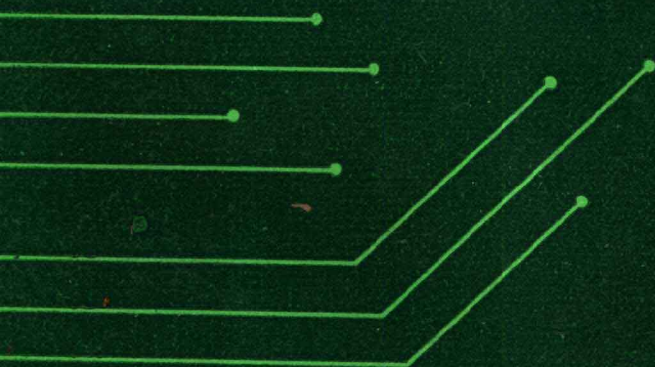


工业企业经济活动分析

肖 瑜 章正源



工业企业经济活动分析

肖 瑜 章正源 编写

F-4

000389

C1

山东人民出版社

一九八〇年·济南

工业企业经济活动分析

肖 瑜 章正源 编写

*

山东人民出版社出版

山东省新华书店发行

山东新华印刷厂潍坊厂印刷

**

787×1092毫米32开本 10印张 195千字
1980年7月第1版 1980年7月第1次印刷

印数:1—16,000

书号 4099·375 定价 0.84 元

前 言

经济活动分析，是一门经济管理科学，它是管理社会主义企业经济的一项重要工作。搞好工业企业经济活动分析，对于提高企业管理水平，增加产量，提高质量，降低成本，扩大盈利，促使企业按客观经济规律办事，都具有重要意义。

为了配合整顿企业，搞好企业的全面质量管理、全面经济核算、全员责任制、全员培训等工作，我们编写了这本《工业企业经济活动分析》，供工业企业的计统、财会人员和财政、银行干部阅读。也可作为财经院校有关专业的参考读物。

本书内容的阐述和举例，是以党在当前的方针、政策和现行制度为依据的，力求做到内容切合实际，适合实际工作的需要。但由于我们水平有限，实践经验不足，加之企业管理体制正在变革，如内容阐述与举例同中央指示精神和各地规定不一致，应以中央和各地正式文件的规定为准。

作 者

一九七九年十二月

目 录

第一章 经济活动分析绪论	1
第一节 经济活动分析的意义和原则	1
第二节 经济活动分析的种类和步骤	8
第三节 经济活动分析的计算方法	13
第二章 生产计划完成情况的分析.....	27
第一节 产品产量完成情况的分析	28
第二节 产品品种完成情况的分析	41
第三节 产品质量指标的分析	48
第四节 产品成套性和均衡性生产的分析	62
第三章 劳动计划完成情况的分析.....	69
第一节 职工人数计划完成情况的分析	69
第二节 工资计划执行情况的分析	82
第三节 劳动生产率完成情况的分析	87
第四节 工人工时利用情况的分析	100
第四章 固定资产利用情况的分析	109
第一节 固定资产分析的意义和分类	109
第二节 固定资产利用情况的分析	114
第三节 固定资产折旧计划完成情况的分析	131
第五章 物资供应与消耗情况的分析	138
第一节 物资供应情况的分析	138

第二节	物资消耗情况的分析	146
第六章	成本计划完成情况的分析	155
第一节	成本指标分析概述	155
第二节	全部产品成本计划完成情况的分析	161
第三节	可比产品成本降低计划完成情况的分析	164
第四节	产品单位成本完成情况的分析	174
第七章	流动资金计划完成情况的分析	198
第一节	流动资金分析概述	198
第二节	流动资金占用情况的分析	210
第三节	流动资金来源的分析	237
第四节	流动资金运用效果的分析	247
第八章	产品销售和利润计划完成情况的分析	271
第一节	产品销售计划完成情况的分析	271
第二节	利润计划完成情况的分析	277
第九章	企业专用基金的管理与分析	299
第一节	专用基金的意义与内容	299
第二节	利润留成的提取与使用范围	304
第三节	专用基金的分析	309

第一章 经济活动分析绪论

第一节 经济活动分析的意义和原则

一、经济活动分析的意义

经济活动分析，是社会主义企业管理工作的重要内容之一。它以马列主义、毛泽东思想为指导，运用科学的技术方法，根据经济规律和计划要求，分析企业的全部经济活动。经济活动分析，对于总结企业生产经营的经验，发扬成绩，及时发现问题，提出改进企业管理的措施，促使企业正确地贯彻党的路线、方针、政策，自觉地运用经济规律，不断提高企业管理工作的水平，全面和超额完成各项计划任务，有着重要的意义。

首先，通过经济活动分析，可以促使全面提高企业管理工作的水平。工业企业的管理工作，有着多方面的内容：如厂部、车间、班组三级管理；如计划、生产、劳动、技术、物资、财务、成本等的专业管理。企业的各项管理工作，总的目的，都是为了在贯彻党的政策的前提下，努力完成各项计划任务。同时，又有着各自的具体任务和要求。企业的经济活动分析，则是企业的一项综合性的管理工作，它分析企

业的全部生产经营过程和经济效果，是对企业各项管理工作的检查和总结，使经济活动分析与各项管理工作相辅相成，组成了企业管理工作的体系。通过分析，可以总结经验，揭露矛盾，提出措施，改进工作，促使企业全面提高管理工作的水平，达到优质、高产、低耗、增盈的目的。

其次，通过经济活动分析，促使企业自觉地运用客观经济规律组织经济活动，更好地完成企业计划任务。经济活动分析的对象，是指企业的全部生产经营活动，它包括生产经营活动的全过程，及生产经营活动的各项主要经济指标。即：产品品种、质量、数量；主要材料消耗；劳动生产率；固定资产和流动资金的使用效果；产品成本和实现的利润指标等。各项主要经济指标的计划资料，体现在企业的生产技术财务计划之中。各项主要经济指标的实际完成资料，体现在企业的统计、会计报表之中。经济活动分析，就是以企业的生产技术财务计划与生产经营实际所达到的指标，进行对比分析，确定企业对计划的完成情况，分析完成或未完成的原因，作出正确的评价，提出改进的意见，使企业生产提高到一个新的水平。而企业的生产技术财务计划和生产经营实践，都必须建立在客观经济规律的基础上，这是发展社会主义经济的重要条件。建国以来的经验证明，凡是按客观经济规律的要求安排生产计划和组织经济活动时，生产就得到发展；凡是违背经济规律去组织生产经营活动时，就要受到客观规律的惩罚，使生产发展迟缓甚至倒退。经济活动分析，要从企业的全部生产经营活动中，总结由于遵循或违背经济规律而影

响生产经营好坏的经验和教训，进一步认识社会主义经济的客观规律性，从而促使企业自觉地运用经济规律组织经济活动，更好地完成企业的计划任务。

再次，通过经济活动分析，可以使企业广大干部、职工了解和关心企业的生产和财务状况，调动广大干部和工人群众参加企业管理的积极性，及时找出实际指标偏离计划指标的原因，提出解决存在问题的措施，使企业取得更大的经济效益。这就必须把经济活动分析同经济核算结合起来，同经常性的企业管理工作结合起来，同企业的增产节约运动结合起来，挖掘企业内部的增产节约潜力，达到不断扩大品种、增加产量、提高质量、降低消耗、充分利用生产设备、加速资金周转、降低产品成本、提高劳动生产率和增加盈利的目的。

最后，通过经济活动分析，还可以检查贯彻执行党的国家的路线、方针、政策的情况。把生产经营情况同执行党的路线、方针、政策的情况结合起来，特别是同为实现四个现代化的政治路线和以“调整”为中心的新的八字方针紧密结合起来，随时纠正生产经营工作中偏离党的路线、方针、政策的现象，真正实现企业工作着重点的转移，为加速实现我国四个现代化的进程而更好地进行生产。

二、经济活动分析的原则

经济活动分析的原则，系指组织经济活动分析的指导思想。经济活动分析，必须坚持正确的原则，才能对生产经营

活动作出正确的评价，提出切实可靠的改进意见，从而提高企业生产经营管理工作水平，取得更好的经济效益。经济活动分析，必须遵循的原则，主要有以下几点：

（一）坚持党的领导和社会主义方向

党的领导，是一切工作取得胜利的根本保证。经济活动分析的主要任务，是总结企业生产经营的成绩和缺点，挖掘企业增产节约的潜力，坚持办企业的社会主义方向，以加速社会主义现代化的进程。要做好经济活动分析工作，改进企业的经营管理，必须依靠党的领导。企业的党组织，要根据中央和上级党组织的有关规定，加强对经济活动分析工作的领导。在这一方面，有些企业已积累了一些好的经验。如，党组织布置工作，有对经济活动分析工作的要求；检查工作，有经济活动分析的内容；总结工作，有经济活动分析的效果。这样，企业的党组织，能凭借经济活动分析工作所提供的资料，了解企业的生产经营情况和对党的路线、方针、政策的执行情况，了解生产中的问题和改进经营管理的方法，使一些重大问题及时得到解决，保证企业在坚持社会主义方向的前提下，全面完成和超额完成国家计划。

（二）坚持从生产出发，有利于促进生产的发展

社会主义工业企业的根本任务，就是要多快好省地为国家和人民生产必需的工业产品，不断加强社会主义的经济基础，提高人民的物质文化生活水平。所以，企业的一切经济活动，都要以生产为中心。企业的一切工作，都必须从生产出发，促进生产的发展。组织经济活动分析，也必须坚持促

进生产发展的观点，不仅促使企业全面完成生产任务，还要促使企业在原有生产水平的基础上，扩大品种、增加产量、提高质量、降低消耗，加速发展生产。因此，坚持生产观点，开展经济活动分析，就不是单纯对企业的经济活动和经济效益作出客观评价的问题，而是全面分析各项经济技术指标完成的好坏及其对企业整个生产经营的影响；分析产生各种不同影响的程度和原因，提出改进生产经营管理的意见和措施，并落实到企业的有关职能部门，达到发扬成绩、克服缺点、发展生产的目的。

（三）实行专业人员分析和群众分析相结合

组织经济活动分析，应该十分重视专业人员的骨干作用，要培养和提高一批精通经济活动分析业务的专业人员。对从事经济活动分析工作的专业人员，要求能全面掌握企业经济活动的资料，了解企业供应、生产、销售等业务情况，了解党对经济工作的各项政策，懂得组织经济活动分析工作的方法，能够针对企业生产经营存在的问题，提出改进企业管理的意见。另外，专业人员还要提出改进措施，具体帮助有关部门落实改进的措施，并及时检查经济效果。要开展好经济活动分析，仅仅依靠专业人员进行是不够的，还必须放手发动群众，充分发扬民主，实行专业人员分析和群众分析相结合的原则。

群众路线，是党的根本路线。群众参加企业管理，是社会主义企业管理的一项根本制度。在工业企业里，广大群众是参与整个生产经营活动的主体。凡是产品的生产、设备的

利用、原材料动力的消耗、资金的使用和周转、成本的降低、盈利的实现等等，无一不是广大群众辛勤劳动的结果。他们最关心自己的劳动成果。他们对自己从事的生产经营活动，哪里有潜力，哪里有问题，怎样挖掘潜力，怎样解决问题，心里都有数。只有真心实意地相信群众、依靠群众，解放思想，采取专业人员与群众相结合的分析方法，才能揭露矛盾，挖掘潜力，寻找原因，发扬成绩，克服缺点，把经济活动分析搞得生气勃勃，起到改善企业管理、促进生产发展的作用。也只有专业分析人员和群众相结合，才能掌握生产经营过程的第一手材料，结合统计、会计资料，对经济活动作出中肯的分析，提出切实有效的措施。

（四）坚持唯物辩证法

企业经济活动成果的好坏，是各种因素综合作用的结果。分析各种因素在全部生产过程中的作用和影响情况，必须坚持唯物辩证法的原则。

评价企业生产经营活动的基本情况，要根据企业生产经营的全部经济技术指标的完成情况，作出综合的评价。不能以个别经济技术指标的完成情况，来说明企业整个生产经营情况。例如，有的企业单纯以“产值”指标完成的好坏，来说明企业整个生产经营情况的好坏，以部分取代整体，就是片面性。

企业的各项经济技术指标，分别反映了生产经营成果的一定方面。同时，各项经济技术指标之间，有着密切的联系。不能孤立地、静止地去研究某一指标的影响因素，而应根据

各经济技术指标的相互关系来分析研究。例如，企业的“利润”指标的完成好坏，又受着产品产量、质量、成本、价格等指标的影响。要分析各指标之间的相互影响程度，才能得出比较完整的评价。

对企业的全部经济活动，要透过现象看到事物的本质。例如，企业银行借款数额的多少，仅是一种现象，并不能以此评价生产经营的好坏。分析企业银行借款时，要分析是否用于规定的用途，是否提供了更多更好的产品，是否增加了盈利，是否有适销适用的物资作保证，是否能够按期归还等，这才能说明银行借款的经济效果的本质。

开展经济活动分析，不仅要研究企业当前已经达到的生产水平，还要从历史的、发展的观点，分析研究企业生产经营的发展趋向，认识生产经营的规律，以指导今后的生产。因此，对各项经济技术指标，不仅要与计划指标对比，还要与企业前期、上年同期、历史最好水平、同行业先进水平、国际先进水平等指标进行对比，促使企业采取具体措施，赶超国内外的先进水平。

（五）坚持实事求是

党的思想路线，就是实事求是，一切从实际出发，理论联系实际，实践是检验真理的标准。进行经济活动分析，必须坚持实事求是的原则。

进行经济活动分析，只有对生产经营的全过程有一个客观的认识，才有可能对生产经营的好坏作出客观的评价。对生产经营全过程的认识，要依赖于平时积累的统计、会计资

料，依赖于对生产经营情况的调查资料。这些资料是否真实可靠，对于能否正确评价和是否有效地改进经营管理，起着决定性作用。因此，据以进行经济活动分析的资料，必须真实、可靠、系统、全面，不能大约估计，更不能弄虚作假。

对于企业经济活动的评价和今后的改进意见，也要坚持实事求是的原则。评价企业生产经营情况的好坏，要以企业实际完成各项经济技术指标的情况为依据。分析生产经营的好坏，是为了提高管理水平，努力发展生产。所提改进生产经营管理的意见和措施，也要根据需求和可能，要考虑到企业内部之间、企业与其他部门之间的积极平衡。一切脱离实际的意见和措施，只能影响生产的积极平衡，挫伤广大群众的生产积极性，不利于生产的发展。

第二节 经济活动分析 的种类和步骤

一、经济活动分析的种类

所有工业企业，都应建立厂部、车间、班组三级经济活动分析制度，并根据分析的不同内容和要求，分为综合分析和专题分析两类。

综合分析，是指在月份、季度、年度终了，根据党的路线、方针、政策要求和国家批准的生产技术财务计划，对企业的生产经营情况，进行全面、系统的分析，并检查各项经济技术指标的完成程度，以便对企业的生产经营情况作出全面

评价，指出生产经营中的成绩和缺点，提出改进经营管理的意见，安排好下一阶段的生产和工作。

专题分析，是对企业生产经营过程中某一重大问题，进行专项分析研究，以解决对生产有重大影响的某一过程或某一环节的关键问题。专题分析，针对性较强，通常是抓住当时生产中的关键问题进行分析，并集中力量加以解决。

综合分析和专题分析是相辅相成的。一般说来，在季末、年末，企业应对前一阶段的生产经营情况进行综合分析，以便检查前阶段的生产经营情况，安排好下一阶段的生产技术财务工作。而对平时出现的一些问题，业已影响到企业的生产经营，突破了旧的平衡关系时，必须及时提出改进工作的意见，加以解决，以不断取得新的、积极的平衡，促使企业全面完成和超额完成国家计划。

二、经济活动分析的步骤

经济活动分析，大体上有以下几个步骤：

（一）明确分析的目的要求，制定经济活动分析提纲

企业开展经济活动分析，总的说来，是为了总结企业生产经营的成绩和缺点，更好地执行党的方针、政策，更好地按经济规律办事，更好地完成国家计划。但是，每个企业在一定时期内，总是有一些特殊的、关键性的问题需要解决。对于分析的目的要求，在不同企业或同一企业的不同时期，不可能完全一样。因此，每次经济活动分析，都要根据党的政策和企业生产经营的具体情况，提出具体的分析目的和要

求，并制定出经济活动分析提纲。这样，才能有目的地收集和运用各种资料，进行思想发动和组织分工，有领导、有步骤地开展分析工作。经济活动分析提纲，一般包括分析的内容或专题，分析的目的和要求，分析的组织分工，分析的进度及完成时间等。

（二）思想发动和组织分工

经济活动分析，是对企业生产经营情况的检查总结。它不仅包含着对各部门、车间、班组的工作总结，还包含着职工个人工作的总结；它不仅要求充分肯定成绩，还要求充分暴露问题和缺点。其目的，都是为了改善生产经营管理，促进生产的发展。这就要求企业切实加强领导，认真做好全厂职工的思想发动工作。要求各部门、车间、班组以至职工个人，都要端正思想，提高认识，解决那些怕麻烦，不愿搞，水平低搞不了，以及认为只要生产上去就行，经济活动分析不必搞等等错误思想，真正把全厂各方面的积极性调动起来，扎扎实实地把这项工作开展起来，才能取得较好的效果。

除了做好思想发动工作外，还必须有合理的组织分工。要在企业党委统一领导下，由厂长主持，由总会计师负责，以计划和财会部门为主，会同各有关部门共同进行。计划部门主要负责分析生产计划的执行情况；设备技术部门分析考核设备利用率、完好率，并对技术“双革”的投资和经济效果进行分析；供销部门分析考核原材料供应计划和物资储备定额的执行情况，以及销售计划和销货合同的执行情况；劳动部门分析劳动生产率情况和工资基金计划的执行情况；财

务部门分析财务成本计划的执行情况。各部门既要明确分工，又要密切配合，分别提出各自的分析报告，由总会计师或指定计划、财务部门进行综合，提出全厂的经济活动分析报告，由厂务会议研究决定。通过分析提出的改进生产经营管理的各项具体措施，要落实到有关部门贯彻执行，并定期检查各项措施的执行情况和实际经济效果。

财政部门 and 人民银行，是国家授权对各经济单位贯彻执行国家计划和财经纪律的监督单位，有责任及时了解企业的生产经营情况和存在的问题，帮助企业改善经营管理。因此，企业开展经济活动分析，应主动邀请财政部门 and 人民银行参加。企业经济活动分析的资料和报告，也应分别报送财政部门 and 人民银行。

（三）资料准备

经济活动分析，必须从企业的生产经营客观实际出发，对所分析的生产经营情况，有详细的了解。这就要求平时重视资料的收集、整理和积累工作。一般说来，除了必须经常学习和掌握当前党的路线、方针、政策和有关财经纪律、规章制度外，还要注意收集和积累以下资料：

1. 经过国家最后核定的年度（分季）生产技术财务计划和列入国家考核范围的经济技术指标。这是考核企业是否全面完成或超额完成国家计划的依据。
2. 统计报表，这是考核有关计划指标实际完成情况的依据。
3. 会计报表，即以货币指标综合反映企业生产经营情况