

李灏

深圳工作文集

中央文献出版社

李灏深圳工作文集

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

李灏深圳工作文集/李灏著.-北京:中央文献出版社,1999.10
ISBN 7-5073-0650-X

I.李… II.李… III.社会主义建设-研究-广东-深圳市-文集
IV.F127.652-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 60282 号

李灏深圳工作文集

著 者/李 灏

责任编辑/徐永军

封面设计/曾健勇

版式设计/黄卫民

出版发行/中央文献出版社

经 销/新华书店

排 版/中书出版事务有限公司

印 刷/深圳市彩帝印刷实业有限公司

880×1230mm 32 开 22.5 印张 517.60 千字

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印 数 1—5000 册

ISBN 7-5073-0650-X/D·150 定价:56.00

如有印装错误 请与印厂调换

简 历

李灏,男,1926年12月22日出生,汉族,广东电白县人,大学文化。1947年10月参加革命工作,1949年2月加入中国共产党。曾参加广州中山大学地下学联活动。1949年后曾任粤桂边纵队暂二团一营教导员,电白县政府秘书,土改工作队队长,五区代理区委书记。1953年调北京,先后在国家经委、计委、建委等单位工作,曾任国务院工交小组办公室副主任,国家建委政策研究室主任,国家进出口管理委员会、国家外国投资管理委员会专职委员,对外经济贸易部政策研究室主任,国家经委秘书长。1983年后任国务院副秘书长、国务院机关党组副书记。1985年8月任广东省副省长、深圳市市长,1986年5月任中共深圳市委书记兼深圳市市长。1993年任八届全国人大常务委员会委员、财经委员会副主任委员。

目 录

一九八五年

决心把深圳特区建设好	3
拉开深化改革的序幕	5
教育——生产生产力的生产力	9

一九八六年

开创特区建设的新局面	17
特区的机关作风要上新台阶	27
当前的形势与任务	32
城市规划要更上一层楼	42
新闻工作者也是建设者	53
办好《深圳法制报》 促进特区法制建设	57
统一认识 大步前进	59
精神文明建设要上新水平	73
按国际规则“打篮球”	82

新阶段 新任务	85
---------------	----

一九八七年

对“六五”期间特区工作的认识	91
完善投资环境 增强引资力度	102
练内功 用内力发展外向型经济	107
创造科技优势	114
加强监督 建立廉洁高效的公务人员队伍	120
让深圳万商云集 繁荣文明	125
头脑清醒 正视问题	129
人才的发现、选拔和培养	138
当前的形势和我们的主要工作	140
抓好城市建设 促进特区经济发展	148
深圳特区要朝外向型经济推进	159
关于国营企业体制改革的思路	167
深圳特区的地位、作用与发展战略	174

一九八八年

以十三大精神为指针 奋力攀登建设新高峰	187
坚持在改革开放中前进	201
采取综合治理措施 保持党政机关廉洁	205
艰苦奋斗建设特区	219

治理经济环境 整顿经济秩序·····	225
股份制:企业体制改革的主要方向·····	236
廉政建设是一项长期的战略任务·····	244

一九八九年

百年大计 教育为本·····	251
关于近期特区发展的指导思想和主要工作·····	263
银行要扶企业上台阶·····	272
迎接特区建设的第二次高潮·····	275
授予深圳特区立法权的必要性·····	278
特区民主法制建设的一个重大举措·····	282
要从战略高度开展政策研究工作·····	284
反贪污受贿事关特区成败·····	287
关于住房及房改的意见·····	292
深圳要以更积极姿态进入国际市场·····	296
贯彻江泽民同志讲话精神 同心同德做好各项工作·····	299
在治理整顿中前进·····	308
抓好法制、道德、理想教育·····	315
把党建工作提高到新的水平·····	324

一九九〇年

在治理整顿中开拓前进·····	337
-----------------	-----

充分发挥审计监督作用·····	346
办好外向型企业 开拓国际市场·····	349
加强青少年德育工作 培养特区的“四有”新人·····	354
新时期调研工作的重要性·····	362
国有资产及企业管理的几个问题·····	371
治理“三乱”刻不容缓·····	376
认真学习落实江泽民同志的指示精神·····	380
要认真抓好区委班子的自身建设·····	396
如何落实企业以效益为中心·····	400
深入开展除“七害”、反走私、“严打”斗争·····	403
努力探索有中国特色的社会主义路子·····	409
机关干部要抵制金钱物质诱惑·····	418

一九九一年

认真解决特区发展中的重大问题·····	423
关于“一、二线”管理问题 ·····	428
坚持“教育为主、预防为主”的纪检工作方针 ·····	431
深圳的主要成就和设想·····	436
从实际出发 落实社会治安综合治理的各项措施·····	445
新华书店是文化建设的一支重要力量·····	450
当好建设有中国特色社会主义的排头兵·····	452
成立证券交易所 是重要的改革成果·····	457

依靠科技进步 推动经济发展·····	460
在改革开放中更要加强党的纪律建设·····	472
抓好特区农村的社会主义思想工作·····	484
把教育放在特区发展的优先地位·····	493
搞好国营大中型企业的三点意见·····	598
推进企业股份制 发展证券市场·····	500
促使“三来一补”企业向“三资”企业转变·····	505
充分重视海洋资源的开发·····	507
为特区文艺的繁荣作出贡献·····	508

一九九二年

在提高经济效益和市场竞争能力上下功夫·····	521
全面贯彻小平同志谈话精神·····	529
建立科技进步与经济发展紧密结合的新体制·····	532
建设有中国特色社会主义理论的实践与探索·····	544
论特区和中国经济发展战略·····	562
特区农村城市化是实现我市发展目标的重大措施·····	570
深圳特区土地使用制度改革探索·····	576
对股票风波的反思·····	583
建立经济特区是改革开放的一个创举·····	589
全面落实党的十四大精神 改革再上新台阶·····	604
积极探索内联经济的实践与理论问题·····	618

一九九三年以后

抢占金融“制高点”·····	623
还要为特区繁荣昌盛鼓劲助威·····	625
理顺产权关系 落实企业自主权·····	629
深圳的发展与国家“九五”计划·····	635

附录：记者采访、报刊报道

深圳是全国的深圳·····	643
深圳新市长的新使命·····	647
深圳从内涵发展 朝外向型爬坡·····	651
李灏在日本谈外资企业优惠政策·····	654
李灏市长谈深圳现状与未来·····	656
先行一步·····	666
李灏谈深圳将更“特”·····	670
深圳的昨天和明天·····	673
知识分子在特区建设中功不可没·····	676
深圳的主动权从哪里来？·····	679
探路尖兵·····	683
李灏谈再创新的“深圳速度”·····	688
建立特区的意义在于为改革开放探路·····	696
开创深圳的未来·····	702
深化改革要处理好继承、吸收和创新的关系·····	707

一九八五年

决心把深圳特区建设好^{*}

深圳特区建立 5 年多来,各方面的建设都取得了很大的成绩,为今后的发展打下了良好的基础。但创办经济特区,毕竟是新的事物,没有什么现成的经验可供借鉴,需要我们在实践中探索前进。这几年来,特区各项事业发展很快,在工作中出现这样那样的一些问题,是难于完全避免的,只要我们保持清醒的头脑,不断总结经验,研究新情况,解决新问题,就能把各项工作继续推向前进。

中央、国务院和广东省委、省政府对深圳特区的建设十分重视,并寄予很大的期望。试办经济特区是我国改革开放政策的一个重要组成部分。特区工作搞得好坏,不是哪个人的问题,也不仅仅是一个地区的问题,而是关系全局,影响重大的问题。所以,我们只能把它办好,不能办坏。最近,小平同志在接见外宾谈话时还一再强调,我们的开放政策不会变,深圳特区的路子是对的,要坚持办下去。我们要深刻领会小平同志的讲话精神,坚定开放、改革的信心,继续把特区建设好。

这次组织上决定我到深圳工作,这是对我的信任。我深深

^{*} 摘自 1985 年 9 月 3 日在中共深圳市委常委扩大会议上的讲话。

感到担子重、责任大。对建设好特区,我是有信心、有决心的作为特区建设的一名新兵,我一定虚心向同志们学习,向人民群众学习,在市委的直接领导下努力完成党和人民交给自己的任务。

拉开深化改革的序幕^{*}

今天,是我履任后主持的首次市长办公会,同志们就市政府领导班子的分工、建立市长办公会议制度、增设有关机构和今年第四季度工作四个议题,进行了认真的讨论,效率很高。会后,请同志们按会议决定的分工和要求抓紧落实。下面,我就市政府增设城市规划委员会、投资管理公司、外汇调剂中心和监察局这四个机构问题再谈点意见。

第一,增设以上机构,不是搞架屋叠床,更不是因人设事或心血来潮,而是特区发展需要,实际工作推进的需要。比如设城市规划委员会,从特区创建开始,就十分重视城市规划工作,国务院和主管部门给予我们很大支持、帮助,使得我们的建设按照统一规划有序进行。但过去城市规划工作,主要靠外部力量,特区没有自己的规划队伍和管理机构,主导权没有掌握在自己手里,这种状况已经不能适应特区进一步发展和需要。规划是为城市建设设计蓝图,作为市政府、市长,不对城市规划工作真正负起责来,其结果是很难设想的。何况,城市规划也有一个如何结合实际,不断提高规划水平的问题。我们设置这么一个机构,

^{*} 摘自1985年9月29日在深圳市市长办公会上的讲话。

吸收国内外专家、学者及省市有关部门参加,在继续借助规划主管部门力量的同时,把自己的规划机构建立起来,使规划工作制度化、科学化,无疑有助于使城市规划水平不断提高,使规划符合实际,避免重大失误。设置投资管理公司也是这个目的。这几年,特区市属国营企业从无到有,从小到大,发展很快。但基本上都是部门分头兴办和管理的,全市已有多少市属国有企业,资产负债多少,都得有一个准确的统计。心中无数,如何对它实施有效管理呢?我们建立投资管理公司,就是要改变这种各个部门分散管理企业,实际上对企业经营好坏和资产负债无人真正负责的状况。投资管理公司这个名称,会前与许多同志反复研究酝酿,觉得用这个名字较好。顾名思义,它是代表市政府统一行使对市属国营企业的所有者职能,负起对国营企业监管的责任。这样不仅有利于改善无人真正负责的状况,也有利于实现政企分开。现在许多业务部门都直接插手企业的经营活动,弊病很多,是到了应当改变的时候了。

第二,建立这些机构实际上就是改革,是几项带有紧迫性的重大改革。就拿外汇体制来说,现行的外汇管理制度,出口创汇统一到外汇银行结汇,按牌价换成人民币;进口用汇也要向外汇银行申请,按牌价将人民币换成美元。据了解,现在出口换汇成本已超过4元,用4元人民币成本创1美元外汇,到银行只能兑现3.5元人民币,亏损很大。相反地,如果能申请到外汇搞进口,一般都有钱可赚。深圳的出口国家没有给补贴,市政府也没有力量补贴,这样谁敢去搞出口?这种“鼓励进口、抑制出口”的汇率制度,是同国家鼓励出口的方针背道而驰的。如不改革,如何调动企业扩大出口的积极性,外向型的经济如何建立得起来?另外,也正是由于汇率制度脱离实际,外汇黑市交易越来越猖獗。对黑市买卖外汇是要坚决打击取缔的。但是,不改革汇率

制度,很难彻底抑制黑市买卖。前些时候,我对这个问题做过一些调查。各方面对改革这种僵化的外汇制度呼声很高,认为这是关系到深圳发展出口的大事,不改不行了,而且越快越好。正是考虑到这种情况,在全国外汇体制还未来得及进行改革的情况下,我市先成立外汇调剂中心,创汇和用汇双方按合理汇价进行调剂,使进出双方均有利可图,调动双方积极性。当然,我们进行的调剂,必须限在我市企业的范围,而且集中到调剂中心进行,这样做就不会对全国外汇管制造成冲击。另外,我们进行这样的改革,不仅有利于促进深圳市对外贸易,同时,也可以为全国将来的外汇体制改革进行探索,积累经验。

第三,设立这些机构,肯定有困难,有一些议论,有一定阻力,我们要正确分析、正确对待。我们在筹办、制订工作方案时,应多听不同意见,把工作做得更好、更细些。设立这些机构,有些工作职能、权力要转移、要划分,新老机构会产生一些矛盾,比如税利分流,财政局与投资管理公司如何划分,又比如监察局与纪检会的配合支持问题,再如城市规划委员会与市基建部门的关系等等,都要认真研究论证,多征询各方意见。

刚才我讲了,这些动作是一种改革,改革必然带来权力、职能,甚至利益的调整,有一些非议、批评,在实施过程中甚至有些失误是难以完全避免的。这些都不应动摇我们的改革决心。深圳特区,是改革试验场,办特区是个新事物,深圳虽然是个“小舞台”,但它扮演着“唱大戏,探新路”角色。我来深圳之前,中央领导同志找我谈话,我特地向他请示:深圳还是不是改革开放的试验场?中央领导同志很明确地作了回答:建设特区是一种试验,深圳作为改革试验场的作用不能改变也不应当改变。我又提出,如果是改革试验场,深圳就有权冲破那些束缚发展的旧框框,建立新的制度办法。他也表示支持。有关这些谈话精神,我