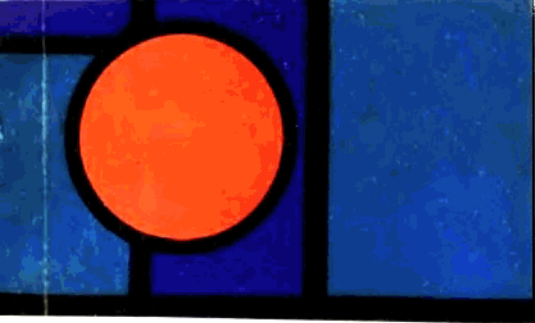




个体经营方略

吉午晨 万成海 杨维超 编著

中国经济出版社

序

党的十一届三中全会，开创了建设有中国特色的社会主义新的历史阶段。改革开放冲破了单一的经济模式，给国民经济注入了新的活力，为我国经济繁荣发展作出了重要贡献。与此同时，在以公有制为主体的前提下，积极发展个体经济，使我国个体经济得到恢复和发展，这对于促进生产，繁荣经济；便利人民生活；活跃市场；扩大劳动就业，增加财税收入；为社会排忧解难起了重要的不可缺少的作用。为了满足广大个体劳动者的需要，推动和促进个体经济的健康发展，给个体劳动者提供务实性的经营指导，由吉午晨、万成海、杨维超同志合作，共同编写了《个体经营方略》一书。

《个体经营方略》的编著者，长期从事个体经营的有关管理工作和财经教学工作。他们集经济地理学、市场营销学、推销技术、商品经营学、公共关系学、贸易谈判学、会计学、工商、税收知识于一书，这对指导和推动个体劳动者运用现代经营知识，合法经营，在竞争中取胜是大有裨益的。本书有以下五个明显的特征：

一是将现代多学科知识融为一体，为个体劳动者经营提供指导，具有创新性。

二是按照简明、实用、法度的原则，系统介绍个体营销方法、策略和基本常识，充分体现了我国现阶段党和政府对个体经济的方针、政策和法规，具有科学性。

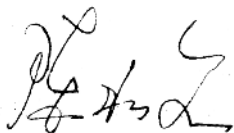
三是紧紧围绕个体经营特点，论述现代经营的基础知识，适合不同地区、不同文化程度的个体工商户的需要，具有广泛性。

四是注意了内容的集中与衔接，章节之间严谨，自首之尾贯通，具有系统性。

五是从个体经营及其管理的实际出发，集中了经实践证明了的正确做法，回答了大家关切的问题，力求深入浅出，通俗易懂，具有较强的操作性。

本书不仅是从事个体经营的朋友们的益友，也是工商、税务干部指导个体经营的借鉴，还是个体劳动者协会组织业务培训的好教材。

本书的出版，对推动和促进个体经济健康发展，帮助个体经营者在社会主义市场经济竞争中取得更好的经济效益，都具有重要的作用。



九二四年十一月十二日

目 录

第一章 概 述 1

- 第一节 个体经济的一般特征 1
- 第二节 我国社会主义现阶段的个体工商业 11
- 第三节 我国个体工商业的前途 23

第二章 我国的物产分布 32

- 第一节 自然地理条件与物产分布 32
- 第二节 农产品产销地域分布 36
- 第三节 加工类食品产销地域分布 55
- 第四节 纺织品产销地域分布 62
- 第五节 日用工业品产销地域分布 64

第三章 商品采购与交易谈判 71

- 第一节 商品采购 71
- 第二节 交易谈判 84

第四章 商品储运 111

- 第一节 商品运输 111
- 第二节 商品储存 120

第五章 市场分析	134
第一节 市场分类与市场营销策略	134
第二节 消费者市场	141
第三节 组织市场	151
第四节 市场细分	157
第六章 推销技巧	167
第一节 推销的基本指导思想	167
第二节 推销方式	173
第三节 推销模式	178
第四节 推销接近	180
第五节 推销障碍	187
第六节 推销成交	195
第七章 公共关系	203
第一节 公共关系的类型与作用	203
第二节 公共关系的基本步骤	212
第三节 公共关系的技巧	217
第四节 公共关系的文书	220
第五节 公关人员的能力与行为准则	223
第六节 公关人员的自我修养	225
第八章 简易会计核算	229

第一节	个体工商户的建帐建制	229
第二节	会计科目与帐户	232
第三节	会计凭证和帐簿	238
第四节	会计报表	247
第九章	合法经营	252
第一节	个体工商户与法律	252
第二节	个体经营的法定范围	263
第三节	个体经济管理	268
第四节	个体税收征管	274
第十章	经营发展	288
第一节	经营发展的条件	288
第二节	开办民营企业	297
附 录		306
附录一:	城乡个体工商户管理暂行条例	306
附录二:	城乡个体工商户管理暂行条例实施细则	312
附录三:	中华人民共和国私营企业暂行条例	319
附录四:	中华人民共和国税收征收管理法	329
附录五:	全国人大常委会关于惩治偷税、抗税犯罪的补充规定	345

第一章 概述

个体经济是我国社会主义国民经济不可缺少的组成部分，它对促进社会生产、方便人民生活，扩大劳动就业，具有重要的作用。积极发展个体经济是党和国家的重要政策，是我国经济体制改革在调整所有制结构方面的一个基本内容。在我国现阶段社会主义条件下，个体经济主要指城乡个体工商业。

第一节 个体经济的一般特征

一、什么叫个体经济

个体经济是以生产、经营者自己劳动为基础的劳动者私有制经济形式。这种生产、经营者是自己劳动条件即生产资料和劳动力的所有者，占有或部分占有生产资料。主要采取个人或家庭经营的方式，有的聘请、吸收少量的帮工和学徒，或有少量雇工，进行小规模的生产、经营活动。劳动成果归生产、经营者所有和支配。

个体经济有三个基本特征：

(一) 生产资料归个人所有。个体劳动者对自己的生产资料享有占有权、使用权和支配权。这是社会主义条件下，个体经济区别于公有制经济形式的本质特征。我国现阶段

个体劳动者掌握的生产资料，一般是小型的、少量的和有限的。

(二) 以个人劳动为基础。这里所说的个人劳动，既包括劳动者本人的劳动，也包括劳动者家庭成员的劳动，在此基础上还可雇请少量的帮手和学徒参加共同劳动。这是个体经济区别于其它私有制经济的重要特征。个体经济虽然属于私有制经济，但由于以个人劳动为基础，因而就不同于其他的私有制经济。正如马克思所说：“私有制的性质，却依这些私人是劳动者还是非劳动者而有所不同。”^①

(三) 劳动所得由劳动者自己支配。个体劳动者的劳动所得主要包括劳动产品，商品销售收入和劳务收入。上述两个特征决定了这个特征的客观必然性。恩格斯说：“个体生产者通常都是用自己所有的，往往是自己生产的原料，用自己的劳动资料，用自己或家属的手工劳动来制造产品。这样的产品根本用不着他去占有，它自然是属于他的。”^②

二、个体经济与商品经济的关系

人类社会的经济活动依其是否通过交换来进行，可分为自然经济和商品经济两种形式。不是为了交换，而是为了满足生产者或经济单位本身需要而生产的经济，叫做自然经济。为了交换或供应市场需要，生产、经营不是为了获得自己所生产或经营的产品，而是为了获得他人生产的产品或交换价值（货币）的经济，叫做商品经济。由于个体经济在商品经济还不是十分发达的社会经济形态中存在，

① 《资本论》第一卷第 827—830 页

② 《马克思恩格斯选集》第 3 卷第 310 页

在商品经济高度发展的社会形态中继续存在，所以它即适应于自给自足的自然经济，也适应于各种形式的商品经济。

在我国古代封建社会中，自然经济占统治地位，也存在不断发展的商品经济。在这种条件下，个体经济主要属于自然经济，但也存在于商品经济形式。以手工业为例，我国古代民间的私营手工业，分布最普遍和从业人员最多的是农民的家庭手工业，其组织形式就是传统的男耕女织，男子耕作获得食物和织物原料，通过家家户户备有的机杼和老少妇女之手，织造出大量棉、麻、丝、毛等织物，主要供家庭成员穿用，多余的产品可以进行交换。这种以家庭为生产单位的小手工业始终与小规模生产的农业紧密地结合在一起，构成了中国历史上几千年未有本质变化的自然经济。另一种手工业的从业者最初也是农民，后来有一部分人逐渐从农业中脱离出来，他们具有制造某种手工业品生产技术，拥有简单的生产工具，但没有资本，不能开办作坊和购买原料进行加工制成后出卖商品，只能对顾主的原料进行加工，如木匠、修鞋匠、补锅修壶匠等均属此类。进行这样的加工活动，主要有两种办法，一是手工业者在自己家中坐等顾主送来原料，按顾主的要求进行加工；另一种是手工业者携带着工具，周流各地去寻觅顾主。还有一种私人手工业是拥有自己的作坊，购买原料生产成品出卖，有的还雇请少量的帮工和徒弟，进行典型的商品生产。后两种手工组织形式，均属于商品经济的范围。随着商品经济走向统治地位，个体经济也主要从事商品生产和商品交换。

当代个体经济，即当代资本主义国家和社会主义国家中的个体经济，主要是商品经济。它是在商品经济普遍发展的条件下，适应商品生产和商品交换的需要而长期存在和发展的。当然，在农业中，个体经济中的产品仍有一部分不是以交换为目的的。个体经济是随着商品经济的存在和发展而长期存在着和发展着的。

正是因为个体经济不是只与自给自足的经济相联系，而是与商品经济相联系，所以个体经济不等于自给自足的小农经济。自给自足的小农经济妨碍社会分工的发展。而个体经济与商品经济相联系，它并不排斥社会分工。因此，不应该把当今的个体经济与往昔的小农经济混为一谈。

三、个体经济在生产经营上的主要特点

个体经济是劳动者在他的生产资料个人所有基础上的小规模经济，在经营上具有小型性、分散性、灵活性和依附性等特点。

（一）小型性

个体经济是小规模经济中人数最少的那一部分，少到一个人也可经营。个体经济以劳动者的自己劳动为基础，主要以个人和家庭为生产经营单位，有的兼有少量的帮工、学徒或有少量雇工。它经营的规模受到从业人员少的根本限制。

个体经济的规模小，还表现在生产资料和资金少，设备简单，经营品种少，经营活动的范围小，产量和营业额少等方面，其中主要是由于个体经营只拥有少量的生产资料和资金。

（二）分散性

个体经济的从业人员和生产资料分布在一个个小型的经营单位里，不象大企业那样集中到一些大型的经营单位中。这种小规模经济又分散地分布在城镇和农村的广大地区。个体工商业也相对集中地分布于城镇地区，但却在这些地区星罗棋布地分散开来。个体经济的小型性，使它在地域上的分散分布成为可能并提供了方便条件。

（三）灵活性

个体经济的小型性和分散性，使之在经营活动方面具有很大的灵活性。经营活动上的灵活性还因为个体经济在生产关系上的特殊性。

个体工商业由于它的小型性和分散性，便于进行多品种、小批量的小商品生产和经营。我国个体工商业恢复和发展以来，许多小农具、小百货，吃、穿、用和各种传统产品，还有部分出口的编织、刺绣和其他工艺品，迅速增多。许多大中城市恢复了小商品市场，上市商品达几千种，不少小商品是大工厂生产很少或不生产的。个体小经济便于用零散资源、原料进行小型矿业开采和各种工业加工。

个体经济在空间和时间的利用上有很大的灵活性。个体工商业活动范围广，流动性也大，除了固定的经营点外，还有一些人游村过镇，走街串巷。许多个体商业没有固定的营业时间，可以随时满足顾客的需要。农村个体手工业可以作为家庭副业，农忙务农，农闲务工，不违农时，许多传统手工业，如鞋帽、制革、荆编、草编、采石、黏贝、刺绣、桃花、针织等，都可以由农家兼营。

个体工商业作为一种小经济，容易适应市场变化的需要，及时地调换产品和经营项目，“船小好掉头”。我国武汉市个体工商业在1990年下半年出现改组趋势，由于经营百货、服装的人太多，这两个行业上年又不景气，原来从事服装、百货的个体户，有的改换门庭，换了新行当，转向饮食、运输、服务、修理等行业。个体经济行业的这种改组，主要表现为社会需要的服务业有所发展，固定摊、店、厂增多，个体经营的领域越来越大，范围越来越广，这种改组将使个体经济结构更趋合理。

个体经济的灵活性还由于它把直接生产经营者与企业的管理者和生产资料的所有者的职能，紧密地结合在一起。一个大企业的工人，主要是直接的生产劳动者。而一个个体劳动者，他既是直接生产者，又是经营管理者和自己劳动成果与生产资料的所有者，便于把直接生产劳动与经营权和管理权紧密地结合起来，使之在劳动和经营管理方面有其优势。它具有较大的自主权和内部动力，因而有许多灵活的经营办法，一般是有良好的服务态度，往往成本低，效率高。个体经济这种条件，在劳动者与其劳动条件相分离的私有制经济中和劳动者与其劳动条件相隔离的公有制经济中，在一切直接劳动者与经营管理者相分离的大规模经济中，却是难以具备的。

我国许多小型行业，如修自行车、理发、修鞋、小饮食业等等，都属于“国有不必办、集体办了不合算、而个人办才把钱赚”的行业。

（四）依附性

个体经济在经营活动方面，从属或依附于实力雄厚的大经济和各种经济形态中占统治地位的所有制的企业。在封建社会和资本主义社会，个体农业和手工业受商业资本和高利贷资本的控制和支配。在资本主义机器大工业发展起来以后，个体工商业往往从资本主义大型企业获得生产资料和原材料，为他们进行零部件的生产和加工，推销他们的产品，在生产和经营的各个方面从属于大经济。在我国社会主义条件下，国有经济和集体经济进行大规模的生产经营活动，掌握大量的人力、物力和批发业务，因此，个体经济的很大一部分生产资料，原材料和货源，技术力量，能源、交通运输设备等等，都由国营和集体企业提供。许多个体工商业必须为国有、集体企业进行加工和生产某些零部件，利用大企业的边角下料，销售大企业的产品。因此，个体经济的生产经营也从属于国有、集体和其他大型企业。

个体经济不掌握国家经济命脉，因此在现代的国民经济中不可能占主导地位。个体经济是小型分散的经济，它的个数很多，分布很广，在有些部门所占的人数也很多，但它的生产经营能力较弱，在整个国民经济中不起决定性的作用。对于现代生产有决定意义的是大企业，尤其是那些控制国民经济命脉的企业。

个体经济在现代得以存在，并将继续长期存在下去，主要是因为在经济和生活领域必须维持一部分小型分散的生产和经营方式，而个体经济在经营上的特点适合于这一客观要求。

四、个体经济的主要弱点及对策

个体经营的基本特点是规模小。这种小规模经济，分散而灵活经营，有其优越性；但另一方面，又有其弱点。归纳起来，主要弱点表现在两个方面：第一、个体工商户的经营规模小，经济力量单薄，在竞争中特别是在与大规模经济的较量中，容易被挤垮。从整个社会范围看，个体经营总是此落彼起，死而复生。第二，由于个体工商户的经营规模小，限制了个体工商户内部的分工和协作，使生产力的发展受到局限。个体工商户经济力量单薄，设备简陋，固然可以发挥因陋就简的优势，但也影响其技术进步和采用现代生产工具。

为了弥补个体经济自身的弱点，使之取得生存和发展，从各国的经验看，大体采取了以下对策：

（一）在个体经济经营的基础上，发展个体户之间的合作。例如，迄今仍以农户的个体经营为基础的日本农业，采用雇工经营方式的大农场的数量很少。但农户间通过联合而出现的各种协作生产组织、技术组织、经营组织、信托组织等则大量产生，而且这些组织随着实际需要而不断建立或解体，灵活多样。又如，意大利从业人员在1~2人的个体户，占全部经营单位的近70%。包括这类个体经营的意大利大量个体户，所以能够在激烈的竞争中存在和发展，同它们之间的协作与密切配合是分不开的。为了克服个体经营专业化程度低，技术装备差，市场信息迟的弱点，许多个体户组成了生产和销售程序配套的群体，实际上形成了一个无形的大规模企业，每个个体户相当于它的一个车

间、班组或生产加工个体。目前意大利全国这样的群体很多。这种特有的企业精神，正是意大利个体户成功的一个重要秘诀。

(二) 利用现代生产社会化的条件，依靠产前、产中、产后服务。例如，象美国那样高度发达的大农业的经营单位的规模，大多数仍然是“韩丁式”的家庭农场。每个农场的土地面积虽然较大，但每个农场的劳动力却很少。这些农场利用农场外的飞机统一进行播种、施肥和灭虫，良种由种子公司生产和供应，产品由其他部门组织销售。这样，农业的整个生产过程原来是由一个单位去完成，现在由于社会分工高度发展，可以把生产的各个环节分散到各个专业化部门去完成，农场单位本身则维持小规模经营。工业生产也可以利用生产社会化的条件。当代商品经济很发达，生产某个成品所需的零部件可以在市场上买到，无需搞“大而全”。这样，个体经济内部分工与协作的狭隘性，便由社会分工与协作的发展来弥补；个体经济内部的技术、设备条件的限制，便由社会化专业分工的发展来弥补，使个体经济的生产和经营得以进行。

(三) 发扬个体经济的从属性或依附性，围绕大企业开展附属性的生产经营，或发展与大企业的联合生产经营、挂靠生产经营。例如，在我国对外开放经济区域有许多依附型的个体户，这些个体户按照生产的专业化分工，以各种形式，依靠从大企业得到订货，替大企业生产零部件，销售产品，或提供各种服务。它们聚集在大企业周围，成为大企业的分属部分和补充，使自己的小规模生产和经营得

以维持。而大企业亦利用它们进行专业化生产，以降低成本和提高效率。

(四) 国家对个体经济采取扶持和保护措施。例如，世界各国对个体经济的发展越来越重视。一些国家的政府认为，增强为数众多的个体经营的活力是经济增长的重要条件，许多国家的政府都强调扶持个体经济。这不是保护落后，而是要创造一种环境，使个体经济能在共有的条件下发展竞争。所以，制定法律，通过财政、金融等经济手段和民间组织，实行各种扶持政策，给个体经济以立法、经济、科技情报、市场行情资料、咨询、培养技术人员和管理人员等各方面的援助。

总之，由于个体经济的规模和能力难以满足社会的需要和生产力发展的要求，必须有大规模经济同时存在。我国封建社会几千年中，个体经济大量存在，同时存在着官办手工业和私人雇工经营的较大规模的工商业。近代资本主义发展以后，各国大规模经济迅速地发展起来，成为国民经济的骨干力量。从企业发展的观点看，个体经济不能充分满足扩大再生产的要求，因此在个体经济长期存在的同时，个体经济突破它的外壳发展成从业人员较多的各种经济形式，也是个体经济发展的必然趋势。所以，我们既要看到个体经济的优点和它的不可替代的作用的一方面，又要认识个体经济存在的弱点。我国对个体经济，在公有制为主体的基础上，实行长期稳定鼓励发展方针，保护其正当经营和合法权益，尊重他们选择经营形式的自由，在国家的指导下发展生产力。

第二节 我国社会主义现阶段的 个体工商业

一、现阶段我国个体工商业的特点

现阶段我国个体工商业是在我国社会生产力仍不很发达但已经有了一定发展的条件下，在公有制经济已确立并占绝对优势地位的基础上，得以恢复和发展起来的。因此它与历史上的个体经济相比较当然迥然不同，而与建国初期的个体经济比较，也有许多显著的特点。

（一）商品经济占主要地位

旧中国个体手工业除城镇手工业者和农村中少量独立手工业者外，多数是与农业相结合的家庭手工业。这种家庭手工业主要满足农民家庭的衣着需要，只有部分属于商品生产。直至建国后的 50 年代初期，农村家庭中还有部分衣服是自种的麻、棉由家庭织机制作的，许多鞋子也是自家做的。但是到了 80 年代，除了边远地区以外，很少有农家妇女为自己家庭而织布、做鞋了。目前农民家庭兼营手工业副业，一些人专门从事个体工商业活动，基本上都是为了供应市场的需要。至于城镇个体工商户，当然都属商品经济的范围。

近年来我国经济体制改革在农村中获得巨大的进展，促进了农村商品经济的大发展，在个体工商户的发展中，农村占绝大部分。全国城乡个体工商户的农村部分，从业人