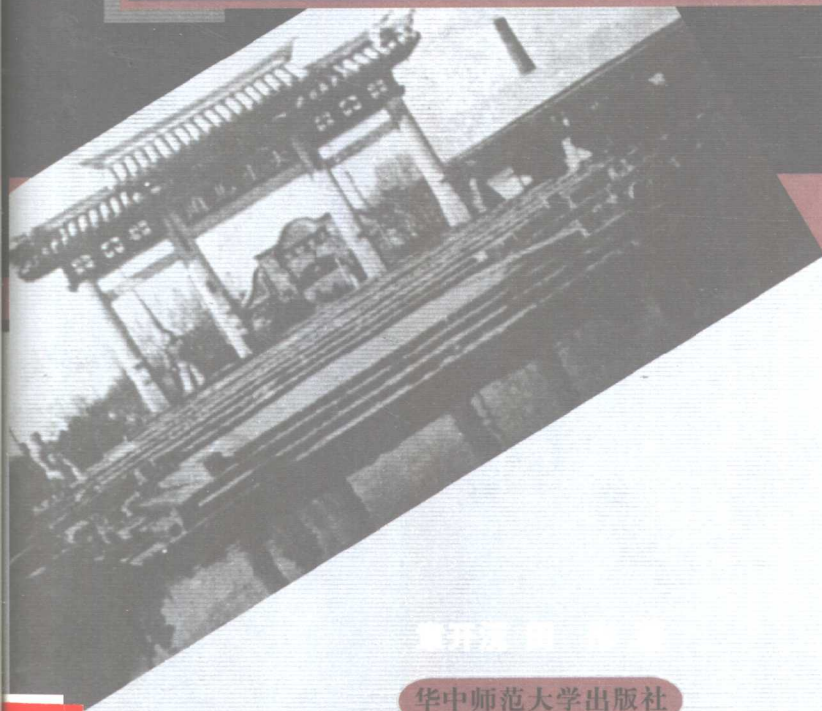




张謇

Z J Y J D S H

与近代社会



董开河 编 著

华中师范大学出版社

张謇与近代社会

章开沅 田彤 著

华中师范大学出版社

2001·武汉



张謇 与近代社会

章开沅 田 彤 著

华中师范大学出版社 2001年

(鄂)新登字 11 号

图书在版编目(CIP)数据

张謇与近代社会/章开沅 田 彤 著.

—武汉:华中师范大学出版社,2001.9

ISBN 7-5622-2471-4/F·122

I. 张… II. ①章… ②田… III. ①工业经济—经济史—中国—近代 ②张謇(1853—1926)—生平事迹
IV. F429.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 066017 号

张謇与近代社会

◎ 章开沅 田 彤 著

华中师范大学出版社出版发行

(地址:武昌桂子山 邮编:430079 电话:027-87876240)

新华书店湖北发行所经销

华中科技大学印刷厂印刷

责任编辑:李良明

封面设计:新视点

责任校对:罗 艺

督 印:姜勇华

开本:850×1168 1/32

印张:19 字数:490 千字

版次:2001 年 9 月第 1 版

2001 年 9 月第 1 次印刷

印数:1-1500

定价(精装):45.00 元

本书如有印装质量问题,可向承印厂调换。

前 言

古人云：“人生苦短。”我们这一辈痴长者则经常苦于有效工作岁月的短缺。即以我从事张謇研究为例，从1961年至今不知不觉已有40个年头了。但这40年只是个虚数，前15年苦于政治运动不断，后25年则苦于杂务太多，此外还得应付有形无形的非学术性干扰。真正可以用于潜心学术撰著的时间，前后加在一起恐怕只有20年，而这还多半是见缝插针、起早贪黑挤出来的。加上自己的兴趣过于广泛，关心的事太多，爱管的闲事也不算少，往往是自作多情，自讨苦吃，徒劳无功，浪费的生命亦难以数计。每见人云岁月如歌，我却只能感到岁月如梭。每逢师友称我为研究张謇的专家，我虽未必汗下如雨，而内心的惶悚则是难以言说的。

张謇虽然没能活到我现今的年龄，但其一生经历的重大事件甚多，经营事业的规模与繁杂亦罕有常人可比，其思想、其学问、其干才、其劳绩，其所遗留的大批文献，都需要穷年累月锲而不舍地下苦功夫，才能谈得上真正全面、系统、深入的研究。因此，我虽然多年努力为之写传，但从未以此为满足，总觉得还遗留许多应写而未写的重要问题。1986年中华书局出版《开拓者的足迹——张謇传稿》时，我即曾考虑另写一本《张謇与近代社会》，抛开传记依时叙事的框架，把张謇放在更为广阔的社会环境中来考察，结合其思想与实践的发展变化，对中国近代社会相关众多层面作更为绵密的阐释。最初的设想是分若干专题，如张謇的家乡与宗族，张謇与制艺习作，张謇与科举制度，张謇与游幕生涯，张謇与朝鲜，张謇与清流，张謇与书院，张謇与实业，张謇与教育，张謇与地方自治，张謇与慈善事业，张謇与垦

区社会，张謇与文化艺术，张謇与科学技术，张謇与水利兴革，张謇与外国人士，张謇的师友，张謇晚年的休闲生活……。当时我还只有 60 岁，写作精力正处于一生最旺盛的时期，满心指望能集中时间写出一个更为多姿多采且赋予生命的张謇，附带勾勒出一幅幅近代中国社会的风情画面。但正如龚自珍所曾感叹：“人事天心两相违”，繁重的学校行政事务压得我透不过气来，加以 1990 年以后浪迹海外，缺乏必需的文献资料，这一写作计划只有搁置起来。

1994 年回国以后，为了维护历史真实并反击日本右翼势力抵赖侵华罪行的无耻谰言，我又投入卷帙浩繁的耶鲁相关藏档的艰苦研究，并于 1995 年夏季先后在香港和武汉，出版有关南京大屠杀真相的专著。抗日战争史并不属于我所专注的研究领域，研究南京大屠杀也仅仅是出于历史学家的良知与责任感。但不料日本右翼势力却不断挑衅，每年都在历史教科书方面大做文章，并且公然宣称所谓南京大屠杀是“20 世纪最大的谎言”。是可忍，孰不可忍！我只有把这场斗争奉陪到底，除继续利用耶鲁大学神学院图书馆所藏南京安全区国际委员会原始档案撰写相关论著外，每年 12 月中旬还应日本主持正义的学者与社会人士邀请，东渡扶桑与日本右翼势力作面对面的论战。

正由于如此，如梭的岁月又一年复一年消逝。直至 20 世纪即将结束的前夜，我素来视为知交的张绪武先生突然专程来访，重提全面修订《张謇传稿》的旧事。同时，湖北省社联与武昌辛亥革命研究中心，为筹备纪念辛亥革命 90 周年，也将我拟议中的《张謇与近代中国》列入一套丛书的出版计划。早已年逾古稀的我，仅仅为了消除《张謇传稿》书名中那个“稿”字，即已感到精疲力竭，哪有余力重起炉灶另写一部专著？正在困惑难解之际，幸好年轻力壮的田彤博士见义勇为，除协助我认真校核《张謇传》新著的全部注释并编制索引外，还自愿与我合作撰写《张謇与近代社会》一书，而实际上是由他承担了主要的执笔任务。

但是，把 40 多万字的《张謇传》全部清稿付印以后，剩下的时间已不到半年，而且这半年还得完成许多校外原先约定的其他事项。在这样紧迫的情况下，自然无法按照我原来设想的庞大框架从容写作，因为那必须重新搜集许多其他领域的资料并作相应的专门研究。于是，我们经过反复考虑，只能在原已掌握的资料基础上作力所能及的扩充，侧重对张謇其人其事作大背景的横剖面的宏观研究，并且力求在理论阐释方面写出若干新意。

本书共 9 章，实际上就是 9 个专题，分别从工业近代化的发展道路，农业的早期产业化经营，工业产品的商品化和资本化，企业的经营与管理机制，产业化的保障体系，集团动力与历史走向，早期企业家与国家、社会的关系，历史人物的角色转换，人格与思想演变的深层发掘等侧面，对张謇丰富而又复杂的一生重新给以诠释。虽然不能说是面面俱到，但至少对张謇思想与实践主要方面的考察比过去的研究已有较大扩展，视野较前开阔，论析较前细密，因此对于张謇与社会的互动亦较易追寻足迹。我认为此书已突破我研究张謇的既往格局，而这却应主要归功于田彤的参加并下了苦功。田彤正式从事张謇研究并非很早，但由于他一直热心协助我修订出版《张謇传》，并在这个过程中对张謇研究产生浓厚兴趣，而且认真阅读了大量相关论著与原始资料，也曾到南通等地作实地考察，所以很快就进入了角色，为此书的问世作出重要贡献。这是作为师长与合著者的我，应该郑重向读者说明的。

当然，对于真诚的历史学者而言，每一部论著的出版或多或少都会留下永远的遗憾，更何况是研究如同张謇这样极为丰富而又复杂的历史人物。正如我所常说，“历史是已经画上句号的过去，史学是永无止境的远航”。本书无非是提出我们认为必须研究的若干重大问题，以及我们对这些问题的初步回答。这些答案是否尚有可取之处？还存在哪些不足乃至谬误？这些都有待于广大读者的认真评判与热心指教。

或许可以把此书当作《张謇传》的姐妹篇，如果能够放在一起读可能收效更佳。而且这两本书不仅仅是为历史学同行这个狭小圈子写的，我们期望有其他行业的朋友对这两本书产生兴趣，因为我们所关心与探讨的问题已经超越了历史学本身，并且已经从历史触及了现实。对于史学界以外读者的批评，我们抱有更为殷切的恳挚期盼。

章开沅

辛巳初夏于桂子山麓之实斋



Z J Y J D S H

HA626/08

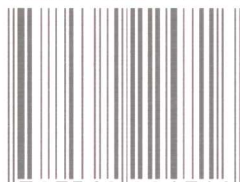
张謇与近代社会



Z J Y J D S H

定价:45.00元

ISBN 7-5622-2471-4



9 787562 224716 >

目 录

前言	(1)
导论	(1)
一、研究缘起与研究现状	(1)
二、研究重点与解释模式、研究方法	(5)
第一章 工业近代化的发展道路	(9)
一、工业近代化的总体思路	(9)
二、大生集团工业化发展的阶段性和产业结构的配置	(47)
三、大生集团工业化的特点	(87)
第二章 农业的早期产业化经营	(96)
一、农业产业化发展思路	(96)
二、大生集团农业产业化的阶段性	(109)
三、大生集团农业产业化发展特色	(131)
第三章 工业产品的商品化和资本化	(160)
一、流通渠道的营构	(160)
二、产品的资本化评估	(179)
第四章 企业的经营与管理体制	(201)

- 一、企业的所有制 (201)
- 二、农工商的决策、管理与评估体系 (222)

第五章 产业化的保障体系 (255)

- 一、人才 (255)
- 二、法律、金融、税则、币制 (267)

第六章 张謇与集团动力——精英人物与社会历史的走向 (317)

- 一、乡里精英 (319)
- 二、东南精英 (337)
- 三、全国精英 (352)

第七章 把握平衡——张謇对国家的依靠与抗争 (379)

- 一、对国家的依靠 (380)
- 二、与国家的抗争 (389)
- 三、通官商之邮 (395)
- 四、国家与社会 (414)

第八章 历史变局中的过渡人物——张謇复合转变的解释学意义 (431)

- 一、初为生员：学而优则仕 (433)
- 二、名士风流 (437)
- 三、状元及弟与清流干才 (442)
- 四、帝党分子与早期企业家：维新变法 (451)
- 五、跨入资产阶级的门槛：君主立宪 (465)
- 六、转向革命 (479)

第九章 多重视角的考察——张謇人格与思想观念

演变	(494)
一、人格特征	(494)
二、民族国家观念	(512)
三、宗教观	(520)
四、经济伦理	(531)
五、政党政治	(537)
六、中西文化观	(542)
七、庸俗的历史进化论	(547)
结语:寻求终极	(555)
一、欧美、日本视角下大生集团的困境	(555)
二、历史的机遇与主体的选择性	(566)
三、张謇与南通及近代社会的走向	(573)
主要参考文献	(593)

导 论

一、研究缘起与研究现状

张謇无论生前还是身后，均因实业和地方事业的成就而备受瞩目。大生纱厂开车甫四年左右，舆论界便赞誉张謇为“真能实行救时之策者也”^①；并对张謇的教育、实业思想和实践的可行性给予肯定：“诂与夫侈远效而不求近用，务高谈而不恤小施者，相提并论哉。”^② 驹井德三对南通考察后，高度评价了张謇对近代中国社会的贡献：实业、教育并施，“实以社会公共事业为一身之生命”，“在此举世混浊之中国社会中，上自大总统，下至小官，无不汲汲然惟求一身之安宁，一己之名利，惟张公所怀之理想，数十年始终一贯。表面以分头于实业、交通、水利之标榜，里面则醉心于教育及慈善事业之振兴。惟一主新中国之创造者，诚可谓治现今中国社会良药，而非过言者也。”^③《密勒氏评论报》称南通为模范县，甚至礼赞为中国的天堂^④。20世纪30年代，对张謇生平事业作详细介绍的，主要有张謇之子张孝若的《南通张季直先生传记》及顾公毅为《商务印书馆教育大辞书》和《中华民国教育年鉴》所作的张謇小传。经张孝若整理，《张季子九录》由中

① 《论实业》，载《东方杂志》第1卷第10号，1904年12月1日。

② 《论实业之效大于法政》，载《东方杂志》第1卷第12号，1905年1月30日。

③ 《日本驹井德三的张謇关系事业调查报告书》，政协南通市委文史委员会1963年油印本，第10~11页，南通市档案馆藏。

④ 南通县自治会印行：《二十年来之南通》，上编，南通翰墨林印书局1930年版，第2页。

华书局于1931年出版。这一切均为张謇的研究提供了基本史料。40年代,较为系统地对张謇的思想进行梳理和研究的有彭泽益先生的《张謇的思想及其事业》一文^①。夏炎德在其《中国近百年经济思想》一书中,对张謇的“棉铁主义”也有所论及^②。

50年代末60年代初,张謇研究受到学术界的重视。南京大学曾派出王绳祖、王栻、洪焕椿等先生,带领青年教师和学生,帮助南通整理大生系统企业档案,并写成《大生纱厂厂史》。江苏省历史研究所也派出有关人员赴淮南盐垦区作社会调查。在徐新吾先生主持下,大生副厂黄稚松和大生三厂张遂,根据大生纺织公司的档案资料,完成《大生资本集团史》的初稿^③。《张謇日记》和刘厚生的《张謇传记》得以出版。一些有价值的论文也相继问世。其中包括徐崙先生的《张謇在辛亥革命中的政治活动》、管劲丞先生的《张謇在辛亥革命中的政治活动考察》、曹从坡先生的《张謇的悲剧》与章开沅先生的《论张謇的矛盾性格》、《辛亥前后张謇和袁世凯的关系》。此后,由于人所共知的原因,张謇研究一度中断。

80年代以后,随着史学研究坚冰的打破,张謇研究再度成为热点,且成果丰硕。在曹从坡、章开沅、茅家琦、穆烜和严学熙等专家倡议、奔波下,由南通市社联、南京大学、江苏省社会科学院于1984年联合组建了“张謇研究中心”。林举百的《近代南通土布史》经南京大学严学熙先生整理,由南京大学学报编辑部以专辑形式刊出。张謇研究中心、南通市档案馆、南京大学留学生部、江南经济史研究室和江苏省社科院经济史课题组联手协

① 彭泽益:《张謇的思想及其事业》,载《东方杂志》第40卷第14号,1944年7月31日。

② 夏炎德:《中国近百年经济思想》,商务印书馆1948年版,第92~99页。

③ 该书编写组:《大生系统企业史》,后记,江苏古籍出版社1990年版,第299页。

作，对原始资料进行系统整理，出版了《南通纺织史图录》、《大生企业系统档案资料选编》纺织编 I、《张謇农商总长任期经济资料选编》等系列成果^①。章开沅先生的《开拓者的足迹——张謇传稿》、《大生系统企业史》等力作也正式出版。进入 90 年代，江苏古籍出版社、江苏人民出版社出版了《张謇全集》、《大生纺织公司年鉴》。穆烜、严学熙先生的《大生纱厂工人生活的调查（1899—1949）》、常宗虎的《南通现代化：1895—1938》则为这一时期的张謇研究增色添彩。

港台和外国学者也较为注重张謇研究。逯耀东的《辛亥革命前后张謇的转变》^②、陆宝千的《论张謇与南通之近代化》^③等论文和李通甫主编的《南通张季直先生逝世 40 周年纪念集》、宋希尚的《张謇的生平》等论著可以大致反映港台研究状况。加拿大的陈志让、法国的巴斯蒂和白吉尔、美国的武凯芝与日本的野泽丰、中井英基^④在张謇研究上均有建树。美国朱昌峻先生的

① 《张謇国际学术研讨会 1987 年在宁举行》，见江苏省中国经济史研究会：《经济史论衡》，南京大学出版社 1987 年版，第 168 页。

② 逯耀东：《辛亥革命前后张謇的转变》，见《近代中国思想人物论——晚清思想》，台北时报文化出版事业有限公司 1980 年版，第 687～700 页。

③ 陆宝千：《论张謇与南通之近代化》，见台湾中央研究院近史所：《近代中国区域史研讨会论文集》下册，1986 年版，第 615～631 页。

④ 详见 [加] 陈志让：《张謇在辛亥前夕政治思想的转变》、[法] 巴斯蒂：《从辛亥革命前后实业教育的发展看当时资产阶级社会政治的作用》、[法] 白吉尔：《资产阶级与辛亥革命》，见《辛亥革命七十周年学术讨论会论文集》下册，中华书局 1983 年版，第 2285～2307 页，第 2318～2345 页。[美] 武凯芝：《中国早期近代化与张謇的自强政策》、[日] 野泽丰：《日本文献中的张謇和南通》、中井英基：《张謇与涩泽荣一——日中近代企业家比较》，见《论张謇——张謇国际学术研讨会论文集》，江苏人民出版社 1993 年版，第 192～212 页，第 146～156 页，第 212～221 页；中井英基：《中井英基副教授谈张謇的企业活动》，载《经济学术资料》1983 年第 8 期；野泽丰：《民国初年袁世凯政权的经济政策与张謇》，载《社会科学战线》1984 年第 2 期。

《近代中国改革家张謇》与日本藤冈喜久男先生的《张謇と辛亥革命》两本书则是国外有关张謇研究着力较深之作。早稻田大学教授依田意家在《日中两国近代化中经济论之比较》一书中也对张謇有所着墨^①。

为了促进张謇研究深入持久地开展、加强国内外的学术交流与合作，南京大学、张謇研究中心等单位已经联合发起并组织了三次“张謇国际学术研讨会”。三次会议共收录论文 231 篇，内容涉及张謇的各个方面，基本反映了 80 年代以来的研究成果。

既然张謇研究成果已多^②，我们为什么还要再写一部《张謇与近代社会》？其原因在于张謇研究具有不可替代的学术魅力。这是由张謇的特殊经历与中国近代社会变迁之间存在的某种耦合性所决定的。

其一，张謇是观察中国近代社会经济发展及经济思想变革的基点。甲午战争后，中国开始了全面工业化进程，张謇不失时机地强调发展工业的重要性，并且由状元身份投身于纺织业和其他实业之中，同时，提出和不断丰富优先发展棉、铁和实现工业化的构想。张謇也极为关注农业发展，视农业为农、工、商三者有机联系中不可或缺的一环。在这一思想指导下，他组织盐垦公司、倡导淮南盐垦事业。张謇发展工、农业的实践和思想是近代经济发展的缩影。在致力于工农业的过程中，张謇也由传统士人阶层逐步跨入资产阶级的行列。因此，张謇研究可以深化对近代工农业发展和张謇所属的那个阶层的社会流动、工商资本家生存

① 详见〔日〕依田意家著，叶坦、蒋松岩译：《日中两国近代化中经济论之比较》，中国社会科学出版社 1993 年版，第 138～141 页。

② 限于篇幅，文中仅能列举一二，详情请见张爱妹、张林华：《国内外张謇研究述评及张謇撰述暨论述张謇目录》，见《近代改革家张謇——第二届张謇国际学术研讨会论文集》上册，江苏古籍出版社 1996 年版，第 314～363 页。