

医药分册

于维章
郑凤兰 主编
田洪顺
山东人民出版社

齐鲁大趋势

势不可挡的大趋势

(总序)

马 仲 才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届四

中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观地表现人物和事件的同时，对我省的改革建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的,有专业和业余文艺工作者,有新闻和理论工作者,还有相当一部分是大学教师.这也是一种尝试,是高教改革的一个方面。大学教师深入社会实践,调查研究,分析现实,著书立说,不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献,而且对端正高校办学方向,丰富教学内容,更好地坚持四项基本原则,反对资产阶级自由化,贯彻“三个面向”的教育方针,加强高校的思想政治工作,也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向,在教育为社会实践服务方面,不断地有所创新,有所发展,取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀,谨陈数言,聊以为序。

一九八九年八月

序

山东省医药总公司

朋友，当你捧起《齐鲁大趋势·医药分册》，山东医药事业的发展成就一定会清晰地展现在你的面前，令你欣喜不已。

医药事业是整个国民经济的重要组成部分。它包括中西药品和医疗器械的科研、生产和供应。医药事业与国家民族的生存繁衍、兴旺发达息息相关，在社会主义现代化建设中，担负着保障人民身体健康，保护社会生产力的光荣使命。建国以来，我省医药事业突飞猛进，在医疗、防疫、战备、救灾、计划生育等方面做出了重要贡献。

我省化学制药工业比较发达，60多个制药厂中，有以山东新华制药厂、济宁抗生素厂为代表的一批具有相当规模的先进企业，常年生产抗生素类、磺胺药类、解热镇痛药类、抗癌药类、维生素类等11大类近120个品种，年产8661吨。号称全国解热药基地的山东新华制药厂生产的解热药原料占全国总产量的1/4，生产吨位居全国之首。全省化学药品制剂生产近几年也有了较大的发展，每年生产13亿支水针、6亿支粉针、200亿片片剂、6000万瓶大输液。我省的化学药品以质量好、信誉高而赢得省内外用户的赞誉。注射葡萄糖酸钙获国家金质奖，阿斯匹林、米妥儿、吡哌酸片、FT—207片获国家银质奖，布洛芬、注射青霉素钠等59个产品获省以上优质产品称号，30多个原料药出口美国、西德、日本等42个国家和地区。

我省中成药生产历史悠久，著名的传统产品阿胶，问世于两千五百年前。党的十一届三中全会以来，中成药工业的发展有了

长足的进步，大部分中药厂都进行了技术改造，济南中药厂、东阿阿胶厂、烟台中药厂、淄博人民药厂等已基本实现了机械化和半机械化生产。常年生产品种达400多个，剂型繁多，既有传统的丸、散、膏、丹，又有新兴的针、片、冲、栓剂和胶囊，产量近万吨，创产值2亿元。一批疗效好、声誉高的产品，如阿胶、至宝三鞭丸等已形成系列产品，并出口东南亚诸国。特别是近年来研制生产的雏凤精、海龙蛤蚧精等滋补保健、抗衰老产品深受群众欢迎。东阿牌、福字牌阿胶获国家金质奖，至宝三鞭丸、冠心苏合丸、石斛夜光丸、利胆片、六味地黄丸获国家银质奖，复方大青叶合剂等38个产品获省以上优质产品称号。

我省医疗器械工业已初具规模，产品结构日趋合理。目前生产达200多个品种、500多个规格。主要产品有基本医疗器械、X线机、心电图机、光学仪器、手术室设备、医用硅橡胶制品、高级专科手术器械以及新兴的电子医疗仪器等。重点厂家山东新华医疗器械厂生产的金属注射针头获国家金质奖，从美国引进的消毒设备和从日本引进的一次性注射针生产线也已发挥效益。1979年以来普通手术剪、小型X诊断机等22个产品获省以上优质产品称号。其中人工皮肤获第三十七届尤利卡发明金奖，微循环综合测试仪获铜奖。

我省中药材资源丰富，动植物和矿物药材达1500多种，常用药材一般在500种左右，银花、沙参、全蝎、蟾酥是有名的地道药材，在全国享有一定声誉。全省种植面积稳定在10万亩左右，1988年收购额达1.16亿元。近几年各地注重中药材的引种试种，西洋参、天麻、蔷薇花、防风、黄芪等已在我省安家落户，怀牛膝多倍体及单体育种试验获国家医药管理局科技进步奖。

我省医药商业担负着全省7800多万人的药品、医疗器械供应，年销售额超过15亿元。全省有二级批发站39个，县以上批发企业294个，1500个零售网点遍及城乡各地。从事医药供应储运

的职工达2万多人，一个全省性由批发到零售比较完善的医药供应网络已经形成。

科技教育工作取得了一定成果。科研机构逐步健全和完善，目前有独立的科研机构3个，厂办科研所（室）近60个，工程技术和科研人员达2705人，占医药工业职工人数的10.5%。教育工作得到重视，全省有医药中专1所，技工学校2所，在校学生近千人；职工业余学校13所，为培养医药专业人才做出了贡献。

党的改革、开放、搞活的方针，给医药企业注入了强大的生机与活力。1988年，工业总产值达12.74亿元，是1979年2.93亿元的4.3倍，提前两年实现翻两番的目标。其中化学药品10亿元，中成药1.7亿元，医疗器械产值1.041亿元，分别增长3.2倍、4.3倍和2.5倍。

医药市场活跃，购销两旺。1988年纯购进10.51亿元，纯销售15.953亿元，分别比1979年增长2.68和2.65倍。出口创汇形势喜人，交货额达到1.177亿元。

经济效益显著。1988年全省医药工商企业实现利税3.5亿元，比1979年增长3.3倍；全省254家工商企业没有一家出现亏损。

科研新产品大量推出。9年来，共研制出新产品813项，已投产583项，创产值达2.13亿元，创税利6639万元。

产品质量稳步提高。1988年计划考核产品质量稳定提高率达到90%，优质产品产值率达30%以上。

企业后劲进一步增强，共完成固定资产投资4.4亿元。新增生产能力11.7亿元，直接经济效益2.65亿元。

企业素质有了新的提高。完成了整顿药厂和全行业企业整顿任务，企业升级成绩明显，山东新华制药厂在全国医药行业中第一个被晋升为国家二级企业，并被评为全国企业管理优秀单位、全国“五一”劳动奖状先进集体。1988年，有12个企业被批准为省级先进企业。此外，计算机应用开始起步，安全、仓储、设备

管理均取得了好成绩。

我省医药事业展现出无限美好的前景。全省医药工商企业将进一步贯彻改革开放搞活的方针，以提高经济效益为中心，调整产品结构，坚持技术进步，狠抓产品质量，全方位、多层次地开发医药事业。到1995年医药工业总产值将达到40亿元，其中化学药品32亿元，中成药5亿元，医疗器械3亿元，出口交货额达到5亿元，24大类化学药品生产总量达1.5万吨，中成药产量1万吨，纯销售35亿元，创利税8.5亿元。实现上述目标是完全可能的。这是因为我省具有得天独厚的自然条件、良好的外部环境、比较丰富的物资基础、雄厚的技术力量和比较发达的工商业网络、广阔的医药市场，以及拥有一支勇于改革、善于改革、特别能战斗的医药职工队伍。

可以满怀信心地断言，有党的正确路线、方针政策的指引，有广大医药工作者的共同努力，我省医药事业的前景必将是辉煌的。

目 录

序·····	山东省医药总公司 (1)
生命之树常青·····	梁尚诚 (1)
医药王国的“人”字歌·····	刘承岚 贾传宇 许益民 (19)
希望之舟·····	马爱玲 (37)
“甘泉”颂·····	纪 石 (50)
成功者的足迹·····	马庆智 (67)
崛起在古运河畔·····	祁海文 柳 芬 李念法 (75)
探索属于自己的路·····	姜鸣钧 (87)
诚招天下客 ——记济宁医药站·····	赵冬苓 (104)
展翅鼓长风 ——烟台中药厂腾飞记·····	王树村 (116)
双肩挑起千秋业·····	宗汉星 (129)
向新目标攀登的沂蒙人·····	苏守平 (143)
山不在高·····	张继辉 荣建胜 (148)
“光明”人物绣像·····	李 洁 (165)
面对时代的大趋势 ——记山东济南中药厂厂长林健·····	黎 治 (180)
“勤”与“奋”的交响曲·····	范 军 胡志刚 (192)
新枝抽绿 ——记潍坊制药三厂·····	瘦 平 (202)
奋斗者之歌	

——济宁第三制药厂采访记·····	哲 文 (212)
敢为天下先 争创第一药·····	孙道夫 彦 滨 (225)
直挂云帆济沧海	
——记济宁药材站经理韩福东·····	程 合 (237)
新星在这里闪光·····	索 艺 (243)
他把生命融进工厂的血脉	
——记济宁第二制药厂厂长陈乐才···	李木生 李念法 (253)
任之信风采录·····	岩 之 (261)

生命之树常青

梁尚诚

1988年“五一”前夕。山省新华制药厂会客室内。我与主人——厂长贺端湜正在对话。

“办企业要的是什么？”我问。

“要的是人、产品和利润。人是最宝贵的。如果没有一支好队伍，就谈不上产品和利润。”主人用美国著名企业家李·艾柯卡的话回答。

“什么是企业家最基本的精神气质？”

“百折不挠寻求企业成功之路。”

“那么，企业家的价值观呢？”

“对社会奉献，而不单纯是报酬。奉献远高于报酬，特别是在中国。”

.....

主人简炼而颇有创见的回话，激起我一种新的渴求，促使我沿着历史的足迹，去探索新华药厂发展的成功之路。

新华之路

路漫漫兮。漫漫之路在创业者足下，既是荆棘丛生的，也是宽阔、富有魅力的——新华印象之一。

贺端湜带领我参观了工厂的全貌。尽管对老厂房正在进行改造，但仍看出管理是井井有序的。整个厂区几乎全部被绿树与红花覆盖着，美丽而清洁。这座占地68万平方米的大型骨干企业，

拥有职工5000人，固定资产原值1亿元以上。厂区横跨淄博市内三条公路干线，厂房林立，管网纵横，车水马龙，蔚为壮观。6000多台设备日夜不停地运转。这里生产的解热镇痛、抗菌消炎类化学原料药品，年产5000吨以上，占全国解热镇痛药物总量的1/4；生产的化工原料、医药中间体，年产20000吨以上；还生产针剂、片剂，以及药用玻璃和化工防腐蚀设备，产值居全国医药行业第3位。其产品除畅销国内市场外，还远销世界50多个国家和地区。每年出口创汇额达千万美元以上。

“新华真大呀！”这是我进入新华药厂之后的第一印象。接下去我的推理便是：成套的进口设备，全新的外来管理经验。但是当我走进新华药厂的生产车间后才发现，在这座遐迩闻名的现代化工厂里，清洁锃亮的设备铭牌上，几乎全是“MADE IN CHINA”，而且大多数还是“MADE IN CHINA XINHUA”。就连那雄伟高大、结构复杂、配合精密的受压容器制造的母机——千吨油压机，也是出自智慧的新华工人之手。真出乎我的预料，特别是在今天仍然升温的引进热中。当然，引进国外先进的科学技术和管理经验，打破闭关锁国的经营方式，是加速我国科学技术发展的重要途径，这是无可争议的。但是，只有那种盲目崇洋的人，才会认为国外一切都比中国好，甚至演出了不惜用巨额外汇买回自己出口的设备的闹剧。面对这截然不同的做法，我问贺端湜：“新华药厂是怎么想的？”他爽快地回答：“博采众长，为我所需。吸收国外的先进技术，一定要结合自己的实际，双脚踏在祖国这块热土上，闯自己的路。”

接着，他热情地领我参观了厂里为数不多的几套引进设备。1984年他们以补偿贸易形式从西德引进了一套产品的精制技术和装备，目前，这套装置运转正常，产品质量达到国际上同类产品的先进水平，一年可为国家增加外汇近200万美元。他们从瑞典引进的另一套装置，正处在紧张的安装、试车之中。

参观中,我曾经听到这样一个真实的故事:前些时候,国内一家兄弟厂,打算花300万美元引进国外一套新药的生产设备。信息传来,新华人心里也一阵热乎乎的,因为他们也在开发这个产品。然而,他们没有用外汇去买,而是运用现代化管理方法,加强生产管理,挖自己设备的潜力,技术经济指标迅速赶上国外同类产品的先进水平。但是不久,市场情况发生了变化,这种新药国内的售价是每公斤180元,而国外客商却以每公斤140元向我国倾销,一时间国内医药市场受到猛烈冲击。新华药厂的经营决策者,出于高度的民族自尊心,毅然采取果断措施,每公斤降价为120元,顶住了国际市场的冲击,很快稳定了国内市场,保护了我国新药的生产,而且抓住时机,把进口药物收买过来,让自己的产品取得市场优势,然后再调节销售,让市场出现转机,进而再打入国际市场。

事后,上级一位领导得知此事,不禁赞叹新华的经营决策者有战略家的眼光和气魄。

这个被誉为全国医药企业“四大家族”之一的国内解热镇痛类药物的生产基地,诞生于1943年抗日战争的烽火之中。在胶东一个隐蔽的小山沟里,由胶东军区卫生部抽调了18名指战员及医务人员组成的一个制药小组,便是山东新华制药厂的前身。有道是“巧妇难为无米之炊”,何况还是些从未接触过制药技术的“门外汉”呢!但是,就是这些“门外汉”,这些令人崇敬的革命先辈,他们硬是在一无资料、二无设备的情况下创出了奇迹,在上有敌机轰炸,下有日伪扫荡的艰难环境之中,利用锅、碗、瓢、盆,采用山间草药、矿里硫磺、海滩卤盐,奇迹般地创出了前线急需的药物。

1946年,新华社记者曾陪同一名英国记者到当时新华药厂的所在地观水村参观,这位来自英格兰的记者深有感触地认为,共产党人在敌后根据地、在战争的艰苦环境中从无到有地建立起这样完整的制药工厂,能生产各种医疗药品、卫生材料、手术器

械、血清疫苗，并兼管印刷、电解、玻璃瓶子、安瓿、仪器等专业生产，的确是意想不到的奇迹。事后以《救命的工业》为题发表了通讯，高度赞扬了新华药厂的创业者。

药是有情亦无情。“好药治病，劣药致命。”药品不同于“红高粱”酿出的老白干，药品入口，人命关天。但在当时一无检测手段，二无化验仪器的简陋条件下，为了对前方将士负责，他们把生产出的第一支针药首先注射在自己的血管里作试验……药圣李时珍为了撰写“本草纲目”而尝百草，可敬的新华药工的这种做法无异于当年的药圣李时珍。

新华之路就是这样一步步延伸着——

1944年，他们克服重重困难，成立了自己的试验室，并通过地下工作者从敌占区聘请知识分子到厂工作，在十分简陋的条件下，研制出了预防疫苗和破伤风血清。他们用木柴、大锅生产的蒸馏水，受到了胶东军区的表扬。

1945年，新华药厂生产的药品、医疗器械以及敷料，已能满足胶东我军三个团60%的需要，并有部分供应东北野战军。

1947年，为了支援鲁南大战，18天完成两个月的任务，受到胶东军区卫生部嘉奖。

新华药厂以自己生产的药品支援了伟大的反法西斯战争和人民解放战争。

1948年，在解放战争的隆隆炮火之中，山东新华制药厂由胶东西迁淄博。

淄博——这座历史名城，曾是春秋时期齐国的故都。在这片古老的土地上，我们的祖先曾经谱写了一部群雄竞起、诸侯兼并、悲壮的春秋史。它孕育了光辉灿烂的齐鲁文化，为中华民族遗留下宝贵的精神财富与物质财富。

新华人没有辜负这片土地，没有愧对自己的祖先，他们用自己智慧的大脑与勤劳的双手，在日寇留下的残垣断壁的废墟上，

开始了现代化建设，揭开了我国制药历史新的一页。

据1949年统计，全国有黑热病患者200余万，仅山东就有90万，新华药厂立即投入新药斯梯黑克的研制，1950年获得成功并正式投产，为消灭黑热病，解放农村劳动力，做出了贡献。现在仍是全国唯一生产厂家。

这项成果荣获1978年全国科学大会奖。

1952年，根据国内发展化工生产的需要，开始研制化工防腐蚀搪玻璃设备，经过两年200多次失败，终于在全国首次研制成功，为促进我国化工事业的发展，立下了汗马功劳。

1953年，首先试验成功发孝法生产葡萄糖酸钙新工艺，使之用于工业化生产。注射葡萄糖酸钙一直为国内独产厂家，是国家金牌产品。

1965年研制成功神经中枢兴奋药物咖啡因生产新工艺路线，先后被全国兄弟单位采用，创造了显著的经济效益。此项成果荣获全国科学大会奖。

1967年，全成抗菌药茶啖酸成功，开拓了另一类抗菌药的新领域。

1975年在兄弟厂协助下，研制成功消炎镇痛新药布洛芬，荣获省医药管理局二等奖、国家医药管理局三等奖。正值笔者采访之际，从北京传来喜讯，经国家有关部门专家鉴定，新华牌布洛芬糖衣片已达到国际先进水平。

1980年与中国医学科学院联合研制成功全合成抗菌新药吡哌酸，荣获省医药管理局一等奖，国家医药管理局三等奖。

.....

在中国医药行业的宏大队伍里，新华人的脚步从未停止过。

他们仅在西迁淄博，开始大规模工业建设的十几年内，就相继投产了非那昔汀、阿斯匹林、氨基比林、安乃近、咖啡因等十几个新产品，为我国医药工业填补了许多空白。其速度之快，就

是在推行决策技术、线性规划，并用电子计算机辅助企业管理的今天，也是惊人的。

在建国后的30多年里，山东新华制药厂的工业总产值由65万元增加到2亿元以上，上缴国家利税相当于国家投资的7倍；还在自身配套发展的同时，先后支援了十几个药厂的建设，亲自筹建了省内三个制药厂，向国家输送干部和技术人员800多人，从省委副书记、副部长到教授、作家、驻外使馆人员、高级工程师技术人员、一般管理者、操作工人等，新华人几乎遍及全国每个城市……

一位领导同志视察了山东新华制药厂后，拍着厂长贺端湜的肩膀，感慨地说：“新华是与祖国共命运、与时代同发展啊！”

是的，当你走进山东新华制药厂的大门，立刻会有八个赫然醒目的大字，映入你的眼帘：

务实 求严 创新 文明

这是新华制药厂老一代创业精神与新一代开拓进取精神相结合的升华，这就是新华人的精神！

改革之光

改革，猛烈地冲击着旧的生产关系，也在变革着旧的观念、心理，更在重铸着一种新的人格——新华印象之二。

改革对企业的影响，在新华药厂的厂史展厅里，闪跃着一串串诱人的数字。

——1978年，全厂工业总产值9046万元，1987年，18400万元，不到10年产值翻了一番。

——1984年以来，共获得各种荣誉称号53项，其中国家级13项；获得省（部）级以上科技进步奖23项，国家级3项。

——全厂获省（部）级以上优质产品奖19个，获国家金、银牌4枚，优质产品产值率达到80%以上，名列全省各行业之首。

上述这些闪光的数字，足以显示新华制药厂的经营决策者在改革中所展现的气势与胆略。

这里，还有一张企业内部改革的进程表。

——1984年，在山东省重点企业中第一家试行“百元产值工资含量包干”，打破了企业吃国家的“大锅饭”，在企业内部完善了多种形式的经营承包责任制。

——1985年，实行厂长负责制，同时实行中层干部聘任制，初步理顺了党政工三者的关系。

——1986年，以新华药厂为龙头，组织6个省的26家企业共同组建了跨地区、跨行业、跨所有制的“新华医药联合企业集团”。

——1987年，以社会主义商品经济为导向，完善企业内部经营机制，开展抓管理、上等级，全面提高企业素质活动，在全国首批跨入国家二级企业。

——1988年，实行党政分开，党委只设“党的建设工部”，集中精力抓党的建设；进一步突出厂长在两个文明建设中的中心地位，形成思想政治工作的新格局。

在这里，我不想更具体、详尽地阐述企业的领导者关于推进改革的决心与部署，以及他们大胆、果断的改革方案与实施措施，只想以亲身感受到的几件小事，向读者表示一下改革在新华引起的效应。

见闻之一：咨询部主任的突然袭击。

1988年1月30日，中国企业管理协会咨询部主任房景环与胡文芝同志，进厂对山东新华制药厂参加全国企业管理优秀单位评选作现场考评。厂长贺端湜为节约考评工作时间，事前安排负责接