

现代厂长经理 经营大全

主 编 / 许涤新

XIANDAI

JINGLI

JINGYING

CHANGZHANG

DAQUAN



现代厂长经理 经营大全

主 编 许豫新

副主编 陆宗毅（常务） 叶国树
陈林仙 郭志坤 黄家俊

文 匯 出 版 社

责任编辑 崔正海 朱志鹏 沈国祥
封面装帧 陶雪华
插图 陈达林
校订人员 周乃芝 车明玉 吴春庚

现代厂长经理经营大全

许涤新主编

文匯出版社出版发行

(上海市圆明园路149号)

新华书店上海发行所经销 吴江伟业印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 46 字数 113万

1988年6月第1版 1988年6月第1次印刷

印数 1-100,000

ISBN 7-80531-043-(2)/F·1

书号 7455·43 定价: 12.5元

審時度勢

為現代厂长經理經營
大全題

薄一波

一九六六年四月七日

序 言

马 洪

中国的经济体制改革，正在有力地促进千千万万个企业从行政机构的附属物向自主经营、自负盈亏的商品生产者和经营者转变，在这个过程中，千千万万个企业领导人——厂长、经理们，被推上了历史的舞台，担当起了搞活企业、振兴经济的历史重任。厂长负责制实行，使得厂长、经理对企业经营管理和决策的作用显得日益重要。毫无疑问，在社会主义商品经济的发展中，厂长、经理的地位和作用是非常重要的。

历史赋予厂长、经理们重任，也对他们提出了更高的要求。如何适应社会主义有计划商品经济发展的新形势？这是对厂长、经理的严峻考验。要圆满地回答这个问题，关键在于：必须尽快地掌握现代经营管理知识，提高商品经济条件下经营管理的水平。从目前企业领导干部的状况看，有的同志有丰富的实践经验，但还缺乏科学的理论武装；有的同志长于某一门专业技术知识，但对现代经营管理知之不多；有的同志虽有一定的理论和知识素养，但还有待于进一步深化和更新。总之，从总体上讲，企业领导者现有的知识，与现代经济发展的要求，还存在很大的差距。缩短这个差距的重要途径，就是学习。学习马克思主义经济理论，学习资本主义发达国家适应社会化大生产有普遍适用性的经济管理经验，这也是党的十一届三中全会以来，党中央一再号召与要求的任务。在这种形势下，文汇出版社出版

了《现代厂长经理经营大全》是非常及时的。相信它的出版，对于满足厂长、经理们学习的需要，提高他们的经营水平，会起到积极的作用。

近几年来，有关经营管理的书籍已经出了不少，其中有的偏重理论，有的长于方法，有的注重实务，这些书籍各具特色，但由于各侧重一个方面而很难成为能够全面帮助厂长、经理工作的工具书。《现代厂长经理经营大全》这样一本大型工具书的出版，能够填补这个空白，满足厂长、经理的需要。

《现代厂长经理经营大全》一书所包含的内容是丰富的。全书四卷八十章，涉及经济学原理、经营管理理论、自然科学技术、经济政策法规等等，一般经营管理书籍极少涉及的，但厂长、经理应该具备的某些学科知识，如哲学、心理学、社会学、美学等，都有专章和条目介绍，基本上勾划出了厂长、经理应具备的知识范围；本书也注意知识的实用性，根据我国的国情，强调科学原理和科学方法在具体工作中的运用，并有方法模式、应用案例的介绍，还总结了改革开放中搞活企业的一些成功经验，吸收了我国经营管理方面的最新成果，这些都能为厂长、经理提供具体和切实的帮助；本书在内容的选择，体系、结构的安排等方面，注意了坚持以马克思主义经济管理思想为指导，从我国的实际情况出发，遵循建设有中国特色的社会主义这条总路线的要求，实事求是地提出问题和解答问题，在相当大的程度上体现了它的科学性、系统性和实用性，这是本书的一个特色。当然，本书不可能是完美无缺的，但就目前来看，确实是一本值得厂长、经理们一读的好书。

当前，社会主义商品经济正处于方兴未艾的发展阶段，企业作为独立的商品生产者和经营者的地位正在不断强化。“经营”作为一个新课题、大课题，急待企业领导者去学习、掌握。这不

仅需要厂长、经理的主观努力,也需要社会各界提供客观条件。
《现代厂长经理经营大全》的出版,可以说,是出版界为企业界办
了一件“实事”,是值得称赞的。

愿《现代厂长经理经营大全》成为厂长、经理的挚友。

4439/61

《现代厂长经理经营大全》编委会

主 编：许涤新

副主编：陆新葵（常务） 叶庆桐 张林俭

郭志坤 蒋家俊

编 委：王 昭 尹恭仪 叶庆桐 许涤新

孙家和 李定奎 李儒训 吴德涛

张 及 张优德 张林俭 陆新葵

郭志坤 谈 沅 曹德豪 蒋仲刚

蒋家俊 潘承烈

徐子远（兼第一卷主编）

徐克绍（兼第二卷主编）

李时顺 汪 泓（兼第三卷主编）

陈心德（兼第四卷主编）

顾问暨特约编审：汪道涵（首席顾问） 王 旭

厉以京 朱光华 刘国光 杨锡山

李家镛 谷书堂 张启承 张卓元

张钟俊 张煦棠 郁品方 周 璧

周志诚 赵国士 钟裕高 贺崇寅

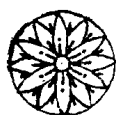
曹德豪 董辅祁 蒋一苇 蒋学模

塞 风

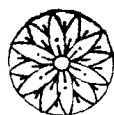
《现代厂长经理经营大全》撰写人员

于 成	王 昭	王文伟	王志刚	王夏根	王继杰
王雄澄	王源康	王嘉峰	尤嘉乐	车茂丰	叶庆桐
史景星	白又戈	包起霁	冯燕君	朱世成	朱益初
任崇光	郭宝安	刘 权	刘小龙	刘向东	刘希善
刘荔娟	刘胜年	刘高曦	许学石	许景文	孙家和
孙隆和	严寿紫	严国忠	杜家久	杨公朴	杨学农
杨锡山	李 宁	李乃和	李时顺	李国清	李罗震
李定奎	李俊传	李祖荫	李葆坤	李儒训	吴 峰
吴 峰	吴少华	吴宁君	吴积静	吴德涛	余先鼎
余惕君	邹国清	谷书堂	汪 泓	沈大同	沈鸿生
张 及	张 英	张优德	张利华	张纯音	张林俭
张卓元	张钟俊	张黛华	陆新葵	陈 明	陈心德
陈荣鑫	林国经	杭 育	郁惠忠	岳咬兴	金志军
金凯平	周 璧	周志诚	周林法	孟靠礼	赵智雄
胡志雄	钟裕高	俞文钊	逢锦聚	施 庆	姚立忠
姚志刚	桂湘云	夏英明	顾 钢	钱昌辉	钱留青
倪月荷	徐 馨	徐子远	徐子恺	徐光辉	徐克绍
徐振良	徐鸿泉	殷文炳	高俊芳	谈 沅	陶 允
黄文弄	黄雄飞	曹德豪	戚盛达	常记智	崔晓明
康光毅	葛开明	蒺志华	蒋仲刚	蒋铁柱	嵇 炯
程宝书	曾仲康	鲍 鹏	塞 风	潘功安	薛雅平
戴 柳	戴耀荣	魏宗舒			

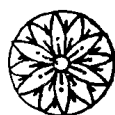
(以上名单均以姓氏笔划为序)



目



录



题词.....	薄一波
序言.....	马 洪

第一卷 综述卷

第一篇 社会主义经济建设

第一章 经济学原理.....(2)	什么是物化劳动和活劳动.....(8)
为什么厂长、经理要学点经济学?.....(2)	什么是交换?.....(8)
什么是生产力?.....(3)	什么是流通?.....(9)
为什么说科学技术是生产力?.....(3)	什么是分配?.....(9)
什么是生产关系?.....(4)	什么是消费?.....(10)
什么是生产方式?.....(4)	什么是市场?.....(10)
什么是经济基础与上层建筑?.....(5)	什么是商品?.....(11)
什么是生产?.....(5)	什么是价值和价格?.....(12)
什么是再生产?.....(6)	什么是货币?.....(12)
什么是生产资料?.....(6)	什么是工资?.....(13)
什么是生产资料所有制?.....(7)	什么是资本?.....(13)
什么是劳动力?.....(7)	固定资本和流动资本各指什么?.....(14)
	什么是资金?.....(14)
	什么是利润?.....(15)

什么是剩余价值,(15)	征是什么?(31)
什么是平均利润率,(16)	为什么说资本主义制度必然灭亡, 社会主义制度必然胜利,(31)
什么是积累,(17)	什么是社会主义社会?(32)
什么是通货膨胀,(17)	社会主义社会的基本特征是什么?(33)
什么是经济危机,(18)	社会主义社会的基本矛盾是什么?(33)
什么是需求定律和供给定律,(18)	社会主义社会的主要矛盾是什么?(34)
什么是边际效用,(19)	什么是社会主义生产关系,(35)
什么是均衡价格和供求定律,(20)	什么是社会主义公有制,(35)
什么是需求弹性?(20)	为什么说我国建立社会主义经济制度是必然的?(36)
什么是供给弹性?(21)	为什么说我国正处在社会主义的初级阶段?(37)
什么是蛛网理论?(21)	什么是社会主义建设?(37)
什么是无差异曲线?(22)	什么是我国的根本制度?(38)
什么是成本,(23)	什么是我国的国体?(38)
什么是垄断,(24)	什么是我国的政体?(39)
什么是竞争,(24)	我国的国家结构形式是什么?(39)
什么是生产要素?(25)	什么是我国的国家机构?(39)
什么是生产函数?(25)	什么是中央人民政府?(40)
什么是边际收益递减规律?(26)	什么是社会主义物质文
什么是规模经济?(26)	
什么是等产量曲线?(27)	
什么是机会成本?(28)	
第二章 社会主义建设(28)	
什么是社会制度?(28)	
什么是资本主义制度?(29)	
资本积累的历史趋势是什么?(29)	
什么是帝国主义?(30)	
帝国主义的基本经济特	

明,(40)	目前我国对传统所有制
为什么要加速建立社会	模式有哪些突破,(50)
主义物质基础,(41)	什么是社会主义集体所
什么是社会主义精神文	有制,(51)
明,(41)	什么是社会主义制度下
什么是社会主义民主?(42)	劳动者个体经济,(51)
我国的国情特点是什	为什么要发展多种所有
么,(42)	制经济,(52)
什么是党在社会主义初	社会主义生产的目的是
级阶段的基本路线,(43)	什么,(52)
什么是四个现代化,(43)	社会主义国家的经济职
什么是四项基本原则,(44)	能是什么,(53)
社会主义制度的优越性	什么是按劳分配,(53)
表现在哪些方面,(44)	什么是社会主义再生
什么是具有中国特色的	产,(54)
社会主义,(45)	什么是社会主义国民收
什么是共产主义社会,(46)	入的分配,(54)
共产主义社会有哪些基	什么是商品经济,(55)
本特征?(46)	什么是计划经济,(55)
实现共产主义要具备哪	为什么说社会主义经济
些条件,(47)	是有计划的商品经
第三章 社会主义时期经	济,(56)
济性质.....(48)	什么是指令性计划,(57)
什么是社会主义经济制	什么是指导性计划,(57)
度,(48)	什么是市场调节,(58)
什么是我国的经济体	什么是社会主义经济效
制,(48)	益,(58)
什么是社会主义全民所	什么是社会主义货币流
有制,(49)	通,(59)
什么是社会主义国家所	什么是社会主义成本,(59)
有制,(50)	什么是社会主义利润?(60)

什么是社会主义信贷, ……(60)	为什么说工业是国民经济的主导, ……(38)
什么是社会主义竞争, ……(61)	为什么要正确处理工业内部的比例关系, ……(68)
社会主义阶段最根本任务是什么, ……(62)	什么是轻工业和重工业的比例关系, ……(69)
社会主义国家对外贸易的性质是什么, ……(62)	什么是原材料工业和加工工业的比例关系, ……(70)
社会主义国家发展对外经济关系的意义是什么, ……(63)	什么是燃料、动力工业和其他工业之间的比例关系, ……(70)
第四章 社会主义的经济规律 ……………(63)	怎样正确处理农轻重之间的比例关系, ……(71)
社会主义社会中有哪些经济规律, ……(63)	工农业生产和交通运输业之间应遵循怎样的比例关系, ……(71)
经济规律的客观性和人的主观能动性的关系如何, ……(64)	如何处理积累和消费之间的比例关系, ……(72)
什么是社会经济运动规律, ……(64)	生产和基建之间应有怎样的比例关系, ……(73)
什么是社会再生产规律, ……(65)	物质资料再生产和人口再生产之间应有怎样的比例关系, ……(73)
什么是社会主义基本经济规律, ……(66)	什么是价值规律, ……(74)
什么是国民经济有计划按比例发展规律, ……(66)	社会主义物质利益原则是什么, ……(74)
社会生产两大部类之间应遵循怎样的关系, ……(67)	为什么说按劳分配是社会主义的经济规律, ……(75)
怎样理解农业是国民经济的基础, ……(67)	

第二篇 宏观环境与管理原理

第一章 国民经济运行与

管理	(76)	什么是国家税收?	(86)
什么是国民经济?	(76)	什么是税收制度?	(86)
什么是国民经济活动的		我国金融体系是由哪些	
目标?	(77)	金融机构组成的?	(87)
影响国民经济的发展有		我国银行的性质和作用	
哪些因素?	(77)	是什么?	(87)
什么是国民财富?	(78)	社会主义信贷在国民经	
什么是国民经济的运		济中的作用是什么?	(88)
行?	(78)	什么是国民经济综合平	
商品流通在国民经济运		衡?	(88)
行中有哪些重要作		综合平衡的内容主要有	
用?	(78)	哪些?	(89)
什么是社会总产值?	(79)	什么是物资供需的平	
什么是工农业总产值?	(80)	衡?	(89)
什么是国民收入?	(80)	什么是财政平衡与信贷	
什么是国民生产总值?	(81)	平衡?	(90)
什么是最终产品?	(81)	什么是物资、财政、信贷	
什么是净产值?	(82)	和国际收支的统一平	
什么是国民收入分配和		衡?	(91)
再分配的途径?	(82)	国民经济行业如何划	
国民收入是如何使用		分?	(91)
的?	(83)	什么是国民经济的产业	
什么是社会主义财政?	(83)	分类?	(92)
什么是财政收入?	(84)	什么是国民经济管理?	(93)
什么是利改税?	(84)	国民经济管理与企业经	
什么是财政支出?	(85)	营管理的联系和区别	
什么是国家预算?	(85)	是什么?	(93)
什么是国家决算?	(85)	国民经济管理的主要任	
		务是什么?	(94)

什么是国民经济管理体制?	(95)	工业在国民经济中的地位和作用怎样?	(103)
什么是经济决策?	(95)	什么是工业化和工业现代化?	(104)
国民经济决策主要涉及哪些方面?	(96)	什么是工业经济管理?	(105)
什么是经济政策?	(96)	工业经济管理应实行哪些原则?	(105)
什么是经济杠杆?	(97)	什么是工业管理体制?	(106)
中央计划、地方计划和企业计划的关系是怎样的?	(97)	什么是工业经济效益?	(107)
什么是国民经济计划指标体系?	(98)	什么是工业经济责任制?	(107)
我国国民经济计划指标体系有哪些内容?	(98)	什么是工业发展战略?	(108)
什么是国民经济监督?	(99)	工业结构包括哪些内容?	(108)
国家对各部门经济的管理主要有哪些内容?	(99)	划分工业部门的标志是什么?	(109)
人力资源管理在国民经济发展中的作用是什么?	(100)	工业部门结构合理化的基本要求是什么?	(109)
物质资源管理的基本任务是什么?	(100)	什么是工业布局?	(110)
财力资源管理的任务是什么?	(100)	工业技术进步的方向和措施是什么?	(111)
科学技术管理的主要工作有哪些?	(101)	什么是工业管理组织体系的构成?	(111)
我国对外贸易基本方针政策是什么?	(102)	什么是工业生产专业化?	(112)
第二章 工业经济和管理	(102)	什么是工业生产协作?	(113)
什么是工业?	(102)	工业联合有哪些形式?	(113)
什么是机器大工业?	(103)	什么是工业公司?	(114)
		什么是工业产品的流通?	(115)
		第三章 地区经济和管理	(115)

什么是地域分工?.....(115)	设?.....(125)
地区优势指什么?.....(116)	什么是生产联合化?.....(125)
发挥地区优势的意义何在?.....(116)	什么是农工商联合企业?.....(125)
什么是地区专业化?.....(117)	我国各省市主要统计指标有哪些?.....(126)
我国地区经济的特点是什么?.....(117)	第四章 管理原理(126)
地区经济发展战略是什么?.....(118)	什么是管理?.....(126)
国家对地区经济管理的目的和要求是什么?.....(118)	什么是经营?.....(127)
生产力布局合理化的标志有哪些?.....(119)	经营和管理的联系和区别是什么?.....(127)
如何实现地区生产的合理布局?.....(119)	什么是管理的两重性?.....(128)
如何实现地区物力平衡?.....(119)	管理包括哪些内容?.....(128)
如何实现地区财力平衡?.....(120)	管理具有哪些职能?.....(129)
如何实现地区物资和财政信贷之间的平衡?.....(121)	什么是计划?.....(129)
如何实现地区资源的综合利用?.....(121)	什么是组织?.....(130)
中心城市的经济地位和作用是什么?.....(122)	组织的基本原则是什么?.....(130)
如何发挥中心城市的作用?.....(122)	什么是任用?.....(131)
什么是经济区?.....(123)	什么是控制?.....(132)
什么是城市建设和城市管理?.....(124)	什么是协调?.....(132)
怎样搞好城市现代化建设?.....(125)	什么是领导?.....(133)
	什么是创新?.....(133)
	管理的实质是什么?.....(133)
	什么是管理的目的?.....(134)
	管理的基本原理有哪些?.....(134)
	什么是管理的“人本”原理?.....(134)
	什么是管理的系统原理?.....(135)

什么是管理的整分合原 理?.....(135)	亨利·法约尔是什么 人?.....(143)
什么是管理的反馈原 理?.....(136)	马克斯·韦伯是什么 人?.....(143)
什么是管理的封闭原 理?.....(136)	埃尔顿·迈约是什么 人?.....(144)
什么是管理的能级原 理?.....(137)	切斯特·巴纳德是什么 人?.....(145)
什么是管理的弹性原 理?.....(137)	赫伯特·西蒙是什么 人?.....(146)
什么是管理的动力原理?.....(138)	什么是管理的外在环 境?.....(146)
管理的发展大致经历了 哪几个阶段?.....(138)	什么是管理的社会学?.....(147)
什么是传统管理?.....(139)	管理的动态观念是什 么?.....(147)
什么是科学管理?.....(139)	什么是管理的时间观念 和空间观念?.....(148)
什么是现代管理?.....(140)	管理有哪些分类?.....(149)
管理的学派有哪些?.....(141)	管理者要具备哪些素 质?.....(149)
亚当·斯密是什么人?.....(141)	
弗雷德里克·泰勒是什 么人?.....(142)	

第三篇 社会主义社会的企业

第一章 企业.....(151)	什么是合资经营企业?.....(153)
什么是企业?.....(151)	什么是个体经济和私营经 济?.....(154)
什么是社会主义企业?.....(151)	什么是外商独资企业?.....(154)
什么是社会主义工业企 业?.....(152)	工业企业怎样分类?.....(155)
什么是全民所有制企 业?.....(152)	什么是中央企业和地方 企业?.....(155)
什么是集体所有制企 业?.....(153)	社会主义工业企业的根 本任务是什么?.....(156)