

高速发展的日本工业

河北大学日本问题研究所编

31.34

1

河北人民出版社

高速发展的日本工业

河北大学日本问题研究所编

河北人民出版社

一九八〇年·石家庄

高速发展的日本工业

河北大学日本问题研究所编

责任编辑：张、弛

河北人民出版社出版（石家庄市北马路19号）

邯郸地区印刷厂印刷 河北省新华书店发行

787×1092毫米 1/32# 23/4 印张 60,000字 印数：1—6,290 1980年8月第1版

1980年8月第1次印刷 统一书号：4086·124 定价：0.24元

前 言

第二次世界大战临近结束时，日本工业遭到严重破坏，陷于瘫痪状态；战后，仅用二十多年的时间，便迅速恢复和发展起来，实现了现代化，使日本跻于世界经济强国的前列。其原因何在？有哪些可资借鉴的经验？——这是经济理论工作者、工业部门各级管理人员与广大职工深感兴趣的问题。

为了广开眼界，吸收国外的先进经验，探求中国式的社会主义现代化的发展道路，我们编写了这本小册子。其中，选介了典型企业的经营管理经验，初步探讨了日本工业高速发展的原因。

当然，日本与我国的社会制度不同，历史的与现实的条件也相差很大，这些是必须首先看到的。然而，作为一门专门学科的经营管理，反映的是社会化大生产的客观规律，其中的很多东西是可以相互借鉴的。世界各国经济发展的历史，也说明了这一道理。所以，我们把这本小册子奉献给广大读者，仅供研究和参考。书中的缺点错误，敬请批评指正。

参加本书编写工作的有：孙执中、易泽儒、郭士信、冯秀满，此外，还特邀孔繁静同志参加。

编 者

1979年12月

目 录

前言

战后日本工业高速发展的原因.....	(1)
日本工业企业管理体制的改革.....	(30)
松下电器产业公司的经营管理.....	(40)
丰田汽车公司的经营管理.....	(57)
日本IBM公司的经营管理.....	(73)

战后日本工业高速发展的原因

列宁曾经指出：“帝国主义是寄生的或腐朽的资本主义，如果以为这一腐朽的趋向排除了资本主义迅速发展的可能，那就想错了。事实上并不是这样。在帝国主义时代，个别工业部门，个别资产阶级阶层，个别国家，各以或多或少的程度时而表现这种趋向，时而又表现那种趋向。”（《列宁全集》，第22卷，第293页）

在第二次世界大战后，特别是在1955—1970年间，日本的工业生产获得迅速发展，其速度远远超过了其它几个主要资本主义国家，在资本主义的发展史上也是空前的。探索这一迅速发展的原因，对我们是很有必要的。

工业生产增长速度的国际比较（年平均增长率%）

	1951 - 1960	1960 - 1970	1970 - 1977
日 本	16.5	13.6	3.5
西 德	9.5	5.4	2.1
法 国	6.6	5.8	3.4
美 国	3.8	4.9	3.7
英 国	3.0	2.6	0.3

材料来源：联合国《经济统计年鉴》

从上表可以看出两点：第一，进入七十年代后，日本的

工业生产也和其他资本主义国家一样，增长速度大大放慢了，特别是在1973—1977年间，由于经济危机的影响，五年间工业生产是停滞的。根据日本官方公布的材料，1973年的生产指数为117.0（1975年=100），1977年为115.7。这就表明，日本工业生产的高速度发展，并不是贯穿整个战后时期的，而只是表现为一定时期里的趋向。第二，在1950—1970年间，日本的工业获得了迅速的发展，而在1954年以前，则属于战后日本经济的恢复时期，所以战后日本工业生产的大发展时期，是在1955—1970年间。可以说，战后日本工业现代化的过程，主要是在这个时期里实现的。

日本主要工业品的生产发展情况

年份	粗 钢 (万吨)	造 船 (千吨位)	汽 车 (辆)		金属机 床(台)	合成纤维 (吨)	电 力 (百万 瓩)
			小 汽 车	四 轮 卡 车			
1955	940.8	735	20,261	43,869	18,147	15,755	54,917
1960	2,213.8	1,749	165,094	308,671	80,143	118,274	101,292
1970	9,332.2	9,917	3,178,708	2,063,883	256,694	1,027,951	288,923
1973	11,932.2	12,834	4,470,550	2,570,916	212,586	1,308,448	370,096
1977	102,408	9,838	5,424,000			1,320,000	

材料来源：日本银行《经济统计年报》

从上表可以看出，1960年时日本钢产量只有2,200万吨，而到1973年时，则已达到将近一亿二千万吨，其间只用了13年的时间；而在美国，钢产量由2,000万吨到1亿吨，则经历了近半个世纪（1905—1953年）。再从汽车产量来看，1955年小轿车和四轮卡车合在一起，年产量只有六万三

千多辆，可以说是微不足道的，1960年增为46万多辆，1973年则已达到近七百万辆，13年间增加了十五倍多。再从造船业来看，1955年只有73.5万吨位，1960年为175.9万吨位，而到1973年时则已达到1475.1万吨位，13年间增加了七倍多。这些都是资本主义工业生产史上所未曾有过的速度。

从上面的事实可以看出，战后日本用了15年左右的时间，跑完了其它资本主义国家半个世纪的工业发展的路程，迅速进入先进工业国的行列。1960年时，日本的国民生产总值居资本主义世界的第五位，1967年压倒英、法，1968年又赶上西德，跃居世界第二位，仅次于美国。与此同时，日本的工业结构也发生了显著的变化，即重工业、化学工业的比重，占了压倒的优势。

重工业、化学工业在工业生产中的比重（%）

	1960年	1970年
日 本	53.7	68.9
美 国	53.0	57.4
西 德	58.9	62.4
英 国	58.9	61.0
法 国	56.0	65.0

材料来源：经济企画厅调查课

那么，究竟是什么原因使日本工业发展得如此迅速呢？

我们认为，因素是多方面的，其中，主要原因有以下三方面：

一、国内外市场的扩大；

二、劳动生产率的提高，

三、巨额的资金积累。

国内外市场的扩大

资本主义的扩大再生产，是以市场的扩大为前提的，否则，产品的价值就不能实现。

战后，由于种种历史的和现实的原因，使日本的国内外市场迅速地扩大了。

1、国内市场的扩大

在整个日本商品的销售额中，自七十年代以来，国内市场平均占到70%左右。

首先来看看战后农业生产关系和农村市场的变化。从1946年开始，到1950年初，日本进行了一次自上而下的“农地改革”，其结果是，地主出租土地的80%被征购并转售给佃农，大部分佃农获得了土地，成为自耕农和半自耕农。剩下的地主出租的土地被限制在一公顷以下，地租额不得超过收获量的25%。

战前，日本农村保留了浓厚的封建残余，大部分的佃农，特别是租种水田的佃农要以实物交纳地租。那时，大约有三分之二的农户所经营的土地，是从地主手中佃种的，地租约占总收获量的45—50%，有的高达60%。经过这次“农地改革”以后，地主出租的土地从土改前（1945年11月以前）约占耕地总面积的40%，减至改革后（1950年）的9.9%，而且一律采用货币地租的形式。

据计算，在“农地改革”后，日本农民的购买力约增加了一万亿日元以上，因此，工业品的销售市场有了一定程度

的扩大。例如，在战前的1934—1936年，日本的工业产品在农村的销售额占全国销售总额的9.7%，而在战后的1948年，则已提高到20%。

日本从1946年开始实行“农地改革”。从这一年起，农业生产资料的支出（即用于购买化肥、农业机械、农药等方面的开支）有了迅猛的增长。这说明，随着农业的发展和农业资金积累的增加，农民扩大再生产的积极性必然增强，对生产资料的需求更加迫切。这样一来，工业品的销售市场便迅速扩大了。

日本垄断资本为了加强对农业生产的控制，又于1960年制订了“农业基本法”和“改革农业结构十年计划”，其目的是为了进一步实现农业经营的“合理化”和“现代化”。

从1961年起，日本政府大幅度地提高了农产品的收购价格。这一年大米的收购价格提高了5.8%，1962年提高10.5%，1963年提高9%左右。大米价格提高后，蔬菜、肉类等的价格也相应提高了。在1960—1969年的这十年间，农产品的出售价格上涨了95%左右，而农业用品的购入价格只上涨了30%左右，所以，农业的交易条件一直是改善的。由于农民收入的提高，生产资料和生活资料的购买力也增加了。

日本农业的全面机械化，是在1960—1970年这一期间内实现的。这一切都扩大了工业品在农村的销售市场。

随着农业机械化的进行，农业中劳动者的人数大为减少了。

列宁曾经指出，农业劳动力的外流，为资本主义生产的发展从两个方面准备了有利的条件，一是为资本家准备了廉价的劳动力，二是增加对市场商品的要求。这两方面都刺激了日本工业，加速了它的发展。

农业就业人口的比例（人数单位：万人）

	从事农业劳动的人数	农业劳动者在总劳动力中所占比重（%）
1947	1,781	53.4
1950	1,722	48.4
1960	1,434	32.8
1970	811	14.7
1972	687	13.4
1977	570	-

资料来源：经济企画厅《日本经济统计》（1962年）

另外，我们看看生产资料市场的购买力情况。它是国内市场扩大的一个重要因素。生产资料的需求的增加，必然会引起对机械、金属、水泥、木材以及其他生产资料产品的生产的扩大。这些部门再生产的扩大，又必然会增加社会工资总额的支出，从而使两大部类商品的市场都会有所扩大。这就出现了“投资引起投资”的情况。从五十年代中期开始，一直到六十年代末，这始终是促进日本经济发展的一个重要因素。这种现象就是日本报刊上所说的“投资主导型”经济。战后，在国民总支出中的固定资本的形成（主要用于购买生产资料），日本所占的比重始终是最高的。

在下表所列的年代里，日本的固定资本投资额在国民总支出中所占的份额，始终在30%以上，远远高于其它资本主义国家。

最后，再看看战后日本工人阶级的消费增长情况。战后日本工人人数的增长，在主要资本主义国家中是最多的。

固定资本在国民总支出中的比重(%)

年次	日本	美国	英国	法国	西德	意大利
1960	30	18	17	20	24	22
63	32	18	17	22	26	24
70	35	17	19	24	26	21
73	37	-	-	-	-	21
74	34	18	20	25	22	23
75	-	16	20	23	21	-

材料来源：联合国《统计年报》

产业别的就业人口(1,000人)

年次	就业者总数	建设业	制造业	农业
1950	35,626	1,531	5,690	16,102
1955	39,261	1,783	6,902	14,890
1960	43,716	2,679	9,545	13,128
1965	47,633	3,403	11,507	10,857
1970	54,042	3,993	13,442	9,274
1975	53,141	4,729	13,236	6,700

材料来源：总理府统计局国势调查报告

从上表可以看出，从1950年到1975年，日本的就业者总数增加了1,800万人。其中，制造业增加了近800万人，建设业增加了300多万人。工资劳动者人数的增加，最直接地表明了资本主义国内市场的扩大。

与此同时，战后日本工人的工资增长速度，在主要资本主义国家中也是最快的。

在工人阶级的斗争和压力下，1959年日本政府正式制定了最低工资法。1960年在《国民收入倍增计划》中更明确规定：“为最低工资制度确立这样的方式：按地区与产业的不同，……确定一律的最低工资。”这也促进了整个工资水平的提高。

工资的国际比较（按美元计算的小时工资）

年 次	日本	美国	英国	法国	西德	意大利
1960	0.30	2.26	2.15	0.42	0.62	0.37
1977	4.89	5.63	2.97	2.67	5.29	2.62
1960-77年 增加的倍数	14	1.5	0.3	5	7.5	6

材料来源：国际金融统计月报（增长倍数是约数，是根据上述材料计算的。）

在五十年代初期，日本工人的工资水平，在上述几个主要资本主义国家中，曾是最底的。而到1977年后，按美元计算的每1小时工资，已远远高于英、法、意大利，只略低于美国和西德。这也是形成日本工人购买力迅速增长的一个重要因素。

工人、农民收入的迅速增加，大大提高了他们对消费资料的购买力，从而使占国民总支出一半以上的“个人消费”支出，有了较大的增长。即使除掉通货膨胀这一重要因素之外，日本“个人消费”的实际增长速度，也是很突出的。

按人口平均计算的个人消费支出的国际比较（美元）

	日 本	美 国	西 德	法 国	英 国
1960年	263	1,807	771	820	899
1976年	2,839	5,113	4,281	3,922	2,271
年平均增加率（%）	16.0	6.7	11.3	10.3	6.0

材料来源：东洋经济统计月报

在“个人消费”的支出中，饮食费的绝对数虽然有了较大的增长，但它在国民总支出中所占的比重都是下降的：1960年为23.9%，1970年为17.5%。而杂费所占的比重则迅速增长，其中特别是对耐用消费品（轿车、电视机、电冰箱、洗衣机等）的购买力，从1955年到1970年增长了14.7倍。这就为日本工业品的生产，创造了广阔的国内市场。

在欧美等资本主义国家，有些耐用消费品在战前已得到了普及，在西方称之为“消费革命”。而在日本，无论是旧三大件（电气洗衣机、黑白电视机、电冰箱）或新三大件（彩色电视机、小汽车、室内调温装置），几乎全是在战后开始普及的。这也是战后促使日本经济得以迅速发展的一个重要动力。

2、国外市场的扩大

国外市场对资本主义商品的销售，是起着重要作用的。特别是象日本这样一个“贸易加工型”国家，某些部门的发展，主要是为国外市场服务的。日本许多政界人物也一再表明，“贸易立国为不变国策”。战后日本对外贸易的增长率，始终是最快的，情况有如下表：

对外贸易数量增长率(%)

(1960—77年平均)

	输 出	输 入
日 本	14.6	10.6
美 国	5.8	7.6
法 国	8.2	9.5
西 德	8.0	8.4
英 国	5.4	4.4

资料来源：联合国《统计月报》

此外，从表面上看，日本的商品输出占国民总产值中的比重不是很高的，1977年占14%，同期内美国为8%，而西德则为26%，英国为29%。但是，只要我们深入分析一下就会发现，实际的情况并非如此。

(1) 西德、英国、法国等国家，在输出某种工业产品的同时，也进口某种工业产品。在统计这些国家的出口量时，并没有减去同种产品的进口量，如计算净出口量，则要减去很多。然而日本在出口钢材时，进口钢材却很少，所以就净出口量计算，日本则要高出很多。(见本书第11页)

从该表可见，就上述三种工业产品净输出额的总和来看，日本已占到第一位。

(2) 在美国、法国、西德等国家的输出额中，有不少是农产品的输出。如果单从对工业制品的输出依赖程度来看，日本是最高的。我们初步计算了一下，1974年日本船舶的输出量，要占到总产量的83.5%，合成纤维要占到58.6%，钢铁要占到27.7%。只就钢铁来说，除了直接输出

1976年主要资本主义国家的净输出额(百万美元)

	化学制品	工业制品	机械类的运输工具
日本 { 输出	3,746	18,865	35,917
日本 { 输入	266	4,261	4,083
日本 { 净输出	3,480	14,604	31,834
法国 { 输出	5,527	11,360	20,925
法国 { 输入	5,216	11,868	14,949
法国 { 净输出	311	- 508	5,976
西德 { 输出	12,532	20,723	48,527
西德 { 输入	6,459	16,530	15,841
西德 { 净输出	6,073	4,193	32,686
英国 { 输出	5,468	10,396	18,175
英国 { 输入	3,585	10,892	11,459
英国 { 净输出	1,880	- 496	6,716
美国 { 输出	10,031	11,513	50,004
美国 { 输入	4,829	17,935	30,778
美国 { 净输出	5,202	- 6422	19,226

材料来源：联合国《贸易统计年鉴》

钢材之外，每年还有大量间接的钢铁输出，即由于出口大量的船舶、汽车、成套设备和其他产品所引起的对钢铁的需要。据日本一些报刊的计算，钢铁的直接出口和以钢铁为原

料的制成品的出口量，两者合计，要占到钢铁总产量的40%左右。

据日本一位作者的计算，日本的输出额每增加100亿日元，那么，整个产业部门的生产就可增加200亿日元。这说明，输出对日本产业的生产刺激作用是很大的。

劳动生产率的提高

工业产量的增加，是靠两方面的因素形成的：一是靠劳动力的增加，即就业者人数的增加；一是靠劳动生产率的提高。在六十年代前半期，日本劳动力的增加在工业生产增长中所占比重为13%，到七十年代前半期则为10%，这就是说，经济增长的90%是依靠劳动生产率的提高。而劳动生产率的提高，又主要是由以下几个因素构成的：第一，生产设备的改进和技术革新；第二，劳动者技术熟练程度的提高；第三，生产组织的合理化、现代化，即先进的企业经营管理方式等。以下我们对这些因素作些简单的说明。

1、日本固定资本的更新与扩大

固定资本的更新与扩大，是资本主义扩大再生产的物质基础。在1955—1978年的二十多年间，企业设备投资与工业生产的增长情况，见本书第13页。

从该表可以看出这样一种规律性的趋势：在战后二十多年的时间里，私人企业设备投资（包含固定资本的更新和扩大）增长得越多的年份，工业生产的发展也越迅速；而当私人企业设备增长率较低时，工业生产的发展速度也呈现同样的趋势。

2、大力发展科学技术与引进外国先进技术