

在改革中崛起

北京农建战线艰苦创业历程

北京出版社 朱起铎 主编

向
效
益
進
軍

李錫銘
一九

賜勳首都焉移東
民達役杜禽圭義

朱安村

九零年正月

王家

辛卯

改革奋进 春华秋实

(代序言)

北京市农村建设总公司党委书记 赵 峰

本书是近几年首都报刊、电台、电视台报道北京农村建设的文稿选编。全书分为上中下三篇，上篇为首都农建大军自立于建筑业之林，中篇为方兴未艾的村镇建设，下篇为日益兴盛的农村能源开发。

这三个方面，也就是北京市人民政府农村建设办公室、北京市农村建设总公司所肩负的任务。它于1982年成立，随即投入改革的大潮，不断搏击，不断探索，不断奋发，不断向效益进军。

选入本书的这些报道和文稿，以翔实的事迹，生动的笔调，对比鲜明的数据，从不同侧面、不同角度反映出党的十一届三中全会以来路线、方针、政策的巨大威力；反映出中共北京市委、北京市人民政府的正确领导；反映出北京农村建设的长足进展；反映出具有时代特色的新人、新事、新思想、新观念、新风貌。

这些报道和文稿，还从不同广度、不同深度总结了工作，诸如思想政治工作、经营管理工作、科学技术工作，乃至生活

服务工作。它可以帮助人们既看到主流，也看到支流；既看到有利，也看到有弊；既看到所得，也看到所失。古语说：“温故而知新。”回首风雨兼程、春华秋实的往事，将会得到经验教训，有所启迪，有所升华，有所激励，有所鼓舞，从而在新的起点上去夺取更大的胜利，为首都的社会主义现代化建设做出新贡献。

目 录

为服务首都，建设社会主义新农村做贡献.....	
北京市人民政府农村建设办公室主任	袁和盛 (11)
北京市农村建设总公司总经理	
上篇 首都农建大军自立于建筑业之林	
北京市农建总公司靠改革异军突起.....	刘连枢 黄卫华 (21)
活力从哪里来.....	《北京日报》评论员 (23)
包袱小 活力大.....	刘连枢 黄卫华 (25)
完善承包经营责任制 提高企业经济效益.....	袁和盛 (30)
京郊建筑队已成为建设首都的一支劲旅.....	刘炳增 (36)
北京市农建总公司施工企业各项指标时间过半，完成任务过半	
.....	朱起铎 张纯山 (37)
“磕”出来的事业.....	陈金星 (38)
李锡铭检查北京市农建总公司工程时要求深化改革，抓好人才	
培训，提高竞争能力.....	刘连枢 黄卫华 (39)
市农建总公司举行成就展.....	刘雪芹 (40)
北京市农建系统1987年建筑竣工370万平方米.....	刘连枢 (41)
北京市农建总公司在竞争中壮大	吕振亚 (41)
25万农民建筑大军活跃京城	刘炳增 刘雪芹 (43)
北京市农建总公司的三大特点	朱起铎 刘雪芹 (44)
北京市农建系统25万建筑大军创年产值12亿元.....	
.....	朱起铎 张纯山 (45)
北京市农建总公司系统五年引进培养专业人才3000多人.....	
.....	朱起铎 单永玲 (47)

北京市建总公司试行工资总额与实现利润挂钩.....	朱廷奎 李殿忠 (48)
北京市农建系统奋发进取初战告捷.....	朱起铎 徐 建 (49)
让我们共同建设明天.....	袁和盛 (51)
北京市农建总公司系统创五项市级优质工程.....	朱起铎 (52)
过得硬信得过的建筑队.....	徐 建 (52)
治懒治散的“铁手腕”.....	刘雪芹 (54)
北京市城乡建设二公司二处一队改革建筑企业用工制度.....	朱起铎 徐 建 施军壮 (56)
北京市城乡建设三公司在竞争中夺标.....	李文荣 (57)
北京一栋30层住宅楼竣工交钥匙.....	李文荣 刘雪芹 (58)
曙光照亮这里.....	朱起铎 刘雪芹 (59)
北京市农建总公司三个建筑企业在海南挂牌经营.....	朱起铎 刘雪芹 (62)
李锡铭慰问农建系统职工.....	朱起铎 刘雪芹 (63)
驰骋在改革的战场上.....	张 笃 朱起铎 (64)
在治理整顿中振兴建筑业.....	袁和盛 (68)
北京市农村建设总公司被列入中国著名企业行列.....	朱起铎 刘雪芹 (70)
电视片《北京新建筑》解说词.....	朱起铎 白达成 刘雪芹
..... 摄制 中央电视台 何锐锐 (72)	
北京市农建总公司系统25万建设大军奋发进取再展宏图.....	朱起铎 刘雪芹 徐 建 (76)
北京市农村建设总公司试行人事、工资和奖金分配制度配套改革	
.....	朱起铎 刘雪芹 (77)
北京市农建总公司承建楼房二千多万平方米.....	朱起铎 徐 建 (79)
北京市农建系统连创十项市级优质工程.....	朱起铎 (80)
北京市农村建设三个顾问组工作成效显著.....	朱起铎 单永玲 徐 建 (81)
借助新闻舆论工具 创造外部舆论环境.....	刘雪芹 徐 建 (82)
北京市农建直属企业夺得红旗.....	徐 建 王庆强 (84)
黄牌，不仅仅是耻辱.....	刘炳增 朱起铎 刘雪芹 (85)

北京市华兴振动器厂研制的ZX50A型混凝土振动器投入生产……	
.....	刘雪芹 (86)
市城乡建设一公司四处实行一业为主多种经营，一年完成三年	
承包任务.....	朱起铎 徐 建 (87)
京华重建大观楼.....	刘雪芹 (88)
地处繁华闹区 文明施工得桂冠.....	郝广钧 (90)
前进中的北京市城乡建设第二建筑工程公司.....	范得福 (91)
当年设计 当年施工 当年封顶.....	朱起铎 王 军 (94)
体育博物馆、武术研究院工程拔地而起.....	高 亮 (94)
市城乡建设三公司创安全生产“五连冠”.....	
.....	朱起铎 刘雪芹 张巧玲 (95)
市城乡建设三公司二队建成我国第一座环幕电影院.....	
.....	张巧玲 (96)
环美建筑工程公司为居民服务.....	朱起铎 刘雪芹 (97)
北京市环美建筑工程公司简介.....	环 美 (98)
干事业就要有个“拚”劲.....	姜东方 (99)
古建高工李全庆	陈金星 (101)
发挥农村建筑企业优势 为首都城乡建设做出更大贡献.....	
.....	梁铁山 (102)
首都建筑业的一支新军.....	陈金星 (107)
京郊农村建筑队面临的新抉择.....	纪 哲 (110)
首都25万农建大军实施六项措施初见成效.....	朱起铎 徐 建 (111)
北京市农村建设学校实行校长招聘.....	朱起铎 刘雪芹 (113)
欲知集团功底 且看龙腾虎跃.....	唐 卿 (113)
实干家 有心人	马 毅 (117)
集团化经营是京郊农村集体建筑业发展的重要途径.....	刘永富 (119)
集体建筑企业的集团化经营管理.....	刘永富 (123)
实行三保措施提高企业信誉.....	马 毅 (124)
狠抓安全生产 确保文明施工.....	马 毅 (125)
集团化经营显示生机.....	张文玺 宋易宝 刘炳增 (126)
田雄带出了精干的建筑队伍.....	刘炳增 (128)
耕耘者的足迹.....	刘炳增 (130)

第一个农民建筑队跨入二级企业行列	周振永 刘炳增	(132)
窦店建筑队成为国家三级企业	刘炳增 师永祥	(133)
琉璃河乡建筑队优质优良工程占80%		
这个公司从未发生工地死亡事故	刘炳增	(134)
兵合一处 将打一家	钟广文	(135)
狭路相逢“智”者胜	钟广文	(138)
妫水河畔延庆人	马青文	(139)
一支振兴延庆经济的生力军	钟广文	(145)
延庆县建筑工程总公司实行养老金保险	钟广文	(148)
我们是如何搞统一经营管理的		
延庆县二建公司旧县乡建筑分公司一队	(149)	
向新的高度腾飞	赵凤山	(152)
崛起的顺义建筑业	赵学明 李文志	(152)
强化管理 提高效益	顺义县建直建筑工程公司	(155)
顺义县建筑公司赢得信誉	杨 彤	(157)
提高应变能力 在压缩中求发展	阎志强	(158)
实力雄厚的昌平县第二建筑工程公司	纪 哲	(161)
重质量讲信誉的南邵乡建筑队	纪 哲	(163)
崔村建筑队向管理要效益	纪 哲	(164)
敢打硬拼特别能战斗的马池口乡建筑队	纪 哲	(165)
昌平县二建公司加速人才培养	纪 哲	(167)
前进中的朝阳三建	纪 哲	(169)
他，带领企业走出低谷	纪 哲	(171)
“小而专”使企业充满生机活力		
朝阳区第三建筑工程公司	(173)	
跳出矮墙上高楼	刘炳增 张 礼	(176)
马驹桥乡建筑公司占领农房市场	朱起铎 艾永文	(178)
通县农村建筑企业实行养老金保险制度	建管处	(179)
漫漫坎坷路 耿耿中国心	杨先慧 焦保强	(179)
发扬大公无私精神	《北京日报·郊区版》短评	(183)
京郊古建一枝花	彭俊德	(184)

探索向企业集团发展的路子	黄延生	(185)
以承包经营责任制为突破口深化建筑企业改革	平谷县建筑总公司	(187)
行船还须掌舵人	马毅	(190)
升级后的变迁	钟广文	(193)
平谷县建筑总公司简介		(196)
重信誉 讲效率	马毅	(197)
渡难关八仙过海 求效益各显神道		
	艾永文 徐建 刘雪芹	(198)
创业者的情怀	朱起铎 刘雪芹	(199)
新平化肥厂的复合肥盛销11个省市	朱起铎 李京珍	(203)
北京市25万农建职工要求清除天安门广场“女神”像		
	张纯山	(204)
市城乡二建公司综合加工厂两名职工救出30多名解放军		
	朱起铎	(205)
市农建总公司系统职工与戒严部队共庆“八一”建军节		
	徐建 刘雪芹	(206)
北京农建系统超额完成四五月计划	刘雪芹	(207)
大学生不是特殊公民	王小庆	(208)
防动乱百年大计 加强法制是根基	王小庆	(210)
对“爱国学生”提法的一点见解	王小庆	(216)
在平息反革命暴乱中冲锋陷阵	朱起铎 刘雪芹 徐建	(217)
战斗在第一线的有胆识的指挥员	朱起铎 徐建 刘雪芹	(222)
坚定不移地坚持四项基本原则	戴秀珍 朱起铎	(226)
认清动乱暴乱的性质，坚定站在党的立场上		
	朱起铎 徐建	(236)
弄清动乱暴乱根源，增强阶级斗争观念	朱起铎 刘雪芹	(246)
北京市农建总公司贯彻“两高”《通告》行动快效果好		
	朱起铎 徐建	(256)

中篇 方兴未艾的村镇建设

总书记向农民拜年	新华社记者	(259)
李鹏在昌平走访村民	庞际昌 倪小林	(261)
习仲勋、乔石、吴学谦视察玉甫上营	新华社记者	(263)
贯彻《批复》精神 搞好新农村建设	杨惠良	(265)
京郊村镇建设规划工作基本完成	阎振国	(266)
山村建设要有山区特色	王铁刚	(267)
新房千万间 农民俱欢颜	《北京日报郊区版》记者	(269)
农村小楼	李武魁	(270)
踩河新村美	赵久田	(271)
马连店农民描绘新画图	赵俊智	(274)
京郊农民加快村镇建设步伐	张良华	(277)
新村建设有“新招儿”	刘连枢	(278)
把好事办好	北京日报 评论员	(280)
玉甫上营一年完成“十大建筑”	郑玉祥、王永华	(281)
1984年北京建成农民住宅楼854栋	张雷	(283)
努力开创首都村镇建设的新局面	袁和盛	(285)
推广农民楼房住宅的几点做法	王俊起	(288)
新村建设中的几点体会	昌平县建委	(290)
北京近郊村镇建设的特点	钱铭	(292)
通过多种途径培养村镇建设人才	魏仲林	(294)
发展经济 建设新村	纪风雨	(296)
踩河新村 — 中国大地上绽开的鲜花	转载《村镇建设》	(298)
京郊新村 — 渡河	高志云	(299)
新村建设的新路子	郑殿兴 李丽英	(301)
为什么农民住宅楼越建越大	韩维臣 纪风雨	(302)
京郊400多村镇容貌开始变美	刘连枢	(304)
“三星”高照色正浓	李全成	(305)
京郊村镇建设成就显著	朱起铎 刘雪芹	(307)
变了，牛堡屯	朱起铎	(309)

农民需要适用美观的住宅楼	纪风雨	(310)
跨河建新村节约耕地千亩	谷守武	(311)
房山区连续两年被评为村镇建设先进单位	赵俊智	(312)
中国农村的建房热	侯丹	(313)
北京举行新型农民住宅楼设计竞赛发奖大会	记者	(315)
北京召开农村建设工作会议	施毓忠 朱起铎	(316)
京郊集镇建设方兴未艾	朱起铎	(317)
京郊农民住宅向多样化发展	苏会志	(318)
“栽树”与“招风”	纪风雨	(320)
杨镇建成京郊首条仿古商业街	朱起铎	(322)
张家湾集镇建设初具规模	朱起铎 韩维臣	(323)
北京组织顾问团支援乡村建设	谷守武	(324)
北京市村镇建设工作简况	王洪中	(325)
电视片《改革十年 京郊新村建设巨变》解说词	朱起铎 韩维臣 徐建	(329)
大稿村统一规划农民住宅省地350亩	王晓航 王永华	(332)
京郊七千农户喜居新式小楼	朱起铎 徐建	(333)
京郊的房 京郊的人	朱起铎 徐建	(334)
建设部长林汉雄视察昌平马池口新村	朱起铎 刘雪芹	(335)
马池口村镇建设达到国家星火计划目标	李彬	(336)
北京郊区乡镇的出路在于城镇化	纪风雨	(337)
北京农村建设欣欣向荣	马胜利 刘雪芹	(343)
北京郊区城乡结合部农民住宅向多层发展	赵峰	(344)
新村建设崛起于京郊大地	朱起铎 韩维臣 徐建	(346)
窦店镇规划有新意	韩维臣	(347)

下篇 日益兴盛的农村能源开发

京郊农村能源建设事业成绩显著	朱起铎	(351)
生态农业第一村	杨先惠 郭义美	(352)
发展中的京郊新能源	杨国栋	(355)
管道沼气进农家	顾金燕 于占海	(357)

- 新能源村——义和庄 辛 村 (359)
探索再生能源沼气发酵残留物的应用 朱起铎 (360)
京郊能源服务网络正在形成 刘雪芹 蔺金印 (363)
留民营生态农场建成 200 立方米折流式沼气池
..... 蔺金印 刘雪芹 (364)
马池口建起一批太阳解暖房 韩维臣 (364)
京郊沼气建设进展喜人 朱起铎 刘雪芹 (365)
通县能源办研制出沼气化粪池 刘雪芹 蔺金印 (366)
北京沼气三十年 李建军 (367)
一个沼气村的新生 蔺金印 (371)
沼气·农业·环境 蔺金印 纪风雨 (372)
添加沼液喂猪好处多 蔺金印 刘雪芹 (376)
发展大中型沼气工程势在必行 蔺金印 (377)

为服务首都，建设社会主义新农村做贡献

北京市人民政府农村建设办公室主任 袁和盛
北京市农村建设总公司总经理

举世瞩目的党的十一届三中全会制定的改革开放、繁荣经济的富民政策，为首都农村建设带来了勃勃生机。应运而生的北京市农村建设总公司，经北京市人民政府批准，于1982年成立，并作为市政府的职能部门，兼挂“北京市人民政府农村建设办公室”牌子，担负全市郊区村镇规划建设、农村新能源开发服务和农村集体建筑企业管理三项任务。几年来，在市委、市政府的领导下，坚持“一个中心，两个基本点”的基本路线，认真贯彻市委、市政府提出的“服务首都，富裕农民，建设社会主义现代化新农村”的方针，发扬农建企业“一靠改革，二靠科学，三靠艰苦创业，四靠团结，五靠思想政治工作”的“五靠”精神，坚持物质文明建设和精神文明建设一起抓，经济效益、社会效益和环境效益一齐要，从而使农村建设三项事业日益兴旺发达。

建国以来，京郊农家住宅随着生产的发展几度更新。追忆解放前，京郊30%的农户无房住，拉家带口夜宿破庙，蹲墙

角，住仓房，沿街乞讨，饥寒交迫。建国初期，50%的农民住草房、土坯房。经过短短四十年的奋斗，京郊农民经历了无房变有房，草屋变土房，土房变砖房，砖房变小楼的阶梯式变化。特别是十一届三中全会以后，党的农村经济政策使京郊广大农民走上了富裕之路，农民生活一天比一天红火。但是，他们总感到旧村庄与新生活很不相称，很不协调，应该治一治这个“穷窝”。怎么样治法？这是人人关心的重要问题。有人主张：农民有钱了，应该放手让他们个人去建房，集体按要求给房基地就行了。广大干部群众却认为，这样做虽然建房不少，可是不能从根本上改变脏乱差的老村旧貌。再说，经济上的翻身给农民带来的不仅仅是对物质生活的追求，他们有更高的境界，更美好的理想，他们渴望将家乡建设成为环境优雅清洁舒适，文化服务设施齐全的新农村。北京市委、市政府非常重视这个问题，成立了农村建设办公室，这个职能部门的成立，使京郊以集镇为重点的村镇建设，逐步纳入了统一规划、配套建设、协调发展的轨道。1982年至1985年，我们贯彻实施了“先刹风，后规划，再建设”的方针，用三年时间，在基本刹住了乱占滥建风的基础上，进行了村镇初步规划。市、县、乡三级领导亲自抓200多个新村镇的规划建设试点。

象昌平县踩河新村，以前人穷、村穷，盖不起新房，全村340多户住宅，有80%以上是已经有30多个年头的破土房，七零八落，破旧不堪，全村分散为8个小自然村，占地面积很大，来往道路是“晴天土飞扬，雨天烂泥塘”。十一届三中全会以后，村里富裕起来了，本着统一规划、配套建设、节省土地、合理布局、有利生产、方便生活的原则，把八个自然村合并建成一个新村。用了不到三年的时间，就完成了全村210多栋小楼的建设任务。同时，还建成了商业楼、教学楼、队办工厂楼。在综合大楼里，他们还开设了展览室、阅览室、娱乐室。街道铺设了水泥地面，开辟了鱼池公园。那一栋栋两层住宅楼，新颖别

致，庭院中的杂物棚、厕所、畜禽圈舍等布局合理，还配有厨房、浴室、阳台，楼顶上装有太阳能热水器，做饭使上了和煤气灶一样方便的沼气灶。祖祖辈辈不敢想的事，不到三年就办成了。踩河村经过这样的统一规划、配套建设，还节省出1000多亩耕地。继踩河之后，马连店、大稿村、马池口、望楚、一渡河、玉甫上营等几十个各具特色的社会主义新村陆续建成，有的正在建设中。

经过规划的新村显示了极大的优越性。村镇布局合理，村庄整洁美观，道路畅通，绿化带树木花草相间。多数村镇还把生活区同工副业、畜牧业等生产区相分离，避免了污染和噪音对人的危害。实现规划以后，北京市郊区将形成4000多个交通方便、环境优美的行政村，点缀其间的272个集镇，将成为农村政治、经济、文化、科学、生活服务中心和密切城乡经济联系的纽带。据30个规划建设试点村的统计，它比旧村镇节约土地36%，充分体现了村镇建设“节约土地，合理布局，有利生产，方便生活”的原则。目前，京郊农村已经有60多万户农民建新房240多万平方米，约4000万平方米，还有8800多户农民住进了别墅式的二层单体小楼或城镇型的多层住宅楼，并且有550多栋公用设施与之配套。一个个社会主义新村在京郊大地崛起，郊区的村容镇貌发生了明显的变化。喜迁新居的农民深有感触地说：“共产党、毛主席把我们从火坑里救出来，如今共产党又使我们搬进新村，住上幸福楼，我们真是嚼着甘蔗上楼，步步高，节节甜哪！还是社会主义好！”在过去几年进行初步规划的基础上，农村建设办公室根据县域规划，抓紧编制乡域规划，根据县域、乡域规划完善村镇规划，进一步强化了规划管理工作，坚持先规划，后建设，按照规划进行建设，没有规划不能建设的原则，把郊区的村镇建设纳入有规划、有领导、有步骤建设社会主义新农村的轨道。

京郊农村新能源的开发与利用，对新村的物质文明建设和

精神文明建设也起到了很大作用。

提起农村能源，历来是千家万户非常关心的大事。传统的生活习惯是靠烧柴为主，而能供做饭的柴草又不足。据市有关部门1980年调查，京郊农民每年要缺三个月的生活燃料。在一些农户中存在着“锅上不愁锅下愁，阴天下雨更发愁，湿柴燃不着，火燎烟熏两泪流”的状况。

北京市委、市政府为了解决京郊农村的能源问题，几年来，坚持“因地制宜，多能互补，综合利用，讲求效益”的方针，加强了农村能源开发与建设，其中包括对沼气的利用、太阳能的开发、热效率高的省柴灶的推广等，这些措施缓解了农村能源紧张状况，初步改变了靠烧柴为主的传统生活习惯，改善了生态环境，促进了经济发展。

大兴县留民营村以发展沼气为纽带，搞起了生态农业，现在这个村建成了留民营生态农场，被联合国评为全球环境保护先进单位。来到这个村可以看到，沼气灶、太阳灶、节柴灶、太阳能浴室家家户户差不多都有，确实做到了多能互补。现在这个村每年3月到11月基本上不用再烧柴、烧煤，沼气灶、太阳灶就解决了问题。发展沼气还为他们带来了经济效益、社会效益以及环保方面的效益。1980年以前，这村的粮食总产只有80多万千克，使用沼气肥以后，1987年粮食总产达到100多万千克，蔬菜的产值也由两万元增加到35万元。村里的卫生环境也有了很大改善，人们健康情况大为好转。这里的农民说：我们盼望已久点灯不用油，做饭不犯愁，洗澡不出院，看戏在炕头的美好生活终于实现了。

几年来，京郊农村以沼气为中心的能源建设，与新农村建设同步发展，取得可喜成果。到1989年，京郊已累计建设沼气池7万多个，日产沼气50多万立方米，年节煤6万多吨；安装太阳能热水器7万多平方米，每天可供30多万农民洗澡，年节煤1.7万吨；节柴改灶67万多户。仅此三项每年为国家节约标准煤73