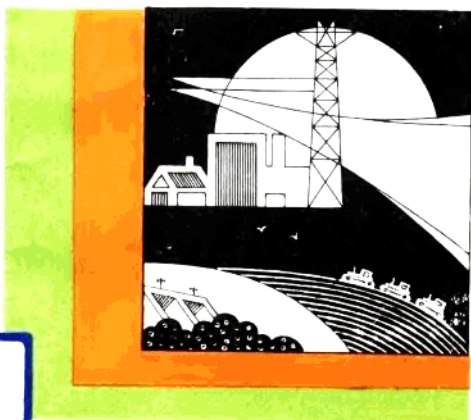


中国乡镇风貌录

中国乡镇风貌录

——农村十年改革掠影

第一辑



光明日报出版社

编 委 会 名 单

主 编	张 艺				
执行主编	连玉泉				
编 委	林 探	黄 沙	青 花		
	冷家宏	曾祥曦	吴慧明		
	吕占成	梅 子	朱 伟		
	杨晓红	敬 云	柳 佳		

鸣谢:

京华实业开发服务公司
江苏省沛县大屯镇信息站
河南省禹州陶瓷厂
甘肃省白银市黄金公司
天水市白道区甘泉铜铁矿

前 言

我国是一个农民占总人口80%以上的国家，农业在国家建设和政权巩固方面占有举足轻重的地位。但是，解放前，我国的农业生产非常落后，广大农民常年过着“吃了上顿没下顿”和“半年糠菜半年粮”的生活。再加上自然灾害和战争，绝大多数农户生活极端贫困。一遇到灾年，更是饿殍遍野，民不聊生，不少人被迫带家拖口，背井离乡，逃荒要饭。解放以后，党和政府十分重视农业的发展。国家除了制定了一系列有利于调动农民积极性和鼓励农业发展的正确政策外，还对农业进行了大量投资。特别是1978年，党的十一届三中全会以后，中国实现了一次伟大的历史转折，在这片古老的土地上拉开了经济体制改革的帷幕。中央在领导经济工作中，首先抓住了农业这一环，着重克服了过去在指导思想长期存在的错误，以实行“联产计酬、专业承包”责任制为中心，在生产关系、上层建筑等各个方面，对农业进行了全面的、深刻的改革；还恢复了自留地、家庭副业、集市贸易，放宽了购销等方面的政策；同时，提高了部分农产品的收购价格，随后，又解决了多种经营的发展方针、乡镇企业的发展方向等问题，从而使整个农村形势有了根本性的好转，经济发生了喜人的变化，出现了多年少有的政治安定、思想活跃、经济繁荣、农民高兴的新局面。农业连年丰收，蒸蒸日上；经济全面发展，越搞越活；这生机勃勃、欣欣向荣的景象，标志着我国农业发展到了一个新的历史阶段。

党的十一届三中全会如和畅的春风，驱散了笼罩在农民心头上的阴云，似及时的甘霖，滋润了农民焦渴的心田，焕发了被压抑多年的社会主义积极性，涌现出大批先进人物，谱写了治穷致富的新篇章。这些都是值得大书特书的好材料。《中国乡镇风貌录》丛书，正是基于这样一些思想编写的。该丛书从不同的方面和不同的角度，选用具有代表性的事件和人物，以鲜明的观点、动人的事实、科学的论据、朴实的文笔，介绍了改革十余年来，农业战线取得的伟大成就，真实地记述了在改革的浪潮中涌现出来的先进人物的感人事迹，介绍了中国农民为实现党的十二大制定的总路线、总目标，建设中国特色的社会主义现代化的新农村，所表现出来的高度热情、崇高品德和创造出的英雄业绩。书中所描绘的先进人物中，有基层干部、普通农民；有老当益壮、闻名全国的劳动模范和全国新长征突击手等后起之秀。我们编撰这套丛书，是为了宣扬农村先进人物的先进事迹，激励斗志，振奋精神，更好地贯彻党的十二大精神、加快建设社会主义新农村的步伐。

收入本丛书的文章，均由各地、县、乡、村镇的政府部门组织部分愿为社会主义新农村讴歌、鼓吹的业余创作人员采写，并得到有关县、地、市党政领导的支持和帮助，在此谨表谢意。

深望《中国乡镇风貌录》丛书的出版，能够在农村改革的浪潮中达到沟通信息渠道、交流先进经验的目的，起到抛砖引玉的作用，为加速建设具有高度物质文明和高度精神文明的社会主义新农村贡献一份力量。

编 者

1991年6月

目 录

前言

· 人物录 · (1)

在希望的田野上.....	(1)
榔头书记周新华.....	(8)
要一辈子做好事的人.....	(12)
花果山下的创业者.....	(17)
八十年代的湘东农家女.....	(22)
一个共产党员的情怀.....	(23)
掌管“绿色银行”的人.....	(21)
乡镇雄鹰.....	(33)
谁说神山没有仙.....	(35)
悠悠故乡情 拳拳赤子心.....	(38)
“彩凤凰”从黄土地上腾飞.....	(42)
一个执著追求的厂长.....	(46)
镇山石.....	(50)
创业者之歌.....	(55)
胸怀真理步自坚.....	(62)
老骥伏枥 奔腾向前.....	(66)
刘志华与她的“乡村都市”.....	(69)
“稻香”芬芳飘太行.....	(73)
黄土地的开拓者.....	(81)

任保林的追求·····	(86)
奋斗者之歌·····	(99)

· 记事篇 ·

春风所至 枯木逢春·····	(104)
刘庄的今天·····	(110)
话说辛店村·····	(115)
大河乡的乡镇企业·····	(121)
兴起在“七·五”·····	(124)
“洋”机器嫁到了山沟沟·····	(126)
一朵蓬勃发展的山乡体育之花·····	(127)

· 概况集 ·

醒了 沉睡的大山·····	(130)
江苏沛县大屯镇乾隆酒厂纪实·····	(133)
“两个文明建设”奏鸣曲·····	(135)
清化啤酒厂是如何跨上省系统一级企业的·····	(139)
发展中的昆阳·····	(144)
今日龙门展新颜·····	(146)
哈尔滨南岗区跃进乡概况·····	(147)
英德风貌·····	(150)
寿宁好南阳·····	(156)
发展中的五女店镇·····	(160)
黄龙镇风貌·····	(162)
改革出成果 三锅换新貌·····	(164)
昔日穷山沟 今日富裕乡·····	(166)
稳步发展的红旗满旅乡·····	(171)

记中州名镇——孟庄·····	(174)
黑龙集镇概况·····	(179)
宁国县中溪镇概况·····	(181)
沙溪镇的今天·····	(183)
齐贤乡在前进·····	(185)
乐民新貌·····	(187)
韩店镇概况·····	(189)
一个蔬菜之乡的崛起·····	(191)
山乡风貌·····	(193)
田野里跃出了“火凤凰”·····	(195)
新兴工业之镇——泥峙镇·····	(196)
城北风貌·····	(198)
铜锣声声播响在希望的田野·····	(200)
过村乡概况·····	(202)
云岭深处一山镇·····	(204)
火田巨变·····	(206)
月池乡在前进·····	(208)
曹墩概览·····	(209)
福建省长汀县南山乡概况·····	(211)
丰台乡在改革中崛起·····	(213)
小乡新貌·····	(216)
绿染柳江·····	(218)
版纳一傣乡·····	(221)
大坪概貌·····	(222)
三仙坪今昔·····	(224)
雁江镇概况·····	(226)
改革带来的故乡明·····	(227)

泥沙镇概况.....	(229)
说说咱这鸳鸯乡.....	(232)
老区新姿豪情在 振兴施庄看今朝.....	(234)
今日大河乡.....	(238)

· 经验谈 ·

佘山新镇.....	(243)
始阳今逢春.....	(245)
发挥城郊优势 调整产业结构.....	(246)
果牧渔共生 山水田献宝 镇村民齐富.....	(248)
抓基地 上批量 增强自身发展能力.....	(256)
方法得当 硕果累累.....	(259)
抓好四个建设, 强化农村思想政治工作.....	(262)
立志打基础 实干创业绩.....	(265)
后 记.....	(269)

• 人物录 •

在希望的田野上

——记全国劳动模范权震

他，带着致富的理想，强烈的责任感，把身后那片黄土坡变成了绿林。

他，迎着流言蜚语，带着全村庄户人住进了价值万元的新房。

他，就是全国农业劳动模范，甘肃省天水市秦城区玉泉乡枣园村党支部书记——权震。

穷则思变 希望之路在实干中踏出

“浑黄的水哟，黄土坡，年年月月这么过……”

枣园村，位于天水市区东郊五里的北山坡下，全村640多口人，人均耕地不足一亩。祖祖辈辈，靠天吃饭，天旱雨涝，两眼无望。贫穷的山歌吼唱了一年又一年，什么也没有改变……到1978年前，日工值最低时竟只值1角钱！90%的农民花钱靠贷款，吃粮靠救济。一年到头，一口人只分得二、三百斤口粮，劳力多的户分红七、八十元，就“富裕”得令旁人眼睛发红。大锅饭哺养出的“磨洋工”，天不亮上工，太阳落山回村，修梯田时，离庄几步路，竟硬要盘灶搬锅，地头做饭……脏活重活没人干，真是越折腾越懒散，越懒散越穷困！

面对着贫困村的这一切，他一声不吭，咬着牙使劲干，

专拣脏活重活干。别人笑他，他也笑别人，别人笑他傻，他却笑别人笨。1974年，24岁的权震毛遂自荐当上了生产队长。

刚一上任，这个大胆的青年就甩了个“脆”。这天，他在地头宣布：“今天锄草，只要质量符合，谁干完谁先回！”

“可不是谎话？这些草十分钟就能锄完，该不会糊弄人？”一些心里嘀咕的人仍旧慢吞吞地磨洋工。不多时，抬头一看，干完活的人高高兴兴扛锄下山了。他们才顿然生悔，挥锄猛干起来。这一招，改变了“磨洋工”的懒散习惯，以后分配活，不但大家抢着“承包”，而且效率也高了。（暗暗地集中部分人干农活，抽出人力，偷偷地给队上搞“黑包工”，就是这一招，）队上的日工值从3角提高到7角钱，他大得民心。

1979年岁初，在回荡着民主选举的热烈气氛里，权震以全票通过，被选为枣园村党支部书记。

党的十一届三中全会的春风，在他面前展示出新的色彩，事业在呼唤着人才。权震在希望中看到了摆脱贫困的前景。把自己的智慧和汗水献给了这个小小的村庄。他积极协助老支书在带领群众致富上出点子，献计献策，办起了农机厂。聪睿的才智，得到了干部们的赏识；实惠的效益，赢得了村民的尊敬。

当老支书以欣喜的心情宣布由权震担任枣园村党支部书记时，权震甚至有点惶惑了。

“大家拥护你，就把担子担起来吧！有困难，咱们一起商量着解决！”

大家期待的神色，老支书鼓励的目光，朴实而有力的话语，权震感到分外温暖和激励。他立下了军令状：让全村的

日工值翻三倍，从7角增到2元！用事实来回答。

这一年，权震带领农民首先在枣园村搞起了土地承包责任制，粮食大获丰收，平均亩产由过去的200斤提高到500斤。日工值达到2.20元、人均纯收入250元，增长了3.2倍。当憨厚朴实的农民兴奋至极，从肺腑间发出反馈呼声：“权震我们大伙要给你翻一番”，权震却把眼光抬起来，越过土地，投向新的领域，提出了当地农民不敢想的问题——走出土地，发展乡镇企业！他利用地处市郊的优势，悄悄带领十几个劳力进城，到建筑工地搞副业。半年下来，获纯利三千元。

他又大胆设想用三千元办翻砂厂，没有技术怎么办！聘请技术员。但这不能从根本上解决自己的技术问题。

“打铁首先自己硬”，权震是初中文化，办企业，可说是“擀面杖吹火，一窍不通”。但他不甘落后，勤奋好学，善于动脑筋，工作再忙，也要抽一定时间学文化和业务技术。平时他有一句口头禅“干啥吆喝啥，干啥要象啥，不甘当门外汉”。

漫长的冬夜，是他刻苦钻研的黄金时节，有时爱人一觉醒来，已经凌晨一点多钟，灯还亮着，他仍在伏案学习翻砂技术，一边学，一边记着笔记……

冬去春来，一年过去了，他边在国营厂实践，边学书本知识，已掌握了十几道工序操作技能。

他知道，他所掌握的技术按办厂要求还有距离。

“要多了没有，就这3000元，你拿着购买设备吧！”权震把300张“大团结”交给了聘请来的中专毕业生小赵。

三千元能建个翻砂厂？别的不说，光一座冲天炉，加上鼓风机、电机、就至少一万五。

可电焊机怎么办？“借”大队修理厂白天用，他们晚上用，一个月时间，冲天炉焊成了！

这是1982年正月十五，正是人们看花灯吃元宵的时候，皓月当空，权震和小赵守在火星喷舞的化铁炉前，惊喜地望着炉中沸腾的铁水，编织着致富的梦幻……

奔腾的铁水流入钢包，他俩小心翼翼地抬着铸模，庄稼汉们好奇地围拢过来。“啪——！”铁水通红，钢花四溅，庄稼汉们“呼啦”全吓跑了，谁见过这样吓人的阵势？权震和小赵硬着头皮紧握抬杆不松手，这年才穿上的涤长衣服烧穿了无数个窟窿。

一炉铁水、一个铸件都没有浇成，但权震却高兴得手舞足蹈，他知道，成功的事业开始了。第二步、第三步、终于成功了，他们的铸件相继被周围厂家看中，纷纷前来订货。全年产值达到4万元。

权震又组建了较大的建筑队，一年盈利3万元。

几年来，在他的实干带动下，全村办了五个行业的乡镇企业51个。

带头致富 希望的田野上奏响时代主旋律

路，是创出来的。可是生产越来越发展，市场竞争越来越激烈，在经营上没高人一招的地方，难免败阵。同时，赞许、吹嘘、谣言、讽刺也随之向四面散去。面对着这一切的一切，权震没有陶醉在最初成功的喜悦中，也没有迷惑在流言蜚语的阴影中，更没有犹豫退缩在优胜劣汰，生存竞争的市场里，而是和看到希望的乡亲们心贴一起，在执著的追求，顽强的毅力，施展着自己的才能，使出三招，奏响了雄壮的带头致富、令人振奋的时代主旋律。

第一招，结合实际，分类指导。权震围绕与党支部一班人深入家家户户，调查研究，通过逐个“会诊”，制定扶持计划，确定新上项目，落实资金来源。将全村农民分三种类型，积极扶持引导。一是对脑子“活”並有一技之长的人，支持鼓励他们发挥特长，自找门路办企业，村委会帮助解决用地、资金、劳力等具体问题。二是对没有特长和经营能力的人，先让他们到村办企业学艺，然后再扶持他们独立经营企业。三是对智力较差和有缺陷的人，安排他们在村办或联办企业及需要劳力的个体户做工，待遇从优。农民李德才，原是天水动力机械厂翻砂工，因患严重关节炎被退回村，家中七口人五个孩子，无强劳力，生活十分困难。权震找上门，鼓起他们的勇气，资助他三千元，帮他办起翻砂厂，仅一年时间就获利万余元。目前，他已由原先全村最贫穷户之一跃居到最富裕的行列，拥用二十万元的固定资产，盖起了豪华的楼房，新增了各种高档家用品，还购买了一台“小四轮”跑运输。如今的李德才，腰也直了，病也好了，人也爱笑了，枣园人都说：“李德才真的得财了！”

第二招，不惜代价，引进技术，填补工业空白。他看到全村企业50%是铸铁翻砂。于是首先转向。1984年，自投13万，贷款18万创办铸钢厂。当时有人说，权震太狂妄，一无技术，二无设备，白把30万扔进火里，这下非栽大跟头不可！现实确实也严峻，铸钢工艺复杂，技术要求高，化验测试手段不过硬，一系列原因导致了试产的失败。权震却自有把握，他不惜代价，以日工资40元的高薪从西安冶金学院请来冶金系张挺讲师、电器系韩主任、本溪无线电三厂田技术员，从岷山、海林、宝鸡等厂请来经验丰富的化验员进行对造型、炉前工等负责关键技术把关和技术员的培训，边建边生产，

4年，还清了贷款，赚回个有50名职工，30万固定资产的企业。铸钢产品也真正成了枣园村的拳头产品，並填补秦城区乡镇企业一项空白。同时，他下决心把科学的管理制度引入乡镇企业，把“游击队”武装为“正规军”，前后专门聘请了46名有丰富企业管理经验的退休厂长，技术人才，用一整套科学完善的制度治理企业，严把各个生产环节，使生产的产品质量高，信誉好。有的设计院竟在施工图纸上特别注明：请用枣园村翻砂厂的产品。产品始终保持着较好的销路。

第三招，建立信息网络，发挥乡镇企业优势。权震同志办企业的又一“奥秘”是及时捕捉，分析各种信息，掌握经济动态，调整发展方向。他们先后与西安、宝鸡、本溪、兰州、北京、广州、南京等市建立了信息网络。原来，铸件翻砂是该村企业的主体（占企业总数的80%），1986年他从原材料信息的分析认识到，生铁货源短缺、价格上涨，如果继续翻砂，困难会愈来愈多，于是及时对企业进行了调整。利用地理优势，大力发展第三产业，扩建、增加了商业小卖部、办起了饭馆、理发店、照像馆、机械修理、汽车运输、轮胎修补、医疗卫生等，形成服务行业网。原来长达百米的冷清公路，变成了门类周全、热闹红火的“商业服务街”。1989年，第三产业产值达到155万元，占全村乡镇企业的20%。

权震精明的“三招”，使昔日贫困落后的枣园，大跨度地跃入了富裕行列。1984年起，全村乡镇企业每年以21个百分点递增。十二年，枣园村的工农业总产值翻了六番！1989年达到791万元，人均口粮500斤，人均纯收入1474元。纯收入十万元以上的有14户，万元以上的28户，占全村19%。四千元以上的110户，占78%。千元以下的“贫困户”7户，

占5%。没有一户500元以下的。全村90%的农民住进了新房。10%的农民住进了价值六万元以上的楼房，95%的农户有了存款，37户农民购置了客货汽车4辆，拖拉机21台，摩托车12辆。

全村三千多米巷道、铺成了平坦整齐的水泥路。高大宽厂的戏台修起来了，儿童学前班，村办幼儿园、青年民兵之家相继办起来了。村民盖房，村上拿出十多万补贴砖瓦费；吃水困难，新安的自来水管伸向各个院落。

70多岁的五保户贾顺顺，村上花一千多元为他盖了新房，每月把55斤粮，12元钱和所需柴草送上门。有病时，村上出资派一男一女上门照顾服侍，医药费全付。逝世后，棺材寿衣办后事，一切完备，比有子女的还周到，30多岁的刘堂堂，智力发育不全，从小傻呆没有劳动能力。权震安排他打扫全村道路，每月工资90元，他居住的房屋破旧低洼，院中积水难排，权震召开村干部会议研究，从公益金中拨款一万二千元，填高了地基，设计修建了四间住房，一间厨房，并修建了大门、厕所围墙，使刘堂堂安居生活，村上人每走进这红砖铺就的高门大院，看着一溜宽敞明净的玻璃门窗，无不感慨。

“要不是权书记领着全村人致富，刘堂堂做梦也梦不见他会有这个样”。

“权书记干了这十二年，确实给咱枣园村立下了大功劳”。

社会上的公益事业，权震都积极参与。天水市修建儿童乐园，他捐款三千元；五里铺小学修扩校舍，他慷慨捐助一万元……几年来，资助捐款，他献出了自己积蓄的三万五千五百元。

梧桐树引来了金凤凰。有4名城市姑娘看中了这里，与本村青年农民喜结良缘，城市青年找工作倒往农村跑。村巷里，农村姑娘宽松衫、健美裤、红皮鞋、也领导起“服装新潮流”了。

“以工建农，多样发展，利用优势，综合开发，山区开辟百亩园，川区兴办乡镇企业，参加外部经济循环”。权震满怀信心地说：“一九九一年要突破一千万元大关，人均纯收入达到二千元以上！”

籍河，一朵朵浪花汇成波涛；枣园，一缕缕青烟化为晚霞的衣裳；夜空，一颗颗星星编织了银河；大地，一条条小路通向希望的田野；中国，一个个权震这样无愧众望的共产党人，才是我们事业的希望，时代的希望！

甘肃天水 安想珍

榔头书记周新华

俗话说：好钢要用重锤敲。古镇义门是块好钢，由于没有重锤敲打，多年来一直处于落后状态。安徽涡阳县最年轻的区委书记周新华工作大胆泼辣，作风顽强，办事认真，人们都称他是“榔头书记”。1988年，他来义门区上任的第一榔头又重又狠——

大胆改组各级领导班子

义门历史悠久，经济条件优越，为什么长期处于落后状

态呢？周新华通过细心调查，发现主要原因是各级领导班子背后有一张无形的网，网中的许多领导年龄大，文化低，知识浅，被人情事故束住了手脚，不能适应改革开放的需要。他征得县委同意后，大胆改组各级班子。首先，对全区65个行政村和4个街道居委会按法律程序进行换届选举，接着对群众意见大，反映强烈，当官不与民作主的邓楼、陈大、程楼、赵屯等几个乡的党委、政府主要领导成员进行了调整，并对区委、区政府所属职能机构进行更换。镇综合治理办公室损公肥私，大多数人员素质差，品质劣，周新华就下令解散这个办公室，辞退全部人员，重新从社会上招聘，受到全镇群众称赞。

三年来，全区共调整选拔正副区干部35人，行政村、街道干部41人，发展新党员227人。这些同志上任后，廉洁、勤政，带领群众开拓进取，走适合本地特点的路子。三年时间，义门区发生了巨变，1990年，县目标考评的25项工作，均由三年前的倒数第二名，跃居全县各区镇之首，受到省、地、县领导的好评。接着，他又狠敲了第二镪头——

坚决刹住不正之风

周新华来义门主持工作之日，正值北京学潮由动乱发展到反革命暴乱之时，不正之风盛行。他联系到当时农村干群关系也趋于紧张的实际，决定在全县率先开展以“两公开一监督”为主要内容的廉政建设（即：政务公开、制度公开和群众监督），在全区上下配备专兼职监察干部72名，辟设192处公开栏，7个橱窗，35个举报箱。1989年征兵工作期间，不知有多少人找周新华求情。有个朋友对他说，只要你在定兵时不提反对意见，我就给你2000元钱。周新华严正拒绝了