

[美] 莫蒂默 R. 范伯格 著
约翰 J. 塔兰特

Mortimer R. Feinberg & John J. Tarrant

小小译

经济管理出版社

ECONOMIC MANAGEMENT
PUBLISHING HOUSE

聪明反被聪明误

Why

Smart People
Do Dumb Things?

人生经济学丛书



聪明反被聪明误

人生经济学丛书

[美] 莫蒂默 R. 范伯格 著
约翰 J. 塔兰特
小小 译

经济管理出版社

ECONOMIC MANAGEMENT
PUBLISHING HOUSE

著作权合同登记号:图字:01-2002-0294号

Chinese Edition Copyright © 2002 by Economic Management Publishing House

All Rights Reserved.

Original English Edition Copyright © 1995 by Mortimer Finberg and John J. Tarrant.

Simplified Chinese Characters Edition arranged with SIMON&SCHUSTER, INC. through Big Apple Tuttle - Mori China, and Beijing International Rights Agency.

聪明陷阱

聪明人，一不小心，会踏入聪明的陷阱？

当市场调研自己的想法有出入时，是不是偶尔会认为，那只是统计数字上的误差？

是不是偶尔会认为没什么是无法应付的，即便敷衍也可以做得天衣无缝？是不是偶尔会认为自己的谋略太完美，忍不住想和人分享个中趣味？

是不是偶尔会认为万事太顺遂，禁不住想挑战极限？挑战自己和客户的智谋？

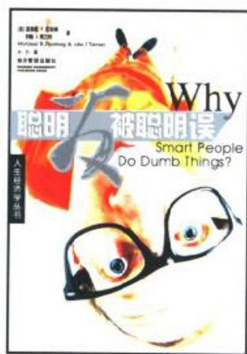
可知聪明如希拉里，当年参与披露水门事件的她，为何多年后一脚趟进白水案的混水？又优秀如前APPLE电脑总裁JOHN SCULLEY，何以放弃APPLE、IBM优渥条件，屈就一家问题重重的小公司，最后却落得对簿公堂？

聪明 VS 愚蠢

聪明之于愚蠢，好比有上帝就会有撒旦：人有聪明的时候，也会有愚笨的时候。

本书作者一是心理学家(Dr. Mortimer R. Feinberg)，一是沟通专家(John J. Tarrant)，两人合作研究并找出方法解决聪明“障碍”的问题。他们视聪明人的聪明运作故障，为病毒感染，所患的“疾病”称之为“聪明自毁症候群”。

现代生活快速到，每天必须下的决定，已几乎没多少时间考量，如何在重大抉择关键时不下错误的决定？以及如何让我们的脑袋瓜子保持清醒、不做不该做的冒险，不让愚蠢病毒中伤我们的人生？且看作者告诉我们如何训练我们的聪明思维，让我们的聪明永远保持最佳状况。



信任的力量



★ 聪明反被聪明误



谁都是个投资家

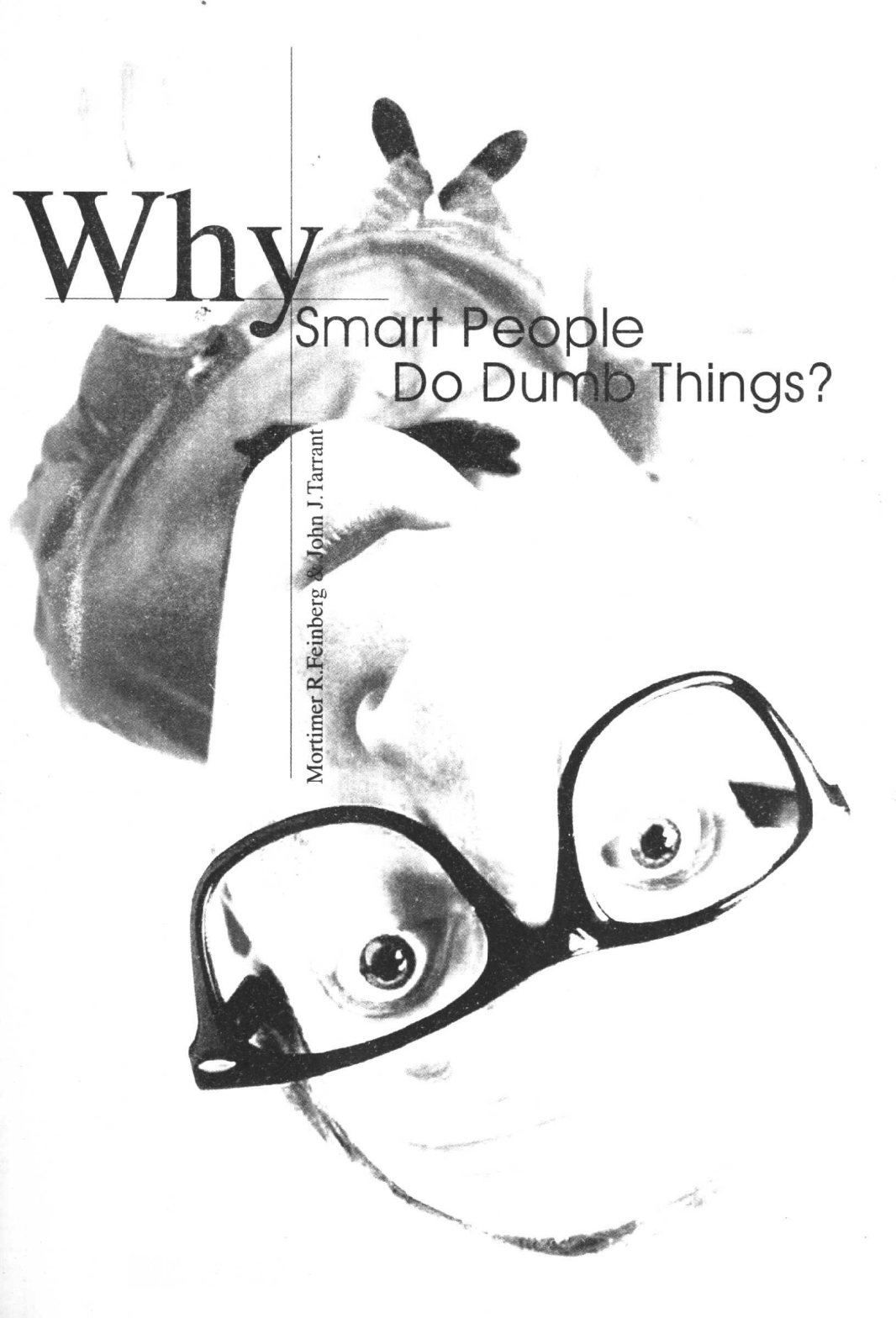


走出自我欺骗的误区



不许玩赖





Why

Smart People
Do Dumb Things?

Mortimer R. Feinberg & John J. Tarrant

导 论

问题在哪里呢？

本书的基本命题是：如果你的资质是中上程度——如果你习惯于挖空心思来解决问题，达成目标的话，那么你就很可能会因为自己的聪明才智而身陷险境。

这种危险就是：在关键时刻，你的聪明可能弄巧成拙，搞得大家不禁怀疑：“他/她怎么会这么笨？”

灾难有很多种。你说的话或做的事可能会损害到某种人际关系，自毁前途与梦想；你精心策划的行动可能害你触礁碰壁，才智平庸的人则搞不清楚你在干什么；你勉强行事，结果适得其反，一败涂地；你与世隔绝，浑然不知敌人正合力想羞辱你、打败你。

这些危险与问题很可能都是自找的。你之所以失败，并不是因为你不够聪明，而是因为你自作聪明。你的脑子背叛了你。

能够英明睿智，当然是人生中一大优势。我们从观察与经验都可明了这是个优势。这个说法有许多研究支持，特尔曼（Lewis M. Terman）的研究更是首开纪录。

特尔曼曾开发出斯坦福——比奈（Stanford-Biner）智力测验，并提出智商（intelligent quotient, IQ）一词。1921年，他选出1500名2~14岁资赋优异的儿童，花了35年时间研究这个群体，把这个群体跟另一群体（控制组）比较。

结果，智商较高的儿童比较健康，情绪比较稳定，生产力较高，离婚率与自杀率也比资质平庸的人低。随后的研究也都证实这一点：聪明的人多能功成名就，平庸的人则望尘莫及。如果你很聪明，在人生的竞技场上自然占尽优势。这是光明的一面。

诊断、预防、复原

本书的学习方法可帮你避开危险，以免你的脑子在你人生中的关键时刻绊你一脚。

首先，我们要探讨富人、名人们是怎么自找麻烦的。我们要拿有权有势的人当我们的实验对象（我们追踪的男人比女人多，这只是因为到现在为止，男人搞砸的机会比女人多）。

其次，我们要探索聪明人，在事业与人生重要阶段时所遭遇的临头大祸有何雷同之处。

我们把这些事情分门别类，然后提出理论，解说其来龙去脉。我们会详尽陈述各种自作自受的疑难杂症是怎么来的。

最后，我们列出各种工具、练习、成长技巧与了解自己的策略，它们的用意是：

- 衡量你的弱点
- 预测你最可能被自己的聪明背叛的方式
- 建立你的免疫力
- 协助你在严重失算之后，恢复过来
- 让你及早帮助别人

危险是随着智商与社会地位而水涨船高的。你越聪明，成就越高，危险就越大，这时你很可能就是本书瞄准的5种人之一：

1. 你不相信自己已经大难临头。让我们质疑这个令人自在的假定。你可能在读完本书后仍觉得自己所向无敌，但至少你已经知道别的聪明人是如何出丑的。

2. 你还没碰到，而你认为自己没那么倒霉。我们要同心协力，以免你再这么想。

3. 你已有被自己脑力背叛的不快经验。你已经知道那有多惨。我们可以教你避免重蹈覆辙。

4. 你看到某人身历险境，你想帮忙。利用本书提供的原则与建议，当个理智的救生员。

5. 你需要预防为你工作的男男女女聪明过度，自我毁灭。这可能是本书所提之原则与药方中最重要且最有用的。你能找到求职面试所需的问题，衡量你的弱点。你读到的个案病历，可能跟你周遭的重要人物神似。你还能找到许多管理聪明人的建议，这样他们自己跟企业才不会被他们的聪明连累。

心者万物之源。聪明反被聪明误是很严肃的课题，

而处理严肃的课题，不一定要正襟危坐。我们希望我们提出发现、分析与建议的方式是刺激的、有趣的、有效的——甚至是令人轻松愉快的。

既然问题是上智之人造成的，解决方法自然也要取法乎上。你可以依据本书的纲领，运用智慧，这样对你才最有利，你的聪明才不会在关键时刻背叛你。

目 录

第一部分 侦测病毒

第一章 专门搞砸的聪明人/ (3)

他们说“我们”搞砸了/ (4)

我以为他们喜欢呢! / (6)

英雄所见不同/ (7)

第二章 搜寻自作聪明的病毒/ (15)

聪明的愚蠢无所不在/ (17)

愚蠢四式/ (22)

水门? 什么? / (24)

知足常乐/ (25)

第三章 巡房探病/ (27)

史卡利的暴起暴落/ (28)

- 糊涂法官/ (32)
- 性爱冲昏头/ (35)
- 师生恋的陷阱/ (36)
- 体重不足的山姆叔叔/ (38)
- 智商骗局/ (40)
- 乳癌虚实/ (44)
- 玩弄命运/ (45)
- 远离成功/ (47)
- 深入了解聪明自毁症候群/ (48)

第四章 希腊式狂妄/ (49)

- 评析艾西拜亚迪兹/ (54)
- 绝顶聪明旁的暗星/ (56)
- 律师的狂妄/ (57)
- 无拘无束/ (59)
- 自取灭亡/ (61)
- 名片乾坤/ (66)
- 麦克阿瑟的狂妄/ (69)
- 心高气傲，死路一条/ (73)
- 傲慢是事业的负数/ (74)
- 节制傲气/ (75)

第五章 自恋与隔绝效应/ (76)

- 自恋的聪明/ (79)

- 快车道上的自恋狂/ (80)
- 自恋的氛围/ (81)
- 华盛顿区的自恋隔绝/ (82)
- 那是他们的事, 跟我无关/ (83)
- 最佳顾客/ (88)
- 董事会游戏/ (92)
- 有我就不同/ (93)
- 似曾相识/ (97)
- 致命的隔离/ (99)
- 超级隔绝的危害/ (104)
- 辛普森的隔绝/ (105)
- “耳聪目明” / (107)
- 隔绝不是政客的专利/ (107)
- 自恋与企业的失败/ (109)

第六章 英曼病与批评隔离的危险/ (111)

- 如何避免英曼病/ (116)
- 英曼复合病/ (119)

第七章 自取其败的需要/ (121)

- 没有人能击败乔·路易斯/ (122)
- 选择失败/ (124)
- 最后一回合/ (127)
- 我们的秘密目标/ (127)

病态到极点才会成功? / (128)

致命的缺点/ (129)

我成功了, 谁还需要朋友? / (130)

白宫夜未眠/ (131)

令人讨厌的笨蛋/ (132)

约翰逊: 乐意与笨蛋为伍/ (133)

第八章 权利与权力的傲慢/ (135)

优越感的权利/ (137)

“因为上帝给我特权!” / (138)

贝丝芭效应/ (139)

权利欲的陷阱/ (140)

权利欲与自恋狂/ (142)

“人生与我擦身而过!” / (144)

“我有权”的美妙世界/ (145)

五鬼搬运/ (149)

压力与幻象/ (150)

上下其手/ (152)

弥天大谎的精致艺术/ (154)

重点/ (155)

第九章 集体的愚蠢/ (157)

集思广益, 改变现实/ (159)

致命奶瓶/ (159)

个人识别码——纽约电话视而不见/ (160)

国王的新衣/ (162)

神鬼尖兵/ (163)

众“智”成“蠢”/ (165)

从思考到合理化/ (167)

崇拜专业/ (169)

智者误国/ (170)

神经病组织/ (173)

鸵鸟观点/ (178)

弄巧成拙/ (179)

体制的奴隶/ (182)

第二部分 运用我们的智力健身房

第十章 剖析聪明自毁症候群/ (189)

我要的答案/ (190)

吹破牛皮/ (191)

我不一样/ (192)

金融弄潮/ (196)

明知故犯/ (196)

英雄所见略同/ (197)

得意忘形/ (199)

刀枪不入/ (200)

- 颐指气使/ (201)
- 概念专家/ (202)
- 虽千万人，吾往矣/ (203)
- 平步青云/ (204)
- 自画像/ (205)
- 你有多脆弱/ (205)
- 如何侦测别人的聪明自毁症候群/ (211)

第十一章 当务之急——避开“聪明过度”的陷阱/ (213)

- 魔茧/ (213)
- 现实会咬人/ (214)
- 聪明与逻辑分道扬镳/ (215)
- 聪明反被聪明误/ (215)
- 欢迎到现实世界/ (222)
- 新工作与聪明才智/ (223)
- 轻易涉险/ (223)
- 四平八稳的冒险/ (225)
- 选择性聆听/ (226)
- 滔天大错/ (227)
- 聪明的掩饰/ (228)

第十二章 自我侦察的心窗/ (231)

- 客观的主体性/ (237)
- 反躬自省/ (238)

心窗里是谁的脸? / (240)

浏览差距/ (242)

有我就行/ (244)

内在地图/ (245)

注意今天的大事/ (248)

第十三章 该是长大的时候了/ (251)

成熟是什么意思/ (252)

如何阅读本部分/ (253)

一些令人不悦的事实/ (254)

成熟与智力有关吗? / (255)

成熟的人快乐吗? / (255)

多少人是成熟的? / (257)

成熟的人格/ (258)

第十四章 导航控制——调整你的内在罗盘/ (261)

自己做罗盘/ (263)

谁需要价值观? / (264)

重估你自己/ (265)

第十五章 接触现实/ (267)

寻根/ (267)

照照镜子/ (268)

聆听超讯息/ (269)