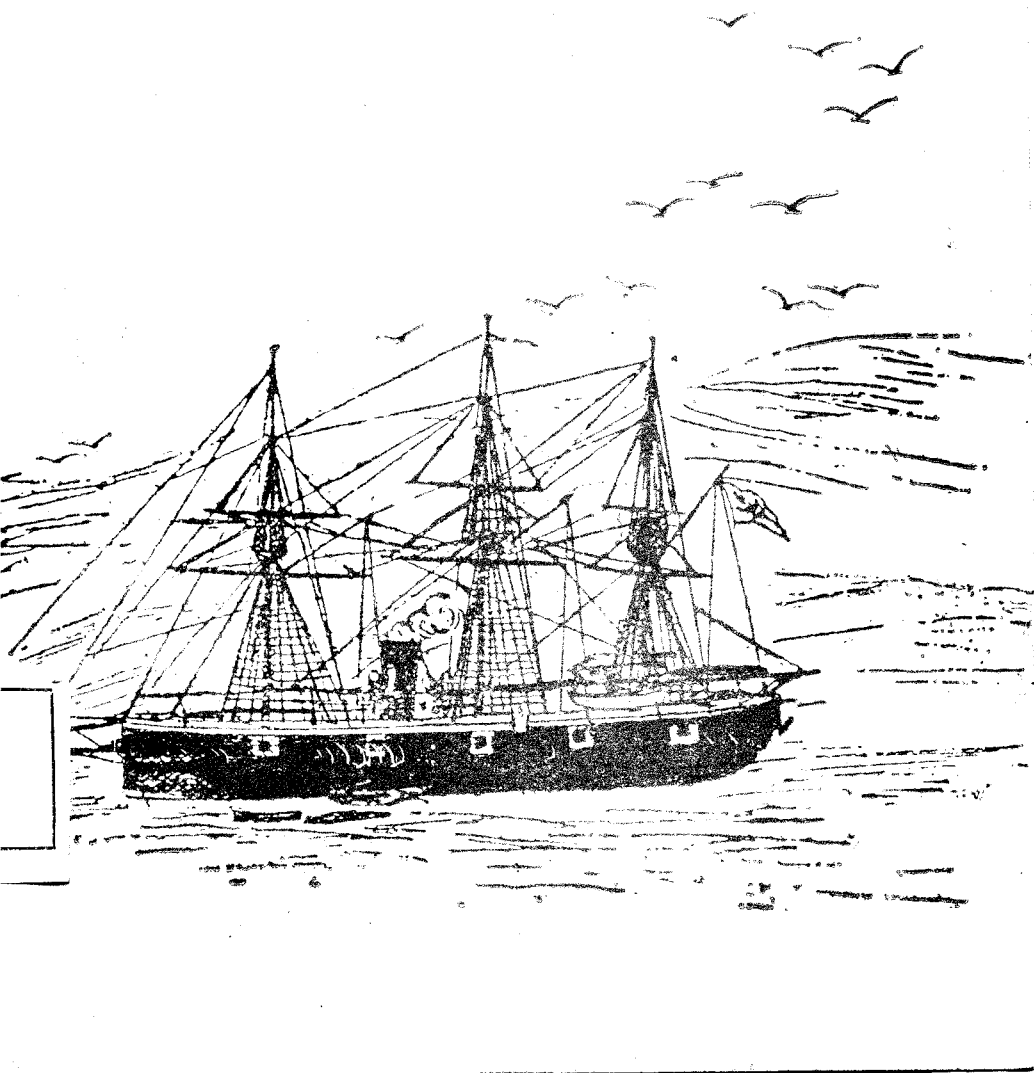


福建船政局史稿

林庆元著



福建船政局史稿

林庆元 著

•

福建人民出版社出版

(福州得贵巷27号)

福建省新华书店发行

三明市印刷厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 13.375印张 5 插页 314千字

1986年10月第1版

1986年10月第1次印刷

印数: 1—3,100

书号: 11173·139 定价: 2.90元



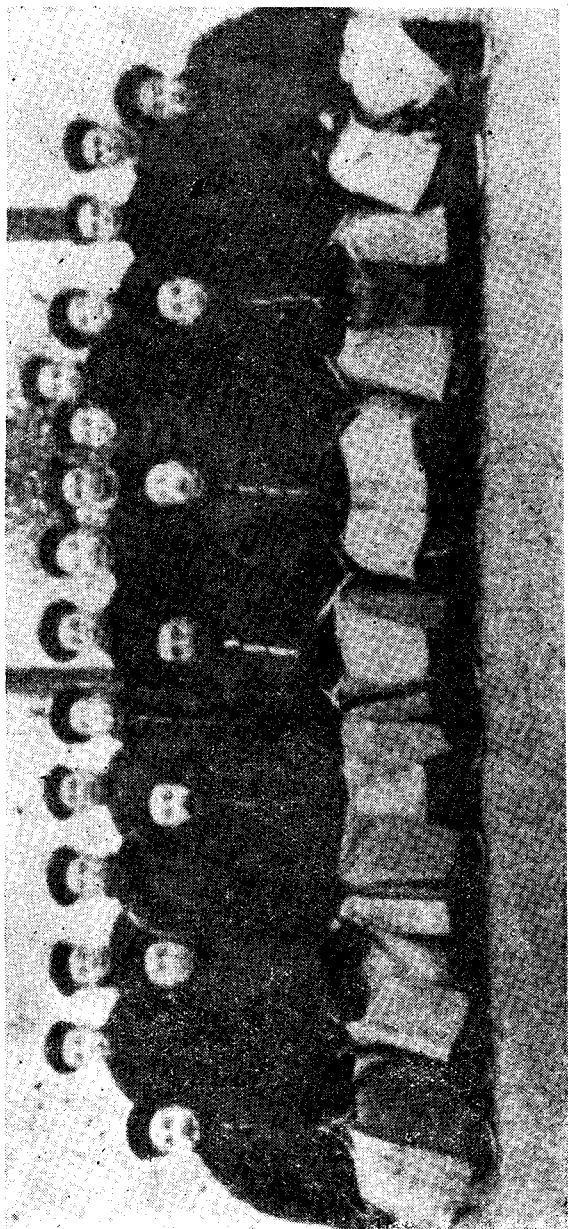
左宗棠

(一八一二——一八八五年)



沈葆楨

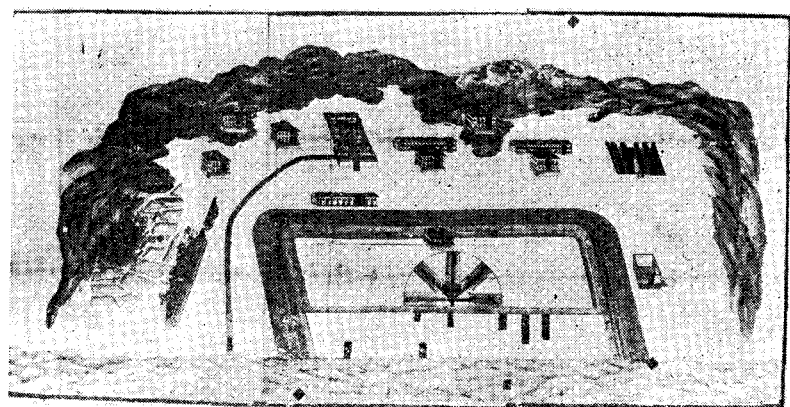
(一八二〇——一八七九年)



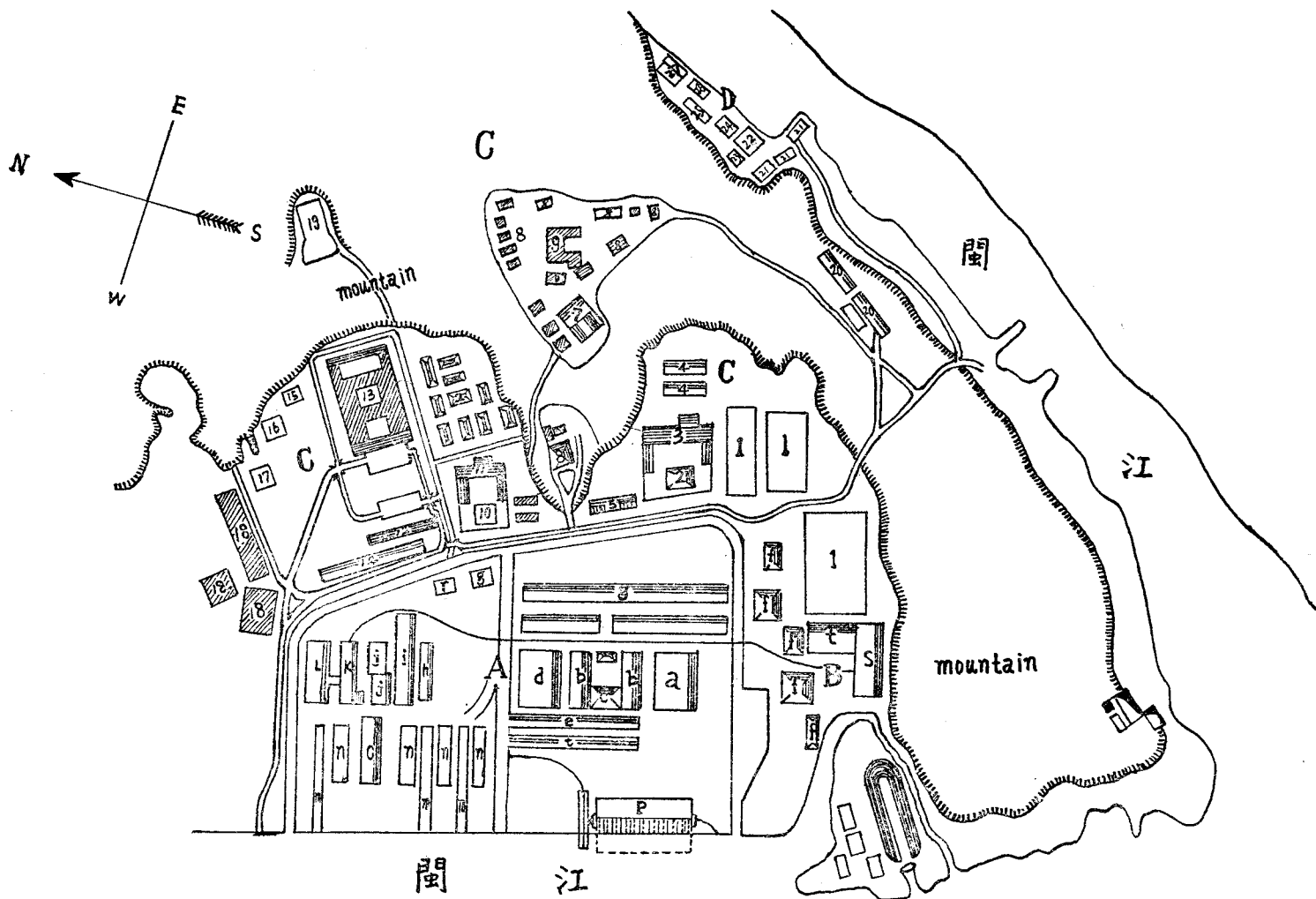
建威军舰下水 在事人员及参观来宾合影

上图前排左起：船政总稽查魏瀚、船政提调沈翊清、船政大臣增祺、山长陈宝琛、山长陈璧。二排左五海天管驾刘冠雄、左九海天轮机陈兆翱、左十一海筹管李鼎新

魏
瀚（一八五二——一九二九年）



福建船政局早期概貌
（原件藏中国第一历史档案馆）



福建船政局全图

A. 坞内之部

- a. 水缸厂
- b. 轮机厂
- c. 合拢机器厂
- d. 铸铁厂
- e. 地图房
- f. 储藏所
- g. 储藏所
- h. 钟表厂
- i. 铁厂
- j. 小轮机厂
- k. 打铜厂
- l. 木模厂
- m. 造船台

- n. 木工所
- o. 帆缆厂
- p. 船槽
- q. 总务处
- r. 工务处

B. 住宅学校之部

- 1. 工人住宅
- 2. 后学堂
- 3. 学生宿舍
- 4. 木料储藏所
- 5. 欧洲工人宿舍
- 6. 正副洋监督住宅
- 7. 委员住宅
- 8. 卫队兵营

- 9. 卫队长室
- 10. 前学堂
- 11. 前学堂宿舍
- 12. 木料储藏所
- 13. 船政大臣衙门
- 14. 欧洲工人住宅
- 15. 戏院
- 16. 翻译官及医生住宅
- 17. 教员及秘书住宅
- 18. 欧洲工人住宅
- 19. 天后宫
- 20. 有家眷工人住宅
- 21. 监工及工人住宅

C. 铁厂之部

- s. 链铁厂
- t. 拉铁厂

D. 砖灰之部

- 22. 桅舵舢板厂
- 23. 砖窑
- 24. 焦炭窑
- 25. 焦炭窑
- 26. 石灰窑
- 27. 石灰窑

〔按此图系摘自日
意格所著《福州船
政局》一书。〕

说明：原图符号标错，“B”与“C”应对换。

序

长期沉重而缓慢的中国历史脚步，在近一个多世纪急速的时代节奏中突然加快了。在前进的道路上虽然经历了难以想象的坎坷和艰难，然而终于迎来了历史的新纪元，以崭新的姿态跨进了崭新的历史时期。

遥想百年往事，犹如立身高山云巅，回首远眺，但见峰峦起伏，路径崎岖，在云遮雾障之中，一时很难看清前人和自己究竟走过的是怎样的路程，并将要向哪里前进，这，恐怕就是历史学所要寻求、探索和做出回答的问题。

尽管中国近代历史总的进程和总的趋势，已经由民主主义革命和社会主义革命的实践和胜利所证明，然而构成历史整个链条的诸多因素和许多环节，还有待于深入研究。对于复杂多样的历史的认识，是不可能一次完成的。

在众多的近代历史课题中，具体剖析某些有代表性的行业和企业历史，不但大有助于人们了解近代工业发生发展和衰败的历史过程，同时也大有助于研究近代经济史，特别是资本主义发展史。林庆元同志经过多年努力，搜集了大量材料，写成这部《福建船政局史稿》，我有幸得以阅读此书的初次排印稿，获得了许多新知识和启发，也深为作者脚踏实地、刻苦治学的精神所感动。

一百四十多年前，闭关自守的中国，被从海上闯来的英国首次轰开了大门。接着是第二次鸦片战争英法联军更野蛮、更大规

模的武装侵略。远渡重洋的英国和法国，以为数不多的兵力，就轻易地把中国打败了，主要靠两样东西：一是轮船，二是大炮。也就是当年魏源主张中国人应该学习的“夷之长技”。一向轻视“外夷”的清朝政府，没有这两样东西，在被“坚船利炮”打败之后，只好以签订割地赔款、丧权辱国的不平等条约来暂时满足侵略者的贪欲。到了十九世纪六十年代初期，统治阶级中的一部分当权者，开始感到外国侵略者是维持自身统治的严重威胁，于是提出兴办洋务来求强求富。造船和造炮，是早期洋务事业的重要措施之一。一八六六年在福州创办的福建船政局（马尾造船厂前身），则成为近代中国最早的造船工业。

包括兴办近代造船工业在内的洋务运动，不是洋务派主观意志的产物，而是有其深刻的社会政治原因和历史原因。自清初以来近二百年的“闭关自守”政策，到头来不但没有给中国带来安全，反而造成了长期的经济和科学文化的落后。就在清朝统治者厉行“海禁”，盲目虚骄期间，当包括大多数所谓“饱学之士”在内的中国人，还把浩瀚的海洋看成是奇异神秘的神仙世界的时候，推翻了欧洲封建制度的资产阶级，在“按照自己的面貌为自己创造出一个世界”，为了扩大商品销售市场和掠夺原料产地，正使用火和剑、轮船和大炮等暴力手段，到处扩张，到处征服。面对这个前所未遇的强敌，清朝统治者所先后采取的“征夷”、“抚夷”，“怀柔”、“羁縻”政策，一概无效。于是在经过多次辩难争论之后，只好因时、因势制宜，仿效“西法”，兴办洋务。在主张兴办洋务的首倡人物中，左宗棠可算是一位佼佼者。

历史或许会向人们提出这样的问题：“闭关自守”固然不曾给中国带来安全，洋务事业不是同样也没有使中国富强起来吗？左宗棠等人所创办的船政局，不是也使原来的设想和愿望化为泡

影了吗？洋务破产，造船失败都是事实，问题的实质不在于该不该办，而在于能不能办成和办好。在“海禁”已开，民族危机迫在眉睫，新的阶级力量和经济政治力量还没有形成，人民群众也还没有新的政治觉醒的情况下，封建统治集团中，凡是稍有见识的人，在强敌虎视、国弱民穷的险峻形势下，总不能视而不见、坐待灭亡。顽固派的所谓“以礼义为干橹，以忠信为甲冑”的空话，不过是迂腐可笑的虚妄之论。对于当时的统治阶级来说，除了兴办洋务，还能要求他们拿出什么更高明的办法呢？左宗棠、沈葆楨等人蒿目时艰，审时度势，在阻碍重重、责难纷纷的情况下，坚决兴办洋务，首倡造船，应该说是势所必至，尽其所能的举动。然而在半殖民地半封建的中国，外有帝国主义的压迫，内有封建主义的桎梏，任凭左宗棠等人如何胸怀“壮志”，费尽心机，把船厂建立起来，但结果还是事与愿违，希望破灭。历史告诉人们，没有民族民主革命的胜利，没有社会主义革命的胜利，就不可能有真正的中国工业化和现代化。封建统治阶级中的某些开明之士，资产阶级维新派和革命民主派的许多仁人志士们，都把民族独立和国家富强当作自己的理想，并为之呕心沥血、奋斗牺牲。然而社会历史条件限制了他们，从而无法完成这个伟大的使命。但是历史并不因此就抹煞他们的积极作用和历史功绩。

《福建船政局史稿》从一个历史侧面，一个典型企业，为中国近代工业发展史提供了一个很好的例证。当然，它的价值和所涉及的范围，并不限于中国近代工业史。

研究历史也和研究其他科学一样，是一种艰苦的精神劳动。它研究的对象虽然是陈年往事，但是在研究的思想内容和研究的方法和表现形式上又要有所创新。创新和出新，是每一个新的历史时期向研究者所提出的时代要求。这里需要严肃的科学态度和勇于探索的精神。林庆元同志的这部书，在这方面做了有益的尝

试，是中国近代史研究的一个可喜的收获。至于本书的长短得失，应该由读者去评价。我上面说的这些，不过是个人的一点感想。

李 侃

1985年1月30日

回顾历史 迎接厂庆

——祝贺《福建船政局史稿》出版

马尾造船厂创建于一八六六年十二月二十三日，是当时我国规模最大、设备最齐全的船舶制造厂。今天，这个历经风雨、几度兴衰的老企业，在开放、搞活的新的历史条件下，正以喜人的振兴势头，迎来自己一二〇周年诞辰。马尾造船厂广大职工正以饱满的激情，努力创造优异成绩来纪念这个在中国近代史上有意义的日子。欣悉福建师范大学林庆元副教授的大作《福建船政局史稿》将在厂庆前夕问世，我们感到由衷的高兴。这本书的出版不仅给我们的厂庆增添了光彩，而且也为我们总结历史经验，推进企业管理现代化，提供了很有意义的启示。为此，我们向林庆元副教授表示感谢，并借此机会，向一切关心和支持马尾造船厂发展的朋友们表示敬意。

马尾造船厂厂庆办公室

一九八六年六月

目 录

序.....	(1)
--------	-------

回顾历史 迎接厂庆

——祝贺《福建船政局史稿》出版.....	(5)
----------------------	-------

第一章 初创时期 (1866—1873年)

第一节 福建船政局创办的历史背景.....	(1)
-----------------------	-------

一、我国近代造船业的萌芽.....	(1)
-------------------	-------

二、左宗棠仿造轮船的主张.....	(6)
-------------------	-------

三、创办船政局的动机和目的.....	(10)
--------------------	--------

第二节 筹办船政局的经过.....	(14)
-------------------	--------

一、设局造船的酝酿.....	(14)
----------------	--------

二、建厂计划的进行.....	(16)
----------------	--------

三、保守势力的阻挠.....	(22)
----------------	--------

第三节 英法与船政局的关系.....	(24)
--------------------	--------

一、英法争夺中国造船工业和海军控制权.....	(24)
-------------------------	--------

二、法国政府对船政局的基本政策.....	(31)
----------------------	--------

第四节 近代造船工业的诞生.....	(44)
--------------------	--------

一、创办初期的规模和设备.....	(44)
-------------------	--------

二、第一代产业工人的诞生.....	(50)
-------------------	--------

第五节 船政前后学堂的创办.....	(58)
--------------------	--------

一、筹办求是堂艺局.....	(58)
----------------	--------

二、求是堂艺局的招生与开办.....	(62)
--------------------	--------

三、课程设置	(65)
四、聘用外国教师	(70)
五、前后学堂的初步成效	(72)
第六节 船政局的管理和经营	(77)
一、组织机构和人员配备	(77)
二、外国技术人员的聘用	(86)
三、进口机器设备和材料	(98)
四、轮船的制造和调拨	(103)
五、资金困难和“官轮商雇”	(120)

第二章 发展时期(1874—1895年)

第一节 船政局继续造船	(127)
一、续造的计划 and 措施	(127)
二、设备的增添和铁肋厂的兴建	(129)
三、前后学堂继续招生	(131)
四、续聘部分外国教师和技工	(135)
第二节 派遣留学生	(141)
一、派遣留学生的计划	(141)
二、第一、二、三批留学生的派遣	(147)
三、留学生的专业结构	(158)
第三节 自造轮船的开始	(161)
一、自造艺新号	(161)
二、仿造铁肋厂	(162)
三、制造巡海快船	(166)
第四节 马江战役与船政局	(171)
一、法国侵略者阴谋摧毁船政局	(171)
二、双方舰队实力及清政府的政策	(175)

三、战争的经过和结果	(180)
四、马江战役的历史教训	(190)
第五节 马江战役后的船政局	(193)
一、马江战役给船政局发展以新的推动	(193)
二、更新和增添设备	(194)
三、造船技术的进步	(202)
第六节 十九世纪八十年代后经营方式的初步变化	
.....	(213)
一、发展中的各种矛盾	(213)
二、努力摆脱对外国原料设备的依赖	(232)
三、解决资金不足的措施	(237)
四、管理人员结构的变化	(240)
五、工资制度的变化及其特点	(250)
 第三章 停滞时期(1896—1911年)	(267)
第一节 船政的整顿和改革	(267)
一、重振船政的计划	(267)
二、“招商承办”	(269)
三、经营方式的转变	(271)
四、煤铁自给能力的增强	(279)
第二节 甲午战后船政局与法国的关系	(283)
一、重新聘用洋员	(283)
二、反杜业尔的斗争	(286)
三、法国“补聘”和“索债”的纠缠	(291)
第三节 设备的更新和造船水平的提高	(298)
一、设备的增添和更新	(298)
二、新式舰艇的建造	(303)

第四节	甲午战后前后学堂和留学生	(306)
一、	学堂的整顿和衰落	(306)
二、	第四批留学生的派遣	(309)
第五节	船政局停滞的原因	(313)
一、	满洲贵族顽固派最后控制船政局	(313)
二、	管理的混乱和废弛	(318)
三、	经营方式转变不彻底	(323)
第六节	船政局的作用及其影响	(325)
一、	船政局在造船史上的地位	(325)
二、	船政前后学堂与近代科技队伍	(331)
三、	船政局与我国近代海军	(346)
第四章	衰落时期 (1912—1949年)	(355)
第一节	北洋军阀统治下的船政局	(355)
一、	船政局的经营和制造	(355)
二、	船政前后学堂的沿革	(359)
三、	海军飞机工程处	(369)
四、	工人的生活 and 斗争	(372)
第二节	国民党统治时期的马尾造船所	(378)
一、	造船所的规模、设备及其船舶制造	(378)
二、	造船工人的悲惨遭遇和斗争	(383)
三、	海军学校和海军艺术学校的发展	(392)
结语		(402)
征引参考书目		(405)
后记		(413)

第一章 初创时期(1866—1873年)

第一节 福建船政局创办的历史背景

一、我国近代造船业的萌芽

我国具有悠久的造船历史。自从蒸汽机应用于船舶为动力之后,我国旧式造船业也就显得落后了。一八二五年英国冒险号横渡大西洋,开始轮船远洋航行的历史,但在第一次鸦片战争之前,蒸汽仍未普遍使用,帆船仍是主要的交通工具和作战舰船。这时的帆船已有所改进,称为三桅夹板船,速度比中国旧式帆船快。当英国侵略者把西方近代工业的产物——蒸汽船以及改进后的三桅夹板船开到中国大门口时,中国旧式师船黯然失色。清朝统治者中,一部分人由于震惊于西方的船坚炮利而屈膝投降,另一部分人则在震惊之余,产生了“师夷长技以制夷”的强烈愿望。我国近代民族英雄林则徐,最早主张学习西方长技。他到广州后,即组织了一批外文人才翻译外国报刊,寻找反侵略的“长技”。其中于一八三九年到一八四〇年翻译的《澳门月报》、《华事夷言》,就详细介绍了西方火轮船。在林则徐等人的倡导下,学习西方的思潮在第一次鸦片战争时期勃然兴起,直接推动我国旧式造船业向新式造船业演变。