

DANZU JINGJI HESUAN  
DANZU JINGJI HESUAN

# 班组 经济核算

梁俊如编著

辽宁人民出版社

06.71

182

## 开 头 的 话

班组是工业企业最基层的一级组织，是企业生产的前沿阵地。广大工人群众在班组直接参加生产劳动，他们对生产最熟悉，在长期生产实践中积累了许多宝贵经验。工业企业生产计划中各项基本指标，如：产量、质量、品种、产品成本、劳动生产率以及利润等，也必须通过班组工人群众生产活动才能保证完成。因此，在班组中开展经济核算，定期公布经济成果，更好地实现按劳分配原则，就能够调动广大职工群众的生产积极性，深入挖掘潜力，改进操作技术，提高劳动生产率，降低产品成本，促进企业全面完成各项经济指标，为四个现代化提供优质产品和建设资金。

为了帮助工人核算员学习业务，提高核算质量，使班组核算发挥更大作用，在有关部门支持下，编写了这本小册子。

编 著 者

一九八〇年七月于沈阳

# 目 录

## 一、什么叫班组经济核算

- (一) 什么叫经济核算..... 1
- (二) 什么叫班组经济核算..... 2
- (三) 开展班组经济核算的必要性和重要性..... 2

## 二、开展班组经济核算应具备哪些条件

- (一) 制定定额, 加强定额管理..... 5
- (二) 建立和健全原始记录..... 7
- (三) 搞好计量和化验工作..... 8
- (四) 制定厂内计划价格..... 8
- (五) 建立一套行之有效的规章制度..... 9

## 三、怎样开展班组经济核算

- (一) 班组经济核算单位的确定..... 10
- (二) 班组经济核算指标的确定..... 12
- (三) 班组计划的编制..... 13
- (四) 产量指标的核算..... 15
- (五) 质量指标的核算..... 18
- (六) 工时利用指标的核算..... 21
- (七) 原材料、燃料、动力消耗指标的核算..... 27
- (八) 班组费用指标的核算..... 29
- (九) 流动资金指标的核算..... 32

|                         |    |
|-------------------------|----|
| (十) 班组产品成本的核算.....      | 38 |
| (十一) 班组经济核算登记及公布形式..... | 41 |
| (十二) 班组经济活动分析.....      | 43 |

#### 四、开展班组经济核算应注意的几个问题

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| (一) 班组经济核算必须与劳动竞赛、奖励结合，<br>不能孤立地去搞.....          | 47 |
| (二) 群众性的班组经济核算必须与专业核算相结合，<br>加强专业核算对群众核算的指导..... | 49 |
| (三) 经常对干部、工人进行树立经济核算思想教育，<br>提高他们搞好经济核算的自觉性..... | 50 |

## 一 什么叫班组经济核算

经济核算是管理社会主义企业的一项重要原则。实行严格的、全面的经济核算，才能不断提高企业的经营管理水平，为四个现代化建设积累更多的资金。班组经济核算是企业经济核算的基础，是工人群众参加企业经营管理、当家理财的好形式。正确认识什么是经济核算，什么是班组经济核算，是搞好班组经济核算的前提。

### （一）什么叫经济核算

什么叫经济核算？简单地说，经济核算就是算帐。算帐是社会生产发展的客观要求。在任何社会中，对经济活动都必须进行分析，计算劳动消耗和劳动成果。在封建社会中，一个个体农民种地过日子，心里都有个“小算盘”“小九九”。一个手工业作坊、小店铺都要建立一本“流水帐”，对经营过程中的支出和收入进行记录、记算和分析，以求得到更多的盈余。

社会主义企业经济核算，就是要在国家计划指导下，通过会计核算、统计核算、业务核算和经济活动分析，对企业人力、物力的消耗、资金的运用和生产成果进行全面的、严格的记录、核算和监督，以保证用最少的人力、物力、财力消耗，取得最大的经济效益。所以说，经济核算是有计划地、

合理地、节约地管理企业、组织生产的一种科学方法；也是企业多、快、好、省全面完成国家计划，加快现代化建设的重要手段。

## **（二）什么叫班组经济核算**

我国全民所有制企业内部，一般分为厂部、车间、班组三级核算。厂部、车间核算是依靠财务科和车间的专职人员进行，属于专业核算，是企业经济核算的主体。班组经济核算，是依靠工人群众进行的，属于群众核算，是企业经济核算的基础。

班组经济核算，一般是以轮班（即：早、中、晚）的生产小组（或流水线、机台等）为单位的经济核算。由工人群众根据干什么、管什么、算什么的原则，及时地、具体地反映和考核班组指标，据以分析研究，找差距、揭矛盾、挖潜力、促转化，以达到用最低的消耗，生产更多更好的产品的目的。

班组经济核算的基本做法是：车间向班组下达产量、质量、原材料消耗、工时利用、资金占用等计划指标。班组根据原始记录核算指标完成情况，及时公布，定期评比和分析以便表彰先进、鞭策落后，发现矛盾，解决矛盾，促进经营管理水平的不断提高。

## **（三）开展班组经济核算的必要性和重要性**

### **1. 是工人群众参加企业管理的好形式。**

工人群众参加企业管理，是由我国社会主义生产关系的性质决定的，是社会主义制度下工人群众的根本权力。如果社会主义企业，不发动工人群众实行民主管理，就违背了社

会主义的本质特征和客观要求，工人群众是企业的主人就是一句空话。

班组经济核算就是工人群众参加企业管理、当家理财的一种好形式。班组是工业企业最基层组织，开展班组经济核算，便把班组成员组成了一个具有共同利益的共同体，大家为了完成班组任务，获得经济利益，每个成员也必然关心本人、本机台、本班组的生产成果。由于局部利益和全局利益息息相关，他们还会主动了解车间、全厂的生产情况和财务情况。根据生产的需要，他们会积极学习生产技术，主动改进生产和班组管理中存在的问题，千方百计增加产量、提高质量、降低各种物料消耗。

2. 可以把生产任务落到实处，明确经济责任，从根本上解决了吃“大锅饭”的问题。

长期以来，有些企业经济责任不明，缺乏严格约束，致使出现干好干坏一个样、干多干少一个样、干和不干一个样的混乱局面。

开展班组经济核算，必须把企业下达给车间的生产计划尽量分解成许多具体的小指标，逐级落实到班组、机台、个人。不仅有数量、质量的要求，还有时间的要求。即使不能把产量直接落实到个人的班组，也要规定每个操作者的责任，以便完成班组共同生产任务。这样，就明确了班组、机台、个人的经济责任。通过指标的下达，给工人群众指出具体奋斗目标，从而动员他们动脑筋、想办法，保证计划的实现。经常核算、公布各项指标完成情况，使工人群众做到心中有数，掌握生产主动权。指标完成的好坏作为奖惩的根据，就把经济责任与经济利益挂起钩来，奖功罚过，好坏分

明，更加严肃了经济责任。这就必然会促进经济效果的提高，从根本上解决吃“大锅饭”问题。

3. 由于经济工作做细了，也提高了社会主义企业科学管理水平。

加强班组管理，开展班组经济核算，使经济工作越做越细，这就要求扭转那种劳动无考勤、生产无记录、消耗无定额、成本无核算、生产不问质量、废品损失大等混乱现象，建立严格的正常的生产秩序。比如：开展班组经济核算，及时公布生产经济成果，能及时对计划进行检查监督，提高计划管理工作水平；开展班组经济核算，上下工序之间、各小组之间、每个工人之间都要划清责任，消除“无头官司”，加强互相监督，巩固了生产责任制，必然提高生产管理水平；开展班组经济核算能够经常发现技术管理上的薄弱环节，从核算板上可以看出每个班组、每个工人技术水平高低，便于堵塞技术上的漏洞，促进技术管理工作的提高；开展班组经济核算改变专业核算事后监督“马后炮”的现象，及时发现生产中的潜力和损失浪费，便于采取措施，大大加强了成本管理工作；由于把各项管理制度落实到基层，落实到人头，也促进了物资、设备等各方面管理水平的提高。

4. 定期公布劳动成果，有利于贯彻按劳分配的社会主义分配原则。

我们的国家是社会主义国家，实行多劳多得、少劳少得、不劳不得的分配原则。当前，在我国工业企业里实行计时工资为主、计件工资和奖励为辅的分配形式。在实行计件工资的班组，必须计算劳动成果。在实行计时工资的班组，不管是基本工资的评定还是奖金的分配，都是以劳动好坏为尺



度。国家在调整工资时要根据每个职工的劳动态度、技术水平、贡献大小。劳动态度好坏，技术水平高低最终都要体现在劳动成果上。实行奖励制度，也要考核职工超额劳动的多少，对国家、企业贡献大小，才能决定应当不应当得到和得到多少报酬。

开展班组经济核算，核算员坚持按班或定期公布班组和个人的产量、质量、消耗等具体生产指标完成情况，这就使实行按劳分配有了可靠的依据，从根本上解决了评定工资和奖金分配方面的平均主义倾向，也避免“评奖、评奖，越评越僵”等影响团结现象的发生。

## 二 开展班组经济核算应具备哪些条件

搞好班组经济核算，应具备什么条件呢？

### （一）制定定额，加强定额管理

定额是企业中每一个职工在进行生产技术活动时，应该达到的目标，是制定计划的重要依据，也是实行经济核算的必要前提。有了定额，用工、用料、用钱才有了标准；有了定额，是增产还是减产，是节约还是浪费才有了衡量的尺子，才有了考核好坏、是非的依据。工业企业一般有以下几种主要定额：

1. 劳动定额。劳动定额包括：产量定额，即每个工人、班组在一定生产条件下和单位时间内应完成的产品或半成品数量；工时定额，即在一定的生产条件下，为完成某一

单位产品或半成品所消耗的工时。两种定额主要根据机器设备的生产能力、生产产品的品种、生产技术工人熟练程度和操作方法来制定。

2. 物资消耗定额。是指制造单位产品或半成品所耗用的物资数量。物资消耗定额包括原材料、燃料、动力等定额。这些定额主要根据产品的质量，原料、材料的品种、质量，以及单位产品的合理消耗来确定。制定物资消耗定额，对于国家进行物资平衡、分配，合理使用原材料，促进降低产品成本等都有重要意义。

3. 设备利用定额。这种定额是反映设备利用效率的指标。它包括机器设备产量定额、机器设备有效使用时间定额、停车时间定额等。在制定定额时应根据规定的生产任务，结合各种机器设备的生产能力，工人技术水平等情况来制定。目的是为了有效地利用设备能力，提高生产效率。

4. 流动资金定额。这是国家为了保证企业生产和销售过程正常进行核定的最低资金量，包括储备资金定额、生产资金定额、成品资金定额。车间、班组主要核定生产资金定额。生产资金定额根据生产周期长短核定。制定流动资金定额，能促使企业合理地、节约地使用流动资金。

加强定额管理，必须经常的对定额执行情况进行检查。在生产实践中可能证明某些定额制定的不合理，出现偏低、偏高的现象。随着生产水平的提高，有些定额在当时是先进的，过了一定时期可能就落后了，不但不会起推动作用，反而会阻碍生产的发展。因此，发现定额明显不合理时，应及时修订。但是，定额又不宜改动过频。在变动时要履行审批手续。

## （二）建立和健全原始记录

原始记录是企业生产技术经济活动的最初记录，是核算各项经济技术指标完成情况的依据，也是调查研究的最原始资料。如果没有完整、正确的原始记录，就不能系统地、全面地反映企业、车间、班组的经济动态和经营成果。企业领导就不能科学地组织生产和正确地指挥生产，就不能对计划和各种定额执行情况进行检查和分析，就不能对车间、班组、个人评定谁优谁劣，也就不能调动职工群众的积极性。

班组应当建立健全哪些原始记录呢？不同行业、岗位有不同的要求，原始记录的格式几乎一个企业一个样。不过，大致内容应包括以下几个方面：

1. 班组投产、在产、完成、结存、转出的产品数量的记录；
2. 产品（部件）工时消耗的记录；
3. 原材料领用、消耗、结存的记录；
4. 产品质量完成情况和质量检验情况的记录；
5. 工具领用、消耗、在用情况的记录；
6. 设备使用（运转）情况的记录；
7. 费用开支情况的记录；
8. 出勤情况的记录。

建立和健全原始记录，也要注意发动和依靠工人群众，因为这项工作都是工人群众兼职做的。领导和专业人员要向工人群众讲明原始记录的作用和重要意义，并介绍登记方法，帮助他们提高业务水平，使原始记录做到真实、准确、及时。记录内容，既要满足各职能部门的需要，又要避免不必

要的烦琐和重复，力求简明扼要。

### （三）搞好计量和化验工作

计量，是科学地管理社会主义企业的必要条件。企业实行经济核算，就是要对生产经营活动中的消耗与成果进行计算，以便正确地指导生产实践。如对物体的流量、长度、硬度、温度、重量等进行准确的计量。就必须用各种仪器、量具对物体进行测量。计量工作不健全，原始记录就不真实，经济核算就失去准确性。加强计量工作，对于保证产品质量，合理利用国家资源，节约原材料，提高劳动生产率，确保生产正常进行，都具有重要作用。每个企业都必须根据条件和条件，有计划、有步骤地建立计量组织机构，设专人管理，严格地、定期地检查计量标准和计量器具，加强计量工具的维护和保养，做到各种计量器具、仪表经常保持灵敏、有效。

另外，还要做好原材料、半成品、在制品、产成品的化验分析。化验分析不仅关系到产品质量，也直接影响到各种物资消耗和各项指标能否正确考核。如有色冶炼企业，矿石投入生产前必须化验金属含量，实行合理投料；化工企业，在生产进行中也要取样分析，生产才能顺利进行。

### （四）制定厂内计划价格

制定厂内计划价格，可以简化核算手续。使工人群众心中有数，计划开支。还可以剔除厂外物价波动影响的因素，正确评价班组的经济效果。

厂内计划价格包括：（1）原材料、燃料、动力、工具

及其它低值易耗品的厂内计划价格。（2）半成品、自制工具的厂内计划价格。（3）劳务供应的厂内计划价格。这些计划价格一般由厂财务部门会同有关部门制定。

厂内计划价格的制定应尽可能的符合实际，以便正确反映生产成果。厂内计划价格一般在计划年度内不变动，以保持计划价格的相对稳定。

### （五）建立一套行之有效的规章制度

开展班组经济核算，必须有一套行之有效的规章制度，否则，就难以开展起来，也不能坚持下去。

班组是企业的基层组织。一方面，要认真执行企业的规章制度，如：物资管理制度，要求班组认真按领退料手续办事；成本管理制度，要求班组认真登记各种原始记录，定期进行半成品盘点等等；另一方面，班组本身也要制定一套制度，如：岗位责任制、交接班制、技术操作规程、设备维护制度、安全生产制度、经济活动分析制度等等，这些制度都要在车间有关人员指导下制定，经过车间批准后，严格贯彻执行。

实行班组经济核算的条件是逐渐完善的。班组经济核算的条件也是随着整个企业管理工作和经济核算制的加强而不断提高的。如果非等条件十分成熟，各方面都四平八稳再开展班组经济核算，就必然阻碍企业生产的发展。当然，如果认为开展班组经济核算不需要必要的条件，不用做基础工作，或者不积极为实行班组经济核算创造条件，那也是不对的。

### 三 怎样开展班组经济核算

企业管理是一门科学。班组经济核算是工人群众参加企业管理的一种重要形式。要搞好班组经济核算必须打破经济核算神秘的观点，努力学会核算方法。其实，许多方法都很简便易行，学起来并不困难。

#### （一）班组经济核算单位的确定

班组经济核算一般是以小组为单位，以一个班（轮班）为周期的核算，这是基本形式。在实际工作中为了更好地发挥班组经济核算的作用，还应当从实际出发，因事、因地制宜的具体规定核算单位。如果核算单位确定得不适当，就会影响班组经济核算的推行。

在确定班组经济核算单位时，主要应考虑班组的组织特点和劳动组织的特点，参加核算单位的责任能否划清等实际情况来划分。大致应注意以下几点：

1. 各个核算单位能单独订出计划指标，通过核算能够正确反映这个单位的工作情况。
2. 生产性质相同的各个核算单位的设备条件和人员情况最好比较接近，以便互相比照，便于开展社会主义劳动竞赛。
3. 核算单位及组成人员应尽可能保持相对稳定，不宜经常变动。
4. 核算单位不要过大，有利于更广泛地动员工人群众

参加经济核算，划清技术、经济责任。

5. 确定核算单位后，要提倡全局观念。特别是对设备的维护和保养，不能单纯为了节约费用，该修的谁也不修，该换备件谁也不换，让设备带病运转，甚至发生设备事故。如果阻碍生产发展就应当调整核算单位和建立健全制度。

班组经济核算单位一般有以下儿种：

1. 以三大班为核算单位。即全车间三个相互轮替的班次作为三个核算对比单位。这最适合于单套设备生产、工艺过程比较简单的车间。例如：钢铁企业的轧钢车间、纺织企业的纺织车间。这种形式能够明确划分三班的指标，管理方便。

2. 以联动机或生产设备为核算单位。这些车间一般是连续性生产，生产工艺过程超过一个工作班以上，其各项经济指标不能按工序、按班组来划清，而要在每一生产周期终了后进行计算。如冶炼企业的高炉、平炉、电炉等，就必须按炉进行核算，便于互相对比分析。

3. 以三小班（每个工段的三个组）为核算单位。车间工艺过程复杂，但能按其工艺性质分为若干工序的，可按每个工序（或每个工作岗位）轮替的三个小组作为核算单位，核算与本工序直接有关的指标。

4. 以生产流水线为核算单位。在一些有生产自动线、流水线的车间里采用。

5. 以单机或个人为核算单位。在多机台生产的车间，或个人独立操作的现场，可实行以单机或个人为核算单位。这种核算办法，指标可以落实到机台或个人，经济责任明确，对比性强。如机械车间的车工按车床核算，钳工按个人核算

等。

## （二）班组经济核算指标的确定

工业企业的经济指标是生产、技术、经济内容的数字表现。也可以说是计划任务的具体化。

为了保证国家计划的实现，企业通常要把国家规定的指标分解到车间、班组。班组根据国家计划的要求和班组生产的特点再确定班组的核算指标，用以考核和反映有关计划任务完成情况。这样，就把国家计划落实到班组或个人，使每个班组、个人都知道应当完成哪些指标，明确经济责任，促进计划实现。

怎样确定班组经济核算的指标呢？班组经济核算的指标，通常包括班组的生产消耗与生产成果两个方面。主要有产品产量、产品质量、原材料消耗、出勤、工时利用、资金占用、班组费用等。但是，由于生产上的差别，不同企业、不同班组采用的具体指标内容并不完全一样。确定班组经济核算指标时要注意以下几个问题：

1. 按照干什么、管什么、算什么的原则确定核算指标。凡是班组不直接完成，或控制不住的指标就不要算。产量、质量、原材料消耗，出勤和工时利用等一般都要算，但是，其中有的指标在某些班组中就不用核算。例如许多企业生产车间的辅助工人工作变动较大，临时任务较多，不便于计算工时利用率，只计算出勤指标就可以了。

2. 结合班组生产关键，突出重点确定核算指标。有些班组虽然产量、质量、消耗、出勤等几项指标都可以算，但是，为了集中力量抓主要矛盾解决生产薄弱环节，或是为了逐



步积累经验，也可以重点核算其中的一项或两项。例如：有色冶炼企业的冶炼车间可重点核算金属回收率；制鞋企业下料组可重点核算原材料的消耗；毛纺企业的机织组可重点核算产量和质量。

3. 确定班组经济核算指标，应该适应班组经济核算的特点，力求简单明确，计算方便，便于群众掌握和利用，避免采用那种群众不习惯，烦琐复杂的计算指标。

4. 确定班组经济核算指标，要尽可能地服从企业和车间核算的要求，做到口径一致，以便通过班组经济核算为专业核算提供可靠的资料。

总之，管不了的不要算，管得了的一定算，生产关键点算，力求做到好算好懂，防止形式主义。

根据生产实际情况，从有利于管理出发，按照群众核算应简便易行的要求，班组经济核算可以采用实物、货币等不同度量进行计算。

### **（三）班组计划的编制**

企业的计划是整个国民经济计划的一部分，只有每个企业完成国家下达的计划，才能使国民经济的“大机器”正常运转，保持平衡和稳定。企业还要向车间、班组下达计划，并组织发动群众讨论，制定本单位的计划，把国家计划落实到基层。讨论、编制班组计划的作用是：

1. 编制班组计划能够为广大工人群众努力增加生产、提高质量、降低生产消耗、节约费用开支指出明确奋斗目标，从而动员群众想办法挖掘生产潜力，堵塞各种漏洞，改进生产技术，促进多快好省地进行生产。