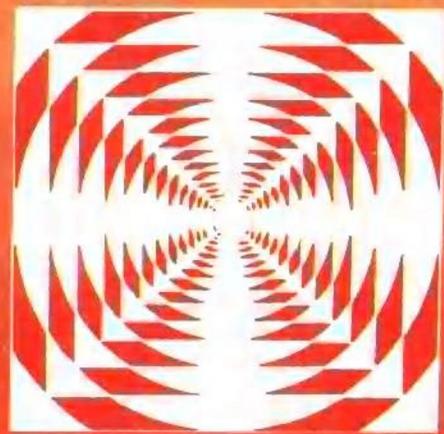


创新之路

—镇江经济社会发展探究

主编 蒋国星 副主编 唐明觉



533
◎

江苏人民出版社

创 新 之 路

——镇江经济社会发展探究

江苏人民出版社

(苏)新登字第 001 号

书 名 创新之路
编 著 者 蒋国星 唐明觉
责任编辑 张 涼
出版发行 江苏人民出版社
地 址 南京中央路 165 号 邮政编码 210009
经 销 江苏省新华书店
印 刷 者 镇江印刷厂
开 本 850×1168 毫米 1/32
印 张 12.50
印 数 1—3000 册
字 数 300 千字
版 次 1996 年 3 月第 1 版第 1 次印刷
标准书号 ISBN 7—214—01630—3/F · 326
定 价 14.00 元

(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

编委会主任:

吴树南

编委会副主任:

蒋国星 秦光华

编委会成员:

吴树南 蒋国星 秦光华

宋定国 唐明觉

主 编:蒋国星

副主编:唐明觉

编 辑:张 平 尹卫东

目 录

序 方之焯(1)

言论篇

贵在创新	钱永波(5)
办好用好《创新》有益于提高领导工作水平	周大平(6)
时代只承认创新者	张 平(8)
农村一二三产业协调发展的路子不能动摇	郑一言(9)
工作要抓到底	郑一言(11)
经济工作要有新思路	郑一言(12)
要重视典型的示范作用	郑一言(14)
关键是在“结合”上下功夫	郑一言(15)
领导要把主要精力放在发展上	郑一言(17)
要提高市场经济条件下的领导水平	郑一言(19)
加快产权制度改革步伐	郑一言(21)
牢牢掌握解放思想、实事求是这一精髓	郑一言(22)
信任也是力量	张 平(24)
“引得进”还须“留得住”	岳卫平(25)
争取快速、高效、协调地发展	郑一言(26)
默默地，总是干	吕宁青 邢春宁(28)
抓重点促发展	郑一言(30)
切莫冷落了“非数字型实绩”	余耀中(31)
人才，再创辉煌的资本	顾伟刚(34)

“板凳加长”引出的思考	余耀中(35)
识度为先	张平(37)
发展需要一个良好的综合环境	郑一言(38)
权力应向知识转移	裴舒(40)
集中力量发展规模经济	郑一言(41)
干工作首先要对自己负责	景有军(43)
观念新方能天地宽	卢万福(44)
要在提高经济发展水平上下功夫	郑一言(46)
狠抓外向带动战略措施的落实	郑一言(49)
管好自己的一张嘴	马其如(51)
把发展规模经济作为主攻目标	郑一言(52)
重视发展能人经济	孙德举(53)
大力增强领导工作的创造性	郑一言(55)
领导工作不能没有预见性	郑一言(57)
领导工作的原则性也很重要	郑一言(59)
领导工作还不能忘记系统性	郑一言(60)
创造优势	沈行康(62)
要有强烈的事业心和责任感	郑一言(63)
要敢于正视问题	郑一言(64)
群众喜欢的干部形象	马其如(66)
发展经济要有战略眼光	郑一言(67)
把管理工作抓上去	郑一言(69)
还是要解放思想	朱开宝(70)
容才之美	马其如(73)
切实转变经济增长的方式	郑一言(75)
思维方式和领导方式要适应增长方式的转变	郑一言(77)
大力实施可持续发展战略	郑一言(79)

调研篇

- 加快“城乡一体化”发展的战略思考 张克敏(83)
银色的月亮 万夫(86)
领导干部要塑造好领导形象 罗荣根(91)
实行政资分开是转换企业经营机制的前提
..... 乔瑾瑜 尹卫东(93)
从《三国演义》谈市场经济下的人才观 肖明(96)
循序推进股份化 讲求实效规范化 赵腊根(98)
关于房产市场的几点看法 戴浩声(101)
盘活存量的对策思考 谭寅生 左平 张福源(102)
跳出圈子求发展 范美庆(105)
谈谈科技人员的收入分配 矫健巍(106)
首先要提高自己 张国金(109)
发展“三高”农业致富农民的几点思考 赵亚夫(110)
发展策略工业 加速结构升级 课题组(113)
增加财政含量的思考 黄宝荣(116)
农民的心里话与村干部的难念经 汤才顺(118)
重新认识个人利益 王林(121)
商品市场建设的实践与思考 冷书成(124)
起死回生的一贴良方 丹阳市委研究室(126)
让创业者神气 朱开保 文雁才 管春平(129)
老区也要高起点加快集镇建设 张仁海(131)
产品结构调整中的领导心理障碍 王灵飞(133)
发展经济要有真才实学 贡锦照(134)
镇江市农村基层组织建设情况调查 李宝库(136)
镇江名城形象刍议 王玉国(140)
农村党建工作有新举措才能上新水平 张兆德(142)

税改效应引出的思考	郭建平 张 穎	(146)
抓项目投入须把住“六个三”	宋敬伟	(148)
市直工业结构如何调整	蔡仁贵	(151)
领导如何服务?	贺华平	(154)
从城市山林到山林城市	朱煜华 孙株文	(157)
市场经济体制下的决策要法制化	孙纪英	(161)
努力造就干大事业的企业家队伍	程天龙	(164)
城市规划如何适应市场经济需要	方开鸿	(168)
怎样当好企业家?	裴冠群	(170)
怎样抓落实?	王海棠	(172)
农口各部门如何完成今年的任务	陈文湘	(174)
合力共圆汽车“梦”	卜晓放	(177)
农口部门应正确处理四种关系	张学东	(179)
实施“跨世纪领导人才工程”需要注意的三个问题	江里程	(181)
实现新的跨越	蒋定之	(183)
建立具有镇江特色的城市管理模式	贾国祥	(186)
我们是怎样培植“拳头产品”的	郭勤余	(188)
如何扶持贫困后进村	巢纪顺	(189)
良好的发展氛围从何而来	孙金林	(192)
如何吸引新加坡投资	杭祖安	(193)
文化是明天的经济	尹卫东	(197)
使用年轻干部必须破“三关”	程荣连	(199)
浅谈党校教师的修养	瞿洪钧	(201)
合资企业中几个突出问题的思考	孙国忠	(204)
浅析破产企业给银行带来的风险及防范对策	高益勇 李永成	(207)

我市农村现代化试点工作初见成效	
.....	顾大福 袁继强 石铁流	(210)
CIS与镇江名牌战略	尹卫民 杜友义(213)
对企业资金循环不畅的思考	张福源 殷爱民(216)
值得一试的官邸制	徐爱民(219)

经验篇

走向成功之路	顾伟刚 严子美(223)
黑马,从没有路的地方驰来	张平(226)
润州大推进	万夫 董超标(229)
路在凡石桥人脚下延伸	张教鹤(232)
“弱龙”腾飞的奥秘	陈恭辉 袁云萍(235)
抢占外向快车道 加速发展上规模	史征夫 薛军民(239)
我镇加强村企班子建设的几点做法	陶益新(241)
革故鼎新争发展	张平(243)
建筑文明的曙光	张平(246)
追寻	张平(254)
中冷啤酒扬名记	张平(258)
我有一双慧眼	张平(261)
坚持三业协调发展 加快兴镇富民步伐	魏胜良(265)
架起兴镇富民的金桥	周梅生 毛生海 滕玉林(268)
华铝崛起的奥秘	顾大宏(272)
责任	张平(274)
皮鹿丹人的承诺	朱新耕(276)

人物篇

何本荣和他的“长江厂”	张平(283)
“军人”的气魄	张平(286)

史国平思维：改革 + 人才	张平	(288)
崇高的商人	万夫	(295)
和为贵的追求者	张平	(297)
杜秉臣改革记	万夫	(299)
务实的润州人	杜若	(300)
原动力	万夫	(306)
“空调大王”王志强	万夫	(309)
人要干点事情	万夫	(311)

考察篇

赴南方沿海城市学习考察报告	霍爱平 戴秀珍	(315)
温州散记	郜志坚 王新	(319)
深化农村改革的新思路	滕玉林	(330)
重视联邦德国社会市场经济的借鉴作用	周大平	(334)
学习南方八市敢闯、敢试、敢于追赶超越发展的经验 考察组(343)
赴嘉兴、绍兴、湖州考察报告	尹卫东	(347)
“居者有其屋”在新加坡的实现 顾遗珍 徐爱民 宋晓霞(352)
韩国见闻感触与思考	季心田	(355)
美国市场考察随笔	邓世安	(357)
访美观感	尹孚	(360)
“小天鹅”经营 A·B·C	周梅生 戴锦美 尹卫东	(363)
赴德招商引资的几点启示	中共扬中市委办公室	(366)

序

中共镇江市委书记 方之焯

我们正处于一个改革开放的大时代。

时代呼唤创新精神，创新推动时代发展。“苟日新，日日新，又日新”，我们今天所处的时代正雄辩地印证着古人所说的话。一个单位、一个地区如果没有创新精神，工作就会死气沉沉，毫无生机；一个人如果没有创新意识，墨守陈规，就会庸庸碌碌，无所作为。领导者首先应是一个创新者，要勇于实践，大胆探索，敢于走人家没有走过的路，敢于干人家没有做过的事，在创新中闯出一块新天地，干出一番新局面。作为领导者还应是创新的支持者，要鼓励创新，只要是符合“三个有利于”的言论和行动，都要予以支持和保护，形成一个人人想创新、人人敢创新的良好的工作氛围。只有这样，我们的工作才能推陈出新，事业才能生机勃勃。

作为市委机关刊物的《创新》，正是在这样的时代大潮中应运而生的。《创新》发刊以来，紧紧围绕市委中心工作组织发表文稿，在沟通情况、拓宽视野、启发思路、增强各级干部创新意识方面发挥了很大作用。《创新》走过的三年，是伴随镇江改革开放和两个文明建设一道前进的三年。市委的指示精神和意图在《创新》上得到了很好的体现；基层的好的经验在《创新》上得到了总结和推广；外地的成功实践，在《创新》上得到了比较多的介绍；改革开放中的模范风云人物，平凡岗位上的不平凡事迹，也都在《创新》上得到了肯定和褒奖。此外，《创新》还对实践中的一些重大问题进行了鞭辟入里的专题研究，对带有苗头性的不良现象进行了抨击揭露。三年来，编辑部同志本着创新精神，努力探索党刊如何适应市场经济的新特点，在表现形式、刊物风格，特别是内容方面下了不少功夫，作了许多尝试。应该

说，经过三年的探索，《创新》已在全市形成了很大影响，为全市各级干部所接受、所喜欢。这次编辑部同志，本着总结经验、继往开来、弘扬创新精神这么一个指导思想，把三年来发表的精萃之作汇集成册，我是赞成的。粗粗披览这本30万字的《创新之路》，感到有这么几个特点：其一，创新意识强。全书以创新精神为主线，灌注了强烈的创新意识，旗帜鲜明地体现了“三个有利于”，支持“三个有利于”，为改革开放鸣锣开道，为新生事物鼓与呼。其二，理论与实践结合得较好。《创新之路》收集的文稿大多立足于总结镇江本地经验，分析本地情况，解决本地问题，但是又不满足于表象和面上情况的简单介绍和罗列，而是注重从理论高度和理性思维层次剖析问题、思考问题，提出解决问题的办法，从而把理论与实践有机结合起来，提高了党刊的品位，增强了对工作的指导性。其三，信息包容量大。一本杂志能否拓宽人们视野，为不同层次更多的读者接受，信息量大小是重要的因素。《创新》栏目众多，题材广泛，作者分布面很大，可谓一册在手，收八方来风，看四面风光。此外，文风朴实，文字也比较精炼。《创新》的这些特点在《创新之路》中也得到了集中的体现。

市委办公室出书还是第一次，这本身就是一个创新，一个突破。实践需要总结，实际工作需要理性思维。在新情况、新事物层出不穷的今天，领导干部必须养成爱学习、勤思考的良好习惯。只有这样，才能不断提高科学思维能力，提高领导工作水平，把我们镇江的各项工作做得更好。有所作为的领导者应该有这样的意识，有这样的追求。

伟大的文学家雨果说过：“已经创造出来的东西比起有待创造的东西来说，是微不足道的。”我想这句话对《创新》同样是适用的。创新是永恒的主题。显然，要走好创新之路也是不容易的，但不走创新之路是不行的。正因为此，我衷心祝贺《创新之路》出版，也衷心希望我市的创新之路越走越宽广！

言 论 篇



贵 在 创 新

——《创新》发刊词

● 钱永波

新年伊始，万象更新。

《镇江通讯》易名《创新》，不仅是形式上的变换，更深的意义在于内容上的创新。

要准确把握时代脉搏，紧扣发展主旋律，及时反映我市经济、政治和社会事业各方面的新情况、新事物、新经验、新问题。作为综合性的市委刊物，不但要继承，关键更在于创新。这里所说的“创”，就是创见、创造、创业；“新”，就是新思想、新事物、新业绩。坚持不断创新，才能充满活力。

当前，我们所处的时代是改革开放的时代，是社会主义现代化建设的时代，是除旧布新的时代。墨守成规没有出路，敢突破敢闯才能阔步前进。经济发展的加速度来源于创新。这种创新既包括经济和科技方面的创新，也包括政治、文化和思想方面的创新。全市经济工作和各行各业都要创新，都要提倡开动脑筋，富有成效地创造性地开展工作。这样，才能走出新路子，闯出新天地，干出好成绩。

创新，要有勇于探索的勇气。路是人走出来的，没有创新的意识和敢闯的精神，是永远走不出新路子来的。改革开放本身就是思想冲出老框框的产物，是一项前所未有的宏伟事业，没有现成的模式可以照搬照套，只能在实践中不断开拓前进的道路。对于在实践中已经证明可行的成功经验，要大胆推行；对于一时还没有把握的措施，要大胆试验，试验收效好的，就完善推广；试验效果不好的，甚至失败了，改了就是，另谋良策。人非圣贤，孰能无过。古人尚且有“失败是成功之母”之见，何况今人呢？！只要出以公心，任何“禁区”、“盲区”，“难区”，都是创新者的用武之地。

创新，要有实事求是的科学态度。在旧的经济体制尚待改革、新的市场经济体制刚刚开始建立之时，各种社会矛盾和经济利益的交织和碰撞，必然带来思想的解放和思维的活跃。要敢于揭示那些别人

未曾认识过的客观事物，敢于改造那些前人未曾改造过的世界，就要正确对待那些现成的“定论”和框框，不唯上、不唯书、只唯实。要尊重客观事物的规律，科学地去创，自觉地去创，而不是盲闯、蛮闯、乱闯。唯有把大胆探索的无畏精神，同实事求是的科学态度融合起来，才能真正品尝到成功的甘果。

创新，更要有勇往直前的必胜信念。当前镇江的经济正在崛起，社会事业欣欣向荣，城乡面貌正在发生可喜的变化。我们要象保护自己的眼睛一样，来珍惜它、维护它。镇江是个山清水秀、人杰地灵的好地方，更兼交通地理资源等优势的迭加。“何处望神州，满眼风光北固楼”。历史上我们的祖先就曾创造过闻名于世的灿烂的文化奇迹，今天我们更有理由也更有信心继往开来，开拓创新，用全市二百六十万人民智慧和勤劳的双手，在镇江这块古老而又年轻的土地上，描绘更新更美的图画，创造出新的更多的奇迹。

办好用好《创新》有益于提高领导工作水平

——周大平同志在《创新》征订工作座谈会上的讲话摘要

《创新》是市委的党刊，是我们传递信息，交流经验、联系基层的重要渠道和纽带，有助于我们各级领导者提高领导工作水平。我们不仅要征订发行好，而且要把它办好用好。

第一，领导者要善于学习，不断丰富自己的知识。人的知识只能从实践中来，人类对知识的拥有和积累，是人类长期的实践的结果。但作为一个个体的人，通过亲身实践对知识的取得是十分重要的，但由于精力有限和时空的局限，只能是整个人类浩瀚知识海洋中的一滴，更多的知识要靠间接地获取前人的和他人的知识。知识是人类共同的财富。如果我们不重视间接知识的获取，那只能成为文盲、法盲、科盲。因此，作为一个领导者，既要重视亲身的体验和实践，也要重视间接知识的学习和交流，取长补短，不断更新，不断丰富。古今

中外的许多领导者的事实说明，凡有较高水平的领导，都有较丰富的知识。《创新》作为市委的机关刊物，是获取知识的一个重要阵地，我们应该重视这个阵地。

第二，领导者要善于捕捉新事物，分析新情况，吸取新经验，创新自己的工作。这一点必须身体力行地去做。我们现在正处在改革开放、发展社会主义市场经济的新的历史时期，我们所从事的是全新的工作，必然会遇到许多新的情况、新的问题、新的矛盾，需要去认识它、研究它、解决它，只有这样，才能不断推动我们事业的发展和前进。例如如何搞活大中型企业的问题，农业如何走向市场的问题，农村如何实现城乡一体化的问题等。所以，作为一个合格的领导者，必须是解放思想而不因循守旧的领导者，必须是开拓创新而不固步自封的领导者，无论在认识上还是工作中，要有一定的超前性、导向性。要善于和敢于同谬误决裂，善于和敢于同旧的过时的框框决裂，使自己始终保持旺盛的、富有朝气的、创新的精神状态。因此，领导者必须重视调查研究，勇于实践，善于实践，从实践中去总结、去抽象、去提高，再用于指导实践。《创新》内刊要努力帮助大家总结新经验，反映新思想，解决新问题，我们领导者运用好了，就有助于提高领导工作水平。

第三，要善于抓住本地特点，重视本地的经验。上级的方针、政策和意见，有普遍的指导意义，要认真贯彻执行，但仅仅停留在传达贯彻上是远远不够的，还必须结合本地实际，找出特殊的东西，提出解决本地问题有针对性的办法。《创新》是一本力求总结镇江本地的经验，分析本地的情况，解决本地问题的杂志。作为一个理论和实践相结合的领导者，作为一个致力于把上级指示精神与本地实际相结合的领导者，应该重视这份杂志。《创新》中有领导言论，有本地的经济，有外地的经验，是基层了解市委、市政府精神的主要媒体之一，也是交流经验、研究工作、传递信息的重要阵地。《创新》努力贴近实际，贴近基层，突出其内部性、指导性、政策动态和各地改革开放、事业发展中的新鲜经验，揭示工作中值得重视的苗头性问题。《创新》过去是这样做的，今后要朝这个方向作进一步的努力。办好这份内刊，用好这份内刊，对于提高领导水平，搞好工作，都将有帮助。