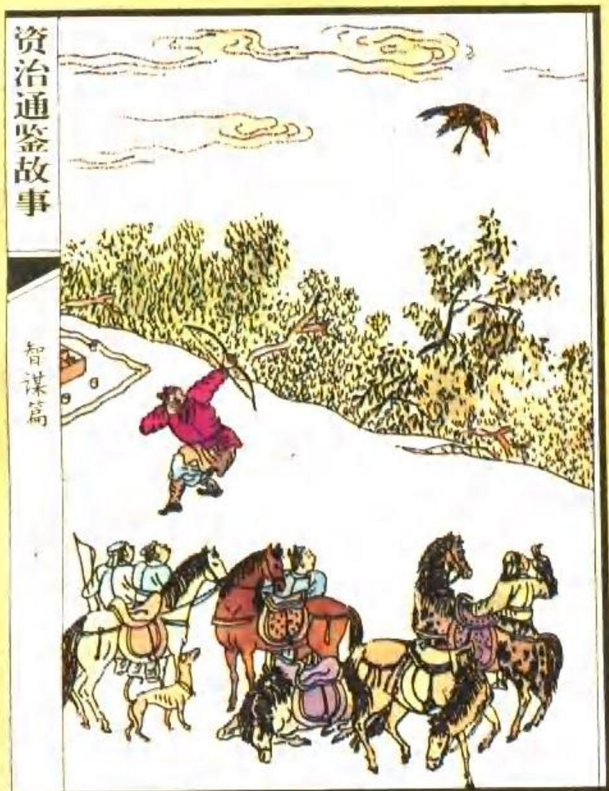


魏崇新

资治通鉴
故事丛书

智谋篇

江苏少年儿童出版社



略，欣赏智者的风采，并从中吸取知识与营养，丰富自己的头脑，我们从北宋司马光的《资治通鉴》与清代毕沅的《续资治通鉴》中精选了几十个有关古代智谋的故事加以编写。这些故事都取材于历史上的真人真事，时间跨度是上起战国，下至元末，包括了近两千年的历史。内容方面有军事上的运筹帷幄，有外交上的斗智竞谋，有清官判案的巧妙机智，也有日常生活中的计谋运用，各式各样，多姿多彩。每一个故事都闪耀着聪明与睿智的光辉，阅读这些故事可以使人知古鉴今，益识增智。

一个具有智慧的民族是一个充满活力的民族，一个具有智慧头脑的人是不可战胜的人。愿本书能给你带来知识的享受与智慧的愉悦，更愿你成为一个善于运用智谋的聪明人。



前 言

物华天宝，人杰地灵，中华民族是一个智慧的民族，在长期的历史实践中积累了丰富的经验与智慧，可以说，一部中华民族的历史就是一部充满智慧的历史。

中国人历来崇尚智慧，无论是在政治、军事斗争中，还是在日常生活中，都讲究策略与智谋的运用。据说早在商周之际，吕尚(姜子牙)就写出了一部专讲谋略的兵书《六韬》。春秋时代，齐国大军事家孙武写出了我国现存最早最杰出的兵书《孙子兵法》。到了战国时期，孙武的孙子孙臆又根据自己的军事斗争经验写出了《孙臆兵法》。此后，在中国历史上，研究军事战略与智谋的书就不断出现，中国军事家们的智慧与谋略也在不断地丰富，如“六韬”、“六略”、“三十六计”等，无不是中华民族智慧的结晶。

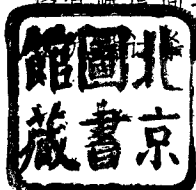
不仅如此，在我国历史上还出现了很多以精通谋略而闻名的谋士，如周代的吕尚，春秋战国时期的孙武、孙臆，汉代的张良，三国的诸葛亮，明代的刘基等。他们以自己超人的智慧而赢得了历代人的称颂，成为中国历史上“智者”的典型。

为了使广大青少年读者更好地了解中国古代的智慧与谋

1286109 (44-40) 95
插图 K204.3
15
2-2

目 录

前 言	(1)
伏王尸吴起死后报仇	(1)
立信木商鞅收买民心	(5)
逞智谋孙臆斗庞涓	(9)
田单巧布火牛阵	(20)
鸡鸣狗盗救孟尝	(27)
范雎诈死脱危难	(32)
蔺相如完璧归赵	(42)
露锋芒毛遂自荐	(48)
老谋深算王翦灭楚	(54)
鸿门宴刘、项斗智	(60)
明修栈道 暗渡陈仓	(70)
韩信背水破赵军	(77)
陈、周密谋除诸吕	(82)
养锐气王霸胜苏茂	(90)
察详情班超脱险境	(95)
虞翊增灶退羌兵	(101)
烧营张度尚巧用兵	(106)
董卓	(112)



C

134088

料兵如神贾诩逞智.....	(119)
设疑计曹操败马超.....	(124)
司马懿设计诛曹爽.....	(132)
石勒设宴杀王弥.....	(141)
折弩箭慕容训子.....	(147)
檀道济量沙退敌.....	(150)
造假狮宗恚破象阵.....	(155)
李崇智勘争子案.....	(160)
萧衍空函定荆州.....	(165)
树范例房母劝孝.....	(172)
韦孝宽智守玉壁.....	(177)
退叛军火上浇油.....	(185)
李靖定计取江陵.....	(189)
李光弼智斗史思明.....	(195)
夺城池互出奇兵.....	(204)
宋太祖杯酒释兵权.....	(209)
掷钱币狄青定军心.....	(216)
包拯巧断“牛舌案”.....	(221)
欺使者世忠诈金兵.....	(227)
中离间金主废刘豫.....	(232)
毒颍水刘锜败兀术.....	(237)
王著智诛阿合马.....	(242)
除伯颜脱脱灭亲.....	(247)
朱元璋计败陈友谅.....	(253)

伏王尸 吴起死后报仇

公元前381年，楚国王宫内，阴云笼罩，秋风怒号，卷起满地落叶，肆无忌惮地在宫中飞舞着。噩（è）耗传来：楚悼王突然去世了。

消息传开，举国震动。最感到震惊与悲哀的是楚国令尹（掌握楚国军事大权的最高官职）吴起。这时，吴起守护在王宫大殿中楚悼王的尸体旁，面色铁青，眼含泪水，抑制在心头袭来的阵阵悲痛，陷入沉思。

吴起本是卫国人，少负大志，胸怀韬略，尤善于用兵之道。但他四方奔走，仍然得不到重用，使他常怀英雄不遇贤主之叹。后来，听说魏文侯出榜求贤，他就投奔魏国，果真受到魏文侯的重用，任用他为西河守将，防御秦国的入侵。他严明军纪、赏罚分明，爱兵如子，深得士兵的拥戴，也得到魏文侯的信任。可好景不长，魏文侯去世，魏武侯即位，听信了奸谗小人的话，排斥他。他在魏国难以立身，只好悄悄逃到楚国。

幸好，楚悼王是一位励精图治的国君，思贤若渴，听说吴起来到楚国，把他接到王宫，待如上宾，并采纳了他的建

议，在楚国实行变法，任命他为令尹。他感激楚悼王的知遇之恩，在楚国大力推行自己的变法主张，裁制贵族的权力，废除无用的官员，奖励耕战，加强国防，使楚国很快富强起来。

可是，他的变法却引来了楚国旧贵族势力的恐慌与仇恨，他们中伤、诅咒他，甚至当面威胁他。记得有一次，大贵族屈宜臼见到他，恶狠狠地对他说：“听说善于治理国家的人，总是依照祖宗传下来的老规矩办事，如今你违背祖宗成法，废除亲贵大臣们的特权，这是大逆不道！你要立即悬崖勒马，停止变法。否则，就叫你死无葬身之地！”

他没有被吓倒，当即反驳道：“你的话简直是一派胡言乱语。自古以来，日月运行，朝代更替，世上一切事物都在不断地变化着，墨守祖宗的陈规陋习，不思变革，贻害国家，那才称得上是大逆不道呢。我奉大王之命推行新法，上合天心，下符民意，你想让我停止变法，真是痴心妄想。你还是回去好好地考虑你自己的下场吧。”一席话把屈宜臼驳得哑口无言，灰溜溜地走了。

不幸的是，正在变法的紧要关头，楚王去世了，这对吴起来说无异于晴天霹雳。没有楚王的支持，变法能继续下去吗？他知道楚国的贵族们对他恨得咬牙切齿，定要把他置于死地而后快。楚王去世的这几天来，他强忍悲痛，一方面处理军国大事，一方面主持楚王的丧事，还要躲避贵族们投来的明枪暗箭。他已经感觉到楚国贵族们在他身后投过来的恶毒的目光，他预感到要有什么事情会发生，他感到担心，更感到哀痛。但他顾不了这么多了，只要一息尚存，他就要将

变法进行下去，他不是怕死的人，他忧虑的是变法能否成功。几天来，他忧心忡忡。他站在那里，望着楚王的尸体发怔。

“报告令尹大人，贵族们纠集了几千军士把王宫包围了。”一个宫中守将的话打断了吴起的沉思。他心中一惊，骂道：“这帮狗东西，楚王的尸骨未寒，他们就抢先动手了。”于是，他随着守将，大踏步朝宫里走去。

来到宫门，只见几十个守门卫兵正在用几根粗大的木杠将门顶住，门外人声鼎沸，叛军们大声叫喊着，敲打着宫门。突然，门外传来一个公鸭嗓子的声音：“吴祸人，快出来乖乖地投降吧，我好赏你个全尸，否则，要让你碎尸万段！”

吴起听出来了，这是屈宜臼的声音。随后又响起一阵狂叫：

“对呀，把吴起千刀万剐！”

“吴起，快投降吧，你的末日到了！”

吴起知道来者不善，这帮旧贵族是不会放过自己的，他命令守门卫士：用力抵住宫门，不要放叛军进来。

见宫门打不开，外面的叛军急了，有人喊道：“扛大木头来，把大门撞开！”顿时几十个叛军扛来了一根粗大的树干，“咚！咚！咚！”用力撞击着宫门。

宫门终于被撞开了，叛军们一拥而进。“嗖嗖嗖！”乱箭向守门卫士与吴起射来，几个守门卫士中箭倒地，吴起的身上也中了几箭。吴起身上带着箭，踉踉跄跄地向后宫跑去，叛军们在后面紧追不舍，边追边嚎叫着：

“吴起，看你往哪里跑？你就要完蛋了！”

吴起身上中的箭越来越多，他眼看自己就要不行了，心中暗想：“难道我吴起就这样死在几个小人的箭下吗？不！即使我死了，也要报仇，让这些可恶的小人得到严厉的惩罚！”叛军越追越近，吴起灵机一动，急中生智，折转身朝停放楚王尸体的王宫大殿跑去，鲜血顺着箭伤流出来，点点滴滴洒落在他身后的地上。

吴起跌跌撞撞地跑进大殿，一下扑在楚王的尸体上，抱住尸体大声喊着：“大王啊，变法不成功，不能实现您的心愿，我吴起死不瞑目哪！”

旧贵族们带着叛军涌进大殿，他们围住吴起狂笑着，嚎叫着，像一群疯狂的野兽。“快放箭，把他射死！”他们声嘶力竭地喊着。箭，像雨点似的射向吴起，顷刻间，吴起与楚王的尸体上插满了箭枝。吴起就这样被楚国旧贵族们活活射死，含恨九泉！

按照楚国的法律规定，谁伤了楚王的尸体，谁就会被诛灭三族。那些射杀吴起的楚国旧贵族们仇恨吴起，以报仇为快，却一时忘记了这条楚国的法律。楚肃王即位后，按法律规定追查射伤楚王尸体与射杀吴起的人，把70多家楚国的旧贵族全部杀掉。吴起在死后终于借楚肃王之手为自己报了仇，雪了恨，这真是生仇死报，智慧超人。

立信木商鞅收买民心

公元前361年，年仅21岁的秦孝公在秦国即位。这位年轻有为的君主为了改变秦国积贫积弱的局面，使秦国很快富强起来，就贴出招贤榜，发出求贤令，招徕天下贤士。招贤令中说：不管是秦国人，还是外国人，只要能使秦国富强起来，就封给他高官和肥沃的土地。

招贤令一出，天下贤才听说，纷纷赶到秦国。一天，秦孝公正在王宫审阅大臣们送来的公文，只听宫人禀报：“启奏大王，外面有一人要求见大王。”

“唔，快请他进来！”秦孝公知道是前来应召的人，他求贤若渴，立即会见了来人。来人看上去有30多岁，面目清瘦，还带着旅途的疲劳，两只眼睛却闪烁出坚毅而睿智的目光。秦孝公打量了来人一番，开口问道：“贤士从哪里来？求见寡人有何要事！”

来人恭敬有礼地回答道：“我是卫国人，名叫公孙鞅，从魏国来。听说大王招揽天下贤才，特意赶来应召。”

“既然先生前来应召，寡人就请教先生，怎样才能使秦国富强起来呢？”

见秦王求问治国之策，公孙鞅也不推辞，口若悬河，大谈起治国之道。他说：“国家不富，不可以用兵；军兵不强，不可以胜敌。要想使国家富强，就必须加强农业，发展生产；要想使军兵强大，就必须教育老百姓学会打仗，勇于作战。如果能做到赏罚必信，政令必行，国家就一定会富强起来。”

“说得好！”听了公孙鞅的一席话，秦孝公不由自主地赞叹起来，他立起身，走下台阶，把公孙鞅迎到自己的座席上，两人促膝对坐，一问一答，谈得越来越投机。公孙鞅详细地向秦孝公谈了自己变法治国的计划，听到得意处，秦孝公就大声拍案称妙。就这样，秦孝公就把公孙鞅留在宫中，两人一连谈了三天三夜。

很快，秦孝公便封公孙鞅为左庶长（秦国掌管军政大权的官职），委托他制定变法措施。可是，公孙鞅看出，秦王虽有心变法富国，但对变法还心存顾虑，特别是文武百官中有很多人反对变法，老百姓对变法也不理解，怎样才能赏罚分明，坚定秦王的信心，稳定民心，使变法顺利进行呢？公孙鞅在苦苦思索着。

一天上午，在秦国都城雍城（今陕西凤翔县）的南门外，随着熙来攘往的人群，走来了两个差役模样的人，他们抬着一段大木头，来到南门外的一块空地上，把那段约有3丈长的大木杆竖在地上。“咣、咣、咣！”他们敲响了手中的铜锣，对着来往的人群大声喊道：“左庶长传下命令，谁能把这根木头扛到北门，就赏给谁十两黄金。”

过往的行人都被吸引住了，呼啦一声围了上来，望着这

段木头，小声地议论着。

“这木头看上去并不太重，扛这一根木头就赏给十两黄金，有这么好的事吗？”

“天下哪有这么便宜的事，准是在开玩笑。”

“左庶长可是个大官，能开这样的玩笑吗？”

人越围越多，一时间连道路也给堵塞了。人们议论着，猜疑着，小声嘀咕着，可就是不知道会发生什么事，没有人上前去扛那段木头。

快到中午了，木头仍然直直地竖立在那里，围观的人换了一批又一批，还是没人去试一试。

“咣，咣，咣！”又是几声锣响，差役对着人群再次宣布：“左庶长有令，谁能把这根木头扛到北门，增加五倍的价钱，赏给黄金五十两！”

“啊，扛一根木头给这么多赏金！”有人感叹着，但仍站着没有动。

“鬼才相信，只有傻子才会干这种事。”有人表示怀疑。

更多的人是站在那里观望，似乎在等待着什么。

“让开，让开！你们不扛让我来试试。”随着话音从人群中走出来一个毛头小伙子，他看上去有20多岁，高个子，黑脸膛，粗壮有力，像是一个进城办事的乡村人。听到差役的喊声。他心里琢磨：扛一根木头给50两黄金，这是打着灯笼也找不到的好事，何乐不为。再说即使不给金子，扛这根木头也费不了什么力气。于是他走到木头前面，弯下腰，双手抱住木头，一声吆喝，那根木头就轻轻地放在了肩膀上，

他二话没说，扛起木头大步流星地朝北门走去，两个差役在后面紧紧跟随着。

围观的人群想看热闹，更想看看结果，也就吵吵嚷嚷跟着小伙子朝北门走去。

来到北门，只见左庶长公孙鞅正在北门等候，看到小伙子扛着木头来到，就走上前去，让小伙子把木头放下，拍了拍小伙子的肩膀，表扬说：“好小伙子！你听从朝廷的命令，是个好百姓。来人，赏他五十两黄金！”

身后走过来一个差役，双手捧着盛着50两黄金的盘子，将黄金交给了小伙子，小伙子接过黄金，欢天喜地的走了。

围观的人群羡慕得直啧啧。“早知道真赏给这么多黄金，我就去扛木头了。”有人低声叹着气。

公孙鞅对大家说：“只要大家听从朝廷的法令，安守本份，努力干活，就能像刚才的年轻人一样得到朝廷的奖赏！”

公孙鞅立木赏金的事很快就在秦国传开了，老百姓对此议论纷纷，一个个说道：“左庶长说话算数，说到做到，今后朝廷有什么命令，我们要争着去做。”公孙鞅很快就取得了老百姓的信任。

公孙鞅略施小计，南门立木，获取了广大百姓的信任，也解除了秦孝公的顾虑，于是他就凭着这种令出必行、赏罚分明的果敢行动开始实施他的变法计划，使秦国逐渐富强起来。

后来，因为公孙鞅变法有功，秦孝公就将商邑（今陕西省商县东南）的15座城池赏给他作为封地。从此，人们都称公孙鞅为商鞅。

逞智谋孙臆斗庞涓

战国时期，在魏国的都城安邑（今山西夏县西北），在大将军庞涓府第的一个角落里，有一个散发着臭气的猪圈，几头黑猪在圈里哼哼着，在臭泥水中不停地走动。令人惊异的是，在猪圈的角落里躺着一个披头散发的人，只见他满脸污泥，衣衫褴褛，看上去呆滞的眼睛中却不时地闪烁机警的目光。他就是战国时期著名的军事家——孙臆。

孙臆怎么会成为这个样子呢？话还得从头说起。

孙臆本是齐国人，是春秋时代大军事家孙武的后代，他自幼胸有大志，立志要像先祖孙武那样成为一代军事家。为了实现自己的抱负，他就上山拜鬼谷子为师，学习兵法。与孙臆一起学习兵法的还有一个名叫庞涓的魏国人，两人同师学艺，不久就成了好朋友，并结拜为兄弟。其实呢，庞涓与孙臆的为人却大相径庭，孙臆为人忠厚老实，谦虚好学，而庞涓却是精明狡诈，浮夸好利。

几年后，庞涓听说魏惠王召贤求将，为了谋取功名富贵，就急不可待地告别了师父与孙臆，下山投魏国去了。孙臆却仍然在山上跟着师父苦读兵书。

庞涓到了魏国，经人推荐，取得了魏惠王的赏识，被封为大将军。当了大将军不久，庞涓率兵攻打卫国、宋国，大获全胜，一时间名声大振，他更加志得意满。

庞涓是个嫉贤妒能的人，虽然他功成名就，非常得意，但他心中却始终笼罩着一层阴影。他知道孙臆勤奋好学，精通兵法，本领在自己之上，一旦孙臆下山，为别的国家所用，就会给自己带来威胁，为此，他经常愁眉不展。

他绞尽脑汁，终于想出了一条迫害孙臆的毒计。

一天，他派人上山，给孙臆送去了一封言辞恳切的信，说要请孙臆下山到魏国做官，兄弟两人一同为魏国的富强尽力，共享富贵。孙臆在山上跟师父研习兵法多年，正要下山去一展胸中的才学，收到庞涓的来信，自然十分高兴，就连忙下山，赶到魏国来见庞涓。庞涓待孙臆特别热情，甚至要把自己的职位让给孙臆，孙臆当然不会答应，庞涓在虚让了一番之后，就请求魏惠王，让孙臆做了客卿。

诚实的孙臆以为庞涓真心对待自己，心中很感激庞涓，他决心要施展自己的才学，帮助庞涓，使魏国强盛起来。他哪里知道，自己已经落进了庞涓设好的圈套。

过了一段时间，庞涓就买通人装作齐国的内奸，伪造了一封孙臆给齐国国君的信，信中说孙臆要返归齐国，助齐灭魏，然后，庞涓就把这封信交给魏惠王，诬陷孙臆里通外国，应判死罪，并派人把孙臆抓了起来。为了欺骗孙臆，庞涓还假惺惺地在魏惠王面前替孙臆求情，请求免除孙臆的死罪，结果孙臆被处以臆足刺面的酷刑。庞涓将孙臆的两个膝盖砍下，

在脸上刺上“里通外国”的黑字，把孙臧变成了一个残废的人。

起初，孙臧并不知道这是庞涓的阴谋，他甚至还感激庞涓救了自己的命。庞涓为了把孙臧在山上学习的《孙武兵法》弄到手，就专门给孙臧安排了一套舒适的住房，让两个侍童服侍他，每天送给他好吃的，让孙臧把《孙武兵法》写出来。慢慢地，孙臧觉察出这是庞涓设计好了的迫害自己的阴谋，庞涓之所以不马上除掉自己，是为了得到《孙武兵法》，一旦他的目的达到，就会置自己于死地。想到这里，孙臧心中又悔又恨，他后悔自己没有及时识破庞涓的阴谋，以致中了他的奸计。他痛恨庞涓无情无义，心狠手辣，竟然不顾兄弟情份，对自己下毒手。他知道庞涓的毒爪一天天向自己逼进，自己随时都有被杀的危险。他忧心如焚，在思虑着摆脱迫害、逃出魏国的计策。

一天，两个侍童正在陪孙臧吃饭，只见孙臧大叫一声，往后一仰身，躺在地上，口吐白沫，两眼翻白，不省人事。两个侍童慌了，一个赶忙去叫庞将军，一个忙着救护孙臧。庞涓闻讯赶来，见孙臧披头散发仰面朝天躺着，翻着白眼，呼吸急促，像中了魔一样。庞涓走上前，拉住孙臧的手，喊道：“孙臧兄弟，快醒醒，我是庞涓！”

孙臧慢慢地睁开眼睛，两眼发直地盯着庞涓。突然，他抱住庞涓，边哭边喊：“你是鬼谷子师父。师父，救救我吧，有鬼！有鬼哪！”一边哭，一边把鼻涕和眼泪往庞涓身上抹。

庞涓见孙臧满口疯话，就从孙臧手中挣脱出来，将信将疑地看了孙臧几眼，对两个侍童说：“好好护理孙先生，有事