

走出贫困的中外富豪

主编 梁喜生 马建臣

航空工业出版社

(京)新登字 161 号

内 容 提 要

如何走出贫困、积财致富?

当你坐以慨叹创业维艰、万事开头难时,当你苦苦思索终不得法时,当你创业不顺、心灰意冷时,为何不从众多成功者的足迹中去得到启迪,以取他山之石的功效呢?

《走出贫困的中外富豪》一书,就是一部专以那些走出贫困终成巨富的大实业家的创业历程为写作对象的著作。本书着力记述了他们创业时期的发迹经历、立业谋略、成功经验等方方面面。

相信细心地读者在读此书后,定能从众巨富们令人拍案叫绝的经历中大受启迪,惊叹之余,或许会发现自己的致富之路。

好书当读直需读,

莫待时过空哀贫。

走出贫困的中外富豪

梁喜生 马建臣 主编

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里 14 号)

—— 邮政编码:100029 ——

全国各地新华书店经售

丰宁教委印刷厂印刷

1993 年 12 月第 1 版 1993 年 12 月第 1 次印刷

开本:787×1092 1/32 印张:10.625

印数:1—3000 字数:232 千字

ISBN 7—80046—753—8/C·030

定价:12.00 元

序

记述经济巨子们的起步历程,向人们展示他们的经验,应当是一件很有意义的事情,正是基于此想,我邀请了好友北京航空航天大学讲师马建臣、求是杂志社王农媛、丰宁一中曹海龙、张德舟及诸多同仁编写了这本小册子奉献于读者面前。

对于此书的写作,首先应当感激于恩师——中国人民大学教授杜康传导师的热心指教。至此,我倒担心书稿不精而有损他老在学术界的声誉。

对于本书的出版,我们应当感谢北京爱丽根·望族时装有限公司的大力支持。只因该公司为官、私、外三方合资的股份制企业,董事长不愿突出个人,故其创业经历未能录入本书,我们为此而深感遗憾。望族时装祝您越穿越漂亮,事业越来越兴旺。

本书能与读者见面,还得益于航空工业出版社图书部主任周士林、丛选超先生的热情帮助,我们众作者对他们的长者风范深致敬意。

还应当提到的是,望族时装公司的田佳林、梁秀芬小姐为本书的资料收集和书稿整理做了许多工作,对她们的辛勤劳动我深感钦佩。

最后,我还要感谢与我合作的各位朋友。

本书若能给您以一点点启迪,那就是我们的最大心愿。祝朋友们早发财。

中国人民大学 梁喜生

1993年10月

目 录

中国大陆篇

一、万里长江辟航者 原本来自穷苦人

- “航运大王”卢作孚的创业历程…………… (1)
- (一)卢麻布…………… (2)
- (二)寻找人生杠杆的支点…………… (2)
- (三)艰难的起步…………… (6)
- (四)一炮打响 …………… (10)
- (五)从绝处逢生到初步发展 …………… (12)
- (六)化零为整一统川江 …………… (15)
- (七)成功的奥秘 …………… (17)

二、由穷书生到三顶王冠加身

- 火柴、煤炭、企业三大王刘鸿生的创业历程 … (20)

三、从“小仆人”到“猪鬃大王”

- 大实业家古耕虞创业录 …………… (27)
- (一)寄人篱下与古青记学徒 …………… (28)
- (二)几着高棋发了家 …………… (32)
- (三)登上“猪鬃王国”的宝座 …………… (40)

四、大山里走出来的大亨

- 北京丹依集团总裁余韦达的创业历程 …………… (43)
- (一)敢闯敢干 终成亿万事业 …………… (44)

(二)余韦达的经营管理心得	(48)
五、来自乞丐的富翁	
—— 淝河钢窗总厂老板王世清创业录	(49)
(一)辛酸的年月 乞讨度日	(50)
(二)敢闯加苦干 艰难起步	(52)
(三)无数次跌倒又爬起 终获成功	(55)
六、平民、影星、女富翁	
—— 刘晓庆下海创业实录	(57)
(一)普通而艰辛的早年时光	(57)
(二)“走穴”却原来“只是贫下中农”	(59)
(三)“下海”三年融资 50 亿	(60)
(四)“商业秘密”	(63)
七、举债 300 元起家的当今中国民营首富	
—— 乔其中从死囚到超级富翁的传奇历程	(64)
(一)落魄的早年时光	(65)
(二)大劫难 死囚生涯	(68)
(三)借贷 300 元起家	(69)
(四)负债 160 万 险些自焚于天安门广场	(70)
(五)起死回生 战略大转移	(71)
(六)“大空手道”从俄运回四架图—154	(72)
(七)“蛇吞象” 想承包上千家国有企业	(74)
八、会变魔术的未来中国的王永庆	
—— 北京建城发展总公司董事长彭明的创业之路	(75)
(一)随大溜 光出虚汗不见“盐分”	(76)
(二)小魔术 徒手变金钱	(77)
(三)临场发挥 荒地拔城	(79)
(四)宏图大略 企业办政府	(82)

(五)魔方 彭明论经营管理之道	(84)
-----------------------	------

港台南洋篇

九、从“打工仔”到华人首富

——传奇巨亨李嘉诚创业录	(89)
--------------------	------

十、从苦力到世界超级富豪

——经济强人霍英东的创业历程	(99)
----------------------	------

十一、从逃荒者到香港新富豪

——投资奇才徐展堂的创业历程	(108)
----------------------	-------

十二、从米店小工到台湾塑胶大王

——经营之神王永庆创业录	(116)
--------------------	-------

(一)贫苦的出身	(117)
----------------	-------

(二)艰难的起步	(118)
----------------	-------

(三)塑胶大王	(121)
---------------	-------

(四)抓住机遇 迎接挑战	(124)
--------------------	-------

(五)动力来自崇高的思想和博大的胸怀	(126)
--------------------------	-------

(六)王永庆的管理铁锤	(129)
-------------------	-------

十三、从背井离乡的小伙计到台湾十富之一

——商界奇才吴火狮创业录	(132)
--------------------	-------

十四、从“茶牛”到“茶叶大王”

——台湾巨富李瑞河创业录	(137)
--------------------	-------

(一)历尽贫困汗洗台南 茶农终成王	(138)
-------------------------	-------

(二)李瑞河的经营秘诀	(142)
-------------------	-------

十五、穷木工之子建起一个世界“航运帝国”

——海上之帝张荣发创业录	(143)
--------------------	-------

(一)传奇历程	(144)
---------------	-------

(二)张荣发的经营之道·····	(148)
十六、从童工到食品业泰斗	
——台湾统一关系企业核心高清愿的创业历程	
·····	(152)
(一)小学徒借钱创业终成大事·····	(153)
(二)高清愿的经营方略·····	(157)
十七、从贫民之子到东南亚首富	
——“南洋企业先驱”陈嘉庚创业录·····	(160)
十八、从小商贩到印尼首富	
——海外华人富豪林绍良创业录·····	(166)
(一)灰色的岁月·····	(166)
(二)初露锋芒·····	(168)
(三)再展宏图·····	(170)
(四)不尽财源滚滚来·····	(173)
十九、从打工仔到丰隆财团总裁	
——新加坡首富郭芳枫的创业历程·····	(176)

日 韩 篇

廿、从贫苦童工到拥有一个“松下帝国”	
——松下幸之助事业初创录·····	(183)
(一)艰难起步·····	(183)
(二)奇招频生 大业初定·····	(185)
(三)山重水复 柳暗花明·····	(187)
(四)度尽劫波 迈向辉煌·····	(188)
(五)松下创业成功的经验·····	(190)
廿一、从贫苦农民到丰田集团统帅	

—— 丰田佐吉创业录.....	(191)
(一)伊吉的疯儿子.....	(191)
(二)一进三井物产公司.....	(193)
(三)创立丰田商会.....	(194)
(四)再进三井物产公司.....	(195)
(五)漫长的旅行.....	(196)
(六)重振旗鼓.....	(199)
(七)成功的奥妙.....	(201)
廿二、从一根扁担起家到商界巨子	
—— 日本八百半集团先驱和田良平创业录.....	(204)
(一)凄苦的徒工.....	(205)
(二)遭到父亲的责骂.....	(206)
(三)不能在师兄面前甘拜下风.....	(207)
(四)艰难的创业.....	(210)
(五)做正直的商人.....	(212)
(六)店铺毁于热海大火.....	(213)
(七)破釜沉舟实行明码实价经营.....	(215)
(八)八百半的迅猛发展.....	(216)
(九)成功之道.....	(217)
廿三、小商人到跻身韩国四大财阀之列	
—— 乐喜金星财团主帅具仁会创业录.....	(219)
廿四、来自小报童的“金融鬼才”	
—— 韩国速成财阀金宇中创业录.....	(225)
廿五、穷乡僻壤里走出来的两栖大财阀	
—— 韩国杰出的广告鬼才辛格浩的创业历程.....	(233)
廿六、从稀粥不饱到韩国“建筑大王”	
—— “现代”财团统帅郑周永创业录.....	(242)

- (一) 闯荡建筑业 汗水打天下..... (243)
- (二) 郑周永的成功经验..... (249)

欧 美 篇

廿七、从流浪汉到饮食业霸主

- 麦当劳创始人克洛的创业历程..... (251)

廿八、贫民窟里走出来的“股票大王”

- 犹太巨富贺希哈的冒险生涯..... (261)

廿九、从矿工之子到食品推销大王

- 世界最大的中国食品供应商普洛奇创业录
..... (271)

卅、来自农家的世界石油霸主

- 洛克菲勒创业录..... (281)

- (一) “天才”的诞生..... (281)

- (二) 初出茅庐..... (282)

- (三) 运筹帷幄 抓住机遇立业..... (284)

- (四) 弱肉强食 终成霸主..... (286)

- (五) 洛克菲勒谈成功经验..... (288)

卅一、从小小马车夫到拥有 20 亿美元资产的富豪

- 美国金融大王贾尼尼创业录..... (289)

卅二、从衣食不保到剃刀大王

- 金·坎普·吉列创业录..... (298)

卅三、从木场短工到木材生意大王

- 德裔美国巨富弗尔豪泽创业录..... (304)

卅四、从幸存士兵到“德国经济奇迹的象征”

- 德国大富豪海因茨·尼克斯道夫创业录..... (310)

一、万里长江辟航者 原本来自穷苦人

——“航运大王”卢作孚的创业历程

这里介绍的是解放前中国最大的民营航运公司民生公司总经理卢作孚的事迹。50年代中期，毛泽东同志在谈到中国民族工业的发展过程时说，四个实业界人士不能忘记，他们是：“搞重工业的张之洞，搞化学工业的范旭东，搞交通工业的卢作孚和搞纺织工业的张謇。”卢作孚这样一位举世瞩目的实业家，他创办领导的民生公司，拥有客货轮船大小140多艘，职工8000多人，下属民生机器厂、合川电水厂、三峡染织工厂等若干附属企业，在沿江、沿海各港口城市及香港、台北、纽约、加拿大等地均设有分公司或办事处。除去他领导四川家乡地方建设做出的成绩不算，仅一个民生公司的业绩也可谓辉煌一时！谁知这样一位了不起的人物，竟是出身于贫民，白手起家的。

卢作孚早年办过教育，企图以教育救国，随着军阀混战、缺乏经济实力而失败，转而办实业，搞交通。在办航运过程中，历尽艰难险阻。从他1925年组织发起人开筹备会、募股买船起，到1949年全国解放，他把所有财产交给新中国，前后25年，惨淡经营，在斗争中发展，创造了巨大的社会财富。

为了使读者更全面地了解卢氏其人，为那些准

备在商品经济大潮中一展身手的中国平民提供一些可资借鉴的材料，我们还是从卢作孚的身世谈起。

（一）卢麻布

卢作孚祖居四川省合川县距县城几十里路的肖家场，世代都是贫苦的农民，靠出卖劳动力为生。到他父亲时，依然一贫如洗。卢作孚的父亲卢茂林，从五六岁起就为地主家放牛。后来因为不堪忍受欺压，动手打了东家的少爷，这才畏祸逃走，只身来到合川县城。先在一裁缝铺里当了伙计，住了下来，几年后，因老板克扣，难以糊口，被迫离开。接着，开始当挑夫，为麻布商人到荣昌、隆昌挑麻布。日久天长，省吃俭用，攒够了能自买一担麻布的钱后，就脱离了麻布商人，自己做起了挑运麻布营生的小贩。由于他诚实、忠厚、公道，又肯助人，合川县城的居民都愿买他的货，并亲昵地称他为“卢麻布”。久而久之“卢麻布”渐渐在全县出了名。此时，他才娶了贫苦人家出身的媳妇，在合川县城安了家。

卢作孚就出生在这样的家里。

（二）寻找人生杠杆的支点

1893年4月14日，在四川省合川县北门外杨柳街一所狭窄阴暗的破旧房子里，一个新的生命降临人间，他就是“卢麻布”的二儿子，后来令中外商界咋舌的民生公司总经理卢作孚。正如鲁迅先生说的“即便是最伟大的天才，降生时的第一声啼哭也绝不是一首好诗”，卢作孚出生时，也毫无惊人之处，并且不如现在一般婴儿幸运。因为这样的家庭条件，

把一个孩子好歹拉扯活，已是不易的了，要想培养成事业家、人才，简直是神话！但卢作孚成才了，并且是大才，当然这全凭他个人的奋斗。形容司马相如当年的贫穷是“家徒四壁”，而卢作孚家当年住的房子连墙壁都残缺不全，每逢雨天，可就惨了，外面大下，屋里小下，外面不下，屋里还下。这样的房子还不是自己的，为的是房租便宜，花钱少，才租来住的。

卢作孚有一个哥哥、三个弟弟、一个妹妹。家里穷，弟兄多，他幼年生活就可想而知了。可以说，从小吃不饱穿不暖，尝尽了饥寒之苦，过着艰辛的生活。

中国有句俗话：“寒门生贵子，白衣出卿相”。生于寒门的卢作孚与其他穷娃娃不同的是，他从小对学习知识具有极其强烈的兴趣，凡事总要问个为什么，寻根究底不弄明白不罢休。也正是这一可贵品质，成为他后来发迹的重要因素。

看到么娃子有这么强的上进心，由于自己不会写、不会算而倍受文盲之苦的卢茂林，下决心供孩子读书，哪怕自己再苦些，也要让儿子认得几个字、识得几个数。于是在卢作孚七岁那年，就把他送进一家私塾去启蒙读书了。

谁知这孩子读起书来如饥似渴、废寝忘食，进步飞快，不到一年就把私塾先生要教的书学完。这件事使老师和他父亲十分惊讶，决定送他到城内的瑞山书院去上小学。

有了这次上学机会，卢作孚更懂得珍惜。每天天不亮就起床，胡乱吃点东西便挎上盛着书本和纸笔墨砚的篮子和哥哥一起匆匆忙忙去上学。到城门口的时候天还不亮，城门不开，便坐在城门下，就着城门的灯光边读书、边等城门开。久而久之，守城门的人都认识他们了，有意把城门挂灯挑得亮亮的，让他们能借光读书。

“自古雄才多磨难”，卢作孚上瑞山书院读书不久，一场重病，使他卧床不起。由于家里请不起大夫，他的母亲不得不采草药给他吃。不料药不对症，服下之后竟不能发音，从此成了哑巴。

两年后，同母亲到舅公家拜年，忽然见一只燕子飞进屋来，唧唧叫着，绕屋子一圈又飞去。卢作孚见后十分惊喜，跟着追出，一不小心绊倒地上，情急之下，大喊起来：

“啊！燕子！燕子！”

谁知这一跤竟摔出话来，从此不哑了！于是继续去读书。他的哥哥却因家庭困难，被迫辍学了。

1907年，卢作孚以优异成绩在瑞山书院小学毕业。由于家境贫寒，从此结束了他短短的学习生活，校长老师都为他可惜。

但他一颗求知之心未泯，发奋图强之志弥强。就在他辍学后的第二年，即1908年，年仅15岁的卢作孚，从亲友处借来路费，跟一些商人，步行十几天，前往成都，进入一个收费低微的补习学校，专攻数学。但不到两个月，他又离开了那所学校，因为他觉得补习学校课程太少，徒费光阴，不如自学。

从此，他住在成都的合川会馆里，开始了艰苦的自学。

他的学习速度和学习效果令人吃惊，一年多时间，学完了当时所有的中文版数学书籍；自学了英语；又学完了英文版本的数学书籍，并解了大量数学难题。为了弥补经济的不足，他一边自学，一边招收补习生，借以获得一点收入。要知道他仅仅是一个小学毕业生，才经过这么短时间自学，就为别人补习中学数学，真难于想象，然而这又是千真万确的事实。这期间，他还先后编著了《代数》、《三角》、《解析几

何》、《数学难题解》等书籍，显示出非凡的才能。

之后几年，他学习了古文、历史、地理、物理和化学，扩充了基础知识，并且深入地研读了包括卢梭的《民约论》、达尔文的《进化论》、赫胥黎的《天演论》等名著在内的社会科学和自然科学。特别是孙中山先生的民主学说，对他产生了极大影响，不满 18 岁的卢作孚，就在这时加入了同盟会。

“狂人”阿基米德说过：“给我支点，我能撬翻整个地球”。卢作孚成都自学生涯可以说是他寻找人生杠杆支点的第一步，为他后来成就航运事业奠定了基础。

此后，他投身辛亥革命，到上海寻求过救国真理，当过报社记者、编辑，也在川南进行过新教育试验，创办成都通俗教育馆，他的名气在四川越来越大。虽然也曾在办教育的过程中取得过突出成绩，但最终都随着政局的动荡、军阀的战争而失败了。只有一点没变，他始终是一个贫民，始终过着极为艰苦的生活。

他在上海时，住在一间低等的小阁楼里，依靠稿费来维持生活。有一次，人们发现他三天没下楼，以为出了什么事，找上去一看，原来他已经断炊三天了。

1919 年，五四运动爆发后，作为《川报》的主笔编辑和记者，他以极大的热情投入战斗。这时他的工资不多，还要寄钱回合川赡养父母、兄弟，所以他的生活很苦。他和妻子、14 岁的四弟住在一起，三口人租两间半房，家里除了向人借来的两张床、一张吃饭桌和四条长凳外，其余什么也没有。

他几经奋斗，几经探索，几经失败。直到他踏破铁鞋之后，蓦然回首，这才发现了在家乡合川办航业、搞交通是他人生杠杆的支点。支点找到后，他一用力，翻江倒海，真的撬动了地球的这半边。

(三) 艰难的起步

“失败是成功之母”，这千年古训启示人们：世界上没有一帆风顺的事情，任何重大成功的背后，都有无数次失败的教训。当然，不是任何失败都蕴育成功，只有善于吸取失败教训的人，才会获得成功。有些失败为我们提供了可资借鉴的经验教训，而有些失败则又提醒我们深思：是否方向错误？卢作孚办教育的失败就属于后种。

在那军阀混战的年月里，没有巨大的经济实力做后盾，只在政治上依靠比较开明的军阀，任何事情也不会办成，任何事业都会随军事上的成败而沉浮。这一点，卢作孚终于省悟到了。不仅如此，他还进一步认识到，在四川创业，必须按着一交通、二实业、三文化教育这样的程序进行。

他分析了四川地区经济不发达、科学文化落后的一个重要原因是由于交通闭塞，而民间财力是无法兴办铁路、公路的，只有利用长江这一通往省外的交通孔道兴办航运才是可行的。航运不仅可以沟通长江中、下游，直达上海，甚至跨洋；而且省内河流纵横，还可四通八达。

这些认识，是他经历了失败之后最大的收获。找准了人生杠杆的支点，找准了个人在社会的位置，无疑是创业中最关键的一环。

认识到这一点，他及时调整了自己的创业方向。从此，他开始了创办民生实业公司的艰难的起步。

卢作孚创业开始时，真可以说是赤手空拳兴办实业。一下子要办实业，简直从零开始。一张白纸变成一片理想，谈何容易！他面临的困难何止万千？眼下最要紧的就有两条：没

有钱；没兴办实业和航运的知识。

然而，困难吓不倒真正的硬汉，没有钱就向故乡的人们募捐；没有办实业和航运的知识就从头开始刻苦地学！好在他通过办教育，已经被故乡人当做是一个可信赖的人，而自学又是他以往获得学问的主要途径。

卢作孚明白：要想办一件事情，必须首先充分了解情况，特别是了解这件事情所面临的形势。于是，他开始了深入细致的调查。从调查中发现，长江上游航运几乎完全由英商太古、怡和，日商日清，美商捷江等外国轮船公司控制。中国轮船虽有好几十只，却分属几十个轮船公司，处于被排挤的困窘地位，要兴办航业非常困难。正如他在《一桩惨淡经营的事业——民生实业公司》书中所说的那样，“当时正是长江上游航业十分萧条，任何公司都感到无法撑持的时候，而不是在航业有利的时候。”在这样的時候，“没有任何理由要开始办一个新的轮船公司——特别是一个中国公司，而却有一切理由不办它。”

知难而退吗？那就不叫卢作孚了。卢作孚的过人之处就在于他不仅有非凡的勇气、坚强的毅力，而且还有善于冷静分析的头脑。他善于从不利中发现有利之处，并且紧紧抓住这一点，一举成功。

当时，长江上游各个轮船公司都以货运为主，不重视客运，轮船也是不定期航行的；而合川到重庆段根本就没有航运。卢作孚认为，这两点正是对自己有利的。于是，他经过周密的思考，以创新的精神，制定了自己兴办航业的计划，避开在原有轮船过剩的航线中与正在失败的同业竞争，开辟从重庆到合川之间的短航；航运应以客运为主，实行定期航行。这种作法无异是在夹缝中开路、在险绝处求生，而其结果却

会收到服务社会、便利人群的效果。这一点不久就被证实了。

大计已定，成败的关键就在于实行的情况了。于是，在一群热心人的赞助下，卢作孚于1925年10月11日约集一些友人，在合川通俗教育馆内召开了第一次发起人会议。参加会议的十余人中，有他当年就读学校——瑞山书院的老师、有合川县的视学（教育局长）、有他的同学。会议决定通过劝募的方式筹集股金两万元，分为40股，每股500元。由各个发起人负责分头进行。

万事开头难，募股工作比预想的还不顺利。发起人本身大都没钱，而自己的师生亲友和城市民众谁又有钱呢？几个人合起来勉强凑一股，为数毕竟有限。募股的对象只能是县里工商界人士和士绅。但是那些有钱人，一心只想买田、放贷、置不动产，谁肯放心把自己的钱财交给几个穷青年去办那飘浮在水上的风险较大的航运事业！但是，看准了的卢作孚是不会轻易放手的，他和其他发起人一起，四处奔走，反复游说，把自己为什么要办航运的道理和劝募对象的切身利益，以及四川的形势结合起来讲，好不容易终于凑足了股额。

钱有了，马上在合川设立了公司筹备处。卢作孚任主任。筹备处一方面收集股金，一方面准备订造轮船。筹备期间，整个筹备处，上到主任，下至一般办事员，都不发工资，生活自理。但他们全都满腔热情、精神饱满地努力工作。

当时，重庆没有造船厂，要订造轮船只能到上海去，而去上海的路费竟没有。没办法，卢作孚通过熟人借了500元贷款，带领他的同学，也是发起人之一的黄云龙，一起动身来到上海。

到上海后，卢作孚根据嘉陵江水浅流急的特点，反复与各个造船厂研究了近两个月，对轮船的船型、性能和造价进