

OLYMPIC

奥运 向我们招手

北京申办

奥运会透析

吴晓林
刘亚宁
编著



人民体育出版社

奥运向我们招手

——北京申办奥运会透析

吴晓林 刘亚宁 编著

人民体育出版社

(京)新登字040号

奥运向我们招手

——北京申办奥运会透析

吴晓林 刘亚宁 编著

*

人民体育出版社出版

冶金出版社印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所发行

*

787×1092毫米 32开本 3.5印张 72千字

1993年2月第1版 1993年2月第1次印刷

印数：1—6,000册

*

ISBN 7-5009-0790-7/G·759

定价：2.40 元

责任编辑 骆勤方 卢峰

北京2000年奥运会 申办委员会会徽

此会徽由北京的天坛“祈年殿”、奥林匹克五环和“北京2000年”组成。祈年殿图案为汉字“北京”两字。

祈年殿是北京众多的名胜之一。数百年来，这里曾是向上天祈求五谷丰登、国泰民安的圣坛。金色的祈年殿与奥林匹克五环相结合，表达中国人民希望奥运会在北京举行；向往着中国人民祈求奥林匹克的和平和友谊精神在全世界迎接21世纪到来时更加发扬光大。

此会徽已获得国际奥委会批准。



北京2000年奥运会
申办委员会

目 录

一、序言	1
二、争办奥运纵横谈	3
(一) 奥运争办历史的回顾	3
(二) 奥运争办方式种种	9
(三) 奥运会的经济帐应该如何算	13
(四) 从巴塞罗那看奥运会的筹备工作	17
三、中国为什么要争办2000年奥运会	20
四、国际奥委会如何遴选奥运会主办城市	22
五、树立信心, 找出中国争办的优势	28
六、北京怎样努力争得奥运会主办权	35
七、为北京申办奥运会成功寻找答案	40
八、中国奥运会的策源地——北京奥申委简介	45
九、北京的争办对手知多少	50
十、汉城奥运会是如何得来的	58
十一、巴塞罗那奥运会争办成功的奥秘	67
十二、尤伯罗斯的创举——洛杉矶奥运会 经验谈	70
十三、1990~1991年中国申办奥运大事记	76
十四、中国回归奥林匹克大家庭揭秘——基拉宁 回忆	82
十五、中国与奥运会的来龙去脉	88
十六、中国奥运金牌榜	99
编者后记	101
参考文献	103

一、序 言

1991年2月22日，北京市向中国奥委会递交了申办2000年奥运会申请书的消息如春风般吹遍祖国山河，世界各地，全国民众以及台湾、港澳同胞、海外侨胞人心振奋：中国申办2000年奥运会是中华民族的又一次壮举，中国争办奥运会本身即体现了我国继续走改革开放道路的的决心和信心；表达了中国人民对奥林匹克精神的尊重和向往；更表示出中华民族正从国敝民弱走向国富民强！

早在1990年7月3日，我国老一辈无产阶级革命家邓小平同志在视察亚运会工程时就指出：“建设这么好的体育馆，不举办奥运会等于浪费了一半。”党和国家领导人江泽民、杨尚昆、李鹏也都多次表示，中国要举办奥运会。李鹏总理还在七届人大四次会议期间举行的记者招待会上表示，中国政府将不遗余力地支持办好奥运会。

在北京亚运会期间，北京市街头就悬挂有“我们能够办好亚运会，我们也能办好奥运会”的横幅。在北京亚运会闭幕式上，看台上群众自发地打出了“亚运成功、众盼奥运”、“2000年北京再见”的标语。

我国提出申请举办奥运会的消息传出后，北京有关部门在不到一个月的时间内即收到了全国民众自愿捐款2.4万余元人民币，以及大家表示支持申办、提出建议的众多来信。

1991年6月的一份全国大型社会抽样调查表明：全国有92.63%的人表示支持我国举办2000年奥运会。

1991年12月1日北京市承办2000年奥运会申请书迎送仪

式隆重举行。李鹏总理在致国际奥委会主席及全体委员的函中说：北京市申办2000年奥运会得到我国政府和人民的全力支持。

这都表明，中国申办奥运会是民心所向，是全中国人民的共同心愿！

我国申办奥运会的另一意义还在于，2000年将是我国实现经济和社会发展第二步宏伟目标；实现全国小康水平的重要时刻，我国需要有奥运会这个窗口，向全世界展示我们改革开放所取得的成就；展示两个精神文明建设的成果；展示我国体育运动发展水平，让全世界目睹中华民族新的风采和新的民族风貌！

众所周知，奥运会是当今世界规模最大、影响最广的体育盛会。举办奥运会，将是对主办国综合国力以及各方能力的考验。我国已成功地举办了亚运会，并得到了世界舆论的广泛赞扬；我国拥有亿万民众大力支持这些优势将为我国申办2000年奥运会树立更强的信心，打下良好的基础！

《奥运向我们招手——北京申办奥运会透析》一书，从奥运及申办奥运知识、中国参加奥运会的历史、国际上申办奥运会的经验和中国申办奥运面面观等方面对北京申办2000年奥运会的意义、优势、措施、形势等进行了多方面的阐述和分析，将有助于配合做好我国申办2000年奥运会的宣传工作，有助于开阔广大读者的奥运知识面，增强奥运意识，以及提高读者对我国申办奥运会意义的认识和理解。

最后祝愿北京申办2000年奥运会取得成功！

国家体委副主任 刘 吉

一九九二年元月

二、争办奥运纵横谈

（一）奥运争办历史的回顾

现代奥林匹克运动会自1896年兴起至今，已经历了94个年头。但如果按争办年头计算，它确已整整经历了100个年头（1896—1996，因1996年亚特兰大第24届奥运会会址已确定）。可以说，争取奥运会主办权的竞争始终贯穿奥运会发展的全过程；每一次奥运会的结束，却又标志着下一次争办奥运会主办权之争的开始。

请看我们这样的统计数字：自1896到1996（争办年限包括三届未举办成功的）已有26个国家的49个城市参加了122次申办活动。其中申办次数最多的城市要算美国的洛杉矶（举办两次）和底特律——各7次；申办6次的城市有希腊的雅典（举办过一次）、匈牙利的布达佩斯；申办5次的城市有加拿大的蒙特利尔（举办过一次）、阿根廷的布宜诺斯艾利斯；申办过4次的城市有西班牙的巴塞罗那（已成功一次）、意大利罗马（举办过一次）和瑞士的洛桑。申办过3次以下的就更多了，这里不再一一列举。

1894年6月的巴黎国际体育会议，选定古代奥林匹克运动发源地希腊雅典为首届现代奥运会主办地。1900年第二届奥运会，因考虑现代奥林匹克运动发起人顾拜旦的因素，国际奥委会决定在顾拜旦的家乡法国巴黎举行。实际上奥运会的申办竞争是从第3届奥运会开始的。

由于美国选手在第一、二届奥运会上的出色表演（分别

获得11枚和18枚金牌),国际奥委会决定优先考虑第3届奥运会由美国来承办。

原定这届奥运会在美国工业重镇芝加哥举行,但时隔不久却又出现了一个意想不到的竞争者——美国另一个城市圣路易。

在两城竞争相持不下之时,只好求助于当时的美国总统、美奥委会名誉主席西奥多·罗斯福。当1902年国际奥委会讨论确定主办城市时,顾拜旦力主尊重罗斯福总统的意见,圣路易城成为第3届奥林匹克城。

第4届奥运会一下涌现出4个竞争者,它们是:意大利的罗马、米兰,德国的柏林和英国的伦敦。柏林的申办由于得不到政府支持而被迫终止。国际奥委会经过秘密投票表决,会址选定在罗马,这也是国际奥委会首次用投票表决的方式确定会址。

但由于意大利当时多次地震和火山爆发等自然灾害的因素,经济蒙受巨大损失,罗马在1906年雅典运动会时宣布放弃主办权。这也是奥运史上仅有的一次主动放弃主办权的事例。

在此之后,国际奥委会求助伦敦,英国接替了主办权,使得第4届奥运会如期在伦敦举行。

瑞典是现代体育开展较早的国家之一。早在1894年,瑞典就向刚成立的国际奥委会表示过希望在自己的国土上举办奥运会的愿望,国际奥委会因考虑到上几届的会址已经选定,故在1904年国际奥委会会议时才决定将1912年第5届奥运会主办权交给了瑞典的斯德哥尔摩。

原定在1916年举行的第6届奥运会因第一次世界大战的爆发而流产。但奥运会会址的争办工作在此之前就已进行完

毕。申请第6届奥运会主办权的有：柏林（德国）、亚历山大（埃及）、吉利夫兰（美国）和布达佩斯（匈牙利）4个城市。最后，顾拜旦力主将会址设在柏林，主要目的是希望当时正在兴起的德国军国主义者们能将对战争的兴趣转向筹办奥运会上来，使德国爱好和平的力量团结起来反对战争，但最终未能如愿。

战争结束后，国际奥委会提出召开第7届奥运会时，仍有3个城市申请主办：布达佩斯（匈牙利）、里昂（法国）和安特卫普（比利时）。1918年国际奥委会决定由安特卫普承办。

1924年是现代奥林匹克运动复兴30周年。30年前，国际奥林匹克运动指挥部——国际奥委会在巴黎正式成立。为了庆祝这个周年纪念；为表彰奥林匹克运动奠基人，不久即将离任的国际奥委会主席顾拜旦在这方面所做的杰出贡献，选择国际奥委会诞生地巴黎举办第8届奥运会，是众望所归的。当时申请主办权的有6个城市：阿姆斯特丹（荷兰）、巴塞罗那（西班牙）、洛杉矶（美国）、布拉格（捷克）、罗马（意大利）和巴黎（法国）。最后，国际奥委会稍事磋商，即选定了巴黎。

这样，巴黎成为第一个两次举办奥运会的城市。

1928年第9届奥运会只有荷兰的阿姆斯特丹一个城市申请。在无竞争对手的情况下，成了当然会址。

1920年安特卫普奥运会期间，美国富商威廉·梅·加兰德，曾受洛杉矶市市长之托，前来游说由洛杉矶主办1924年或1928年奥运会。但由于这两届会址已基本确定，加兰德从安特卫普空手而归。1922年加兰德当选为国际奥委会委员，在他的积极活动和顾拜旦的大力支持下，1923年国际奥委会

罗马会议，终于选定1932年第10届奥运会在洛杉矶举行。

1936年第11届奥运会会址选在了柏林，是一个历史性的错误，也是国际奥林匹克运动发展史中的一场悲剧！

柏林，也曾被定为1916年奥运会举办地，但因它成了战争的策源地，使那届奥运会成为空白。

1927年1月29日，德国奥委会致函国际奥委会，希望由德国主办第11届奥运会。与此同时，申请主办这届奥运会的还有：亚历山大（埃及）、巴塞罗那（西班牙）、布达佩斯（匈牙利）、布宜诺斯艾利斯（阿根廷）、都柏林（爱尔兰）、罗马（意大利）和赫尔辛基（芬兰）。1932年国际奥委会决定将会址选定在柏林。当时纳粹虽未上台，但已在蠢蠢欲动，气氛十分嚣张。

1933年，以希特勒为首的纳粹党夺取了德国政权，政界发生了严重变化。鉴于纳粹政府排拆犹太人和黑人等种族歧视的政治形势，1934年国际奥委会讨论了是否仍在柏林举办奥运会的问题，并派出了调查组赴实地调查。但国际奥委会受到了希特勒宣传和表面现象的蒙骗，以及当时欧洲推行的绥靖政策的影响，最后仍维持了原议。

柏林奥运会期间，虽然世界正处在动荡不安、战争一触即发的状态之下，但国际奥委会依然进行了下届奥运会的准备工作——讨论了第12届奥运会会址问题。申请举办的城市有：东京（日本）、赫尔辛基（芬兰）、罗马（意大利）、巴塞罗那（西班牙）、布达佩斯（匈牙利）、亚历山大（埃及）、布宜诺斯艾利斯（阿根廷）、里约热内卢（巴西）、都柏林（爱尔兰）、多伦多（加拿大）、洛桑（瑞士）、雅典（希腊）、伦敦（英国）、蒙特利尔（加拿大），竟达14个城市之多。经过几轮激烈的争论和投票，东京以37票获胜。

原定第12届奥运会于1940年9月12日至10月6日举行，但日本在军方的压力下宣布1940年日本无法举行奥运会，随后由于第二次世界大战的爆发，战火遍及世界，第12届奥运会再一次流产。

接着第13届奥运会也因大战被迫终止。

本世纪的两次世界大战，使原定在1916、1940、1944年举行的三届奥运会成为空白，人们把这几年称之为奥林匹克运动史上最黑暗的年代。

1945年二次大战结束，是年10月，英国奥委会向国际奥委会申请在伦敦举行第14届奥运会。由于当时战火刚刚熄灭，各国正忙于战后工作，申请主办也只伦敦一家，英国轻易获得了主办权。

伦敦奥运会的前一年，即1947年的6月，国际奥委会于斯德哥尔摩就1952年奥运会会址展开了热烈的讨论。由于大战的结束，众多的国家都想利用奥运会来展示自己的风貌，从而造成了奥运申办史上首次大规模争战的开始。

与第14届只有伦敦一家申办对照，第15届奥运会有9个城市同时提出了申请，它们是：赫尔辛基（芬兰）、阿姆斯特丹（荷兰）、雅典（希腊）、底特律、明尼阿波利斯、费城、芝加哥（均为美国）、洛桑（瑞士）、斯德哥尔摩（瑞典）。

会议期间，各申办城市都派出了由市长带队的游说团到场游说、宣传和拉选票，气氛相当热烈。通过投票表决，赫尔辛基赢得了主办权。

1949年国际奥委会执委会议讨论了第16届奥运会会址问题。当时又有10个城市申办，除澳大利亚墨尔本外，其余全属美洲。它们是：布宜诺斯艾利斯（阿根廷）、墨西哥城（墨西哥）、加拿大的蒙特利尔，以及美国的底特律、洛杉矶明尼

阿波利斯、旧金山、费城和芝加哥6城。最后选定墨尔本。

1896年以来，历届奥运会一直是在欧美两洲轮流举行，这次是首次在其它洲召开。

雅典（希腊）、布鲁塞尔（比利时）、布达佩斯（匈牙利）、布宜诺斯艾利斯（阿根廷）、洛桑（瑞士）、底特律、洛杉矶、明尼阿波利斯、纽约、旧金山、费城、芝加哥（均为美国）、里约热内卢（巴西）、东京（日本）、罗马（意大利）等众多对手共同角逐第17届奥运会的承办权，最终罗马出线。

在30年代柏林奥运会期间，日本的东京曾被选为第12届（1940年）奥运会会址。由于二次大战使其成为泡影。在战争灾难刚刚复苏之后，东京即提出了主办第17届奥运会的申请，但罗马捷足先登。随后，东京再度申请，终战胜对手布鲁塞尔（比利时）、维也纳（奥地利）、底特律（美国），赢得了第18届奥运会主办权。这是奥运会首次在亚洲举行。

1963年国际奥委会在联邦德国巴登巴登召开的第60届会议上，从布宜诺斯艾利斯（阿根廷）、底特律（美国）、里昂（法国）、墨西哥城（墨西哥）4个申请主办奥运会的城市中，遴选了墨西哥城为第19届奥运会会址。

1966年4月26日，在罗马召开的第64届国际奥委会会议上，对第20届奥运会会址进行了投票表决。申请城市有：加拿大的蒙特利尔、联邦德国的慕尼黑、西班牙的马德里和美国的底特律。经过第2轮的投票表决，慕尼黑获胜。这是自罗马奥运会12年后奥运会再次回到欧洲举行。

加拿大蒙特利尔市曾先后5次申请主办奥运会。在争取1972年奥运会主办权时，几乎已胜利在望，但最后仅以一票之差败于慕尼黑。此后，经过激烈的竞争，终于击败了对手

美国洛杉矶、苏联莫斯科和意大利佛罗伦萨三城市，赢得了第21届奥运会主办权。

第22届奥运会只有苏联莫斯科和美国洛杉矶两城市申请主办。1974年10月国际奥委会第75届会议决定此届奥运会由莫斯科举办。

由于世界的和平，经济的发展，以及奥林匹克运动的不断普及，使奥运会的规模越来越大，耗资也越来越多，1972年慕尼黑奥运会为10亿美元，1976年蒙特利尔奥运会为20亿美元，1980年莫斯科奥运会上升到90亿美元。加之蒙特利尔奥运会使主办城负债累累的阴影，使世界各国对举办奥运会的热情开始回落。

1978年，美国洛杉矶成为唯一申请主办奥运会的城市，自然成为第23届奥运会的当然举办城市。这也使它成为继法国巴黎之后第二个两次主办奥运会的城市。

接下来的1988年汉城奥运会，以及即将举行的第25届巴塞罗那奥运会和刚刚取得主办权的亚特兰大奥运会的申办情况在本书的以下章节将有详细介绍，这里就不再赘述了。

（二）奥运申办方式种种

通过对奥运申办历史的简单回顾，我们就会发现，申办工作始终伴随着奥林匹克运动发展的全过程，它被人们称之为是奥运会之外的一场只有冠军，没有亚军的竞赛，而且也决不是一帆风顺的。有的城市虽进行了多次锲而不舍的拼搏，最多的达7次之多，可最后依然是竹篮打水一场空。

申办成功的经验告诉我们，为申办而去采取某种方法和手段是必不可少的。这些方法和手段概括起来大约有以下种种：宣传战，其目的主要在于宣传自身的优势，吸引国际奥

林匹克大家庭给申办城市以更高的重视。由于奥林匹克宪章规定：奥运会会址将由全体奥委会委员投票表决来决定，所以游说工作一向备受各申办城市所重视。这种游说工作包括多种方面，有公开的也有私下的，可以说是一种笼络人心的感情投资。当然，所有的一切都需要有强大的经济实力作保证。下面就让我们从近几届的争办经历来说明以上观点。

自从1984年洛杉矶奥运会破天荒地赚得两亿多美元赢利后，奥运会变成了最热门的一项国际大型活动。国际奥委会所在地瑞士洛桑也一改已往门庭冷落车马稀的景象，申请者纷至沓来，游说者四处活动。现任国际奥委会主席萨马兰奇自然是心头大喜，奥运会不仅再也不愁找不到举办地，而且国际奥委会还有望从举办者的巨额赢利中提取大笔收入。

随着奥运会规模日益扩大而它又一度成为一个吞噬金钱的经济怪物，使许多财力有限的中小国家望而生畏。1976年奥运会使主办城市加拿大蒙特利尔蒙受近十亿美元的债务，该地居民为偿还这笔债款而付出的专门税款要到2003年才能付清。但洛杉矶开创了举办奥运会赢利的先河，接着汉城奥运会又获厚利，从而导致1992年和1996年奥运会的角逐空前激烈，1992年吸引了6个国家，1996年5个。距决定2000年奥运会主办权尚有一年多时间，世界上已表示有兴趣和正式提出申请的国家就达到了10个以上。

回顾近几次争夺奥运会主办权的过程，不难发现其规模和激烈程度如同经济领域的投标竞争，投标者要设计一个能取悦别人又能压倒对手的自我形象，又要有一套行之有效的推销手段。

在申请举办1992年奥运会的5个城市中，西班牙的巴塞罗那并不是最出色的候选者。由于它是现任国际奥委会主席

萨马兰奇的家乡,巴塞罗那理所当然得到诸多便利,但比起其它城市,如法国巴黎和澳大利亚的布里斯班等,它又有很多弱点。西班牙在欧洲共同体中算是个“穷哥们”,人们曾怀疑它是否有足够的财力。巴塞罗那历史悠久,风光迷人,但它的体育设施、交通和通讯系统在当时并不十分令人满意。巴塞罗那的组织者非常清醒地意识到仅仅依靠自己有限的财力是难以取得成功的,更重要的是自己如何做好对国际奥委会委员们的游说工作,以及掌握奥林匹克政治的老练程度。针对巴黎那种势在必得的傲慢心理和过分强调城市优美及文化魅力的优越感,巴塞罗那给自己设计的形象是“一个具有悠久传统和现代体育精神的城市,一个充满想象和创造力的城市,一个宽容和谐的世界性都市”。这个形象为巴塞罗那在竞争中得分不少。

希腊的雅典竞争主办1996年奥运会失利也说明,过于自信和不合时宜的傲慢往往会化优为劣,使自己丧失良机。有不少评论家认为,雅典输给了财力雄厚的美国亚特兰大意味着国际奥林匹克运动的进一步商业化。但雅典在竞争策略上的失误也应引起以后的申办者注意并引以为戒。雅典是古代奥林匹克运动的发源地,又是1896年首届现代奥运会的举办城市,为庆祝现代奥运会100周年应该说如能在雅典举办1996年奥运会是极有纪念意义的。可雅典因此滋长了一种非我莫属的情绪,从而忽视了政局不稳、恐怖活动频繁、人口稠密、污染严重和交通落后等一系列实际问题。而且就在表決前举行的记者招待会上,雅典代表团团长竟对记者提出的有关上述问题拒作回答,其态度引起的普遍不满,也不能不说是导致雅典失利的重要因素。

一个城市的形象要影响舆论乃至具有投票权的国际奥委

会委员和国际单项体育组织的主席们，还须通过有效的手段，而充足的资金则是开展一系列申办活动的基础。据统计，申办1992年和1996年两届奥运会的城市所耗费的申办资金的总和分别超过了一亿美元。巴塞罗那的成功动用了一千万美元，亚特兰大报出的申办费是七百万美元。

那么，这上亿美元的资金主要用在何处呢？作为大众传播媒介的广告，各种文化、文艺和体育活动是渲染气氛、影响公众的有效手段，各申办城市的做法也都大同小异，但这并不是申办经费的主要出处。各种公开的和幕后的游说和拉票活动则耗去了大部分资金。豪华的宴请以及免费招待的访问是各城市惯用的手法。为使巴塞罗那争得主办权，西班牙著名的商业银行家卡斯特纳在10个月内同世界各国的国际奥委会代表进行了接触，大约有70个国际奥委会委员应邀访问了巴塞罗那，主人慷慨地承担了他们所有的开销。1990年9月，国际奥委会在东京举行代表大会，决定1996年奥运会主办权，竞争的6个城市早在会议前几日便派出庞大的游说团抵达东京，进行最后的冲刺，亚特兰大代表团竟达360人。各代表团除携带大量宣传品外，所带礼品，大到名贵古玩，小到纪念章、领带夹，应有尽有，琳琅满目。在这之前，接受过亚特兰大免费接待的国际奥委会委员有68人，到过雅典的有60人，到过加拿大多伦多的有78人，到过其它城市的也在60人以上。会议之前这些委员一天可能同时接到三个城市以上的宴请。

上述做法似乎是无可非议的，但有些近乎贿赂的手法则也时有爆光，受到舆论的指责。美国洛杉矶奥运会组委会主席尤伯罗斯在他的一本书中披露：南朝鲜汉城之所以取得1988年奥运会主办权，是因为他们在给国际奥委会委员们的一个