

中华方略丛书

内柔外刚

雍正隐忍方略

深藏不露 黑马出线
绵里藏针 巩固强权
寡恩多寡 借力统驭
威以治世 变以临事



京华出版社

中华方略

内柔外刚

雍正隐忍方略

推子 编著

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

内柔外刚/樵子编著. —北京: 京华出版社, 2002
(中华方略)

ISBN 7 - 80600 - 653 - 2

I. 内… II. 樵… III. 雍正帝—政治—谋略

IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093353 号

内柔外刚

著 者 ☐ 樵子 编著

出版发行 ☐ 京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼 100011)

(010)64258473 64255036 64243832

印 刷 ☐ 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

开 本 ☐ 850 × 1168 毫米 32 开

字 数 ☐ 2878 千字

印 张 ☐ 115.875 印张

出版日期 ☐ 2002 年 1 月第 1 版 2002 年 3 月第 3 次印刷

书 号 ☐ ISBN 7 - 80600 - 653 - 2/I · 95

定 价 ☐ 200.00 元(全十册, 每册 20.00 元)

京华版图书, 若有质量问题, 请与本社联系



前 言

在清朝最引人注目的当数“康熙盛世”和“乾隆盛世”，就像两座高高的山峰，耀眼辉煌。而在此中间却是一个低谷，这就是雍正王朝。低谷确也能成就人，就像雍正，正是这低谷中冲出的一匹黑马。他夺得皇权，开创了一个令人叫绝、成绩卓著的王朝，其过渡作用功不可没。我们不能以在位时间的长短来衡量一个人的成绩，而关键要看他做了什么，贡献了什么。

纵观雍正的一生，实乃“稀世怪才”、“权谋专家”，其权谋功夫全体现在“阴、忍、狠、独、恩、察、威、变”八个字上。他以“阴忍”谋得皇权，证明了不争实为争的事实；以“狠独”制政敌，打击朋党，建立了强权统治；以“恩察”识人用人，御下属，把下面管得服服贴贴，下无忧也；以“威变”治政临事处世，既有威势凛凛，又显仁德宽厚。真是纳天下于掌股，治苍生于心间！

于是，有人指责雍正冷面肃杀，是阴谋家，是抄家皇帝，的确有其道理。然封建社会，夺储争位，兄弟不免刀戎相见，有能者自然不甘寂寞，于是采取种种手段，最后夺得帝位，除了雍正，还有李世民、朱棣等，而谁又能否认他们的功绩呢？从后来雍正的成就来看，他果然深孚众望，政绩突出，如惩治贪官、清廉吏制、改革机构、改土归流、重定赋税、摊丁入亩等等。他力挽狂澜，把康熙晚期的“下坡路”带入一个新的起点，为乾隆盛世作了铺垫，的确是一个有为的皇帝，再去指责他就是毫无明



前 言

见。更为重要的是雍正那种朝乾夕惕、事必躬亲的勤政作风和开拓进取的精神,为“乾隆盛世”的当政者树立了榜样。

指点江山、洞明世事——雍正所为,自由后人评说,而其权谋智慧,更值借鉴……

编者

2001.11

中

典

文

选

集



目 录

深藏不露 黑马出线

——阴忍得皇权

雍正
隐忍
方略

但凡有心之人，做事都非常隐蔽，深藏不露。雍正势力敌不过众兄弟，又不得康熙之宠，但他善于体察康熙心志，凡是诸皇子让康熙厌恶的所作所为，他都反其道而行之，并让康熙看在眼里，喜在心上。更为重要的是他能结纳人才，笼络人心，准备实力，以“阴”谋事，以“忍”用事，以不争为争，最后脱颖而出，黑马出线。

- 前引：弱势权谋出赢家 (3)
- 性之处——特异资质 非常帝王 (6)
- 皇后的养子——谁说我没背景 (6)
- 佛门养性，砺心炼志——空空切切成阴忍 (14)
- 严教出才——才还不可外露 (21)



目 录

- 横戈铁马踏征程——带兵我也行 (26)
- 静之处——夹尾做人 坐山观斗 (31)
- 众虎子福耶祸耶——树上开花 (31)
- 韬光养晦无为动——假痴不癫 (38)
- 立场持中把稳舵——以逸待劳 (42)
- 胸怀宽广意志坚——苦肉计 (46)
- 动之处——争储斡旋 心定乾坤 (51)
- 审时度势巧借机——瞒天过海 (51)
- 运筹帷幄定心计——笑里藏刀 (55)
- 搅浑烟幕好蒙人——混水摸鱼 (58)
- 关键时刻掏王牌——抛砖引玉 (61)
- 心如游丝脚底滑——暗度陈仓 (65)
- 颠之处——金顶府地 稳坐钓台 (69)
- 对手远征坐京师——调虎离山 (69)
- 八方活动广羽翼——金蝉脱壳 (71)
- 老子升天“机”生“蛋”——偷梁换柱 (74)
- 好风借力上青云——反客为主 (80)



绵里藏针 巩固强权

——狠毒制政敌

得权不易，固权更难。雍正采取“稳、狠、毒”的策略。先哼哼哈哈、怀柔有加，一旦稳定，拉打结合，严惩不贷。太子党势力庞大，对之采取分化瓦解；允祀交际广泛，支持甚众，宜拉；允禔威胁最大，当严打；至于允糖、允祺等跳梁小丑，则杀鸡儆猴。年隆不敬，势危皇权，则先给甜头，后给砖头，最后重拳击之，并一网打尽，余党难留。

雍正隐忍方略

阴得天下，稳治天下	(89)
能哄还要能治	(89)
稳定的台柱是强权	(96)
君威临于下，不可动摇	(100)
威猛治世，仁德治民	(103)
狠铁成钢，无欲乃大	(109)
大手笔前的小动作	(109)
分化定律：先周边后中间	(114)
无毒不丈夫，狠铁铸成钢	(119)
严加防范，防微杜渐	(122)
无耻之徒不足以成事且辱之	(125)



目 录

决不姑息养奸,“刀”比“忍”好	(128)
煮豆燃萁,相煎何急	(133)
亲兄弟,明算账	(133)
杀鸡也用宰牛刀	(139)
蚕食侵吞不留情	(143)
煮豆燃萁相煎急	(149)
兔死狗烹,终成一统	(156)
功臣得宠,有恃无恐	(156)
如欲擒之,必先纵之	(163)
该出手时就出手	(167)
最恨朋党	(178)

寡恩多察 借力统驭

——恩察御下属

用人需知人,知人需善任。雍正重才,才以致用,而轻其德,他多用南面之术,越是那些有作为的人用得越高明。有人攻击他“权术御下”,雍正向大臣表示:“君臣之间惟以推诚为贵,朕与卿等期共勉之”。其实,他说的与做的不一样。他善于用一部分人整治另一部分人。

纳人于掌中——管人驭人术

(187)

品质忠诚方可任事

(188)



怀仁宽忍,法治天下	(193)
令贪夫廉,懦夫立也	(198)
密折和“克格勃”的高招	(203)
赏罚双管齐下	(207)
是朕的有用之才当用之——识人用人术	(213)
用人厚则,惟才是举	(213)
用人大节,能人可任	(218)
用尽天下可用之人	(222)
抓本务实,以实察人	(230)
成功的背后是智囊团	(233)
密折制——察人监控工具	(244)
密折——现代情报	(244)
密之一字,最为紧要	(251)
密折——操于股掌之工具	(255)
军机处——统人集权机构	(259)
军机处——移动的指挥机构	(259)
“军机”何尝不是“政机”	(263)





威以治世 变以临事

——威变临天下

君临天下，威势领先，行不行，先放“三把火”。这“三把火”雍正放得有声有色。他是改革的急先锋，大刀阔斧，革除积弊，创新机制，积极有为，真是难能可贵。但他更有一套治世的心机，拿出所有陈腐矛盾的盾，端出所有收伏人的心，既给之与乏，又己所不欲，勿施于人。……真是以治应制，以变应变。

威猛政治，励精图治	(271)
清廉吏制，惩治腐败	(271)
整顿固弊，改革机构	(276)
息兵养力，维护治安	(281)
重实务学，勤政躬亲	(284)
变革经济，富国安民	(290)
改土归流，一统西南	(290)
改革赋税，摊丁入亩	(293)
农业为本，发展经济	(296)
清理财政，解决挪移	(300)
富国富民，朕之图也	(302)



目 录

巍然处世,变以应事	(306)
谦忍待人,和善接物	(306)
身先士卒,果决断事	(309)
知错能改,接受谏言	(312)
胸襟阔达,处事稳妥	(316)
厚德载物,心治天下	(320)
涵养心性,不好声色	(320)
尊教重学,收伏人心	(324)
崇尚节俭,于世无愧	(326)
怀仁万物,心治天下	(330)

雍正隐忍方略

雍正权谋成事十六招

——《圣谕广训》

治世之经,统驭之法,有没有什么绝招?雍正告诉你:有,这就是《圣谕广训》。技无定法,智无定论,同样的智慧此适彼反,对人更是妙不可言,你兴他糟;而世易时宜,时宜事易,不同的是环境,不变的是方法,而根本的是以人为本。

第一招 敦孝悌以重人伦	(335)
第二招 笃宗族以昭雍睦	(336)



目 录

第三招	和乡党以息争讼	(337)
第四招	重农桑以足衣食	(338)
第五招	尚节俭以惜财用	(340)
第六招	隆学校以端士习	(341)
第七招	黜异端以崇正学	(342)
第八招	讲法律以儆愚顽	(343)
第九招	明礼让以厚风俗	(345)
第十招	务本业以定民志	(346)
第十一招	训子弟以禁非为	(347)
第十二招	息诬告以全善良	(348)
第十三招	诫匿逃以免株连	(349)
第十四招	完钱粮以省催科	(351)
第十五招	联保甲以弭盗贼	(352)
第十六招	解讐忿以重身命	(353)

中

卷

目

录

深藏不露 黑马出线

——阴忍得皇权

但凡有心之人，做事都非常隐蔽，深藏不露。雍正势力敌不过众兄弟，又不得康熙之宠，但他善于体察康熙心志，凡是诸皇子让康熙厌恶的所作所为，他都反其道而行之，并让康熙看在眼里，喜在心上。更为重要的是他能结纳人才，笼络人心，准备实力，以“阴”谋事，以“忍”用事，以不争为争，最后脱颖而出，黑马出线。



前引：弱勢权谋出赢家

放眼历史，打开清朝的画卷，我们会很惊奇地发现，清朝的“康熙盛世”和“乾隆盛世”是那么的耀眼夺目，正是所谓的“双峰”现象。而在这双峰之间必有低谷，这就是雍正王朝。相比于两个超过 60 年的盛世王朝，雍正王朝短短的十六年时间，实在显得渺小，因而，雍正名声远不及自己的父亲，功绩也敌不过自己的儿子。然而正是他，开创了一个过渡期，建立了一个政绩显著、民众叫好的雍正王朝。

试看当时的形势，在康熙晚期，皇太子没有确定，因而导致争储斗争的白热化。康熙的众皇子大多是血气方刚、奋发有为之人，每个人都能独当一面，成就一番事业。皇太子允礽很有心计，眼中不掺沙子，身边聚集了一大批趋炎附势的人，大有定位非他莫属的形势；然而他太张狂、太傲悖，眼中无人，目空一切，又犯了康熙不许交结朋党的大忌。被废了太子，而其实力犹在，卷土重来不是没有可能……大阿哥允禔勇气逼人，锐不可当，又会玩手段、耍花招，最先出来向皇太子挑战，而且联合了允祀等实力派，夺储呼声颇高……三阿哥允祉博学多才，素有谋略，有文士之风，向得康熙喜爱，又结交了一大批文士文官，形成了一个小集团……八阿哥允祀交际广泛，善结人心，笼络了很多朝中大臣，人缘最好，皇太子被废后，夺储呼声最高，得意之处便不免忘形……十四阿哥允禵是康熙晚年最有希望继成皇位的人，他有大将之才，



深藏不露 黑马出线

通晓韬略，很受康熙赏识，是雍正争储中遭遇的最强劲的对手。从后来的传说野史中还有说康熙遗诏传位十四阿哥，只是被雍正心腹隆科多篡改了……此非正史，自当别论，事实如何现在也无从考证。

但是，雍正在这场争储斗争中确实是高瞻远瞩，深藏玄机，阴谋成事，最后夺得胜利。在起初的争夺皇位期间，作为四阿哥的雍正，起初并不得宠，但他凭着自己的稳重和静定，稳扎稳打，逐渐取得了康熙的信任。到后来，康熙不得不承认：“惟四阿哥深肖朕躬，性量过人，深明大义……似此居心行事，洵是伟人。”雍正知道自己的弱势，所以在这场斗争之前他没有过多地暴露自己，相反是积蓄实力，到处活动，左右逢源，持中间立场，一点不表露自己的夺帝心机，让别人放松了对他的警惕。然而沉默者又是最有爆发力量的，因为他是黑马，黑马的目标是在最后能第一个出线，独占鳌头。

尽管雍正处于弱势，然而他并没有放弃。与其他几位阿哥相比，雍正还有许多优点。首先，他比大阿哥有勇有谋，不逞匹夫之勇，不张狂武断；他待人宽厚谦和，有容有度，不似二阿哥皇太子一味傲慢无礼，眼中无人；他刚强果断，意气风发，不似三阿哥一味谦和，全是学者风范；他比八阿哥稳健，从不急于求成，做出头鸟，而是秘密行事；他又比十四哥考虑周到，富有心机，内外兼备，权谋处事……正是他这样取他人之长，补己之短，才最后脱颖而出。其次，他虽然是宫女所生，但投靠了懿仁皇后，有佟国维姥爷做相国，有老舅隆科多的相助，背景这么硬，而且懿仁皇后一句话当顶千金，这也是他的优势。再次，他也培养了自己的心腹，在关键时候得到年羹尧、隆科多的帮助，他才得以顺利登基。最后，雍正是一位权谋家，能阴能忍、能大能小，城府深厚，完全掩盖了自己。真是不飞则已，一飞冲天，不鸣则已，一鸣惊人。凭着这些优点，在激烈的皇位角逐中，雍正最后一举成功。