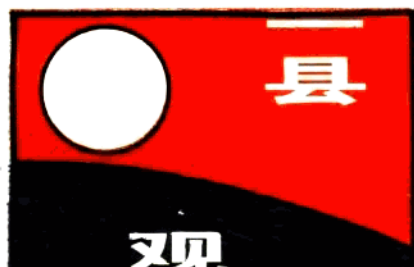


华夏第一县



观察手记

作者
杨新伟

编 者 的 话

被誉为“乡镇企业王国”的无锡县,是以乡镇企业异军突起为标志,使整个农村经济格局发生了根本的变化。党的十一届三中全会以来,在坚持改革开放基本路线的基础上,无锡县相继出现了千万富翁和亿元村,农民生活普遍地得到了改善和提高。

“华夏第一县”观察手记以充分的论据,透视了农村发生的一系列变化,说明了中国特色的社会主义是怎样在这里变成活生生的现实的。无锡县的成功经验,对整个中国特色的社会主义现代化新农村的建设具有一定的借鉴作用。

序 言

顾介康

位于太湖之畔的“华夏第一县”——无锡县，在历史上是商品经济和文化教育比较发达的地区，建国以后经济建设和各项社会事业都有了较大发展。但是，真正引起人们普遍关注的深刻变化，是在党的十一届三中全会以后发生的。十多年来，无锡县历届县委、县政府带领全县人民，从本县实际出发，创造性地贯彻执行党的基本路线和各项方针政策，不断解放思想，转变观念，抓住机遇，科学决策，深化改革，扩大开放，在稳定发展农业的基础上，大力发展乡镇企业，走出了一条有中国特色的农村工业化的崭新道路，带动了整个农村经济和社会事业的全面、迅速的发展。1992年，全县国民生产总值83.8亿元，人均7689元，与1980年相比，分别翻了3.6番和3.5番，成为全国综合经济实力百强县之首。

多年来，各级领导干部和许多专家、学者都带着浓厚的兴趣，对“苏南模式”，进行了大量的调查和研究。无锡县可以说是“苏南模式”的最突出典型。这一地区经济社会发展的基本特点可以概括为以下五点：一是既坚持以公有制为主，又不断改革和完善公有制的具体实现形式，力求最大限度地解放和发展生产力；二是既坚持以按劳分配为主，又不断改革和完善具体的分配形式和分配方法，在坚持共同富裕的前提下，允许

一部分人先富起来,更好地体现按劳分配的本质要求;三是既坚持以市场调节为主,又比较自觉地在市场竞争中不断调整经济结构,与国家的产业政策相衔接,以适应国家的宏观调控;四是既坚持自力更生为主,在不享受区域性优惠政策的情况下,加快经济的发展,并在财政上对国家作出很大贡献,又通过全方位、多渠道、多形式的横向联合,不断引进外地和国外的资金、资源、技术、人才,组合、转化成为发展本地商品经济的现实优势;五是既坚持以经济建设为中心,千方百计把经济搞上去,又不断推进社会主义精神文明建设和各项社会事业的发展。这一地区经济社会发展还显现了五大趋势:一是区域经济的发展与国内外经济发展的宏观大环境渐趋一致的大趋势;二是经济、科技、教育一体化发展的大趋势(尤其是灵活的机制正在与先进的技术、科学的管理紧密结合起来);三是以城市为中心、小城镇为纽带、农村为基础的城乡协调发展的大趋势;四是内向型经济与外向型经济相结合,逐步向以外向型为主转变的大趋势;五是民族的优秀传统文化、社会主义的基本道德观念、共产党人的奉献精神与现代商品经济意识、市场竞争观念日益融合的大趋势(正在造就新一代工人、农民、知识分子、共产党人的新的革命品格和精神风貌)。以无锡县为典型代表的苏南地区所显现的五大特点和五大趋势,比较完整地体现了有中国特色的社会主义的经济、政治、文化建设的基本要求,充分说明了在坚持公有制条件下,走共同富裕的道路,是完全可以大力发展生产力,把经济建设和各项社会事业搞上去的。这一地区经济社会发展的实践,对江苏、对全国正在起着典型示范的作用。

在理论和实践的結合上不断总结无锡县的经验,是一项

非常有意义的事情。许多理论工作者和实际工作者对总结、传播无锡县的经验已经做了大量的工作，取得了许多成果。摆在我们面前的《“华夏第一县”观察手记》这本集子，是长期在无锡县工作的杨新伟同志多年来观察、思考、研究无锡县经济社会发展的创造性实践所得出的成果。这本集子有调查报告，有理论文章，有谈访记录，涉及物质文明建设和精神文明建设的方方面面，多角度、多侧面、多层次地记录了无锡县经济发展的轨迹，介绍了无锡县广大人民群众在实践中创造的丰富生动的新鲜经验，揭示了许多带有普遍指导意义的规律性的东西。在这本集子里，没有抄自本本的大段引证，没有故弄玄虚的名词概念，没有形式主义的套话、空话，读后使人感到实实在在，又不时从中得到理性的启示。从这些文章中可以看出，作者是一个有敏锐观察力的人，是一个尊重实践的人，也是一个善于思考的人，他不断地追踪实践的发展而观察着、思考着、记录着。坚持辩证唯物主义的认识论，尊重客观事物的发展进程，尊重人民群众的创造性实践，随着实践的发展而不断深化自己的认识，这恐怕是这本集子最显著的一个特点。

无锡县是我的家乡，作为长期在外地工作的一名游子，我始终关注着家乡的发展和变化，能够读到杨新伟同志的这本集子，有一种来自乡情、乡音的亲切感，并为他的这些研究成果由衷地感到高兴。我相信，这本集子的出版，一定会得到广大理论工作者和实际工作者的欢迎、喜爱和好评；也希望杨新伟同志能一如既往地观察、思考、记录无锡县在新形势下发生的新变化和创造的新经验，拿出更多更好的研究成果来。

1993年8月

• 3 •

目 录

序言	顾介康(1)
----------	--------

调 查 篇

社会主义在中国乡村的成功实践

——关于无锡市亿元村的调查与思考	(3)
------------------------	-----

农村经济发展的重要生长点

——无锡县村级经济发展的实践和启示	(30)
-------------------------	------

改革大潮中的农民心态

——无锡县万户农民问卷调查	(42)
---------------------	------

一个亟待大发展的大产业

——对无锡县第三产业的调查思考	(52)
-----------------------	------

关于进一步解放思想更新观念的调查	(57)
------------------------	------

关于干部马克思主义理论素养的调查	(65)
------------------------	------

以厂带村、厂村结合是加强和改进农村思想工作的好形式

——无锡县加强农村思想政治工作的调查	(75)
--------------------------	------

把人心凝聚到发展经济上来

——无锡县东峰镇社会主义思想教育调查	(82)
念好农业“一本经”，唱好粮食“一台戏”	
——无锡县硕放乡重视粮食生产的调查	(88)
“内联”大有潜力	
——无锡县雪浪乡陶墅村村办工业调查思考	(94)
昔日破船漂泊谋生 今朝楼房安居乐业	
——无锡县坊前乡渔业村的调查	(99)

论 文 篇

论社会主义乡镇企业家	(106)
苏南模式与群众文化	(118)
乡镇企业家手中的信用卡	
——浅谈农村经济现代化与结算方式现代化	(124)
论疏导艺术	(132)
论文化和经济的结合	(138)
试论超前宣传	(142)
用社会主义思想占领乡镇企业阵地	(146)
宣传工作为经济建设服务的几点思考	(157)
在加快改革开放、加速发展经济的新形势下更好地坚持	
党的宗旨	(162)
试论乡镇文化	(169)
浅谈乡镇企业的用人制度	(176)
坚持社会主义方向，建设现代化新农村	(179)

访 谈 篇

培养和造就一大批社会主义乡镇企业家·····	(193)
在服务中找到位置·····	(204)
为官一任 育才一批·····	(207)
提高乡镇企业干部素质的思考·····	(213)
厂长要学会驾驭市场·····	(221)
以人为本搞管理·····	(228)
走出困境的选择·····	(234)
亿元村有了新目标 ——访无锡县前洲镇西塘村 ·····	(239)
寻找市场是乡镇企业厂长的天职·····	(242)
为了使宣传思想工作充满魅力·····	(245)
勇做改革“弄潮儿”·····	(262)
一位村支书的风采·····	(270)
“南方”的魅力 ——南方悬挂输送机厂建设企业文化二三事 ·····	(273)
千万富翁席胜福·····	(276)
杨厂长侃谈经营管理之道 ——访无锡杨市钢铁厂厂长杨义德 ·····	(283)
后 记·····	(289)

调查篇

社会主义在中国乡村的成功实践^{*}

——关于无锡市亿元村的调查与思考

党的十一届三中全会以来，无锡农村以乡镇企业异军突起为标志，整个农村经济格局发生了根本性的变化。亿元村的出现，则是党的以经济建设为中心、坚持四项基本原则、坚持改革开放的基本路线在农村取得巨大成功的缩影。透视亿元村所发生的一系列变化，可以有力地说明中国特色的社会主义是怎样在这里变成活生生的现实的，社会主义的主旋律为何在这里越奏越高昂，社会主义制度的优越性是怎样充分体现的。

1987年，无锡县西塘村以惊人的一跃，工农业总产值突破亿元大关，达1.3亿元，成为江苏省第一、全国第二个亿元村。继西塘成为亿元村后，在短短的二三年内，江阴市华西村、三房巷村，无锡市郊区金星村、无锡县黄泥坝村、谢村，又分别跨进了亿元村行列。1990年，这六个村的工农业总产值分别达到：西塘村2.8亿元、华西村1.35亿元、三房巷村1.26亿元、金星村1.45亿元、黄泥坝村1.1亿元、谢村1.19亿元。平

^{*} 载《江苏乡镇企业》，1991年第5、6期；《群众》，1991年第7期；《求是》，1992年第5期。与黄胜平、须俭同志合作

均每个村的年利税总额达 1100 万元,最高的西塘村超过了 2000 万元,成为江苏省的首富。

亿元村的出现,极大地改变了农村经济的原有格局,成为农村经济发展新的“增长极”,特别是对村级经济的发展产生了深远的影响。无锡市六个亿元村在该市 2096 个村中成为佼佼者,它们的发展有什么奥秘,对于农村经济建设和社会事业的发展,以至整个中国特色的社会主义现代化新农村的建设有哪些可以借鉴的成功之道,这是人们迫切需要回答的问题。为此,最近我们对这六个亿元村作了调查,引发了我们一些思考。

无锡亿元村的深刻变化

无锡市的西塘、华西、三房巷、金星、黄泥坝、谢村六个亿元村,1990 年工农业总产值共达到了 9.15 亿元,村均 1.53 亿元,比 1989 年全市村均工农业总产值 493 万元高出 29.5 倍,比无锡县 587 个村村均工农业总产值 750 万元也高出 20.4 倍。

从总体看,无锡亿元村在农村经济、社会事业各方面都发生了深刻的变化。

一、工业现代化已经奠定基础

它主要表现在:(一)企业规模大,一批骨干企业脱颖而出。象西塘村的西达毛纺厂产值已达 1.15 亿元。谢村村办的无锡县特阔棉布印染厂和金星村办的无锡加弹网络丝厂工业产值也都快成亿元厂了。(二)产品水平高,一批适销对路产品形成了拳头。象华西村的法兰盘,西塘村的铝合金自行车圈,

黄泥坝村的镀锌管,三房巷村的合成纤维系列产品,谢村的特阔棉布印染,金星村的野猪牌蚊香等,在市场上都具有较大的覆盖面和较强的竞争能力。(三)企业后劲足,技术装备水平较高。亿元村里的不少企业,技术装备在国内都是一流水平的。他们强化了新产品开发能力,保证了产品质量。象金星村平均每年开发新品 2.8 种。新品产值占全村工业总产值的 42%。西塘村铝合金自行车圈厂是全国独家开发生产的新产品,获农业部 1989 年科技进步二等奖。(四)基础工作扎实。一批村办企业的素质较高,大部分企业获得了企业管理、生产计量等合格证书。象西塘村的色织机械厂生产高温高压染色机,是全国第一家取得压力容器生产合格证的乡镇企业。(五)干部素质较好,能适应社会主义商品经济发展的需要。

二、农业现代化已经初具规模

这批亿元村都是无锡市农业现代化建设的试点村,农业现代化在这里起步较早。如今在这些村,一是传统的手工操作已被机器操作替代。三房巷村的农业机械化程度经省市有关部门测定已达 99.7%,在江苏省名列前茅。二是土地的零星分散经营已被适度规模经营所替代。华西村在改革初期,就从本村实际出发,没有搞分田到户,现在全村 636 亩耕地,由 12 人组成的专业队耕作管理。其他几个村的土地经营也都具有相当的规模。三是小而全的经营方式已被耕作专业化、服务社会化所替代。三房巷村成立了有 23 名技术工人的农业综合服务站,实行机耕、开沟、种麦、灌溉、供种、育秧、插秧、植保、收割、脱粒“十个统一”服务,种田质量达到较高水平。四是传统的管理方式正在向科学的管理方式转变。改革开放以来,亿元村的领导努力以现代科学的办法管理农业,昔日小生产的侍

弄农业的方法已不复存在。五是传统经验型的旧式农民正在向技术知识型的新式农民转变。在这同时,农民正向工人转化。在亿元村早就完成了剩余劳力向非耕地经营的转移,有95%以上的农民成了具有中国特色的社会主义新型职工。

三、集体经济具有相当实力

经过多年艰苦创业和不断积累,这些村的集体经济已经具备雄厚的实力。六个村平均拥有固定资产3927万余元,自有流动资金1600万元,而且基本上没有国家贷款,不欠国家一分钱。特别是西塘村拥有10家具有较大规模的企业,有5000余万元固定资产,2000余万元自有流动资金。三房巷村拥有8家工厂,6000余万元固定资产,1700余万元自有流动资金。华西村拥有10多家工厂,3200万元固定资产,1000万元自有流动资金。这些家底,都是在逐年的自我积累中滚雪球一样形成的。

四、农民生活提前实现小康

党的十三届七中全会文件中指出:“所谓小康水平,是指在温饱的基础上,生活质量进一步提高,达到丰衣足食。这个要求既包括物质生活的改善,也包括精神生活的充实,既包括居民个人消费水平的提高,也包括社会福利和劳动环境的改善。”在无锡,亿元村基本上已提前实现上述小康水平的要求。这六个村共有12168人,按照1990年年底汇率计算,人均国民生产总值(扣除外来劳动力的因素)约3000美元,比国家公布的一批已实现小康的地区的水准还要高2倍。在无锡,亿元村农民们无论是物质、精神方面,还是社会福利和劳动环境等方面,都实实在在地享受着社会主义带来的美满生活。华西村农民生活已实现了“六有六不”。“六有”为:小有教(从托儿所、

幼儿园到中学由集体提供学费),老有靠(退休养老金),房有包(民房集体承包建筑),病有报(定额报销,工伤全报),购有商(村有商业大楼),玩有场(影剧院、书场、灯光球场)。“六不”是:吃粮不用挑(集体派专车送到户),用水不用吊(自来水),煮饭不用草(液化气),便桶不用倒(抽水马桶),洗澡不用烧(热水管道送到户),通信不用跑(家家有电话)。西塘村还对村民实行上学、成衣、洗澡、理发、机耕、植保、殡葬等“十个不收费”。三房巷村甚至家家户户都安装了冷热空调器,因为他们有自备电厂。农民们物质生活方面比较富有,在精神生活方面也都达到了一定程度。他们说:亿元村是社会主义幸福村!

五、农村社会事业发展迅速

亿元村的领导者们,都把发展集体公益福利事业当作为村民造福,让社会受益,协调农村各种利益关系,实现农民共同富裕目标的一件大事来抓。亿元村对乡村交通、通讯、电力、住房、社会福利的投资相当大。西塘村、金星村的村道在数年前就已全部铺了水泥路,方便职工上下班。华西村已经投资200万元兴建贯通全村的长廊,雨天行路不用伞。亿元村里全部实行了农民老年发放退休金,青少年读书补贴,“五保”、残疾人生活保障等一系列制度,建立了老有所养、幼有所教、残有所扶、病有所医的集体福利事业网络。从小孩出生到老人终年,几乎提供了全部过程的周到服务。美国著名专家海伦·蔡辛说:无锡亿元村的农民生活水平“实际上几乎达到了发达国家农民生活水准”。

无锡亿元村的实践,令人强烈地感受到:社会主义真正是一种促进经济繁荣、社会发展、人民幸福的制度;社会主义在这里真正对农民产生了巨大的吸引力和凝聚力;坚持社会主

义道路在这里真正变成了农民的自觉愿望和实际行动。

无锡亿元村的出现,是党的改革开放总方针、总政策和经济建设取得成功的典型例证;亿元村的成功,是科学社会主义在中国农村实践中的成功;亿元村的经验,是党领导农民坚持社会主义方向,建设有中国特色社会主义现代化新农村的经验。

无锡亿元村的实践,可以给我们许多有益的借鉴和启迪,但最根本的是两条:集体经济、共同富裕。

他们正是在坚持社会主义公有制的前提下,遵循商品经济的一般规律,大力发展村级集体经济,特别是发展村办工业,实现农民的共同富裕,又通过农民的共同富裕来激发和调动农民的社会主义积极性。通过广大农民社会主义积极性的充分发挥,来促使集体经济进一步巩固壮大,促使农村社会的全面繁荣,促使人的素质的全面提高。正是通过这样一种“良性循环”,才使得无锡亿元村成为苏南农村大地上熠熠生辉的明珠。

无锡亿元村是怎样坚持和 发展集体经济的?

无锡亿元村都是通过发展社会主义集体所有制性质的村办工业取得成功的。它们的成功其实并没有多少奥秘,但它们的成功又具有相当大的说服力,它说明在坚持社会主义公有制的集体经济前提下,遵循发展商品经济的一般规律,即便在农村最基层的村级集体内,也能取得令人瞩目的成就。它们发展村办工业的基本路线为:

一、以科学决策为前提。

正确的经济决策，对以市场调节为主的村办工业来说至关重要。同亿元村领导交谈，他们共同的体会是：“决策得当，事业兴旺；决策失误，全盘失误。”他们的决策指导思想已从“打游击战转到打正规战”，注重发展战略，吃准产品方向。对重大决策既慎之又慎，又果断坚决。决策前，集中力量搞好市场调查；决策中，坚持从实际出发，充分论证，努力做到决策科学化；决策后，狠抓落实，尽快上马。

华西村 1987 年同时上了冷轧带钢、高频焊管、钢铝材、铝制品四个新厂，而且一举成功，当年创产值 3325 万元，就是依靠了正确的决策：一看市场销路，二看原料来源，三看技术靠山，四看经济实力。决策后，四个厂从筹建到投产一般只花了三、四个月时间。三房巷村党支部书记卞兴才三次决策形成化纤一条龙，也很说明问题。第一次，1980 年初，化纤产品在市场一露头，他就预感到它有生命力，经过两个多月的市场调查，毅然决定投资 130 万元，办一个年产 1000 万吨的合成纤维厂。决策一定，兵分四路，抓资金，抓原料，抓基建，抓技术培训。半年时间建成投产，到第二年别人铺开摊子大上时，他已赢利 13 万元，投资抢回来了。第二次，1983 年，国家决定化纤大幅度降价，他却决定再上一条化纤生产线。他认为化纤降价会使生产厂家降利，但降价不会降低市场生命力，相反会刺激消费，开发购买力。事实证明他的决策又对了，年底该村率先跨入江苏第一批“千万元村”。第三步，在此基础上，他根据自己生产合成纤维中间产品的能力，上了纺、织、染厂，形成了从原料生产到终端产品一条龙生产群体，提前跨进亿元村。没有正确的决策，当然不会有这样快的发展速度。