

元 谋 县

经济、社会、生态综合发展 战略规划系统工程研究文集

(1987 — 2000 年)

刘学愚 主编

云南大学出版社

责任编辑: 李兴和

封面设计: 丁群亚

元谋县经济、社会、生态综合发展
战略规划系统工程研究文集
(1987—2000年)

刘学愚 主编

*

云南大学出版社出版

(云南大学校内)

云南广播电视大学印刷厂印刷

*

开本: 787×1092/16 印张: 24·8 字数: 600千

1989年7月第一版 1989年7月第一次印刷

印数: 3000

ISBN 7-81025-004-3/F·0 定价: 12元

97
F127.744
15
1987-2000/2

元谋县经济、社会、生态综合发展
战略规划系统工程研究文集
(1987 年—2000 年)

刘学愚 主编



3 0116 3627 5



云南大学出版社

B 443637

综 合 篇

云 南 省

科学技术研究成果鉴定（评议）证书

课题名称：元谋县经济、社会、生态综合发展系统工程研究。

完成单位：云南大学经济系《元谋县经济、社会、生态综合发展系统工程研究》课题组、
元谋县。

协作单位：云南工学院、云南教育学院、云南财贸学院。

组织鉴定单位：云南省科委

鉴定日期：1988年4月12日

本课题鉴定会专家评议组鉴定意见：

由云南大学经济系和元谋县共同承担的省科委科研课题：“元谋县经济、社会、生态综合发展战略规划系统工程研究”现已基本结束。我们对该课题组提交省科委的研究成果——“元谋县经济、社会、生态综合发展战略规划系统工程研究文集”第一至五集进行了认真、仔细的评审，并听取了课题组组长刘学愚副教授的汇报，经过共同评议，特对该课题成果作如下鉴定：

第一，该项研究成果，不但在省内同类成果中占有突出的地位，而且在全国同类成果中占有重要的位置。其中，总体诊断部分在目前全省同类研究中居于领先地位。它是建立在对元谋县经济、社会、生态的历史发展和现状进行深入调查研究基础之上的。课题组提交的总体诊断报告和各部门、各子系统的诊断分析，基本上是切合元谋实际的。本项成果既充分分析了元谋的热区资源优势及铁路、水运的相对优势，而且分析了制约其经济与社会发展的生态恶化，劳动者素质不高等不利因素。从上述优势和不利因素出发，课题组提出了经济、社会与生态协调发展的最佳方案。

第二，课题组提出的建立面向全国以至外国的开放型的生态农业商品经济，以此推动元谋热区资源全面开发和加工利用的战略思想及具体的战略目标、战略重点、战略步骤、战略措施和总体发展规划以及各部门、各子系统的战略发展规划，是有指导意义和推广价值的。

第三，该项研究不仅分析了元谋县经济、社会、生态系统自身的运行状态，而且还较充分地考虑了全国、全省发展战略的态势及其对元谋县的要求，把元谋县经济、社会、生态战略发展放到了全省发展战略的全局中去分析、比较，使之提出的战略发展总体设计，能与当前全省发展战略构想基本协调。这就更增强了该战略规划的实际可行性。

第四，该项研究依据系统工程思想，利用经济学、数学、生物学、社会学等多种学科

综合协同研究的作用，把定性和定量分析有机地结合在一起，表现出较强的科学性。研究报告运用了系统工程、产业经济学、发展经济学、生产力经济学、生态经济学等学科的基本原理和方法，吸取了国内外经济发展战略分析的先进经验，建立了四十多个计量经济模型，利用现代科学手段，进行了投入产出、回归预测、多目标优化等多种方法进行分析论证，特别是在分析元谋县经济、社会、生态系统结构功能，确定发展战略指导思想，选择发展战略重点方面尤为突出。成果本身丰富和完善了经济学、系统论、社会学、生态学等学科的基础理论，并有不少创新。

第五，该课题研究具有五个特点：即理论工作者与实际工作者的结合；社会科学与自然科学的结合；经济、社会、生态三位一体，科学性和可行性的结合；理论与实际的结合；发展和改革的结合。该课题组把高等学校的教学科研力量组织起来，直接参与云南地方经济建设，与元谋县的实际工作者结合，共同进行区域发展战略分析和决策分析的软科学研究，也是应给予充分肯定的。该项研究成果体现了这种方式成功的尝试，具有较大的推广意义。

第六，建议县人大通过立法，由县人民政府组织贯彻实施；省、州在资金、政策等方面给予积极支持；今后根据实施情况作适当调整。

1988年4月12日

云南省科学技术委员会组织鉴定意见：

原则同意专家评审组鉴定（评议）意见。

本研究报告对元谋县社会、经济、环境的现状诊断有一定的深度和特色。提出的发展战略基本符合省的要求及元谋县的实际，体现了走生态农业经济的道路；积极开发热区资源、发展商品经济、富民富县的精神。望在今后的实践中继续深化完善，使其在元谋县经济、社会发展中起到积极作用。

1988年4月23日

元谋县第十届人民代表大会第二次会议关于 《元谋县经济、社会、生态总体发展战略规划》的决议

(一九八八年四月三十日通过)

元谋县第十届人民代表大会第二次会议听取了文碧坤副县长所作的“关于制订《元谋县经济、社会、生态总体发展战略规划》报告的说明”。经审议，决议如下：

一、大会认为，《元谋县经济、社会、生态总体发展战略规划》是依据马克思主义的经济理论，坚持党的基本路线，坚持整体协调原则，在对元谋县经济、社会、生态发展的历史和现状作了全面调查的基础上，应用系统工程的理论、技术和方法，采用现代科学技术和手段，进行系统设计、系统预测和系统优化产生的科学成果。为领导决策的科学化、民主化、法制化提供了可靠的根据。总体规划中提出的战略指导思想、战略目标、战略重点、战略步骤和战略措施是科学的，是元谋多年实践的升华，是符合元谋县实际的。大会原则通过《元谋县经济、社会、生态总体发展战略规划》。

二、大会强调，实施和实现总体发展战略规划是一项庞大而复杂的系统工程。县人民政府应组织力量，根据总体战略，制订与其相配套的具体规划，使其总体战略实施具体化，分期、分年度下达各级部门实施，并作为干部任期目标和考核指标定期检查。在实施过程中，随着人们认识的深入，改革的深化，要不断总结经验，修改、补充，使总体规划日臻完善。

三、大会指出，实现总体战略规划是全县各族人民共同的、长期的任务。各级人民政府要组织各级干部和科技人员进行深入的学习，向全县人民宣传，动员群众艰苦奋斗，齐心协力，团结一致，为实现总体战略规划，把元谋县建设成为云南最富庶的地方之一而努力。

四、大会希望，在实施总体战略规划中能够继续得到云南大学及有关部门的合作和指导，在政策、资金等方面请省、州人民政府给予大力支持，为振兴元谋作出更大的贡献。

中共云南省委副书记、省长和志强的讲话

(一九八六年五月二十九日)

元谋热坝开发规划讨论会开了三天了。昨天晚上听了县委、政府领导同志的汇报，觉得这个会开得很好，开得很成功。我首先祝贺这次会议的成功。我是专程来参加这个会的，是收到你们发的请贴说元谋要开这么一个会，邀请很多专家学者来参加。所以，我专程来参加这个会，顺带去渡口解决三省四方经济协作上的一个问题。

省政府为什么重视这次会议？这次会议的规模也不算大，为什么重视呢？因为这次会议体现了从传统农业向现代化农业转化这么一个重要指导思想。它表现在三个方面：

首先是这次会议，州委书记、副书记、副州长、县委、县政府的领导都全力以赴，请了各方面的专家来研究开发热区。这就充分体现了我们党委、政府在指导农业发展上，必须依靠科学技术这一个重要原则。今后，我们的农业不依靠科学技术，要有个很大的发展是不可能的。所以，高度地重视科学技术，是一个有远见的领导者的重要素质之一。这次会议，张松、占钧、世华同志，还有县委、政府的领导，各级领导同志都很重视，充分地听取了各位专家的意见。

第二是体现了我们科学技术、教育体制改革的方向成果。我们科学体制的改革，突出的是要解决科技如何面向生产，面向经济建设的问题。教育体制的改革也要解决教育怎样为社会主义经济服务这样一个重要原则。这次会上，我们的科研单位，科委，教育等各方面的专家，都想为热区开发作点贡献，这是我们科技体制改革重要的一个指导思想上的转变。这次会议，大家荟萃一堂，共商开发热区的大计，也就体现了这一点。

第三，元谋热区开发规划讨论会，是一次农业现代化管理试探的第一步。从项目的可行性研究，专家评估，科学论证，预测经济效果，做出设计等这一套。以前搞农业不是这么搞的，这是工业上的一套程序。是不是说，把工业这套程序搬到农业上来呢？也不能这么说。这是现代化管理科学的必要步骤。搞工业、搞农业、搞科技的，都必须具备这个步骤。为什么？从管理的观点出发，就要从小农经济为基础的管理思想转变为现代化农业基础思想。也就是从个人为主的经验决策，转变为科学决策、集团决策。过去常常是个人说了算，张书记来叫种什么就种什么，李书记来叫种什么又去种什么，这就是小农经济为基础的管理。

现在，要走上科学决策、集团决策。这样，我们的自然科学工作者、农业科学工作者，都必须来参与决策，专家成为决策的成员。今后，干社会主义现代化农业，务必沿着这个方向发展，这次会议就是重要的起步。

“七·五”期间，云南农业要有一个重大的突破，这取决于农业的发展战略上和指导农业的思想能不能有一个重大的突破。这次会议开始体现了这个思想。

现在，我讲讲对热区的看法，热区在我们云南的战略地位。热区首先是巨大的资源。这次会上，各位专家进行了充分的论证。这是我们一个重要的出发点，它是一种重要的资

源。第二是通过热区的开发推动我省农业商品化发展，也是随着农业商品化方向的发展，把我们对热区的看法提高到重要的战略位置上来了。离开这个前提，热区的发展提不到我们的议事日程。以蔬菜为例，没有哪一个地方象元谋这样把蔬菜销到东北齐齐哈尔，远销全国 38 个城市。这对于一个自然的、自给自足的经济是不可思议的。但是，我们从商品生产的角度，这是必然带来的。所以，热区要冲破条块分割，打破行政封锁，按商品经济的规律来发展。从我想种什么就种什么，转变到市场需要什么我就种什么的这样一个商品经济的转化。这一重要转化对促进我省的农业发展是极端重要的。我们省的几大制约因素，交通不发达，文化落后，还有一条重要的制约因素，是商品经济不发达，有些地方连商品观念都没有。这就严重的障碍着我们云南省的经济发展。所以，我们对元谋热区的开发，农业向商品经济转化也是有很大的推动作用。而且，已经看到了这种作用对于实际农业的巨大力量。再一点，就是热区有很好的经济效益。这个会上，各位专家已进行了论证，使大家的认识提高了一步。我对热区有一个认识过程，因为我不是搞这一行的。对元谋县的整个看法，还要专门找元谋县委、政府研究。

我们对热区的认识，经历了几个阶段：一个是感性认识，过去因工作关系，我跑遍了云南的热区，也来过元谋；第二是开始研究热区，我们研究热区的工作是从宾川县开始。宾川 1984 年出现一个情况，全国的报纸都在报导金沙江河谷的宾川，永胜县“桂朝二号”稻谷单产最高达到两千多斤，说是创世界记录。同时那一年，宾川县要求救济粮五千万斤。这是个什么问题啊？是多么尖锐鲜明的对照。从此，我们开始研究宾川热区问题，发现很多热区特点，一个是确实天时、地利可以创造高产记录，离开了这个地方是很难创造的，这是我们农业专家都承认的。第二，我们科委从南美洲引进甜叶菊，到处种，只有宾川这个地方的甜叶菊含糖量可以达到 16%，为其它地方所望尘莫及。大理州在研究经济工作中认为：把宾川的经济问题解决好，对于促进大理州整个经济的发展是一个重要的环节。后来，省经济研究中心牵头，请了很多专家（包括北京来的一部分专家）进行论证，结果集中到一个焦点是水的问题。那里总结的是：“有水生机勃勃，无水草木不生。”水不象你们这里条件这么好，只能动用洱海的水。能不能动？是个重大科研题目。省政府集中了各方面的专家，经过半年论证，得出可以动用的结论。省政府办公会进行讨论，决定投资三千万元解决引水工程。这是在“七·五”期间开发热区的第一个工程，开了个头。

我觉得，热区的开发，不单是热区的本身，而是对一个州一个地区的经济发展都至关重要。这是从大理州开始逐步认识热区的问题的，宾川的工程完成后，我们算了很多经济帐，也是进行关于大理州经济推动作用调查，所以才下决心搞这个工程。以后，我们开始系统地研究云南热区。经过各方面的努力，统一了一个认识：就是热区的潜力很大，是重要的资源，不是一个包袱。省农科院热经所三十多年来的研究成果具有很大的说服力。还有我们水利建设上，集中了三十多年的历史经验，也得出一些重要的经验教训，才把热区确立为水利投资的重点方向。请了中国科学院、省科委、省农科院等单位的专家作了研究，到热区搞一个大的行动。在今年一月的县委书记会上，就我省“七·五”经济和社会发展的设想，明确提出“七·五”期间把热区开发作为一个重要的战略措施的指导思想。县委书记会议讨论后，一致赞成。二月份，我们在南宁向耀邦同志汇报了云南的热区，分为湿润区和干热区两个部分。耀邦同志集中了各方面的意见，站在更高的高度，提出开发南亚热带资源的战略部署，提出要成立一个机构，由国家科委等有关部门参加，有广东、广

西、福建、云南的领导同志参加，后来贵州省提出他们有干热河谷，四川省也提出他们有金沙江流域干热河谷。这样，热区开发范围就扩大了。这就把热区开发提到全国“七·五”计划的重要位置。国务院成立了热区开发领导小组，由农牧渔业部长何康同志任组长，还有国家科委、各省主管这个项目的副省长参加。耀邦同志讲，要在银行专门设一笔热带资源开发资金。我们云南省也要建立机构，全面规划开发工作。“七·五”期间，要全面开发是有困难的。但从我们三十多年来的情况看，也一直在开发热区，有的成效大，有的成效小，但还构不成全面开发。

我们云南三个热区的区域就是西双版纳、临沧、德宏三个温热区域。三个河谷：一是金沙江河谷，我们和四川联合起来开发；一个是怒江河谷；一个是元江河谷。进行重点开发的七个县是：元谋排在第一，还有宾川、元江、保山的潞江坝等干热地区；温热区主要是勐腊、耿马和瑞丽。其它地方还要再经过论证后再定。元谋是排在第一的，一是天时地利都占，再一个是各级领导重视，就是人和，所以排在第一位了。我们是全国热区开发战略部署的组成部分，元谋又是云南省的第一步棋。

现在就元谋热区开发讲几点意见：

第一、必须按照发展社会主义商品经济的这个方向来研究和开发热区。我们现在搞的一系列改革，总的说来，是要发展有计划的社会主义商品经济。开发元谋，发展什么？发展到多大规模？应当把它放到全国、全省的社会主义市场体系来确立自己的地位，以达到充分发挥自己的优势，而在竞争中始终立于不败之地。要开发，光是我们自然科学工作者也还不行，还要搞市场的、搞社会科学的参与，必须进行市场预测。其次，既然是社会主义商品经济，就要搞加工。只有发展加工业，才能适应商品经济的发展。商品的要求是打出名，不是光卖给元谋人民。我在意大利考察期间，看到他们南部的葡萄畅销全世界，他们就是建立了自己的加工业，经过多次深加工，葡萄基本上物尽其用，全部消化，经济效益很好。我们说搞现代农业就是这个意思。不是只把葡萄摘下来卖就完事，而是要加工，粗加工、精加工。

我们云南省的工业，五十年代、六十年代国家还是投资了两百个亿，建立了自己的基础工业。但是现在研究我们云南省的工业，基本上是原料的输出型，有的搞点加工，但加工量只占10%。我们的橡胶发展到一百万亩，割胶四十三万亩，大约1990年可割胶八十多万亩，可产胶六万吨，但我们只能加工八千吨。而那些没有橡胶的地方反倒建了许多橡胶加工厂，包括渡口市都有橡胶加工厂，南宁就有许多橡胶加工厂，并成为他们的经济支柱。桂林市前几年在建立旅游城市或是工业城市的问题上争论了好长时间，因为旅游业的年收入三十三万元，和一个橡胶厂的收入差不多。当然后来还是按中央的指示办成了旅游城市。橡胶加工赚钱，原料是我们供应。我反复向中央汇报，云南的工业在七十、八十年代是建立原料工业，加工能力差。现在出现很多新情况，二十万橡胶工人光靠卖三万吨原料不能养活自己，利润大部分留给别人。我们要求在保证完成国家下达任务的情况下，超产部分建立自己的工厂来加工，建立自己的橡胶工业。

第二、要把开发和治理结合起来，在开发中治理，治理中开发。热区有很多特点，重要的是生态遭到破坏，你们的“土林”就是历史的见证。如果不治理，继续下去，就连基本的生存条件都会失掉。查一查元谋一千多年前的历史资料，当时生态是什么样？那是非常美丽的，但是现在生态不平衡了。不平衡到什么程度呢？一直到生在元谋这块土地上的人

都达到了自己养活不了自己的程度，还莫说贡献了。这就引起了省、州、县的高度重视，经过三十多年的治理，终于使粮食达到自给有余，外调一千四百多万斤。这是一个很大的变化。如果不治理，不搞几个大的水利工程，就不会有这样的变化。美国西部原来是一个贫穷的干热河谷，经过几十年的长期治理，现在已成为美国的一个重要的蔬菜、水果基地。

生态的恶劣环境，“土林”的形成，是千百年造成的这么一个局面，要治理好，也不是我们一代人所能完成的。所以，我们开发热区，确实要有毛主席说的“愚公移山”的精神，子子孙孙治理下去，而且要综合治理，以造成良性循环，大农业为目标，长期的、艰苦的努力下去，使我们这个地方建设成为云南最富庶的地方，是很有条件的。二十多年前我到过元谋，后来也断断续续地经常路过，有个感觉，就是树不多。现在讨论的，就是要在开发中治理，治理中开发，把开发和治理结合起来。二十多年进展不大，这就提出来请科研部门研究，干热河谷怎么植树造林？到底成活率多少？我二十多年前看到的是破山烂阱，今天看到的还是破山烂阱。飞机年年飞，就是看不到一片森林，这就给我们提出了一个问题：元谋要选择什么样的树种？植物学家们都研究一下。甘肃治沙漠成效很大，我们要学一学沙漠植树的经验，到底是什么条件下适合什么树生长。造林，要按照不同地区选择它的树种，不能按老办法。我讲的是要把树种选择好，加上我们一定的办法，科学的办法，有几十年的努力，可以把我们元谋光山头绿化好。

第三，要长短结合，以短养长，立足长远，稳步前进。长短不结合不行，但是长短结合的目的是以短养长，还要立足长远，从长远的观点搞稳步前进。这次会议上，专家们提了很多宝贵意见，我觉得是很好的。

第四，把元谋建设成热区科技的综合示范区，把一切热区的科技成果都吸收过来，作为一个综合示范区，作为一个从科研成果向生产转化的中间试验区，作为我们热区进一步开发的科研基地。我们现在有个热科所，做了大量的工作，我看热科所是要抽点力量，到这里搞个站很有必要。要充分地利用科研成果转化为生产力，我们的科研部门也急待把科研成果造富于人民。我建议还是要搞试验区，而且现在就要开始搞。

开发热区是一个复杂的系统工程，经验和知识都不够。会后，省里要组织一些人到外地考察、外国考察。我们元谋既要有上方南的一些规划，也要有小区试验。省药物研究所里弄了几棵乳香苗苗拿来种，我去看了，要是我们云南把这个搞成功了，这个价值就高了。西双版纳湿气大，恐怕不行，元谋还差不多，你们可以试一试。我们要把世界上热区种植的东西都拿到这里来试验一下，总会找到一些适应元谋条件的东西。时间虽长，但这是为子孙后代造福。有些东西，也许我们这一代只能试验成功，下一代才能搞成拳头产品。

第五，开发热区要分期分批，有重点，有步骤地搞。一下子搞很多，都搞尖端的还困难，要量力而行。我们已不得一下子把热区都开发出来，不是更好吗？但是没有那么多钱，财政还比较困难，只能有重点的分期分批搞。我很赞成你们元谋先集中搞十四万亩这么一个观点，要一下铺开还很困难。集中力量先把十四万亩搞成功，这算是迈出艰巨的第一步，又是成功的第一步。我们要求三年初见成效，大见成效不可能。三年搞出点眉目，五年可以见中效，十五年可能见大的成效，就是到2000年可能大见成效，这也就了不起了。到那个时候，可能我们参加会议的一些同志都已经退休了，但是，已为我们下一代作

好准备。有的说，我们本届政府就要大见成效，这不可能。本届政府任期也只是五年，五年见中效就不错了。但是，只要我们走出第一步，这一步走好了，今后自然就发展快。第一步失败了就得重新来，折腾半天还得再走出第一步。所以，先集中搞这一片，抓成功，这个观点好。

第六，要充分地调动群众的积极性，依靠群众的力量，在各方面支持下完成这个任务。为了达到这个目的，要处理好群众利益和国家利益的关系。要研究一些政策措施，从政策措施上，尤其是从法制的角度把它肯定下来，把我们现在的经济活动逐步纳入法制轨道，不管张书记上台也好，李书记上台也好，经过法制手续以后，就必须按照做下去。为了充分发动群众，必须要有一些相应的政策措施，要把这个利益关系处理好，离开了群众的努力，我们就什么事情也办不成，也要做大量的政治思想工作，特别是立足于全局这个观点的形成，更要做艰苦的工作，相信我们的人民是有觉悟的。

第七，要培养人才。没有人才，开发热区也是一句空话。亚热带资源的开发你们这里的人才多不多？我们每年送四、五十人到海南岛热科所学习，今年开始招生，给你们分配几个定向招生指标，签订一个协议，去学习四年，一定要在元谋干，每年去上四、五个、七、八个，十年这个队伍就形成了。你们也可以选送一部分高中毕业生到省农科院热经所学习，搞它一年也就不困难了。也可以开办短训班，训练训练。人才培养很重要，不同层次的什么都得培养，建立起与我们热区开发相适应的一支科技力量。没有形成一支强有力的科技力量，热区的开发有大的成效是不可能的。

第八，要加强领导。大家都说这是一个很大的系统工程。它涉及到很多学科，也涉及到一些具体的技术业务，也涉及到国际国内市场动态的分析。我们对这一套还不熟，要向实践学习，在斗争中增长才干。我们相信通过开发热区的实际，一定能培养出一批干部，学会领导现代化农业的本事。我希望县委、政府的同志加强学习，开发元谋热区，整个工作还是“以县为主，各方支持，依靠群众，元马腾飞”。

原云南省副省长李铮友¹在元谋县

诊断分析报告会上的讲话

(1987年12月3日)

今天参加此类会议，是第二次（第二个县）。现在省里就是要把这些县建设好，以后要采取科学决策，必须要用系统工程来搞。陆良县是科委在搞，其它好几个县都分别由其它单位合搞。到底怎么搞？我们看了许多全国的资料，但是否适合云南的情况，就靠大家在实际中总结。有的有好结果，也有的最后只是形成几本书，研究得很充分，但是否能用？书好多县都有，但书用到生产中的不多。现有的省推开搞，云南由于文化水平低，如铺开，效果不一定好。我们不求快，只求稳，力求搞一个县就成一个。还要有一个比较，看哪家搞得最好，就由哪家开现场会交流；哪家对生产有效，就用哪家的。

学校来搞这一活动很好，教学如何同社会结合起来，这很重要。现在有的学生分到社会后用不上，没有发挥作用。教育如果与省的经济结合起来，让同学、教师真正参加到当前的经济工作中来，就能更好地为今后培养合格的人才。如云大把这一方面抓好，对以后各校是一个带动。

对元谋县如何开展战略研究，提几点看法。要通过搞系统工程规划之后，能够真正用起来。

1. 元谋县是云南的“北大门”，具有得天独厚的优势。研究元谋的战略，不能孤立地研究，要考虑它在云南整个战略中的地位。省里为什么要在元谋县搞这一课题，原因是：元谋是云南的“北大门”，它有很多有利条件。①是热区，气候条件好，有好多北方省份搞不出来的东西，这是独特的，是个“天然温室”；②土地资源丰富；③水利条件好；④有交通优势，水、陆、空全占；⑤能源，附近就有煤，还有太阳能。但是元谋县看起来经济发展还不快，好多领导看后都觉得是一个光秃秃的山，生态受到破坏，这种情况造成荒凉的感觉。所以应把这“北大门”修好。这个县有那么多优点，又是“北大门”，所以作为重点来抓，作为热区开发的第一个县来抓。

2. 如何发展？我们也应把它放在云南整个发展战略来考虑。云南有好多优势，但首先发展的还是生物优势。如讲工业优势，同全国相比，不在我们这里，中央也没有把重点放在这里，所以这是不可能的。发展生物优势不花多少钱，也好办事；并且省里也想利用元谋来设立个点。而生物优势，从现在来讲，在元谋先抓冬、春早蔬菜是比较好的。到冬天，北方城市蔬菜缺少，而元谋县可以发展蔬菜，效益好。现在看来，冬春早蔬菜也确实发展得快，起码有上亿斤的菜，产值2~3千万。如果把元谋的菜真正搞成冬季菜，运到北方，那就不简单；或就地加工成系列产品，那就不止是1亿，而是1亿5、6千万；而

¹ 李铮友1983~1988年4月为云南省副省长。

加工产品又将包装、塑料等产业带动起来。这样，通过以蔬菜为龙头，蔬菜加工，加上蔬菜包装、蔬菜保鲜、蔬菜贮藏，就可形成一系列的产品组合，产业链条很长。就这一项，我们算算这个帐，那一个县就可以出1、2亿的产值。我指的1亿斤是现在这个水平，现在贮藏的水平。何况还不止，元谋远远不是1亿斤。元谋坝子大，我们分析，首先抓冬早蔬菜、春旱蔬菜，特别是冬早蔬菜。还有就是冬春西瓜，西瓜要在这个地区形成大产业。不要小看西瓜，一亩西瓜的产值轻轻松松就可以搞到几百、上千元。1千块钱1亩的西瓜是拿得出来的。如果说我们元谋的西瓜搞出了无籽西瓜或者是高级杂交种西瓜，要是冬天，我们元谋到3月份就拿出了西瓜，也就是说从10月份起，我们就开始拿到北方去卖。从10月份卖到次年的4、5月份，北京的西瓜出来了，有卖了，我们就用不着搞了。这一段时间要把西瓜市场占领了，象现在这个时候的西瓜可以卖2、3元钱1公斤，是没有问题的。2、3元钱1公斤，那些大宾馆还抢着买。元谋西瓜100天就可以收成。如果搞得好，我们大力发展起来，搞10,000亩西瓜，那就是1,000万的产值。这一段时间搞10,000亩西瓜，元谋是拿得出来的，那1,000万的产值就出来了。

还有，我们想发展这个地方的水果。发展水果要重点发展四川没有的水果，这是增强竞争优势。现在来看，发展香蕉是好东西。比如说去年我们在盐水井种的香蕉，今年就可以收成了，头年种，第二年就结香蕉，而且长得很好。如果在元谋发展香蕉，就比我们在红河发展香蕉要好得多。你们算一下帐，假如一个人、一个农民，他要是种一千蓬香蕉，他就是个万元户。这个道理非常简单，一蓬香蕉最少可以拿10公斤吧，1公斤卖1块钱，10块钱一蓬，千蓬就是1万块钱。这个算法很简单，而且也是完全办得到的。何况不止，有些搞得好，一蓬香蕉拿4、50块钱不成问题。发展香蕉、芒果，还有这儿比较好的酸角、西西果（当地叫做滇刺枣），还有就是橄榄。如果我们发展这个地方的水果，也可形成上亿元的产值。发展水果可以同糖结合起来，现只卖糖，管不了多少钱，5角至6角1斤。要是把糖同水果，哪怕是同蕃木瓜（四川叫做洋茄子，这多得很）加点糖做成蜜饯，就不是5角钱1斤，糖就可变成1元钱1斤，甚至1元5角钱1斤了。这个很简单，就是蕃木瓜加工一下就行了，就使得糖的价格涨了1倍多，经济效益提高了。糖厂可以在榨糖时候榨糖，不榨糖时就搞蜜饯。把糖厂组织起来，搞综合经营，到冬天就榨糖，夏天就来搞蕃木瓜。芒果下来要落果，落下来的果子就加点糖腌起，做成蜜饯，蜜饯芒果，这有什么不好的？这样一算帐就大不一样了。仅水果一项，就可上亿元的产值。以后还发展什么呢？芒果、龙眼、荔枝，发展这些高档点的水果，这些水果当地可以种出来。生物优势就是要把这两项认真抓——蔬菜、水果。

同时，发挥生物优势还应该使这地方的粮食生产能够达到基本自给有余。从这个县来讲要做到基本自给有余，因为它还基本是个调出粮食的县。我们的发展战略研究一是要注意这个问题，要结合云南的省情。云南现在是个缺粮省，不能说我们定出战略措施来，不搞粮食了。那样能搞钱，我们就抓哪样，这不对。这就牵涉一个富民和赚钱的问题，就是县财政收入增加和农民富起来。我们云南提的口号，叫做“富民兴滇”。首先是富民，我们种蔬菜就是首先富民。地方财政可能收不了多少，但是首先富了民，国家也就强盛起来，粮食也是如此。如果我们不抓粮食生产，看起来抓粮食生产对地方政府没什么钱，但是要看到如果没有粮食，老百姓的日子不好过啊！哪怕你再富，再富没有粮食，吃不饱肚子，一样地不好过日子。我们云南是个缺粮省，一定要重视粮食生产，重视猪肉的生产。所以

你们定计划时，一是要考虑粮食，考虑猪肉。不要搞得县是个富县了，最后还到外面去调多少粮食，买多少猪肉进来。那种日子过不得。特别我们这是农业县，农业县都要到外面买粮、买猪，云南这个日子真是叫做不好过。所以，元谋县应以生物优势为主，现在集中力量就是把冬春早蔬菜、冬水果抓起来。

但是现在已经形成支柱的甘蔗怎么办？这个产品我们还得发展。因为现在水利搞上去了，那没问题。甘蔗是发展得起来的，甘蔗也得上去。因为元谋县现在的经济支柱还是甘蔗，应该让这两个糖厂吃饱。吃饱还要加强综合利用，糖还要变成其它的产品，不止是卖糖，以这两个糖厂为限，把甘蔗发展起来，这是总战略的目标。

3.那么怎样发挥这个地方的生物优势呢？制约的因素是什么呢？我们设想，元谋要想把生物优势发挥出来，当前最大的一个制约因素是水。如果没有水，元谋就是一个干坝子，那就没有生机。所以省里现在在这个地方水利上的投资是最大的。就是想把水利开发起来。现在你看哪个地方有了水，哪怕是荒山，水一到，很快就改变整个面貌。所以，请你们在水利论证上点下功夫。现在麻柳水库今年就要关水了，它里面的洞子一打通，丙间水库通后，整个元谋的面貌就会改观。丙间水库一通，甘蔗再增加2、3万亩没有问题。增长2、3万亩，糖厂就吃得饱了，就不愁了。明年打通了，打通后，就要采取措施了。增加了水供应的地方就要规定，你在几年内就得种甘蔗，不然我不给你供水，今后就是要控制的。这就促进了荒地的改造了。荒地改造又促进种甘蔗。所以水利要认真搞。现在我们分析水利上最大的弱点就是水库的多种经营不行。现在的水库还是水库，没有搞多种经营。如果元谋这些水库搞得很好，这地方气温高，水温较高，养鱼是很好的一个地方，亩产可大大上去。如把水库的综合经营搞起来，真正做到以水养水，那是完全搞得好的。所以要考虑狠抓水利。水利元谋有条经验，请你们总结的时候注意，就是：发动群众搞小水利的经验。你们搞系统论证时要注意，搞小水利这是全省都得向他们学习的。国家没花多少钱，群众自己来搞。你们要分析一下，到底搞小型水利好不好？好在哪儿？有多大的效益？请你们分析论证一下。而且，我们想在元谋把这几条大沟修好后，就得大量修小型水利，这个效益可大幅度增加。象中兴乡，一个乡大概就搞了3百多个塘子，就搞50万方水。如要国家来投资，就得花好大一笔钱了。小水塘看起来没有多少水，但可在水塘里面养鱼，1亩水面可产几百斤鱼，比大水库养鱼多得多。大水塘，一亩水面最多十几、二十斤鱼。面水塘的水放出来可浇菜，这样蔬菜也上来了，甘蔗也上来了，塘泥又可做肥料，所以效益相当好。塘子周围现在种了葡萄，以后还种水果之类的。所以从水利上要综合考虑。要发挥生物优势，就是水要上去。

4.第四个问题，元谋一定要强调生态环境的改善。元谋周围都是荒山，它的植被覆盖率只有百分之几，就是能够长树的只有5.2%，其它都是荒山秃岭。所以，在这种情况下，生态环境对这地方的经济发展是个很大的制约，必须尽快改变它的生态环境。

工业的问题，造纸厂和生态有没有关系？那就非常矛盾，尖锐的矛盾。本来草就不多，树就不多，还要把草都剥光。看起来发展纸厂是赚了钱，可是对整个经济的发展怎样呢？搞工业要算个帐，要看它是促进生态还是破坏生态。要是破坏了生态来发展工业，那我们宁肯不要这个工业。现在元谋还要再发展一个纸厂，要逼出一个老木头来。本来木头就不够了，再搞，那就糟糕了。而且，现在纸厂的水出来后把水污染了，环保部门没有发表意见？林业部门没有发表意见？省里不一定通得过，林业厅也不一定通得过。你们要算