

院 校 政 治 工 作 指 南



安政治学院政治部 编

陕西科学技术出版社

前 言

《院校政治工作指南》一书与读者见面了。

《指南》一书是为了贯彻落实军委领导“要把工作做好，基本的是两条，一是要有好的章法，二是要有好的作风”的指示精神，依据《纪要》、《纲要》、《政工条例》和《要则》以及军委、总部有关政治工作的指示，本着较强的指导性、广泛的实用性和可行的操作性原则，为院校政工干部提供可遵循的制度规范和工作方法而编写的。

政治工作是一门实践性很强的科学。《指南》一书遵循政治工作的方针原则和成人教育规律，围绕培养合格人才的目标，幅射到政治机关的各个部门和教书、管理、服务育人的各项工作，涉及干部、教员、学员、战士、职工各类对象，尽可能做到覆盖面广，主题明确，内容集中，重点突出，言简意赅。

书中收集的文章虽然未能囊括政治工作的全部内容，但他反映了我院政治工作制度建设和经验总结的成果，体现了我院政治工作发展的历史过程，记载了我院政治工作的传统做法和有益尝试。把规章制度和经验体会结集成《指南》一书，旨在为我院政治工作改革和创新奠定基础，清晰思路，提供范例。

该书是集体的成果。他凝聚着机关和学员队干部多年探索的心血，是全院政工干部积极工作的结晶。在编写此书过

程中，许多同志付出了辛勤劳动，给予了大力支持。陈绪武、付润祥、易林生、王平、何经耀、赵保亭、刘收麦、焦会德等同志参加了本书总体结构的研究，并对部分文章做了修改。在此，一并表示热忱的谢意。

《指南》一书分为规章制度和经验体会上下两编，共收入规章制度 56 篇，经验体会 29 篇。有些规章制度在收入此书时，做了必要的修改。

虽然参加该书编写的都是多年从事政治工作的同志，但由于缺乏可资借鉴的资料，加之水平有限，时间仓促，疏漏之处，在所难免，敬请读者批评指正。

编 者

1992 年 6 月 1 日于西安政治学院

目 录

上编 思想政治工作规章制度

关于加强院党委自身建设的决定.....	(1)
关于新形势下深入进行延安精神教育的决定.....	(6)
关于努力实现“五个扩展”深化延安精神教育的意见	(11)
院党委常委情况通报制度	(14)
学院议事办文规则	(16)
关于改进领导作风减少事务性活动的规定	(20)
加强政治机关自身建设的决定	(22)
政治部工作制度	(26)
政治部各处工作职责	(33)
加强政治部机关党支部建设的决定	(39)
机关党支部建设要点	(42)
关于加强基层党支部建设的意见	(49)
党支部书记及委员职责	(54)

发展党员工作细则	(58)
党支部工作会议程序	(66)
评选先进党支部和优秀党员的实施方案	(72)
关于认真做好党费收缴使用管理工作的意见	(76)
评选先进团支部优秀团员优秀团干部实施方案	(80)
关于深入开展学习雷锋活动的意见	(84)
干部调动有关规定	(87)
干部转业工作有关规定	(90)
专业技术干部技术职务评任工作有关规定及程序	(99)
招生工作有关规定.....	(102)
干部探亲休假和家属随军及工作调动的规定.....	(106)
干部档案管理有关规定.....	(109)
计划生育工作规定.....	(113)
经常性思想工作职责.....	(120)
入学教育要点.....	(122)
“实事求是 言行一致”的校风教育提纲.....	(128)
延安教学中的政治工作要点.....	(132)
新闻报道工作若干规定.....	(137)
教书育人守则.....	(139)
管理育人要则.....	(142)
服务育人规范.....	(145)
关于做好预防犯罪综合治理工作的决定.....	(152)
加强重点人思想转化工作的措施.....	(157)
犯罪现场保护须知.....	(161)

教研室党支部建设要点.....	(164)
教研室经常性思想工作要点.....	(170)
关于搞好教员政治思想考核的意见.....	(177)

关于贯彻《军队基层建设纲要》加强学员队建设的 意见.....	(180)
加强学员队 Ze 日活动的意见.....	(192)
学员思想品德作风纪律考核暂行规定.....	(196)
学员入学和毕(结)业工作有关规定	(203)
两年制专业培训班政治思想工作要点.....	(206)
专业进修班政治思想工作要点.....	(221)
研究生班政治思想工作要点.....	(225)
学员假期教育提纲.....	(233)
学员队文体活动先进单位流动红旗评比实施办法	(238)
评选优等生和三好学员的规定.....	(240)
加强学员骨干队伍建设的措施.....	(246)

关于贯彻《军队基层建设纲要》加强基层分队建设 的意见.....	(248)
分队和企业党支部建设要点.....	(252)
加强分队和企业思想骨干队伍建设的意见.....	(257)
战士职工经常性思想工作要点.....	(261)
加强基层经常性思想教育的意见.....	(264)

下编 思想政治工作经验体会

从我院特点和实际出发努力做好经常性思想

工作..... 石惠卿 (268)

政治机关干部工作能力及提高途径的探讨

..... 石惠卿 (278)

关于我院培训目标的几个问题..... 陈绪武 (284)

干部考核工作应保持连续性..... 王 平 (291)

做好干部鉴定需要注意的几个问题

..... 王 平 张启荣 (296)

入学动机面面观..... 吴跃华 (300)

如何做好评功评奖工作..... 孙森太 (307)

做好优等生和三好学员评选工作之我见..... 郑建忠 (311)

开展军民共建活动要注重特点发挥优势..... 孙超勇 (315)

在军民共建中如何促进学院自身建设

..... 闫 鹏 候惠民 (319)

教研室党支部建设刍议..... 易林生 (325)

培训党支部骨干加强党支部建设

..... 刘收麦 路智孟 (331)

做好专业技术职务晋升中思想政治

工作的几点做法..... 刘收麦 路智孟 (336)

队干部如何把思想政治工作渗透到教学中

..... 许 琳 (339)

学员队贯彻《军队经常性思想工作要则》的

几点思考..... 余洪杰 (346)

学员队干部职能浅议·····	聂文学	马继民	(359)
利用群体压力制约学员个体不良心理初探 ·····		张新军	(365)
围绕培养人才 加强班子团结·····	付润祥		(371)
谈谈专业进修班的特点及工作方法·····	崔孝安		(377)
我们是如何搞好新学员入学教育的·····	杜鹏鹤		(381)
搞好形势教育 稳定学员思想·····	杨志恩		(387)
浅谈如何发挥学员支委的作用·····	杨东君		(391)
加强学员队骨干队伍建设的做法 ·····	伍晋珠	刘创成	(394)
如何教育学员正确对待家庭困难·····	李兴虎		(400)
加强机关士兵思想政治工作初探·····	宋晓鲁		(403)
我们抓好思想工作骨干队伍建设的 做法·····	鄢 洪	李中旺	(406)
我们坚持岗位学雷锋开展优质服务的做法和 体会·····	焦兴民		(409)
做好食堂战士经常性思想工作的体会·····	李中旺		(416)
针对企业特点做好职工经常性思想工作·····	陈玉凤		(421)

关于加强院党委自身建设的决定

为了保证党的路线方针政策和军委、总部、军区党委指示的贯彻执行，保证全院永远置于党的绝对领导之下，在政治上永远合格，保证全院的高度稳定和集中统一，大力发扬延安精神，圆满完成以教学为中心的各项任务，培养德智体全面发展，立志献身国防的合格人才，必须深入贯彻落实党中央、中央军委和总政治部关于加强党的建设的指示，按照“学习、团结、廉洁、求实”的要求，把院党委建设成坚强的领导核心，为此，特作以下决定：

一、加强政治理论学习，不断提高思想理论水平和领导能力

抓好政治理论学习，是党委自身建设的首要任务，对于保证党委班子在政治上永远合格，提高领导水平，具有十分重要的意义。党委成员要切实增强学习的自觉性和紧迫感，带头学习马列主义、毛泽东思想，不断提高马克思主义思想理论素养，增强党性修养。

政治理论学习的内容，主要是马列著作、毛泽东著作和邓小平等老一辈无产阶级革命家的文选，党的十一届三中全会以来的路线方针政策，新时期党和军队建设的理论，军委、总部的决策、指示。当前一个时期，要在继续学好马克思主义哲学的同时，认真学习社会主义理论，用马克思主义的立场观点方法，分析、认识有关社会主义的一些重要问

题。通过学习，掌握马克思主义的基本观点，进一步坚定社会主义、共产主义信念；不断增强贯彻执行党的路线方针政策的自觉性和坚定性，在政治上、思想上、行动上同党中央保持高度一致；坚持正确的办学方向，掌握院校建设的特点和规律，提高决策能力，增强领导工作的原则性、预见性、科学性和创造性。

学习政治理论和党的路线方针政策，要坚持理论联系实际的原则，紧密联系国内外形势，学院建设和个人思想的实际，提高认识，改造思想，增强党性。要把理论学习与调查研究结合起来，运用学习成果更好地指导和改进工作。要采取党委中心组集体学习和个人自学相结合的方法，统一计划，个人阅读，重点辅导，集体讨论，尽可能做到与机关同步。要根据上级的部署，结合我院实际，年初作出全年学习规划，季度要有具体安排，每月布置工作首先要安排学习。党委中心组要严格坚持学习日制度，每月两天学习理论，两天学习党的路线方针政策和军委、总部的指示。

政治理论学习，要实行党委书记负责制、党委正副书记要把抓好党委成员的政治理论学习作为一项重要职责，认真组织集体讨论和交流学习体会，定期检查讲评学习情况，保证党委中心组多学一点，学深一点，更好地指导和推动全院干部的理论学习。

二、高举团结的旗帜，进一步增强党委班子的凝聚力和战斗力

高度的团结和统一，是形成坚强核心的重要保证。党委成员要牢记军委杨副主席关于“团结是班子建设的生命线”的指示，处处维护班子的团结。

认真贯彻民主集中制原则，严格坚持党委统一的集体领导下的首长分工负责制。凡属全院的重大问题都要经党委集体讨论决定。会前要认真准备，广泛征求意见，讨论问题要充分发扬民主，善于听取不同意见，力求集思广益，作出正确的决定。对一时不能统一的问题，应进一步调查研究，交换意见，再作决定。一经决定，党委成员都必须坚决贯彻执行，尽心尽力地抓好落实。各委员都要充分发挥积极性和主动性，积极参与集体领导，自觉维护党委的权威。每个党委成员都要严守党的纪律，凡党委讨论决定的不宜公开的问题，一定要保密；凡因泄密引起矛盾、影响工作的，要追究责任。

牢固树立全局观念。党委成员要经常想着国际形势和国内政治动向，党、国家和军队的大政方针、学院建设中带方向性、根本性的问题，正确处理局部与全局的关系。自觉围绕军委、总部赋予我院的任务和党委确定的中心工作，紧密配合，协调一致，积极主动地开展工作，充分发挥班子的整体效能。

加强党性锻炼和思想修养。党委成员都要以邓小平同志关于“眼界要非常宽阔，胸襟要非常宽阔”的教诲为座右铭，虚怀若谷，豁达大度，谦虚谨慎，戒骄戒躁，坚持大事讲原则，小事讲风格。互相信任，互相尊重，互相学习，互相支持，互相关心，互相谅解，建立真正的革命友谊。

正确处理党委内部的不同意见。对思想上的不同认识，工作中的不同意见，要平心静气地交换看法，尽可能取得一致。认真坚持民主生活会制度，积极开展批评与自我批评，及时解决存在的问题。平时要多谈心交心，沟通思想，交流

感情，不断增强党委班子的团结。

三、保持清正廉洁，密切联系群众

为政清廉，密切联系群众，关系到党和国家的盛衰兴亡。要继续认真贯彻党的十三届六中全会决定和军委、总部的有关指示，进一步加强党风和廉政建设，切实做到：

带头艰苦奋斗。党委成员要牢固树立全心全意为人民服务的思想，发扬邓小平同志倡导的“五种革命精神”，工作中坚持高标准、严要求，竭智尽力，勤于用脑，勤于实践，不断研究新情况，解决新问题，力争在学院的建设上有所建树。

办事公道正派。坚持党管干部的原则，严格按照党和军队的干部政策和干部工作程序办事。对干部的选拔调配、晋职晋衔、评定职称、送学进修、转业调动等，都要坚持党的原则，全面衡量，秉公办事，不分亲疏远近，不搞迁就照顾。

生活不搞特殊。党委成员带头贯彻执行党章、《准则》和有关廉政建设的指示、规定，严于律己，克己奉公，自觉与群众同甘共苦。坚持配什么车用什么车，不搞超标准装修住房和添置家俱；坚持担任部门以上领导职务的党委成员，不得把家属、子女调入学院工作；坚持不用公款搞超标准接待，不送礼收礼；坚持不利用开会、出差、休假绕道旅游，生活补助严格执行学院的统一规定。

密切联系群众。党委班子要牢固树立群众观点，真心实意地依靠群众，倾听群众呼声，关心群众疾苦，多为群众办实事，解决实际困难。

自觉接受监督。党委成员要有高度的党性观念，自觉接受上级、本级组织和群众的监督。常委要坚持过双重组织生活，以普通党员的身份按时参加党小组的生活会，汇报思

想，听取意见。同时，要经常征求下级和基层的意见建议，虚心听取各方面的批评，勇于克服缺点，不断改进工作。

四、发扬求真务实精神，不断改进领导作风和领导方法

求真务实是党的思想路线的具体体现。党委成员要进一步改进领导作风和工作方法，带头实践“实事求是、言行一致”的校风。

统揽全局，推进改革。党委要着眼于学院的全面建设和长远建设，抓大事，管全局，把院校教育同部队建设紧密结合起来，深入搞好以教学为中心的各项工作的改革，培养更多的适应新时期部队政治机关建设需要的合格人才。

深入基层，深入实际。党委成员要尽量减少上层活动，广泛接触群众，加强调查研究，了解和掌握第一手材料，努力做到亲知、真知、深知，把工作指导建立在对客观实际的真知灼见上。

讲求扎实，狠抓落实。要把工作的扎实性与创造性结合起来。对党中央、中央军委和总部的方针政策和指示，必须认真学习，深刻领会，紧密结合学院实际，研究贯彻措施，下功夫抓好落实，使各项工作既生机勃勃，又扎扎实实，卓有成效。

严格按级负责，发挥机关和各级组织的作用。党委在工作指导上，既要深入下去，实行面对面的领导，又要注意按程序办事，一级抓一级，不越俎代庖，放手让机关和下级组织大胆处理职权范围内的事情。

党委成员要认真贯彻执行本决定，带头发扬延安精神，使院党委真正成为政治坚定、合心合力、清正廉洁、求真务实的坚强领导核心。

关于新形势下深入进行 延安精神教育的决定

我院自 1978 年组建以来，始终把延安革命传统教学作为必修课，引导学员坚持正确的政治方向，联系实际，改造思想，树立无产阶级的世界观和人生观，为培养德智体全面发展、立志献身国防的合格人才，发挥了重要的作用。

江泽民总书记 1989 年 9 月视察延安时的重要指示，对于新形势下继承和发扬延安精神，具有十分重要的指导意义。认真落实江总书记的指示，努力把延安精神教育向前推进一步，是坚持四项基本原则，抵制资产阶级自由化影响，粉碎国内外敌对势力“和平演变”的阴谋，加强我院政治建设的一项重要任务。

一、进一步统一思想认识，提高新形势下继承和发扬延安精神的自觉性

延安时期是我们党民主革命阶段最辉煌的时期，是毛泽东思想得到系统总结而达到成熟的时期，是党和军队的优良传统全面形成和普遍发扬的时期。这个时期所形成的延安精神内涵非常丰富，如共产主义必然胜利的坚定信念，全心全意为人民服务的奉献精神，自力更生、艰苦奋斗的创业精神，敢于斗争，敢于胜利的大无畏精神，实事求是的思想路线，密切联系群众的工作作风，等等。这是我党我军政治本

色的集中体现，是全国人民宝贵的精神财富。

在改革开放的新形势下，进一步继承和发扬延安精神，对于我们始终不渝地坚持党对军队的绝对领导，坚定社会主义信念和对党的领导的信心，更好地经受住反“和平演变”斗争、改革开放及和平环境的考验，保证在政治上永远合格，都具有重大的现实意义，对此，各级党组织和全院同志要有更加明确的认识。

我院是培养全军政治机关干部的中高级指挥院校，地处延安精神的发祥地，又有十多年延安教学的实践经验，有责任也有条件把延安精神教育搞得更好，更加富有成效，成为发扬和传播延安精神的一个基地。

二、紧密联系国际国内斗争的实际，增强延安精神教育的针对性

当前乃至今后一个时期，四项基本原则与资产阶级自由化的对立，渗透与反渗透、颠覆与反颠覆、和平演变与反和平演变的斗争，都将是长期的、复杂的。我们进行延安精神教育，必须紧密联系国际国内斗争的实际，坚持理论与实际相结合，历史与现实相结合，感性与理性相结合，突出重点，注重实效。第一，学习我党艰苦卓绝的斗争历史和光辉业绩，抵制否定党的领导的错误思潮，确立只有共产党才能救中国，才能发展中国的信念。第二，学习革命先烈为共产主义理想前仆后继、百折不挠的献身精神，抵制否定社会主义的错误思潮，确立坚定的社会主义、共产主义信念。第三，学习革命前辈坚持人民利益高于一切的优秀品质，克服个人主义，确立全心全意为人民服务的思想。第四，学习自力更生、艰苦奋斗的创业精神，破除贪图享受、铺张浪费等

不良风气，树立廉洁奉公、勤俭办校的崇高风尚。第五，学习我党密切联系群众的优良作风，克服官僚主义、确立马克思主义的群众观点。第六，学习我党实事求是的思想路线，克服主观主义和形式主义，确立一切从实际出发，做老实人、说老实话、办老实事的观念。

三、把“延安精神教育”作为必修课程，进一步增强教学效果

在党史教研室增设延安精神教学组，把“延安精神教育”课作为延安精神全程教育的主要环节，认真总结教学经验，不断提高教学质量，使之成为我院有特色的课程。

教学中要把理论教学与实地教学更好地结合起来，进一步充实教学内容，规范教学过程，改进教学方法。理论教学重点讲授党中央在延安十三年的战斗历程、延安精神的实质和意义。实地教学以延安革命纪念地为大课堂，通过参观革命旧址、瞻仰烈士陵园、请老红军讲传统等基本教学环节，配合以家访、助民劳动、军民联欢等辅助性活动，以境激情，丰富学员的感性认识。每批教学结束，要组织学员联系思想实际撰写心得体会，召开演讲会，巩固和深化教学效果，使学员的思想境界得到升华，在学员心目中牢固树立毛泽东等老一辈革命家的光辉形象，树立张思德全心全意为人民服务的光辉形象，树立白求恩国际主义战士的光辉形象，树立“四、八”烈士为人民解放事业英勇献身的光辉形象，自觉改造世界观，坚定共产主义信仰。

四、发动全院同志，努力创造用延安精神教育人的校园环境

广泛深入地宣传和动员全体教职员工，上下结合，密切

协作，把延安精神体现于教书育人、管理育人、服务育人的各个方面。让学习、传播和发扬延安精神成为全院同志的自觉行动。

坚持不懈地用延安精神教育学员，从短期集中教育扩展为在校全程教育。把教学内容从党史课扩展到政工学、政工史、党建学、哲学、政经、科社等相关学科；把延安精神教育渗透到经常性思想政治工作中去，结合新生入学、理论学习、时事政策教育和党团组织生活等，使学员从入校到毕业，始终受到延安精神的熏陶。

以延安精神为指导，巩固和发展我院的社会主义思想文化阵地。继承和发扬我党在延安时期培育的优良传统作风，引导大家读好书，唱好歌，开展健康有益的文化体育活动，坚决抵制资产阶级腐朽思想文化的侵蚀，永远保持人民军队的本色。

各级领导和教工人员要身体力行，带头学习和发扬延安精神。自觉把延安精神贯彻到以教学为中心的各项工作中去，艰苦奋斗，埋头苦干，开拓进取，为学员作出表率。凡未参加过延安实地教学的，要组织他们分期分批赴延安接受革命传统教育。

进一步加强延安教学基地建设，搞好总体规划，适当增加投资，逐步改善教学设施和生活条件。选派得力干部抓好教学基地的管理，提高使用效益。

五、各级党组织和机关要认真贯彻落实这个决定，努力把延安精神教育提高到一个新水平

新形势下深入进行延安精神教育，是全院共同任务。各部门都要从实际出发，制定贯彻本决定的细则和措施，把