

张奎 著

经济体制改革与 经济发展战略探讨

● 山西经济出版社

JINGJITIZHIGAI GE YU JINGJIFAZHANZHANLÜ

25

序

胡乃武

党的十一届三中全会以来，中华大地上经历着一场历史性的深刻变革。十多年的改革开放和社会主义现代化建设，是建国四十多年来国力增强最快、经济发展最旺盛、人民得到的实惠最多的一个时期。我们在改革与发展方面，取得了举世瞩目的成就，但也有失误和教训。认真总结这些经验和教训，对于继续深化改革，进一步扩大对外开放，沿着有中国特色的社会主义道路阔步前进，无疑有着极其重要的意义。

《经济体制改革与经济发展战略探讨》一书，是山西省计划委员会主任张奎同志十年来追踪实践的脚步，对改革和发展问题，从理论与实际的结合上，认真研究和探索的一部力作。张奎同志长期从事国民经济计划工作，熟悉宏观经济管理，具有较高的政策水平和管理才能，哲学、经济学功底深厚。实际经济工作部门的同志称赞他是年富力强的实干家，勇于开拓的改革者。从这本书中也可以看出作者勤于思考、锐意改革、求实创新的可贵精神。在此书付梓之前，我有幸拜读了他的文稿，很有启发，受益匪浅。我觉得此书有如下几个主要特点和优点：

第一，实践性强。作者长期从事宏观经济管理工作，对社会经济生活有深入的了解，对国情和省情有深刻认识，有丰富的工作经验。书中所有的文章，都是从实际出发的，并能提高到理论上加以概括和阐述。作者对改革和发展问题的研究，始终坚持实事求是的思想路线，注重有的放矢，对症下药，解决实际问题，

而不是空发议论。书中所提出的一些关于改革和发展问题的构想和方略，大都具有可操作性。可以说，该书做到了理论与实际相统一，确有求实、可行之特点。

第二，有独到见解。书中有些见解，尽管在当时条件下争论比较激烈，但作者没有人云亦云，而是敢于坚持自己的观点。书中还有一些当时被视为不合时宜的看法，而被后来的实践证明是正确的观点。例如，山西作为全国的煤炭重化工基地，在“八五”计划时期的产业结构调整中，要不要加强本省的农业，要不要对轻纺、日用消费品工业实行适度的倾斜政策，作者的回答是肯定的，并且作出了令人信服的分析 and 论证。因此，我觉得此书的可贵之处，在于它所体现出的作者的求实、创新的精神。

第三，有较强的全局观念。作为宏观经济管理工作，应当具有全局的观点、联系的观点和发展的观点。作者对改革和发展问题，从综合经济、部门经济和区域经济等方面进行探讨时，均有较强的全局观念。书中的许多文章虽然研究的是山西的经济问题，但是作者能从有利于整个国民经济的协调发展出发，来正确处理发挥地区优势与全国统筹规划的关系。

本书既然是探索之作，当然不可能尽善尽美。但它毕竟是一部具有求实、创新精神、理论联系实际的力作。我相信，该书的出版，无论对经济理论工作者，还是对实际经济工作者，都是有参考价值的。

1991年6月22日于北京

目 录

序.....	胡乃武 (1)
--------	---------

综合经济

综合发展是建设好山西能源重化工基地的关键.....	(1)
赴美考察随感.....	(8)
山西省经济发展战略的几个问题.....	(18)
谈山西省工业布局问题.....	(34)
经济体制改革与经济发展战略关系的思考.....	(40)
实施沿海经济发展战略与山西省的对策.....	(58)
加强成本研究 控制物价上涨和通货膨胀.....	(69)
关于“八五”规划宏观构思的几点意见.....	(75)
从洪山陶瓷厂两个改扩建工程的比较谈老企业扩建应遵循的原则.....	(86)
实现治理整顿目标必须加强计划管理.....	(90)
当前国家资金宏观管理中的问题 and 对策.....	(98)
转变工作职能, 改进工作作风, 提高办事效率.....	(109)
山西省本世纪末国民经济实现翻两番的对策研究.....	(120)
做好经济信息工作是搞好计划工作的前提和保证.....	(132)
对改进山西省计划工作的若干意见.....	(137)

部门经济

自觉运用价值规律调节煤炭生产与流通.....	(145)
------------------------	-------

就集中供热问题讲几点意见·····	(151)
煤炭的出口与当前煤炭市场形势·····	(158)
当前山西省煤炭发展中存在问题的调查报告·····	(164)
认清形势 以开拓精神走向国际市场·····	(170)
共担风险 直接对外·····	(173)

——开创山西省外贸出口新局面的几点意见

认清形势 把握时机 加快出口商品基地建设·····	(177)
抓住实施沿海战略机遇 加快山西省外贸事业发展·····	(185)
山西经贸事业应该在治理整顿中开拓前进·····	(195)
搞好山西省煤炭出口工作的几个问题·····	(200)
机电工业应成为山西外贸出口的优势工业·····	(205)
从介休纺织厂的更新改造谈山西省纺织工业的发展·····	(215)
从大同市轻纺工业发展的可行性浅析山西省轻工业发展 的可行性·····	(216)
适应体制改革要求搞好山西省外经外贸事业·····	(225)

区域经济

贫困山区应走的道路·····	(237)
以煤为主发展山西经济·····	(241)
建立具有运城地区特色的经济体系·····	(247)
关于扶贫政策等几个问题的调查报告·····	(255)
深化横向协作 振兴华北经济·····	(258)
关于吕梁地区“八五”规划的调查报告·····	(262)
区域经济的特色要体现在“八五”计划中·····	(267)
运城、临汾两地区1991年上半年经济发展情况的调查·····	(270)
——兼谈城乡集体经济个体经营经济的发展思路	
黄河经济模式——“土经济、洋文章”·····	(278)
——运城地区经济发展战略的思考	
后记·····	(286)

综合发展是建设好 山西能源重化工基地的关键

山西经济中最大的优势是煤炭资源和煤炭工业的力量。中央决定把煤炭能源的主要基地建立在开发山西煤炭方面，是完全符合经济规律的，是在总结30多年历史经验教训的基础上，经过实践的检验作出的正确决策。要充分发挥山西煤炭优势，尽快建成山西能源重化工基地，必须根据山西国民经济和自然资源的特点，解决一些带根本性的问题。

一、基地建设必须加强综合平衡，建立比较协调发展的国民经济体系

党的十一届三中全会以前，山西省经济发展和全国一样，走了一条忽视综合平衡、搞单一经济的畸型道路。突出表现是，工业上提出了“以钢为纲”的口号，农业执行了“以粮为纲”的方针。钢和粮确实是整个国民经济中极重要的物资，但把它们孤立起来，过分地片面强调钢和粮的发展，把必须与之相平衡的其它方面，如人民生活必需的轻纺日用品工业，农业方面的林、牧、副、渔等各业被忽略，整个国民经济没有上去，使好多比例关系严重失调，不得不被迫进行一次又一次的调整。这个教训必须记取。所以，制定山西省经济发展的战略目标、战略方针，首先必须考虑这样几个因素：1.党中央的方针政策 and 经济发展方向；2.山西省的自然环境和自然资源；3.山西省现有的物质基础和技术力量；4.党的十一届三中全会以来的方针政策调动起来的各方面的积极性和焕发出来的创造性，来综合考虑山西省国民经济的发展。建

设山西能源基地必须考虑这些因素，必须在“综合”二字上狠下功夫，不能就山西论山西，就能源论能源。必须要放在全国的全局和山西整个国民经济的全局中考虑。充分发挥山西煤炭资源的优势，既要多出煤，出好煤，为四化作贡献，又要使山西人民的生活水平略高于全国的平均水平。应当通过能源基地的建设，以煤炭开发为重点，逐步形成比较合理的经济结构，对农业、能源、交通运输、化工、科教卫生、建材、冶金、人民生活等项事业进行综合研究，综合平衡，综合规划。要重点研究解决好以下几个综合平衡方面的关系：

（一）工业和农业的比例关系。山西省工农业比例，工业约占74%左右。从粮食、蔬菜、食品、熟食的供应，到广大农民的生活，比之全国许多省市都有差距，可以明显看出山西省农业需要进一步加强。因为农业是基础，是人们的主食、副食和轻纺工业原材料的主要来源。山西省15.6万平方公里的大好河山，只有6 000多万亩耕地，2 500万人口，人均2亩多耕地，按农业人口计算也仅3亩多。在这块天地作文章，困难确实不小，但只要恰当调整工农业比例，在搞好工业的同时，十分注意发挥农业方面的优势，向深度、广度发展，就会出现崭新的局面。如组织农民搞农副产品加工，开发当地自然资源，并进行力所能及的粗加工工业，为大工业提供原料，支援工业建设，使整个国民经济协调发展。1991年，好多专家指出，农村必须是农林牧副渔全面发展，农工商综合经营。并设想逐步做到，农民有30%种地，10%从事林、牧、渔业生产，10%的人进大城市搞工矿业，40%的人搞小工业、服务业，进小集镇。根据当地优势，搞食品加工业、饲料加工业、发展建材业，兴办采矿业和小型水电、火电站搞小而专，专而精，以小补大，互相促进，使能源基地的建设过程真正成为山西省人民生活提高和整个国民经济大发展的过程。

（二）经济建设和人才不足、智力开发的关系。人类社会的

发展中，不论是哪种社会制度，整个国民经济各个领域的发展和人们的智力开发总是成正比例，智力开发快，人才培养多，事业发展就快，贡献就大。反之则慢，则小。尤其是到本世纪末，要实现工农业总产值翻两番的宏伟目标，单靠铺摊子，上项目，是绝对不能奏效，必须靠科学，靠技术进步，靠人才培养。山西省由于各方面都缺乏人才，已吃了不少苦头。同样进行了30多年的经济建设，山西省在好多方面的优势则没有得到发挥，与兄弟省市比较，在好些领域和方面都处于落后状态。改变这一状况，特别要适应当前在世界范围内开展的新技术革命，智力开发必须超前安排，使人才培养走在前，人才使用赶在先。

（三）生产和交通运输的关系。据估计，随着山西省能源基地建设，到2000年，煤炭产量将达到3.6至4亿吨，除本省消耗外，约有2.5至3亿吨煤都得外运，加上其它物资，运量就更大了。生产和交通运输的矛盾是十分突出的。这就要求人们开动脑筋，一方面必须在煤炭的加工和综合利用上狠下功夫，发展山西省新兴的煤化工工业和高耗能工业，就地消耗煤炭，节省运力，缓和矛盾。另一方面要正视运力不足，加快煤炭和各种物资外运的铁路、公路建设，乃至与沿海省市联合建设港口，并发展山西省自己的船队，搞水陆联运，从根本上解决矛盾。

（四）轻工业与重工业的关系。中央确定把山西建成能源重化工基地，顾名思义，就是加快发展重工业，尤其随着能源的增加，高耗能的工业也会大大增加。山西经济发展总的趋势，将是重的越来越重，轻的越来越轻。就当前而论，全国轻工业比例已超过45%，山西省只有不到30%。日用工业品调进额则占到40%多，显然轻的太轻了，但要维持这种局面也不是件易事。随着我国对外开放政策的深入实施，兄弟省市日用工业品的出口将增加，原料来源将困难，使山西省调进也会日益发生困难。面对这样一个严重问题，山西省轻工业到底应该如何发展？我认为既不能

讲“基本自给”，更不能提完全依靠调进过日子。应当是充分发挥我省轻纺日用工业的某些优势，与兄弟省市互通有无。即山西省有的优势，要大发展、快发展，占领国内市场，走向国际市场。属于劣势的，要少发展，不发展，通过向兄弟省市投资搞合资经营或补偿贸易等形式，解决山西省轻纺日用品的急需，使人民生活逐步得到改善。这样，山西省轻工业发展方针可用四句话概括：“你无我有、你有我优、你优我廉，你廉我转”。立足于这样一个基点，考虑轻重工业的比例关系。

（五）重点建设和生活设施建设的关系。能源基地建设中，重点工程的建设，一定要和当地城镇建设相配套，改变现行的各自为政，互不挂钩，另搞一套的作法，这样可防止重复建设，节约建设资金。今后应有个规定，凡国家重点建设所在的大、中、小城市的供水、煤气、供热、公共交通、道路、桥梁、商业网点、文教卫生、住宅、环境保护设施等项投资，应在整个工程概算中核定一定比例，统一拨给当地政府，由所在地政府根据区域规划和批准的城市总体规划，实行综合平衡，统一部署，统一建设，统一管理，使重点工程和地方配套项目同步建设，同时投产，使人民得到实惠，生活有所改善。在全国一盘棋的思想指导下，建立起有山西省特色的、独立的、比较协调发展的国民经济体系，为后十年的经济振兴创造条件。

二、综合开发，突出重点，把握好投资方向

在基本建设上，过去我们的教训是很多的。大家只讲需要，不顾可能，急于求成，尽量多铺摊子，结果投资数量不足，许多项目只好停停打打，拖长了工期，增大了造价，使经济发展处于被动局面。今天，要建设山西能源重化工基地，投资问题仍是基地建设成败的关键。必须进行综合研究，搞清基地建设究竟需要多少投资，如何筹措这些资金，并使筹集的有限资金，择优使

用，以获得最大的投资效果。这个问题，时至今日，还没有被好多部门的同志所认识。你强调“基地”建设，必须要综合开发，他就讲他的部门最重要，只嫌给的投资太少，都要求按他的需要进行投资。当然，从部门看数量可能不算多，但综合起来，投资总额却相当可观。尤其在当前国家财政困难的情况下，国家的投资数额很难满足山西省基地建设的需要。“七五”期间，从国家下达的控制指标看，每年用于基建的投资额，比1983年的水平不会有较大的增长。山西能源基地作为国家的重点，在投资上会有所照顾，但绝对数量还是有限的，必须从多方面开辟资金来源，认真研究资金分配，把握好投资方向。资金的部门分配，将关系到国民经济结构问题，资金的地区分配，将关系到国民经济合理布局问题，投资的年度分配，将关系到年度的基建规模。所以，这个问题解决好了，就可使有限的投资，在建设山西能源基地中起更大的作用。

山西省要建成全国的能源重化工基地，有相当大的一部分投资是开发性投资，它的特点是：搞基础设施，搞大的骨干项目，为以后国民经济全面建设和发展打基础；所需一次性投资大，建设周期长，收效较慢，经济全面发展了，效益才能明显地显示出来。根据这个特点和我省具体的实际情况，除抓好能源交通、重化工的建设外，“七五”期间，应将智力开发、水利和建材工业超前安排，重点建设。在能源方面的煤炭、电力的建设上，也应根据山西省30年来的发展情况，有主次之分，有所侧重，国家在分配投资时，不要平均使用力量。山西省煤炭建设做的工作多，力量雄厚，生产能力强，只要国家对地方煤炭发展的方针政策对头，煤炭就会迅速增长，最突出的是应该加快电力的建设。在交通运输上，除继续抓紧铁路干线和公路干线的建设外，国家应扶植山西尽快将地方铁路支线的建设搞上去，否则，干线建成后，很可能出现脱节现象。另外，国家应允许山西到沿海兄弟省市去联合建

设港口，发展山西自己的船队，消除交通运输对山西经济发展造成的制约。在智力开发上，过去山西省重视不够，长期以来，对科学、教育事业方面投资比例较低，发展缓慢。据有关部门统计，科技人员在职工中的比重，工业部门仅有2.9%，其中煤炭部门只有1.57%。1983年全省大专院校在校生仅33 359人，平均每万人只有13.3人，与实际需要相差很远很远。再不重视人才的培养，事业的发展将会遇到很大的困难。尤其是建设能源重化工基地，人才已成为第一位的事情，必须下决心向这方面投资。在水利方面，山西省的缺水状况，省内外一致公认。据水利部门的统计，按人均水量计算，山西相当全国的17.7%，在华北、东北、华东、中南等省中名列倒数第二，又由于近年对地下水超量开发，使水位普降20至30米。再加上大量开采煤炭，破坏了隔水层，使水通过裂隙漏入溶洞，流到河北、河南和晋秦间的黄河峡谷中，山西的水越来越少，已成为山西发展工业、农业生产和保证人民生活的主要矛盾，不解决水的问题，山西的优势将得不到发挥，能源重化工基地的建设将遇到很大的困难。建材工业也是很重要的基础工业之一，从国防建设到民用工业建设、市政建设、农田水利建设、交通运输建设、商业网点和住宅建设以及保证重点建设都离不开建材工业提供的建筑材料。据有关部门的资料，建筑材料费用占整个基建施工费用的60%以上，可见建材在基建中的重要作用。从建设部门汇总统计资料表明，山西省30年来，每当建材工业发展快一些，基本建设速度就快，投资效果就好一些；相反，基本建设速度就慢，投资效果就差。目前根据能源重化工基地建设的需要，每年平板玻璃约为250至300万标箱，而每年生产能力只有70至80万标箱，约只有需要量的30%左右。目前水泥缺口全省约为120万吨左右，其中，基本建设为50万吨左右。国家分配山西省的水泥平均每年为25至30万吨左右，由于水泥不足，严重地影响了各项基本建设，有些重点工程和必保建设

项目也只好停工待料，不能按计划建成投产，由此带来好多本来可以避免的问题，使经济效益大大降低。所以，我的意见，“七五”期间，上述各项应当列为建设重点，优先发展，投资安排要侧重这几个方面，克服齐头并进、按比例增加或减少投资的做法，集中必要投资，先用于这些基础建设，为山西省经济的全面发展铺平道路，为后十年经济振兴创造条件，打好基础。

（此文曾发表于国家计委《计划经济研究》1984年第6期）

赴美考察随感

1984年11月17日至12月9日,我和山西省统计局、计算中心的四位同志赴美对计算机网络和山西省将要引进的3083大型计算机生产工艺性能和运行等情况进行了为期21天的考察,了解了不少情况,学到了一些先进的东西。关于这一部分,将有专文陈述,此文不再涉及。本文单就计算机以外,在与美的一些教授、学者、经理的座谈中,谈的一些有关计划、经济、人才、市场等情况及本人在美期间的所见所闻,归纳于后,供领导和同志们参考(当然,美国先进的东西不少,社会弊端也很多,但出国考察目的在学习先进为我所用)。

一、美市场经营管理,我们可借鉴的几点作法

1. 不论大小商店,大小商品,都做到明码标价

这样可使顾客货比三家,有充分的挑选余地。也可控制价格的升降。但起决定因素的关键是美国的几个大公司价格的浮动,将影响整个社会价格的浮动。由此可联想到我国的情况,只要我们的国营商业企业都做到明码标价,并正确运用价格这个经济杠杆,正确执行中央规定的价格政策,完全可以作为稳定、调整社会物价的基础,防止价格的猛涨、大落,促进工农业生产、不断改善人民生活。

2. 价格标码要适应顾客的心理状态

在美国,不论繁华的闹市,还是僻静的郊外商店,所有商品的价格都不搞整数标价,看到的,都是2元9角9分、3元9角

9分、9元9角9分。这样在顾客的心理上就觉得这个商品只2元多、3元多、9元多，就愿意购买。这样虽然只是一分之差，在顾客心理上产生的反应大不一样，再加上优质服务，成交的可能性就大的多，但搞整数，多一分，心理上就觉得多了好多，就不愿意买，成交的可能性就小的多。这就是一种生意经。

3. 环境优

不论经营何种商品的店堂，都十分整洁。商品陈设井然有序，顾客可任意挑选，翻动商品，售货员毫不干涉，反而热情介绍商品性能，并当场试用表演。商品陈列十分注意艺术造型，一进店门，使人耳目一新，好似进了展览厅，而不是商店。尤其服装商店，模特儿有各种体型，穿着得体的服饰，陈列在各种服装旁边，招惹顾客选购，并适当配置各种录相表演和轻松愉快的音乐，使人心情舒畅。创造了这样一个环境，人就愿意久留，这样选择商品的机会就增多，买卖就会兴隆，生意自然就好了。

4. 服务优

每个商店的服务员，见到顾客彬彬有礼，主动介绍、询问，帮你出主意挑选，丝毫没有不耐烦、厌倦之感，总是笑容可掬，热情招待。有时弄得顾客不好意思，那怕少也要照顾一下，买点东西出店。不论你买多少东西，都要给你包装。有一次我进了日本人办得一个商店，手里拿着一些东西，那里服务员看到后，马上每人送我们一个漂亮的包装袋。过后，我想，这里道理很简单，但意义很深。它的包装袋都印有商店名称，这本身就是广告，而且是不花多少钱的广告。你拿着我的包装袋在街上行走，人们看到买这个商店东西的人很多，就说明它的店出售的商品质量高，不然，为啥大家都买他的商品？这样顾客就会去光顾，他卖出商品的可能性就增大了。这可谓简单中的不简单，经商必懂的生意经。

5. 商业区的集中与分散

事物总是相对的，有集中，就要有分散。美国的商业市场就是这样。大的较集中，形成繁华的商业区，中、高档的商品琳琅满目，应有尽有，形成商业中心。小的一般分散，星罗棋布，尤其较僻静的街区，经营中、低档小商品的小商店，密密麻麻，既避开了与大商店竞争而导致倒闭的可能，又方便了顾客，活跃了市场。这一点，对我们商业网点的布局大有可借鉴之处。

6. 不论商店大小，每个商店都有各自的经营特色

美国商店单一经营的很少，但综合中各有特点，每店都有他的一种为主的商品，或服装，或首饰，或电器等等。不论以啥为主，都注重品种、规格的齐全，同品种虽形式、外观雷同，但色调讲究不一，规格不同。这样各种顾客都有挑选余地。而我们有些商店，品种单调，规格同一，要么大红，要么大黑，选择余地很小，随着生活的提高，这个局面是应得到改变的时候了。

7. 大小商店以各自资本多寡，决定了经营和销售的不同

大店经营质高价高的名产品，小店资本微薄，只好以廉取胜，以价优取胜，采取的政策，鼓励多买，奖励多买。如零售1件1.7元，买10个就降为每件1.4元。有的则采取买五送一的办法推销。这样货早脱手，资金周转快，就可达到常进新鲜货，增加竞争能力。

8. 在美国竞争司空见惯。商品销售更注重竞争，好多店都是在竞争中生存，竞争中倒闭

有位美国朋友说，今天你看的这个商店很繁荣，过几个月很可能就倒闭易人，尤其饭馆易人更快。竞争者都想利用价格整垮对方，这种竞争，经常起到了调节价格、稳定市场的作用。因为竞争中，小和大的竞争很小，主要是大的与大的竞争，使价格相对下降，下降的大部为高、中档商品，对小商品危害不大，市场就呈现稳定、繁荣状况。

9. 充分利用空间，搞活生意

美国纽约是地皮最贵的地方，对小本生意人，想购地皮、盖店堂是十分困难的事。所以，他们十分注意利用空间做买卖。如唐人街一间20平方米的房子，就经营着近万种的各种小商品，从地面到房顶都陈列着出售的所有商品的样品。为主的商品摆在耀眼的地方，其它商品层次分明，各有其位，一目了然，任你挑选。这与我们相比，形成了鲜明对照，要设点，门面要阔气，店堂要宽敞，一间房无论如何是不能做生意搞买卖。这可能是我们商业网点少的一个原因，愿我们能仿效，在僻静的街道，多开些一间店、两间店，繁华市场，方便群众，搞活流通。

10. 小费与意见簿

我对美国有个印象，既是消费国家，又是个小费国家。单就小费而言，与我们设立意见簿似有相似之处。但小费收到了效果，而我们的意见簿作用不大，徒有虚名。美国不论住旅馆或到饭馆吃饭都要付小费，一般为所付款的10%至15%。原因是在这些地方工作的职员工资较低，小费作为工资的一种补充（往往有的小费要超过工资）。所以，那里的职员都懂得，服务越好，去的人越多，收的小费就越高；反之，服务的不好，顾客可以不付小费，那么收入就减少。这种小费刺激了那里职员的积极性。联想我们的意见簿，本来也是要调动积极性，鞭策后进，表扬先进。但没有很好和个人的经济利益相联系，顾客提了意见受批评的，奖金不少拿，受表扬的，奖金不多给，久而久之，“意见簿”成了“异见簿”，徒有虚名，服务态度不但没有好转，反倒出现了不提意见还哼一声，提了意见干脆不吭声。我这样写，不是赞成小费，想推行小费，我是反对小费的。我的意见是意见簿要起作用，要名符其实，意见簿上的意见要区别情况，进行处理，要和奖金挂钩，促进服务态度好转，使我们的商店也成为文明经商，倍受群众欢迎的顾客之店。

二、美在人才培养和人才使用方面的情况

1. 我认为人类的聪明，就在于能不断地总结过去，运用前人和他人的成功经验和失败的教训，为后来的事业服务，创造新经验，开拓新事业。这次我们在美国走访世界上很有名气的高等学府，哈佛大学、宾州大学、施坦府大学，他们培养人才的作法值得我们学习。这些名大学多为私立大学，学费很高，要求很严。第一年考入的新生一律住学校的公寓，第二年起可以自找住宿。每个学生在一个学年必须达到学校规定的学分，达不到就要被开除或停止学籍，违犯校规，同样也要被开除，不管你是谁的子女，学校绝不照顾情面。达到规定的学分对比较贫困国家的自费走读生（包括中国）就是一个很大的难题。以哈佛大学为例，一个学生每年的学费（不含住宿费）要1.5万美金，好多学生交不起，就去半工半读，到饭馆去洗碗，一天要工作10小时，工资是30美金。这样一来必然会影响学习，达不到校方规定的学分是常有的事。美国大学有个特殊规定，只要你自己觉得达不到规定学分，学生就提早写一份申请，要求学校取消这个学年的成绩，下一学年再学，就不会被开除，学生干脆就离校去工作赚钱，下一年开学，不要考试，报名学习就是了。所以好些自费生，人家四年毕业，他可能要五年、六年才能毕业。对违犯校规的事，学校认为是不能容忍的事，在哈佛大学有这样一件事，对学生震动很大。有一个学习很好的学生，私自拿了哈佛赠给学校图书馆的一本书，后来这个图书馆被一场意外的火灾毁掉了，只有这个学生偷拿的书被保存下来。该生看到所有的图书被烧，十分痛心，抱着忏悔的心情，把唯一剩下的一本书又送给校长哈佛本人，哈佛第一句话：“谢谢你保存了它。”第二句话：“你偷拿书违犯了校规，你被开除了。”从此，学校严谨的传统一直保留下来了。在我国只要考上大学，就有了铁饭碗，学习不好，不守校