

经常性思想工作 实践与理论

主 编 石惠卿 胡铁汉

陕西人民出版社



前 言

1991年10月7日，中央军委颁发了《军队经常性思想工作要则》。这个《要则》是建军以来，中央军委第一次颁发的系统论述经常性思想工作的法规性文件，是今后一个时期加强和改进部队经常性思想工作的基本依据。为了配合部队学习和贯彻《要则》，培训思想工作骨干，我们编写了这本《经常性思想工作实践与理论》。

本书溶理论性、趣味性、操作性为一体，在体例上作了大胆创新，突出了三个特点：（1）紧扣《要则》中的12个问题，设置了经常性思想工作的地位、内容、对象、方针、原则、制度、方法、骨干、重点、领导，共十章。这是对《要则》内容的具体化。（2）撷取了大量经常性思想工作实践中的典型事例，以事寓理，生动有趣。（3）理论概述部分不囿于实例评析，而是结合实例，对理论作系统地探讨与展开。因此，名之曰“实践与理论”。

本书由石惠卿、胡铁汉同志主持编写，康贵、宋广义、梅琼芳、肖振廷和郑义学同志参予了本书指导思想的研究和纲目的起草拟定。参加撰写的同志有（按章节顺序）何经耀（第一章），郑义学（第二、三章），崔春来、孙超勇（第四章），肖振廷（第五章），刘建民（第六章），肖振廷、赵经杰（第七章），崔春来（第八章），胡铁汉（第九、十章）。全书由肖振廷、郑义学和胡铁汉同志统纂，并负责具体的组

织工作。石惠卿同志对本书进行了最后审定。

本书中的实例大都是根据作者的调查和实践而编写的，有部分的实例摘自有关报纸书刊，并作了必要的技术性改动。因篇幅所限，不便一一说明出处，在此一并表示感谢。

因作者是在学习贯彻《要则》的过程中成书的，时间仓促，缺点错误和浅薄之处难免，敬请读者不吝赐教。

1992年4月

目 录

第一章 思想工作铸军魂

——经常性思想工作的地位	(1)
--------------------	-----

第一节 经常性思想工作是我军

重要的政治优势	(1)
---------------	-----

[实例 1] 井岗路上	(1)
-------------------	-----

[实例 2] “小广东”的转变	(3)
-----------------------	-----

理论概述	(5)
------------	-----

第二节 经常性思想工作是实现政治工作

服务保障作用的重要途径	(11)
-------------------	------

[实例 1] 记录本引起的风波	(11)
-----------------------	------

[实例 2] 打嗝·自杀·嘉奖	(12)
-----------------------	------

理论概述	(13)
------------	------

第三节 加强经常性思想工作是新形势下

建军的必然要求	(17)
---------------	------

[实例 1] TPO 与绿色美	(17)
-----------------------	------

[实例 2] 一个桔子引出一堂课	(18)
------------------------	------

[实例 3] 一句话促成一项工程	(19)
------------------------	------

理论概述	(20)
------------	------

第二章 细微入手育新人

——经常性思想工作的内容	(24)
--------------------	------

第一节 解决形势变化和政策调整中	
反映出的思想认识问题	(24)
[实例 1] 考试合格的内幕	(24)
[实例 2] “高价鸡蛋”引出的一堂课	(25)
理论概述	(27)
第二节 解决执行各项任务中产生的思想问题	(30)
[实例] “硬六连”硬的诀窍	(30)
理论概述	(32)
第三节 解决个人理想前途上出现的思想问题	(34)
[实例 1] 一位学生官的“将军梦”	(34)
[实例 2] 没有送出去的两千元	(36)
理论概述	(37)
第四节 解决道德纪律方面出现的问题	(39)
[实例 1] 影集里的“夫妻照”	(39)
[实例 2] 军裤丢失以后	(40)
理论概述	(40)
第五节 解决个人和家庭实际困难	
引起的思想问题	(43)
[实例 1] 大年初一的喜讯	(43)
[实例 2] “母子兵”牵动干部心	(44)
理论概述	(45)
第六节 解决内外关系方面反映出的问题	(47)
[实例 1] 送礼风是怎样消失的	(47)
[实例 2] 八棵芭米引出的故事	(48)
理论概述	(49)
第三章 知言知行更知心	

——经常性思想工作的对象	(52)
第一节 用心熟悉基本情况	(52)
[实例 1] 李副团长怎么这样“神”	(52)
[实例 2] 何指导员和他花名册上的姑娘们	(53)
[实例 3] 三次“吹灯”	(54)
理论概述	(55)
第二节 留心观察细微变化	(58)
[实例 1] 脸红的一瞬间	(58)
[实例 2] 七个烟头引出的故事	(59)
理论概述	(60)
第三节 潜心摸索内在规律	(64)
[实例 1] 从“两多”到“两少”	(64)
[实例 2] 这里也有“生物钟”	(65)
[实例 3] “四步曲”与“兴奋点”	(66)
理论概述	(67)
第四章 循循善诱启心扉	
——经常性思想工作的方针	(70)
第一节 入情入理 情理交融	(71)
[实例 1] 触龙为什么能说服赵太后	(71)
[实例 2] 指导员情义劝痴郎	(72)
理论概述	((74)
第二节 区别情况 对症下药	(77)
[实例 1] “闷葫芦”的感激	(77)
[实例 2] 班长来了假电报	(78)
[实例 3] 面对性的困惑	(79)
理论概述	(80)

第三节 表扬为主 启发自觉	(82)
[实例 1] 王宏生改名	(82)
[实例 2] 牢骚大王变骨干	(83)
理论概述	(84)
第四节 坚持原则 扶正祛邪	(86)
[实例 1] 梁班长碰“钉子”	(86)
[实例 2] 歪理在这儿不敢照面	(87)
理论概述	(88)
第五章 辩证施治辅相成	
——经常性思想工作的原则	(92)
第一节 经常性思想工作和经常性	
管理工作一道做	(92)
[实例 1] “老孙头”错打算盘	(92)
[实例 2] 午夜追踪	(93)
[实例 3] 悔悟者悟出的真谛	(94)
理论概述	(96)
第二节 解决思想问题与解决实际问题相结合	(103)
[实例 1] 军营不能出“陈世美”	(103)
[实例 2] “挥泪斩马谡”以后	(104)
[实例 3] 唐吉·诃德当“教员”	(106)
理论概述	(107)
第六章 建规立矩始方圆	
——经常性思想工作的制度	(113)
第一节 思想汇报制度	(113)
[实例 1] “放心兵”的教训	(113)
[实例 2] 引进的“绝招”并不灵	(114)

理论概述	(115)
第二节 思想情况分析制度	(116)
[实例 1] 指导员巧断人民币	(116)
[实例 2] 一尘不染守国门	(118)
理论概述	(119)
第三节 谈心制度	(120)
[实例 1] 高山流水遇知音	(120)
[实例 2] 轻生者的奋起	(122)
理论概述	(123)
第四节 经常性思想教育制度	(126)
[实例 1] 恋爱婚姻大家谈	(126)
[实例 2] “小香港”中有净土	(128)
理论概述	(129)
第五节 检查总结制度	(131)
[实例 1] 互相评点 共同受益	(131)
[实例 2] “生日宴”为何失灵	(132)
理论概述	(133)
第七章 运用之妙在于心	
——经常性思想工作的方法	(135)
第一节 互帮互学的方法	(135)
[实例 1] 尿床病的“秘密”	(135)
[实例 2] 一份没有发出的遗书	(137)
理论概述	(138)
第二节 民主讨论的方法	(140)
[实例 1] 打翻身仗的招数	(140)
[实例 2] 一事一议大家受益	(142)

[实例 3] 三机连的“参议院”	(143)
理论概述	(144)
第三节 随机教育的方法	(145)
[实例 1] 猪食桶里的包子皮	(145)
[实例 2] 小何为啥要抽“万宝路”	(146)
[实例 3] 哨棚留言记	(147)
理论概述	(147)
第四节 典型示范的方法	(150)
[实例 1] 爱心、诚心与典型	(150)
[实例 2] 知耻而后勇	(151)
理论概述	(153)
第五节 评比竞赛的方法	(155)
[实例 1] 红、蓝、黄三色牌	(155)
[实例 2] 从“故事大王”到“学理论标兵”	(156)
理论概述	(157)
第六节 寓教于乐的方法	(159)
[实例 1] “玩”的秘诀	(159)
[实例 2] 从孙悟空身上“取经”	(161)
[实例 3] 歌舞风波	(162)
理论概述	(165)
第七节 军地共教的方法	(167)
[实例 1] 断了“香火”之后	(167)
[实例 2] 战士背后有靠山	(168)
理论概述	(169)
第八章 红花还须绿叶扶	
——经常性思想工作的骨干	(173)

第一节 建立一支得力的思想工作骨干队伍	(173)
[实例] 精明的决策	(173)
理论概述	(175)
第二节 思想工作骨干的基本任务	(179)
[实例 1] 他本来可以不死	(179)
[实例 2] “包子”事件	(181)
理论概述	(182)
第三节 思想工作骨干的使用与培养	(183)
[实例 1] “网”的力量	(183)
[实例 2] 班长的“传人”	(184)
理论概述	(186)
第四节 做好思想工作骨干的思想工作	(188)
[实例 1] 他为啥由“红人”变成“黑人”	(188)
[实例 2] 一个骨干的苦恼	(189)
理论概述	(191)
第九章 妙手医得病木春	
——经常性思想工作的重点	(193)
第一节 弄清问题 找准结症	(193)
[实例 1] 迟到的典型	(193)
[实例 2] 想家的秘密	(194)
理论概述	(195)
第二节 关心体贴 以情感人	(198)
[实例 1] “超强”的情感	(198)
[实例 2] 由部队发出的假电报	(199)
理论概述	(200)
第三节 重在引导 启发自觉	(203)

[实例 1] “业余经理”撕名片	(203)
[实例 2] 马克思主义哲学引导我 走出生活误区	(204)
理论概述	(206)
第四节 抓好反复 巩固提高	(208)
[实例 1] 侯指导员“降虎”	(208)
[实例 2] 给“面子”的故事	(210)
理论概述	(211)
第五节 优化环境 群帮群教	(214)
[实例 1] 孟母三迁的故事	(214)
[实例 2] “英雄硬六连”轶事	(214)
理论概述	(215)
第十章 三位一体运筹	
——经常性思想工作的领导	(218)
第一节 各级党委和机关要面向基层加强领导	(218)
[实例 1] 三个 100% 是怎样得来的	(218)
[实例 2] 本子精简前后	(221)
理论概述	(222)
第二节 指导员要切实履行好自己的职责	(225)
[实例 1] “硕士指导员”	(225)
[实例 2] 政治课堂上的“苦辣酸甜”	(227)
理论概述	(228)
第三节 加强经常性思想工作的理论研究	(232)
[实例 1] 155 个“药方”	(232)
[实例 2] 杨昌华和他的“三十六法”	(233)
理论概述	(234)

第一章 思想教育铸军魂

——经常性思想工作的地位

经常性思想工作，主要是针对干部战士各种现实思想问题，随时进行的教育疏导工作。它既是我军的看家本钱，也是我军的政治优势，更是军队政治工作服务保障作用的一项基础性工作。做好这项工作，对培养“四有”革命军人，保持我军人民军队的性质，巩固提高部队的战斗力，都具有十分重要的意义。

第一节 经常性思想工作是我军重要的政治优势

[实例 1] 井冈路上

1927年9月，秋收起义失败了。毛泽东带领着秋收起义剩下的部队辗转向井冈山进发。当时，部队打了败仗，情绪低沉。走到一个叫泸溪的地方，又中了敌人埋伏，起义总指挥卢德铭同志也牺牲了。这时，部队思想更加混乱，开小差的很多，一些意志不坚定的人甚至公开议论：“你走不走？”“你打算上哪去？”部队已到了生死存亡的关头。

在这关键的时刻，毛泽东展开了最紧张的工作。行军

时，他出没在战士们的行列中，今天在这个连，明天又到另一个连。他和战士们谈话，问他们在家是做什么的？怎样参加革命的？对革命前途有什么看法？

最初，一些同志不认识他，以为他是老百姓，便要拉他挑担子。毛泽东笑着说，我已经给你们挑了好几天了，今天你们连长叫我休息休息。见过他的战士便说：“怎么能叫他挑担子？他是毛委员呀！”于是，战士们都惊奇地围到毛委员身边，纷纷向他诉说自己的经历。

毛泽东了解了战士们的想法，便鼓励大家把革命坚持到底，并在连队发展了一批党员，加强部队的思想工作。1927年9月29日，部队一到江西永新县三湾村，进行了著名的三湾改编。把部队编为一个团，营、连设党代表，党支部建在连上，还实行了民主制度。改编后，毛泽东召集部队讲话：“……同志们，敌人只是在我们后面放冷枪，这有什么了不起？……大家都是娘生的，敌人他有两只脚，我们也有两只脚。……贺龙同志两把菜刀起家，现在当军长，带了一军人。我们现在不只两把菜刀，我们有两营人，还怕干不起来吗？你们都是起义出来的，一个人可以当敌人十个，十个可以当他一百。我们现在有这样几百人的部队，还怕什么？……没有挫折和失败，就不会有成功！……”。

大家不住地点头微笑，特别兴奋。队伍解散后，大家一群一伙的在议论着：“毛泽东同志不怕，我们还怕什么？”“贺龙同志两把菜刀能够起来，我们几百人还不能起来吗？”

在政治工作的鼓励下，部队斗志昂扬，踏上了新的征程。

[实例2] “小广东”的转变

淮海战役中，由于战线迅速南移，老解放区的参军战士补充不上，上级一再强调“即俘即补，即教即打”的方针。这是思想政治工作的繁重任务，也是争取战役全面胜利的重要保证。窑湾一仗，全歼守敌63军，7团7连补充了超过半数的新战士，又去迎接新的战斗。

行军途中，我与7连指导员边走边谈。猛抬头，发现前面有个战士骑着牲口，就问：“他是谁？”指导员说：“二班的小广东，叫李贵。”

我说：“李逵？是梁山好汉啊！”

指导员接着说：“他呀，块头倒象个李逵，行军老掉队。徐政委自己步行，把马给他骑着。这个人呀，成分倒挺好，如果教育改造过来，是个不错的战士。”

部队一到宿营地，顾不得休息，团政委徐放就召开了政工会议。他在会上说，新解放战士，95%以上都是贫苦农民和工人出身，绝大部分是被蒋介石抓出来的，不愿打内战。有一些还是国民党进攻解放区时抓来的。他们被搞得妻离子散，在国民党军队里挨打受骂，怀有刻骨仇恨，都要求翻身解放。但他们同时又受到国民党反动宣传的束缚，身体解放了，心却没有解放。我们应该用真理的钥匙，打开新解放战士的心。

会后，我来到7连二班，发现那个小广东不象其它解放战士又说又笑，而是不声不响，心事很重。别人说笑，他呆呆站在院子里，看着房东老大娘，眼里就泪水汪汪，一眨眼就要流出来。问他有什么心事，他摇摇头，不吭声。这个疑

团还没解开，当天晚上又发生了一件事。下半夜，西北风卷起鹅毛大雪，指导员查哨时，看到李贵冻得发抖，就把大衣脱下来给他披上。这时李贵却哭了起来，结结巴巴地说：“指导员，我不要大衣……”

第二天，我知道此事后便决定找李贵谈谈。我告诉他，我们的部队是人民的军队，同志们都是阶级兄弟，都是为了翻身解放。二班长赵光生也是从豫东战役解放出来的，他刚来也有顾虑，怕这怕哪，可现在都当班长了……。

这些话也许讲到了他的心上。李贵眼泪汪汪地说：“我，我也怕……”伤心地说不下去了。

由于大家的耐心教育，特别是许多活生生的事实，使小广东心里的包袱慢慢放下了。他在班里说，在国民党63军当兵的时候，亲眼见到连长把全连集合起来，活理了我军3个重伤的战士。那个反动连长还叫着：“都看见了吗？共产党把你们抓去，也象这样活理，用机枪点名！”所以他被解放过来后，日夜提心吊胆。同志们对他百般热情，他认为是假装的；政委让马给他骑，他认为是“做样子”。晚上他不敢睡觉，放哨防着背后。现在他全看清了，这边的同志们是真心实意像亲兄弟一样待他。他还向班长说，一定在这边老老实实当兵。

部队进入到徐州南边的赵家洼，7连的任务是打阻击。修好工事后，党支部决定利用间隙，分班举行小型的诉苦会。我和指导员都来到二班，大家围坐在一个大地堡里。赵光生首先带头诉说自己的悲苦身世，边说边哭，哽咽地说不下去了。

李贵再也忍不住了，眼泪簌簌地掉下来。他说：“我苦，

我苦，我比班长还苦啊！我从小就死了父亲，母亲整天干活也养不起我，为了让我长大成人，她只好去卖身……我从10岁那年起，就给地主放牛，地主待我还不如一头牲畜！万恶的国民党半夜三更把我抓出来当兵。我不愿走，就被绳子绑住，打得浑身发青……”他说着哭着，说不下去了，一转身摸起了步枪，“哗啦”一声拉开了枪栓。指导员激动地说：“同志们，我们要为李贵同志报仇，为解放千万个母亲，为解放全中国人民杀敌立功！”大家也都擦去眼泪，随着高呼起来。

诉苦会还没结束，敌人的进攻便开始了。在这次战斗中，二班打得很勇敢。工事被炸毁了，他们跳出工事，发起两次短促出击，歼敌30多名。班长赵光生光荣牺牲。李贵作战勇敢，而且还俘虏1名装死的国民党兵，并对这个兵做动员工作，使其参加我军作战。战斗结束后，李贵荣立功，被提升为班长，团里徐政委亲手把鲜花挂在了他的胸前。

理论概述

中国人民解放军从1927年诞生，至今已走过了65年的历史。民主革命时期，我军在中国共产党的领导下，为了中国人民的解放事业，与帝国主义及其支持的军阀斗，与日本侵略者斗，与国民党反动派斗，前赴后继，浴血奋战，终于推翻了三座大山，建立了新中国。社会主义革命时期，我军为保卫祖国的社会主义事业，抗美援朝，保家卫国，御敌敌边，粉碎了各种敌对势力从陆地、空中和海上对我国的挑

衅，保证了社会主义建设事业的顺利进行。

为什么我军面对强大而凶恶的敌人，能从小到大，由弱到强，成长壮大起来呢？为什么能使一个昨天为国民党打仗还贪生怕死的士兵，经过反水加入到我军后即不怕牺牲呢？最根本的原因，就是我军有中国共产党的正确领导，有党领导的坚强有力的思想政治工作，使官兵不论来自何种成份，都懂得为谁当兵，为谁打仗的道理。

战争年代，由于战斗频繁和各种条件的限制，我军思想政治工作的主要表现形式，可以说就是经常性的思想工作。1927年大革命失败后，中国共产党人在白色恐怖笼罩下，开始武装反抗国民党反动统治，为独立创建人民军队而斗争。在组织和发动南昌起义的过程中，党在参加起义的北伐部队原有政治工作的基础上，建立了独立领导的政治工作制度，除建立各级党组织，保证党对起义武装的领导，设立党代表，建立政治部外，在军内外广泛开展思想工作。在《告全体官兵书》、《八一革命宣传大纲》、《土地革命宣传大纲》等文告、文件中，揭露国民党右派叛变革命，勾结帝国主义惨杀革命人民的罪行，阐明南昌起义的目的和起义军同旧军队的本质区别。贺龙在《告全体官兵书》中指出：“中国的国民革命，第一个使命就是实行土地革命。”“我们此次革命的行动，即是为实行土地革命，解决农民问题而奋斗，自然就是为解决我们自身问题而奋斗。既是为解决自身问题而奋斗，那么我们吃苦，我们牺牲，我们忍饥受暑，都是应该的”。党的前敌委员会更是身体力行，开展宣传教育工作。前委书记周恩来，经常深入部队和民众中发表演讲，鼓舞士气，动员广大民众向反动派进行坚决斗争。彭湃同志不畏残