经培养起一支讲文明、守纪律、高素质的农垦建设大军，这支队伍是社会主义建设的特别能吃苦耐劳、奉献拼搏的队伍。在生态效益方面，垦区把数百万亩草原台地为主的荒山改造成人工生态林区，垦区营造各类人工林500多万亩，既提高了森林覆盖率，又提高了垦区所在地生态水平。林胶茶人工群落在东兴农场召开的国际研讨会上，被国内外生态学家公认为是“国内先进、国际首创”，是对世界生态学的重大发展。

第四项成就，海南农垦为海南社会经济发展发挥了重要作用。

海南垦区大部分国营农场分布在解放前极不发达或根本未开发的地带，国营农场从50年代创业开始，就得到海南党政军民的大力支持，垦区开发是在海南党政领导机关直接领导、织组下起步的，海南各族人民在土地勘察、人力调配、垦荒初期住宿等多方面对农垦给予无私援助。国营农场建立起来后，一直把帮助当地乡村生产的发展，促进少数民族地区的繁荣和进步，作为自己参与当地两个文明建设的义务，积极地为海南社会经济发展作出自己应有的贡献：

一是以资金、物资或项目无偿援助地方建设。从1954年到建省前的1987年，垦区直接拨出的资金、物资或其他财产支援海南各级政府或地方的企业，共57个大的项目。六、七十年代，还无偿移交了农垦投资在海口兴办的一些企业。

二是直接扶持、带动海南民营天然橡胶的发展。现在海南民营天然橡胶的种植面积仅次于海南农垦，产量也名列全国第四。

三是多方面地促进了海南经济社会发展与稳定。垦区40年来向地方政府和乡村农民直接提供的各种支农支出、利润分成和扶贫资金达2.7亿元以上。国营农场的开发，直接以通路、通电、通邮、通商等方式推动了当地山区乡村的建设。40年来农垦在海南人民遭遇到各种灾害的关键时刻都尽力给予有力的支援，如灭疟、灭蝗、抗洪等。垦区10万民兵和保安队伍为保卫祖国边疆，维护社会治安也发挥着重要作用。

四是成为海南扶贫工作生力军。在80年代中期，垦区农场周围有1616个村庄29万人，人均收入在贫困线下。农垦多年来通过一并（将场邻村庄并入农场）、二带（农场带乡镇）、三帮

（生产上、科技上对乡镇扶贫或通过联营合作进行扶贫），使国营农场近郊贫困农民的收入不断增加，现在这29万人口已有一半以上脱贫，其余部分生活水准也有所提高。

海南农垦40年各方面巨大成就的取得，离不开党中央、国务院、省委、省政府、农业部和原农垦部、原海南区党委、区公署的正确领导，离不开全国人民，尤其是海南各族人民的大力支持，也离不开垦区创业者的艰苦奋斗。当我们同庆垦区创建40年的时候，请允许我代表总局党委和总局机关向为开发祖国宝岛奉献了自己的青春、自己的毕生精力甚至是宝贵生命的广大职工表示衷心的感谢！向垦区各条战线涌现出来的包括钟楠等成千上万的先进人物表示亲切的慰问！向曾经率领我们艰苦创业的王昌虎同志等为海南农垦事业奋斗终身的老首长、老同志表示深切的怀念！向垦区历届老领导表示崇高的敬意！

我们目睹垦区创业的巨大成果，决不会忘记当年第一代农垦战士创立的丰功伟绩。从林一师广大官兵奔赴南疆开发宝岛的第一天起，到尔后陆续复退转业来的近10万人民解放军官兵，几乎在垦区开发史上的每一项，都回响着他们的动人的农垦之歌。至今，农垦战士们还记得这样一个故事：1952年初为了采集橡胶种籽，林一师的战士们不仅踏遍青山，而且日夜守护在胶园。当一名青年战士捡了一小袋胶籽时，竟激动得彻夜难眠。天刚亮，他就背着种籽归队，不巧遇上山洪暴发，我们这位人民解放军的英勇战士喊出当年战场上“人在阵地在”类似的口号——“人在种籽在！”抱着种籽与洪水搏斗，终于保住了这小袋种籽。

同农垦战士一样为人们所难以忘怀的，是投身垦区建设的爱国华侨。归侨职工李东发明的“李东割胶法”，谱写了新中国天然橡胶割胶技术的新篇章；爱国华侨雷贤钟为了发展祖国橡胶事业，变卖家产，购买橡胶良种，冒险带回祖国，为垦区开发作出