

中国 古代 储备 思想

● 王战洪 编著



研究储备历史

发展储备产业

陈道华

发挥储备职能

为国民经济服务

国家粮食储备局

李国威

序

物资储备是国民经济的重要组成部分，是物资流通的一个特殊方面，是社会主义再生产的物质保证。储备可以防灾备变，支援战争，保证急需为现代化建设服务。

改革开放以来，我国物资储备事业出现了欣欣向荣，繁花似锦的局面。特别是在物资储备理论研究方面，更有了长足的发展，学术研究空气十分活跃。广大理论工作者关心储备、研究储备，为逐步建立起完整的、具有中国社会主义特色的物资储备理论体系打下了良好的基础。

“以古为鉴，可知兴衰”。在我国古代辉煌的历史成就中，也留下了丰富的储备理论遗产，值得我们借鉴、继承和发展，为现实生活服务。开展对我国古代储备理论的研究是一项十分有意义的工作。现在，王战洪同志经过两年的认真研究，将这本《中国古代储备思想》奉献给大家，这是对储备事业的一项贡献。该书从唯物主义史观出发，采取断代分编，以人辑论的原则，对我国上自远古，下至鸦片战争三千多年中 170 多位思想家、政治家、军事家关于储备的论述进行了辑录、注释，并译成现代汉语，将中国古代储备思想的产生、变革、发展的基本轮廓展现在了人们面前，它填补了国内空白。这为我们研究历史，改进现实、预测未来提供了有力的依据。

这是关于古代储备理论方面的第一部专著，我们相信，在不久的将来，我国的物资储备理论研究必将呈现出“百花齐放”的喜人景象，我们的物资储备事业将会硕果累累，繁荣昌盛。

刘桂亭

1991.9 于石家庄

目 录

绪论：中国古代的物资储备 (1)

第一编 先秦时期

概 述	(12)
武 丁	(15)
吕 尚	(15)
老 聽	(19)
孔 丘	(20)
管 仲	(22)
孙 武	(26)
墨 翟	(28)
商 鞅	(31)
孟 耸	(33)
孙 膳	(35)
苏 秦	(36)
张 仪	(37)
惠 施	(38)
尉 缪	(39)
荀 况	(40)
韩 非	(44)
吕不韦	(46)

第二编 秦汉时期

概 述	(48)
-----	--------

李斯	(51)
酈食其	(51)
黄石公	(53)
项羽	(55)
张良	(56)
贾谊	(58)
晁错	(62)
刘启	(64)
主父偃	(65)
刘安	(66)
桑弘羊	(68)
赵充国	(77)
尉屠耆	(79)
耿寿昌	(80)
夏侯胜	(80)
谷永	(81)
王莽	(82)
来歙	(84)
班固	(85)
仲长统	(86)

第三篇 三国两晋南北朝时期

概述	(89)
曹操	(93)
荀攸	(94)
荀彧	(95)
王朗	(95)
丘朗	(97)

毛 琦	(98)
高堂隆	(99)
高 柔	(100)
周瑜	(102)
司马懿	(103)
诸葛亮	(103)
王 茂	(105)
邓 艾	(106)
陆 凯	(108)
姜 维	(110)
曹 寮	(111)
司马芝	(111)
辛 酉	(113)
傅 坚	(114)
和 治	(115)
华 翼	(116)
傅 咸	(117)
袁 难	(118)
郗 超	(119)
苻 坚	(120)
叔孙建	(121)
沈庆之	(122)
崔祖思	(123)
刁 雍	(124)
尉 元	(126)
夏侯洋	(127)
古 翮	(129)
冉 麟 鲜	(130)

李 虢	(132)
长孙稚	(134)
邢 奎	(135)
萧 衍	(136)
薛虎子	(137)
韦孝宽	(140)
于 翼	(141)
贾思勰	(142)

第四编 隋唐五代时期

概 述	(144)
杨 坚	(148)
长孙平	(148)
李 密	(150)
戴 魁	(153)
李世民	(155)
马 周	(157)
狄仁杰	(158)
陈子昂	(160)
裴耀卿	(162)
独孤及	(166)
李 谘	(166)
杨 炎	(167)
陆 费	(168)
李 纯	(179)
李德裕	(180)
李克用	(182)
郭崇韬	(182)

桑维翰	(185)
郭威	(186)
王朴	(187)
窦俨	(189)
石重贵	(190)
钱俶	(191)

第五编 宋辽元金时期

概 述	(192)
何承矩	(197)
钱若水	(198)
宋祁	(199)
韩琦	(200)
李覬	(201)
司马光	(203)
王安石	(219)
苏轼	(220)
苏辙	(224)
李纲	(231)
岳飞	(232)
杨万里	(233)
耶律隆绪	(236)
萧韩家奴	(237)
刘辉	(238)
完颜晟	(239)
完颜宗叙	(240)
完颜宗尹	(241)
完颜宗弼	(242)

完颜雍	(242)
纥石烈良弼	(245)
梁 肆	(246)
李仲略	(247)
邓 俨	(248)
完颜伯嘉	(249)
李复亨	(250)
高汝砺	(251)
胥 鼎	(252)
完颜素兰	(254)
完颜从坦	(254)
窝阔台	(255)
刘秉忠	(256)
郝 经	(257)
姚 枢	(258)
崔 敬	(259)

第六编 明清时期

概 述	(261)
朱元璋	(266)
徐 达	(268)
朱 升	(269)
解 纹	(270)
夏原吉	(271)
黄 福	(272)
蒋 费	(273)
邹 缄	(274)
于 谦	(275)

孙原贞	(276)
刘 健	(278)
李东阳	(279)
倪 岳	(281)
倡 钟	(283)
朱祐樘	(284)
费 宏	(285)
周 怡	(286)
王宗茂	(286)
靳学颜	(287)
宋 繢	(290)
熊廷弼	(290)
努尔哈赤	(292)
佟养性	(293)
爱新觉罗·福临	(295)
洪承畴	(296)
范文程	(297)
魏裔介	(298)
爱新觉罗·玄烨	(299)
爱新觉罗·胤禛	(306)
朱 轼	(313)
方 蔡	(314)
鄂弥达	(315)
方观承	(317)
英 廉	(318)
爱新觉罗·弘历	(319)
富勒浑	(323)
谢启昆	(324)

爱新觉罗·颙琰	(325)
陶澍	(326)
翁心存	(327)
麟魁	(328)
爱新觉罗·载淳	(329)
毛昶熙	(330)
左宗棠	(331)
张楷	(333)
附：中国历代储备大事年表	(335)
中国古代储备物资机构与官员设置表	(359)

中国古代的物资储备(绪论)

储备，就是将物资储存起来以备使用。“储备”一词最早见于《太公六韬·武韬》：“春鋤草棘，其战车骑也；夏耨田畴，其战兵也；秋刈禾薪，其粮食储备也；冬实廪仓，其坚守也”。这部书相传为周朝吕望（姜太公）所作。但在古代日常生活中，储备一词并不常见，而常见的蓄积、委积、贮备、贮聚、储蓄、储待等等都是这个意思。那么，什么是物资储备呢？《辞海》下的定义为：“国家、企业、集体经济组织中作为后备用的原材料、燃料、设备和粮食等物资储存的总称”。我们主要研究的是古代国家物资储备。

马克思说：“产品储备是一切社会所共有的”（《资本论》第二卷第163页）。早在原始社会，生产力水平十分低下，人们受自然环境的威胁很大，为了生存下去，人们有意识地将一些食物积存起来，以防天寒地冻和渔猎的不给，这就是原始的储备。到新石器时代，人们制造工具的技术提高到一个新阶段，出现了原始农业和原始畜牧业，使生活更有保障，人们已懂得了利用集体组织的力量抵御自然的威胁。据1976年在河北省武安市磁山文化遗址的发现，有189个窑壁垂直、四角工整的贮粮窑，估计贮存粟谷约5万余公斤，据今约3700年。这些粮食大约是1000多人一年的口粮。可见，在那时人们的储备思想和储存手段已达到了一定水平，否则就难以保证如此大量的粮食安全储存。原始社会末期，公有制瓦解，共同体分化为家庭，产生了私有制。出现了奴隶和奴隶主，社会集团由氏族划分变为以阶级划分。不但对人的统治加强了，而且对物质的占有也加强了。在奴隶制社会，随着社会生产力发展，物质基础增强了，人们懂得了将储备作为一种

社会手段来为统治阶级服务。商代的国王武丁(约公元前13世纪)认为：“惟事事，乃其有备，有备无患”。这个“备”既包含精神上的准备，又包含物质上的准备，即物资储备。在我国，有文字记载的储备活动可以追溯至公元前14世纪，在出土的甲骨文中可以找到零星的论述和记载。到西周时，储备的地位与作用已明确为统治者所认识，机构以已初具形式，那时，国家建立了“委积”，以供储备物资，在官职上设有“仓人”来掌管粮食的入藏，以供国家需要。春秋战国时期，是我国储备思想基本形成时期，对储备的作用、意义，储备的比例和地理条件等认识趋于成熟。当时，对储备最有研究、最有代表性的人物当属管仲，他的“岁藏三分，十年则必有三年之余”的理论，不但在当时社会具有超前性，而且几乎被以后的历代封建社会奉为定式，沿用不衰。他还写了一篇专文《国蓄篇》，这是我国最早的储备专稿。

人类进入封建社会，物资储备向着高级形态和合理的结构发展。汉朝是我国储备全面发展时期。汉初，由于连年征战，民不聊生，“天子不能具钩驷（毛色统一的驷马）”，社会生产力受到了极大破坏。高祖采取谋士陆贾的建议，实行休养生息的政策，减轻徭役，恢复田宅，废奴为民，使农业生产和经济得到了恢复。文帝时，采纳贾谊的上书，广为蓄积，来防备水旱灾害。到了景帝时代，经济得到了全面恢复。“都鄙廩庾皆满，而府库余货财。京师之钱累巨万，贯朽不可校。太仓之粟陈陈相因，充溢露积于外，至腐败不可食”（《史记·平准书》）可见储备物资数量之多。对储备的研究和探索也空前活跃，产生了新的见解。汉武帝时，桑弘羊提出开“委府”于京师，收笼货物，贱则买，贵则卖，取名“平准”，以来平抑物价，为后世开了先河。汉宣帝时，大司农耿寿昌开“常平仓”于各边郡，目的在于存粮备荒、赈济灾民、调节粮价，这与现在的国家储备粮库的职能是完全相同的。“常平仓”成为以后历代政府运用最广泛、最直接、最完备的储备仓库形式之一。在储备机构上，汉代设有治粟内史，管理太仓和京师的粮仓；设主财帛委输尚书郎，掌财物收储和运输；有武库令管理武器储存；有

御府令丞管内务储存，基本上形成了一个完整的体制。

在我国储备发展史上，唐、宋时期是一个新的大发展阶段。首先，健全了社义仓制度，使国家、集体和个人的储备有机地结合起来，以适应不同层次和类型的需要。第二，开辟了食盐储备，成为历史上除粮食、武器外的又一类大宗储备产品。第三，注意了全国的布局和物资的平衡，使经济协调发展。第四，加强了物资运输过程中费用的计算，使物资储备向着科学、合理、优化的方面发展。唐初时，还规定储备粮不许随便动用，以保证集中统一使用。宋时，将储备的数量多少与质量好坏与地方官吏的政绩挂起钩来，实行赏罚，起到了积极作用。唐、宋前期，由于重视储备的作用，物质基础雄厚，社会繁荣稳定，统治力量强大，人们的生活水平有了很大的提高，在世界上的地位也非常重要，成为东方的强国。

明、清时期，是我国古代储备体制的进一步完善阶段。机构比较健全，物资种类齐全，分布比较广泛，措施较为有力。清朝时，进一步划明了各类储备仓库的职能与分工，将社仓、义仓划归政府经办，委派官吏管理。对库存物资规定了进出比例和动用原则。在管理上，形成了以户部为主的民品储备，兵部的军事储备，工部的建材储备以及内务府内务储备的综合类型，使全国储备走上了科学的轨道。在物资品种上，改变了过去以粮食储备为主比较单一的品种，更加接近当时生活需要。不但有原材料储备，也有成品储备。这些，都是人类社会系统功能健全、优化的标志之一。物资储备在当时也发挥了重要的作用，清康熙帝平定准噶尔、蒙古、西藏等地叛乱时沿途设置“驿站”和“粮台”，进行军械物资和粮食的临时储备和供应，在战争中实现了有力地支援手段。乾隆九年（1744年），直隶灾荒，曾拨通州仓粮食四十万石进行救济，保障了人民生活。

纵观历史长河，物资储备的发展史同人类社会发展史一样，呈现着由无到有，由盛到衰，循环往复，波浪式前进的历程。从一个朝代的发展来看，建朝初期，由于创业统治者饱经战事，历尽艰难才得来天

下，深知不易，往往励精图治，休养生息，发展生产。为了免受战乱、灾荒之苦，都将物资的储备放在极其重要的位置，使其得到全面发展。然而，当承平日久，统治者就会为歌舞升平所陶醉，放松了对国家的治理，贪官污吏横行，国家经济就会徘徊不前。国库里往往是只出不进，日渐空虚。一旦内有灾乱，外有强寇入侵，国家的政治、经济生活就会遭到严重破坏，储备设施和物资丧失殆尽。动乱之后，人们才懂得医治创伤，重建家园，增加积累是多么重要。于是，储备才逐渐恢复。从朝代的更迭上看也是这样。汉高祖目睹秦朝的暴政和重役，接受了历代兴亡的教训，才实行了宽舒的政策，让农民有时间从事生产，七十多年间，储备得到了空前繁荣，仓库充实，国力强盛。唐朝时，太宗李世民常以隋亡为戒，勤于政事，轻徭薄赋，从而实现了“贞观之治”的大好局面。可见，储备是与国家的政治、经济、军事生活息息相关的，储备的充足与否，体制的健全与否是一个国家，一个朝代社会生产力发展水平的反映，是对国家经济干预力、拯救力的反映，是统治阶级地位是否稳固的反映。

我国古代的物资储备具有以下明显的特点：

1. 超前性。如吕望在公元前11世纪便认识到粮食对持久战的作用，并且提出实行平战结合的作法。这一点，在世界历史上具有领先地位。春秋时期，管仲将储备的作用充分运用到国家经济生活中。孙武则论述了储备在战争中的作用，认为战胜敌人必先毁其储备物资，这样敌人就无所凭借了。公元4世纪，罗马才有关于军队战争中给养方面的论述，而在我国，远者不说，仅墨翟就比其早了八百多年。

2. 具有系统性。在组织机构上，自成体系，分工明确；在理论上，全面发展，不断综合；在作用上，目的明确，干预有力；在与经济、军事的关系上亲密相连，休戚相关，成为一个不可缺少的重要组成部分。

3. 具有广泛性。在储备品种上，几乎无所不包；在分布上，遍布每一个州县村镇；在理论研究上凡是存在的都有论述，上自帝王将相，下自草莽人物，包括思想家、政治家、军事家皆有精辟之见。

4. 具有科学性。古代对储备的实现、储存、吞吐、管理都是随着社会发展，从实践中总结出来的，对当时的物资储备起到了良好的指导作用。不少见解对我们现代仍具有重要的参考价值。

二

利用储备这一特殊的物质手段，通过支援战争、救济灾荒贫穷、平衡余缺、平抑物价等特殊形式，在国家政治、经济、军事等领域发挥作用，为统治阶级掌握政权服务。这就是中国古代物资储备的指导思想。

(一) 古代物资储备的职能与作用

1. 为战争服务。古人认为，没有储备，军队不能出征，城池不能守住，战斗不能持久，不但难以战胜敌人，反而会导至敌人的围困。在战斗中，要先捣毁敌人的仓储设施，夺取敌人的储备物资，敌方就会不战自乱，不战自溃。在周代，已经有了建立储备支援战争的思想。在楚汉战争时(前 203 年)，汉军夺取了敖仓，占据了大量粮食，为最后打败项羽赢得了物质条件。明初，曾设立了储存军需物资的军储仓，专门供应军队。

2. 救济灾荒，赈恤贫穷。储备是远古人为防荒而创造的，同样，在几千年的古代文明史中，救灾赈贫成为储备发挥作用的最主要形式之一。翻开历史长卷，这方面的记载很多，救济灾荒的种类，有水灾、旱灾、蝗灾、震灾、山崩、风雹灾、海啸等；赈恤的类型有流民、鳏寡孤独、贫穷者、无种食者，死丧者等。另外，对缺粮种的农民还实行借贷的形式，秋后归还。救济物资的主要品种是粮食，其它有衣帛、医药、木料等等。

3. 平抑物价。汉宣帝五凤四年(前 54 年)耿寿昌建议置常平仓，其作用即为“调节粮价、备荒赈恤”。桑弘羊开“委府”，收笼货物，贱即买，贵则卖，使商人不谋暴利，所以叫“平准”，这些措施和形式也为历代所沿用。唐宝应后，盐铁使刘晏仿常平仓制，开“常平盐法”，有力地平抑了盐价。宋朝淳化三年(992 年)，京畿大丰收，粮价暴跌，分遣使