

ZHONGWAI MINGREN SHIWU YIBAILI

吴玉忠 郭锐 朱容 周忠 编著

中外名人 失误100例

四川人民出版社

ZHONGWAI MINGREN SHIWU YIBAILI

中外名人 失误100例

吴玉忠 郭 锐 朱 容 周 忠 编著

四川人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中外名人失误 100 例/吴玉宗等编著. —成都: 四川人民出版社, 1997.3 (2002.7 重印)

ISBN 7-220-03382-6

I. 中... II. 吴... III. 名人—生平事迹—世界
IV. K812

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 026039 号

ZHONGWAI MINGREN SHIWU YIBAILI

中外名人失误 100 例

吴玉宗 郭锐 朱容 周忠 编著

责任编辑
封面设计
技术设计

胡 务 邓 燕
周靖明
戴雨虹

出版发行
网 址

四川人民出版社 (成都盐道街 3 号)
[http: //www. booksss. com](http://www.booksss.com)
E-mail: [scrmcbsf@mail. sc. cninfo. net](mailto:scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net)

防盗版举报电话

(028) 86679239

印 刷

成都市金玉印刷厂

开 本

850mm×1168mm 1/32

印 张

16

插 页

4

字 数

357 千

版 次

1997 年 3 月第 1 版

印 次

2002 年 7 月第 2 次印刷

印 数

8001—12000 册

书 号

ISBN 7—220—03382—6/K·497

定 价

25.00 元

■ 著作权所有·违者必究

本书若出现印装质量问题, 请与工厂联系调换

目 录

妄自尊大 遗虎为患

——为恻隐之心俘虏的夫差…………… (1)

善于打天下 无能治天下

——无治国之术的秦始皇…………… (6)

好大喜功 盛世转衰

——被自己创造的辉煌毁掉的汉武帝…………… (14)

未识时务 壮志难酬

——新朝皇帝王莽…………… (20)

一偏之私 延误前程

——因怒盲动的刘备…………… (27)

得士者昌 失士者亡

——求全责备的诸葛亮…………… (31)

晚年奢糜 留下污点

——贞观之治的缔造者李世民…………… (37)

不重江山重美人

——把自己的一切献与美人的唐玄宗…………… (41)

以词名世 以词丧生

- 淫乐无知的李煜…………… (47)

高度专制 天下难安

- 明代开国皇帝朱元璋…………… (53)

不知达变 徒送老命

- 明代宰相第一人李善长…………… (58)

信用宦官 肇明之祸

- 明朝英主朱棣…………… (62)

志在救时 时不济我

- “救时宰相”张居正…………… (66)

重用奸臣 巨蠹误国

- 不辨珠石的乾隆帝…………… (72)

画蛇添足 惹出一身骚

- 太平天国将领李秀成…………… (79)

英雄天真 虚度余生

- 风流少帅张学良…………… (82)

外强中干 屡战屡败

- 波斯国王大流士三世…………… (85)

专制独裁 遗臭万年

- 加速罗马共和国灭亡的苏拉…………… (90)

暴君魁首 祸国元凶

- 杀戮成性的伊凡雷帝…………… (96)

“朕即国家”

- 专横残暴的法兰西国王路易十四…………… (101)

粗鲁野蛮 嗜血成性

- 失于残暴的彼得一世…………… (106)

跟着感情走 脚步更沉重

- 踏错爱河的杰斐逊…………… (111)

考虑欠周 遗憾终身

- 匆促行事的杰克逊…………… (115)

血腥屠杀 仓皇出逃

- 客死他乡的墨西哥前总统迪亚斯…………… (119)

结党营私 糟糕透顶

- 最糟糕的美国总统哈定…………… (125)

大慈善家失误于大萧条

- 美国第 31 任总统胡佛…………… (130)

绥靖纵敌 自食其果

- 英国前首相张伯伦…………… (135)

消极防守 后果难堪

- 以马其诺防线为恃的乔治…………… (140)

两次失语 酿成政治风波

- 日本复兴的象征吉田茂…………… (146)

“闯进瓷器店的公牛”

- 缺乏修养的约翰逊…………… (149)

水门事件 欲盖弥彰

- 狼狈下台的尼克松…………… (153)

权钱交易 走上法庭

- 为金钱腐蚀的田中角荣…………… (160)

任人唯亲 招来非议

——乱封滥赏的威尔逊…………… (165)

残暴无道 宫刑致死

——挖空自己基石的利比里亚总统多伊…………… (170)

“风流大臣”圆不了政治梦

——被血肉邪性牵着的帕金森…………… (177)

独裁专制 众叛亲离

——流亡的“终身总统”杜瓦利埃…………… (181)

穷奢极侈 残暴至极

——食人肉的中非帝国皇帝博卡萨…………… (186)

平民总统 处处受制

——美国第 39 任总统卡特…………… (193)

专制腐化 客死他乡

——伊朗末代君主巴列维…………… (198)

欲壑难填 独夫民贼

——亡于贪暴的马科斯…………… (203)

风流事 贪污案 风波迭起

——鱼与熊掌都想得到的帕潘德里欧…………… (208)

家族腐化 出家反省

——为亲族所误的全斗焕…………… (213)

接受佣金 大选败北

——印度“廉洁先生”拉吉夫·甘地…………… (219)

桃红染身 功亏一篑

——亏于石榴裙的哈特…………… (223)

涉嫌受贿 四面楚歌

——日本自民党总裁竹下登首相…………… (228)

挟洋自重 洋威难测

——在美国受审的巴拿马总统诺列加…………… (233)

固执自傲 陷入孤立

——孤家寡人的撒切尔夫人…………… (238)

爱子心切 卷入是非

——美国前总统布什…………… (243)

营私舞弊 自食恶果

——巴西第一个被弹劾下台的总统科洛尔…………… (248)

白玉微瑕 大跌身价

——财产来源不明的拉宾…………… (253)

领导失策 公司受困

——一味猛冲的台湾宏碁电脑公司总裁施振荣…………… (257)

变法主意好 实施效果差

——北宋经济改革家王安石…………… (262)

民族英豪 成败一瞬间

——我国近代造船业先驱朱志尧…………… (269)

出租车大王饮恨上海滩

——祥生汽车公司创始人周祥生…………… (275)

商标有情法无情

——痛失商标权的“851”营养液发明人杨振华 …… (280)

报界怪杰 仕途惨败

——美国报业巨头赫斯特…………… (285)

独断专行终难成大器

——顽固独裁的美国通用公司总裁杜兰特…………… (291)

不创新就死亡

——飞机制造业巨头唐纳德·道格拉斯 …………… (297)

内外交困 回天乏力

——韩国东明集团会长姜锡镇…………… (305)

从“制鞋大王”到破产大户

——韩国国际商事集团总裁梁泰振…………… (311)

理财天才兵败克莱斯勒

——克莱斯勒公司董事长林恩·汤森 …………… (317)

沙滩上岂能建高楼

——栗山集团会长申善浩…………… (323)

因循守旧 自吞苦果

——固步自封的啤酒业巨头之一库尔斯…………… (328)

妒贤嫉能 终食苦果

——汽车大王福特二世…………… (333)

高层内讧 公司倒闭

——利欲熏心的美国莱曼公司总经理格拉克斯曼…………… (338)

一错再错 派克金笔易手

——自以为是的派克制笔公司总裁詹姆斯…………… (343)

昔日独领风骚 今日深陷困境

——“现代电脑之父”王安…………… (348)

巴林倒闭 救星变灾星

——巴林事件中的利森…………… (353)

神奇小子 作茧自缚

——为名所困的大和事件中的井口俊英…………… (358)

领导失策 苹果难飘香

——苹果公司总经理迈克尔·斯平德勒…………… (363)

德薄才疏 重蹈覆辙

——两次跳进同一火坑的庞涓…………… (368)

中计上当 兵败身亡

——燕国大将骑劫…………… (373)

纸上谈兵 长平悲歌

——赵国大将赵括…………… (377)

机不可失 时不再来

——错失良机的秦昭王…………… (381)

兵败垓下 霸王别姬

——无颜见江东父老的项羽…………… (384)

有虓虎之勇 无英奇之略

——仗匹夫之勇的吕布…………… (389)

轻曹自傲 官渡大败

——误再误的袁绍…………… (393)

器小易盈水 疑心生暗鬼

——多勇少谋的三国名将马超…………… (397)

大意失荆州 饮恨走麦城

——因骄而败的关羽…………… (401)

不思进取 难以自保

——消极防御的孙权…………… (405)

只能做将 不能为帅

——经不住激将的红巾军将领陈友谅…………… (409)

虑不先定 难以应猝

——兵困大渡河的石达开…………… (414)

才疏学浅 盲动乱断

——少谋失算的庞培…………… (419)

穷寇不灭 后有患

——纵虎贻患的汉尼拔…………… (423)

轻举妄动 独弦哀歌

——我行我素的布果因…………… (427)

一代枭雄 遗恨滑铁卢

——与整个欧洲为敌的拿破仑…………… (432)

消极应战 势必兵败

——胆小怕事的费仑纽夫…………… (437)

血战北大西洋 “俾斯麦”葬身海底

——连连失误的“莱茵演习”舰队司令吕特晏斯…………… (443)

勇猛有余 气度不足

——美国名将巴顿…………… (449)

一时疏忽 损失惨重

——过分自信的马歇尔…………… (453)

倔强倨傲 狂妄自大

——美国五星上将麦克阿瑟…………… (457)

一战的英雄 二战的败类

——本该休息却要工作的贝当…………… (462)

急躁冒进 兵败被俘

——以色列“王牌”装甲旅旅长亚古里…………… (470)

千虑有失 丧其英名

——阿根廷马岛战区司令门嫩德斯…………… (474)

爱讲排场 终陷窘迫

——法国著名作家大仲马…………… (478)

忽略健康 咖啡致病

——法国著名文学家巴尔扎克…………… (482)

吸乙醚成瘾 毁自己身体

——“世界短篇小说之王”莫泊桑…………… (486)

心理失衡 自我毁灭

——美国著名小说家海明威…………… (489)

智能犯罪 愚弄科学

——侦探小说家柯南·道尔…………… (493)

生活放荡 令人叹惜

——爱尔兰意识流小说大师乔伊斯…………… (498)

妄自尊大 遗虎为患

——为恻隐之心俘虏的夫差

春秋时期，干戈纷争，弓马追逐。中原地区成了齐、晋、秦、楚等国称霸争雄的舞台。到了春秋末期，在中国偏远的东南地区，一直默默无闻的吴国突然崛起。霎时间，它荡起满天的战云，煽起遍地的烽火，使显赫一时的西邻楚国濒临灭顶之灾。到了吴王夫差即位的初期，吴国更是国力强盛，它南伐越国，败越王勾践于夫椒，使勾践称奴做仆于自己宫中。继而又北进中原，胜齐兵于艾陵，使得中原大国诸侯瞠目相视，一个个竟束手无策。然而，这时在吴国后院称奴作仆的越王勾践，却一直在暗中励精图治，秣马厉兵。就在吴王踌躇满志、飞扬跋扈的时候，他从背后猛刺一剑。这一剑不仅取代了吴王夫差的霸主地位，而且，还使这个不可一世的强国，遭到了彻底覆灭的下场。吴王夫差衔恨自刎，扮演了一个不光彩的亡国之君的角色。夫差的最大失误就在于妄自尊大，遗虎为患。

公元前 496 年，越王勾践继位。吴国乘机攻越。吴王阖庐率军与越王勾践率领的军队会战，越国大将灵姑浮用戈击中吴王，

阖庐因此受了重伤，死在了回军的路上。

吴王阖庐死后，其子夫差继承了王位。为了替父报仇，夫差操练兵车，准备了两年。安排足智多谋的老将伍子胥当相国，老臣伯嚭为太宰。一切准备好之后，夫差二年（公元前 494 年），吴王祭过了太庙，派伍子胥为大将，伯嚭为副将，倾国内全部精兵，由五湖出发，走水道直攻越国。两军相对，越军溃败如同退潮的海水。吴军长驱直入越国境内，勾践被困于会稽山中，成了瓮中之鳖。夫差认为越王勾践已无路可逃了，命令吴军在山下安营扎寨，企图等待越军草尽粮绝，自动下山来降。如果此时夫差乘胜追击，也不会有后来的亡国之命了。

当越王勾践被围困于会稽山上时，范蠡献了一计，即先屈辱求和，再求以后复仇。于是，勾践派文仲带上财宝美女去见伯嚭，讨其欢心，然后叫他劝吴王退兵。伯嚭被文仲所带的财宝美女打动，对夫差说：“越国虽得罪过大王，但现在勾践夫妇愿做大王的臣仆，并尽国内的宝器来献给大王，他们只要求做大王的一个属国，享有祭奠祖宗的权利。这样一来，越国实际上是名存实亡了。如果大王不同意他们求和，勾践肯定会焚庙宇、杀妻女、沉财宝于江河，付房舍于一炬，然后，率领那 5000 亡命之徒以死与大王相拼。这样，即使大王胜利了，又能得到多少好处？”

伯嚭这番劝说，竟然打动了夫差的心，同意立刻召见文仲，磋商和谈之事。虽然伍子胥极力反对讲和，但夫差不顾其意见，准许了与越国讲和。

于是，勾践夫妇来到吴国。勾践叫范蠡把携带来的十名美女、数箱珍宝送到了伯嚭府上，再一次将伯嚭收买。

勾践在吴国为夫差作马伕，在夫差的马厩中切草、喂马、打扫粪便、洗刷车驾，为夫差牵马驾马，与奴隶相差无几。但就在这种奴隶般的生活中，勾践并未忘记复国之志。他不时用美女财宝去送给伯嚭，于是，伯嚭常劝说夫差，让勾践回国。但吴王夫差一直未定。直到一次机会来了。

夫差生病两个多月，虽吃了不少药，但就是不见起色。勾践托伯嚭向夫差传话，想去看望夫差。伯嚭极力为其游说，夫差便答应了勾践的请求。

当勾践来到夫差内房时，正赶上夫差解大便，勾践忙去搀扶，并说：“父亲有病，做儿子的应当侍奉，大王有病，罪臣更应该侍奉。再说，罪臣少时曾从师名医。他教我检验一下人的粪便，便可推定病人病情的凶吉，请大王恩准罪臣一试。”勾践等夫差解完大便，便伸食指在便盆中搅了几下，然后品尝，接着告知夫差，他的病快好了，只等几天恢复元气。没过几天，夫差的病情果然轻松多了。他说，即使是宠臣爱子也不会为他尝便的。决定放勾践返国，并还为此准备了酒宴，为勾践一行送行，待之如上宾。而这正是放虎归山。吴王夫差妄自尊大，为伪降所蒙蔽，终于为其后来的灭亡埋下了祸根。

勾践返国后，决心复兴残破的越国，洗雪昔日的国耻。他叫文种管理国家大事，范蠡管理军队，整饬兵马，谋求富国之道。勾践怕自己忘了亡国之耻，每日卧薪尝胆。

勾践采取了一系列措施，如大力繁殖人口、奖励耕织等，使国家人丁兴旺，百业渐兴。与此同时，他给吴国送去大量木材、财宝以麻痹夫差，还用重金收买吴国的重臣，又散布谣言离间吴国君臣、臣臣之间的关系。勾践给夫差送出了美女西施。西施的

长相、才干、见解和谈吐都是其他宫女无与伦比的。夫差整日与西施饮酒作乐，不理朝政。

此时的夫差自认为国富兵强，天下无敌，一心要做一代霸主。他不惜劳师兴众，北伐齐国，而忽略了时时窥视吴国的越国。这次北伐虽然得胜，但吴军也死伤近半，国力大损。随后，夫差又倾全国兵力北上黄池，强迫几个小国同意他做“盟主”。而此时经过近 20 年准备的越国趁机杀进吴国，吴都已危在旦夕了。

夫差急忙从黄池赶回吴国，回国后，才发现国内被越军洗劫一空，积蓄的军备物资丧失殆尽。他只好派伯嚭向越国求和。

这时的越国并无一口吞并吴国的力量，便同意了吴国的求和。

三年后，吴国遭受了严重的旱灾，赤地全国，国家的仓库无一点粮食贮存，人民无法生存，四处逃亡。越国趁机同吴决战。

公元前 478 年，两军会战于笠泽。吴军败阵。夫差在众将保护下，得以逃脱，带领残兵败将固守都城姑苏。越军带兵包围姑苏两年，攻破了姑苏。夫差走到了绝路，派王孙雒向勾践求和，但勾践决心已定，不同意求和。随后，派军继续前进。夫差彻底失望了，走投无路，遂伏剑自尽，称雄一时的吴国灭亡了。妄自尊大的夫差作了亡国之君。

夫差，春秋末年问鼎中原的一代霸主，其功业为世人所称颂，载入史册。其文治武功使东南一隅的吴国突然崛起，称雄称霸，确是偏远落后的东南的奇迹。然而这种辉煌竟只是茫茫星空中的流星，亮则亮矣，然不久长，很快就烟消云散了。夫差之误

乃是因为他成了惻隱之心的俘虏，对有夺国之恨的敌人竟然生出一种同情，放虎归山。如果夫差是夺其社稷、占其领土，感化其居民，勾践哪有东山再起之机会！满足于表面的征服，得意于奴使其君王，便以为平越之事已定。而表面称臣作仆的勾践怎会忘去夺国之恨呢？他当然要卧薪尝胆，积蓄力量，以图复仇。因为勾践决非刘禅那类乐不思蜀之庸人，而是一位英雄。他的称臣作仆乃是战败后不得已的选择，他的可怜相也是装出来的。夫差被自己的强大遮住了双眼，又被仁慈的惻隱笼罩了心境，怎么能看得出勾践的本质来呢？特别是源源不断的财宝、美女送到夫差面前时，他更会感到宠臣爱子亦不能如此，竟生出对敌手的爱心，真是可悲至极。