

沿海城市旧银行史研究

—中国沿海城市旧银行史专题研究会文集

中国金融学会金融史研究会

一九八五年

说 明

为适应改革与开放政策实施的需要，借鉴历史经验，发挥沿海中心城市银行的作用，中国金融学会金融史研究会于1984年12月16日至20日在浙江宁波市召开了中国沿海城市旧银行史专题研究会。会议集全国25个口岸城市专攻金融历史的研究人员于一堂，共同探讨旧银行在沿海城市经济发展中的作用与它们的传统业务，以及目前沿海开放城市银行业务如何适应对外开放与改革的需要问题。这是金融史研究会成立以来举办的第一次全国性的学术活动，也是建国以来召开的第一次全国性的金融史专题研究会。

受会议委托，根据代表们向大会提供的各种论文，我们取其史料部分，集成本书，以图对沿海城市的金融史研究工作有所助益，更好地把这一研究工作继续进行下去。

本书除全文登载《会议纪要》(代序言)外，共选用24篇文章。主要内容有：旧银行在沿海城市的建立与发展过程；旧银行在沿海城市经济发展中的作用；旧银行在全国或某一地区形成金融中心的条件；旧银行在对外贸易和支持新兴工商业方面的历史经验。这些文章对探讨金融历史的发展规律，编写沿海城市地方金融志，向有关大专院校提供金融史研究参考资料，以及为财经、金融工作者普及金融历史知识等方面，都有一定的参考价值。

由于篇幅所限，有些论文未能收入，请予鉴谅。

参加本书编辑工作的有姜宏业、蒲海刚、张晓彬三位同

志。由于文稿整理时间仓促，各种错误在所难免，望读者批评指正。

编 者

1985年5月

目 录

中国沿海城市旧银行史专题研究会会议

纪要(代序言).....(1)

解放思想面向未来开创金融史研究工作的新局面——

在沿海城市旧银行史专题研究会上的

发言(摘要).....周世敏(10)

中国近代金融史研究的起点应该更高.....马鸿模(12)

一定要看到民族资本银行支持生产的一面.....卫毓俊(19)

上海形成全国金融中心的历史过程

.....洪葭管 张继凤(27)

大连市解放前的金融概述

.....人民银行大连市分行金融史编写组(52)

清末东北的金融中心——营口的货币制度与其控制权

.....张虎婴 马俊起(65)

秦皇岛旧银行发展概况.....梅熙志 常振兰(78)

金城银行的经营管理方法.....殷梅生(81)

旧中国银行代管张裕公司之始末.....翟如清(88)

青岛旧银行如何促进当地经济发展.....张冀超(96)

大生纱厂的发展与旧中国的银行作用.....殷德寿(102)

张嘉璈与中国银行.....洪葭管(111)

旧中国上海金融界对南通大生系统的资助.....朱镇华(119)

浙江近代金融史的若干问题.....王恭敏(126)

几则关于宁波钱庄业的

史料	人民银行浙江省分行金融研究所(143)
试析旧中国沿海城市银行形成金融中心的 条件与标志	马 骏(167)
抗日战争时期温州的钱庄	陈惠闯(179)
旧厦门经济的发展与闽南金融中心的形成	陈三美(188)
旧中国的“广州市立银行”	曾桂蝉(202)
海口市旧银行业概况	程茂材(210)
试论湖北官钱局的兴衰	黄德立(216)
旧中国沿海城市银行与武汉金融的关系	马友三(227)
旧中国的重庆金融业与重庆经济发展的关系	人民银行重庆市分行金融研究所(234)
近代中国沿海地区银行的建立与 发展(1897—1935)	姜宏业(250)

中国沿海城市旧银行史专题 研究会会议纪要

(代 序 言)

中国金融史研究会召开的中国沿海城市旧银行史专题研究会于1984年12月16日至20日在浙江宁波市举行。参加这次会议的有：沿海开放城市和特区以及北京、武汉、重庆与有关地区的特约代表共五十九人。中国金融学会会长、中国人民银行顾问乔培新同志、宁波市副市长陈哲良同志、浙江省经济研究中心常务干事苏明同志，参加了这次会议，并讲了话。集全国廿五个开放城市专攻金融历史的同志于一堂，共同探讨旧银行当年在沿海城市经济发展中的作用与它们的传统业务以及目前沿海开放城市银行业务如何适应对外开放与改革的需要问题，这是建国以来第一次，也是金融史研究会成立以来全国性学术活动的肇始。会议开得比较成功，获得各方面的好评，为今后继续对中国沿海城市旧银行史这个专题的研究创造了一个良好的开端。

这次专题研究会是在《中共中央关于经济体制改革的决定》公布之后召开的。《决定》规划了我国经济体制全面改革的蓝图，它为金融工作和金融史研究工作指明了方向。与会代表们本着《决定》的精神，初步探索和研究中国沿海城市旧银

行发展的规律，向大会提供各种论文和资料性的文章共廿八篇。代表们阐述了沿海城市旧银行发展的过程，总结了它们正反两方面的历史经验，史为今用，从旧银行的经验和做法中，扬弃糟粕，吸取精华，为社会主义经济建设与经济体制改革以及对外开放，提供了值得深思、参考的历史经验。

与会同志认为，要做到史为今用，从旧银行的经验和作法中，借鉴一些有用的东西，首先要对旧银行特别是旧中国的民族金融资本企业在认识上有一个实事求是的态度。同志们认为，银行是商品经济的产物。旧银行与我们社会主义国家的银行有本质上的差别。但是，这种差别并不排除我们对旧银行的一些传统业务做法和一些促进生产、改革技术、提高工作效率的管理方法的吸取和借鉴。我们不能把旧银行的活动方式同旧银行混为一谈。有的同志在讨论中，引用斯大林在《苏联社会主义经济问题》一书中所讲的：“在我们社会主义条件下，旧的东西并不是干脆废除干净，而是把自己的本性改变得与新的东西相适应。……不仅商品是这样，而且在我国经济流通中的货币也是这样，连银行也是这样，”说明在旧银行的历史经验中，有些东西值得借鉴，为我所用。至于旧中国的民族资本银行，因为民族资产阶级的两面性，既有剥削工人阶级剩余价值的一面，同时又有支持生产和发展生产、提高生产力的一面，因此，对它们所办的银行的积极经验，更应注意吸取。这样，才能实事求是地总结旧银行历史的发展规律和经验教训，坚持分析的观点，在批判、否定旧银行消极因素的同时，肯定它的积极方面，做到史为今用。

在旧银行的业务活动中，有那些积极的东西值得我们借鉴，为我们所用呢？根据与会同志的发言和提供的材料，主

要有：

(一) 建立多层次的金融机构，逐步形成—个地区的金融中心

目前，我国虽已建立了以人民银行为中心，以专业银行为基础的金融体系，但金融机构仍按行政区域分设，资金调剂主要是纵向调剂。与会同志根据广东海口市支行、江苏南通市支行与工商银行山东烟台市分行所提供的解放前的材料，认为当前我国这种金融体制，缺乏商品经济高度发展的竞争活力，不适应经济开放、开发的需要和金融中心的形成。他们建议，除了人民银行为中心的国家银行系统以外，在国家银行的指导和国家金融方针政策的管理下，应当允许设立地方银行、信托投资公司等，以便有效地筹集地方资金，支持地方建设；允许办集体金融组织，如城市信用合作社等，以街道企业、个体经济为服务对象，并兼办一些金融服务项目，如代办储蓄、保险等，作为国家银行的补充。还可以考虑恢复邮政代办储蓄业务，以弥补当前银行机构不足与人员紧张的局面。与此同时，还可积极引进外资银行，通过它们筹措外资和引进技术。随着经济中心的形成，相应地建立起地区的金融中心，以便更好地为开放和开发服务。

(二) 在国家统一的金融政策和法令下，允许业务交叉，开展竞争，加强资金横向调剂

旧银行的一个显著特点，就是在业务上互相交叉，竞争激烈，在资金上互相融通，联系密切。业务交叉是增强银行活力的重要手段。大家认为，为了适应对外开放，对内搞活的要求，必须改变目前各专业银行分工不交叉、各自为政、业务垄断的局面和条块分割的状态。应当允许各专业银行在

原则分工的基础上，实行业务交叉，全面经营各项业务，包括外币存款业务；允许客户自由开户，允许客户同时在几个银行贷款。与会同志认为，业务交叉就必然要允许竞争。竞争是好事，不竞争就不能发展。各专业银行之间互相协作、互相支持的关系并不排除相互的竞争。要破除社会主义银行不能搞竞争的陈腐观念，要打破当前银行独家经营的垄断局面，把监督、管理型的金融机关改变为服务、经营型的经济实体，以充分调动各种金融企业开展业务的自主权和积极性。大家还认为，信贷资金管理应实行纵横结合，目前迫切需要建立资金横向联系的制度。国家专业银行除向中央银行融通资金外，应当允许各家银行之间、本地银行与外地银行以及国外银行之间互相拆借资金，调剂余缺。地方金融机构和合作金融组织，亦可向中央银行或任何一家国家专业银行拆借，以促进资金按照客观经济规律合理流动，加速周转，发挥资金效能。

（三）恢复和开办银行各项传统业务，实行银行业务多样化

随着对外开放、对内搞活方针的落实和商品经济的发展，物资流动将会更加频繁，交易形式将会更加多样化。同时，因为多种经济成分并存，多种经营方式与多条疏通渠道也会不断发展。为适应这些新情况，与会同志根据旧银行与资本主义国家的银行的一些经验和做法，认为有必要增加银行业务的种类，实行业务多样化。凡有利于开放和开发建设、搞活流通的国内外银行的传统业务，都可试办。在运用资金上，要从总的目标出发，在支持生产和流通的基础上，进一步面向整个经济建设、面向科学技术、面向社会发展。要办

理开发投资贷款、技术改造贷款、科研贷款、教育贷款、服务设施贷款、消费贷款，同时开办买方信贷、卖方信贷、票据贴现和抵押投资贷款等业务。要把运用资金的重点放在经济开发、引进先进技术设备和企业技术改造上。大家认为，搞经济开发投资是发挥银行资金效能的重要条件，建议银行从放款和投资两个方面去营运资金，改变单一搞放款的做法。为了更好地发挥银行的自主权和监督管理作用，银行除了运用“贷与不贷、贷多贷少、期限长短、利率高低”等杠杆外，还应当直接参与到企业生产领域和流通领域中去。应当尽快恢复对大中型企业的信贷员驻厂制度。在积聚资金上，要采取多种形式。如办理代理发行股票、债券业务；办理承受委托放款、租赁、房地产业务；办理代理单位和个人收付各种款项业务等等。要把银行真正办成社会的公共簿记，政府、企业、个人的账房。在融通资金上，要改变目前各专业银行收支、借贷都由各自上级行分配管理、单一的纵向资金联系的作法，而积极推广横向资金联系。允许各专业银行相互拆借资金，办理转贴现，人民银行可向专业银行办理再贴现，以做到资金余缺调剂灵活运用。

（四）允许多种信用形式并存，建立票据交换中心

随着经济体制深入改革，商品生产和商品交换的范围和规模不断扩大，新的经济形式特别是开放城市的外引内联和跨地区经营更加频繁，交易方式也将会更加多样化：现贷现款、现贷期款、现款期贷，都会同时出现，各种不同的集资形式，也将会兴办。大家认为，这些新的情况，要求信用活动更加灵活，范围更加扩大，形式更加多样。以银行信用为主，多种信用形式并存，将是必然趋势。与会同志建议，应考

虑建立票据交换和证券交易中心，以扩大交换范围，把呆滞的“账面债权”变为可以流通的“票面债权”，及时融通资金和调整投资方向，以利于加速资金周转。有的同志认为，在这个方面，旧银行多种多样的信用工具、灵活多变的融通资金的形式，以及金融市场、票据交换的一些做法，值得参考。

(五) 组织银团，积极发挥银行对经济发展的促进作用

沿海开放城市资金需要量很大。怎样解决这个问题？同志们讨论中认为，有些重大项目资金需要很大，一家承担不了，可以由人民银行牵头，联合组织银团，提供贷款。旧中国的银行曾把“银团”作为提供资金的一种重要方式。在上海，就有过中国、金城、上海、中南、浙江兴业银行联合组成的“银团”提供巨款，兴办永利公司。从国际上看，日本“银团”为日本战后经济起飞所作的努力和所起的作用，也是巨大的。目前，我国深圳特区组织“银团”放款，已取得较好经验。大家分析，组织银团放款的优点是：资金可以打破只有纵向联系而没有横向联系的框框，牵头行既可以约请本地区专业银行，也可以约请外地银行参加，条件具备时，还可以约请外国银行参加；参加的专业银行均可按照自己的资金，拿出一定份额参加银团，这样，资金可以得到及时调剂；资金需要很大而又急需的项目，在银团支持下，可以及时上马。

(六) 要搞好银行的经济信息工作。

银行是国民经济的综合部门，负有传播经济技术信息的职能和作用。大家认为，旧中国的银行尽管处于落后的时代，没有先进传递工具和技术，但仍然千方百计利用社会经济活

动接触和通过联行关系，向企业提供了一些国内外经济技术信息。现在我们已进入了一个信息社会，银行更应该采用先进传递工具和技术，以迅速、科学地汇集、分析和传播经济技术信息。过去，很长一个时期，银行对一个单位、一个地区，围绕流动资金管理、货币流通进行了一些调查研究，或者开始抓住几个主要产品或行业，如轻工三大件的全国性预测和调查，但这些都还远远适应不了现代化、社会化大生产的要求。银行需要广泛收集和分析、传播国内外的先进技术和管理经验，向有关部门单位提供各种咨询，迅速把知识和信息转化为生产力，以更好地为对外开放服务。这就要求银行迅速改变现有的开展信息的手工业调查方法，而代之以科学化、电气化的工具。在这方面，同志们认为，沿海开放城市可以先走一步。

(七) 要重视培养人才，认真调度各方面的积极因素

从旧中国和资本主义国家的金融活动中，可以看出选贤任能十分重要。银行需要一大批懂得多方面知识的人才。这个问题在当前我们的国家尤为突出。沿海对外开放城市的银行要和资本主义国家的银行和企业打交道，开展竞争，就需要真正通晓国际贸易、金融、法律、新兴科学技术的专家。大家认为，解决这个问题的路子，除了采取各种渠道培养现有干部和迅速把银行现有的人材发掘出来，还可以借鉴旧中国银行的作法，从国内有关方面聘请一些专家、学者(包括离退休的老同志)来银行当顾问和传授业务技术，以及创办刊物、约请各方面撰文投稿，介绍、传播国际贸易、金融、信托咨询等有关方面的知识。应当不拘一格，网罗人才。

(八) 银行要建立经济责任制。

实行经济责任制是生产社会化的客观要求和共同规律。很多旧中国的银行实行经济责任制，主要体现在：用钱的单位和管钱的银行的利害密切相关；信贷资金使用的好坏，在银行内部实行有奖有罚的经济责任制，使信贷资金的管理者与使用者都有一定的压力和动力。大家认为，要解决银行的自主权，就应当实行经济责任制。银行资金使用的好与坏，下级银行的行长要对上级银行的行长负责；分管和经办业务的人员要向行长负责；实行有奖有罚。大家还认为，银行实行经济责任制这个问题解决好了，就会促进用钱的单位和部门提高经营管理水平。

关于金融中心问题也是这次会议讨论的问题之一。厦门市分行的同志在这方面提供了一些较好的材料和意见。他们根据历史资料的分析，认为金融中心的形成，不是以人们意志为转移，而是由许多客观条件所形成。他们列举事实，从闽南经济中心的形成与发展；以银行为骨干的旧厦门的庞大金融网；侨汇的巨大输入；黄金、外汇兑换市场等条件，来说明旧厦门之所以能形成闽南金融中心的客观条件，而银行的作用，则是形成闽南金融中心的一个重要组织因素。同志们认为，类似这样的分析和研究有现实意义，有助于进一步探索对外开放问题，而把经济搞活。

总之，金融史研究的任务，在于发现和说明金融发展的规律，阐述金融发展的过程，借鉴前人的经验，为社会主义经济建设服务。“中国沿海城市旧银行史专题研究会”正是本着这个目的召开的。旧中国银行机构的绝大部分分布在沿海城市，它们的经验和作法，值得借鉴。要完成这样的任务还需要继续下更大的力量。同志们建议，这样的学术活动应在

适当时机继续举行，以便把这个课题继续深入研究下去。同志们还建议放宽金融史研究的范围，既要研究中国的金融史，还要研究世界的金融史，古今中外金融业的发展变化，都属于研究范围之列。他们还建议既要重视研究历史经验，又要重视研究历史人物，旧中国的一些金融企业家，就应通过研究分析，实事求是地予以评价。一些同志建议金融理论的研究，要以历史唯物主义和辩证唯物主义的理论对历史实践和历史人物作正确的评价。

为了提高研究水平，交流工作经验，总行金融研究所与中国金融学会金融史研究会决定从一九八五年起，创办《金融史研究资料》刊物(不定期)。第一期的主要内容，将摘要发表在宁波举行的《中国沿海城市旧银行史专题研究会》的有关论文和资料，望各地同志给予积极支持，共同努力开拓金融史研究工作新局面，全面完成近代金融史的编写规划。

解放思想 面向未来

开创金融史研究工作的新局面

人民银行总行金融研究所付所长周世敏同志
在沿海城市旧银行史专题研究会上的发言(摘要)

金融史学的研究工作，对科学研究来说，是门新学科。总行从建国初期开始组织，但没有全面展开，没有被多数同志所重视，全国各分行发展不平衡。十一届三中全会以来，金融史研究工作和全国形势一样，发展得很快，到了万紫千红的春天。

召开沿海城市旧银行历史专题研究会的目的是为了贯彻《中共中央关于经济体制改革的决定》。这个决定是指导我国经济体制改革的纲领性文件。我们研究金融史，贯彻这个决定同样有其必要性和紧迫性。我们的国家要振兴，民族要前进，我们就必须善于总结历史的经验教训，认清过去自己走过的道路，才能清醒地走向未来。

今天的会议就是为了适应当前经济体制的改革，对外开放政策的实施，借鉴历史，温故而知新，使银行在今后发挥更积极的作用，发挥出真正银行的作用。

对外开放政策是当前我国经济体制改革中的重要内容，主要是为了“争取利用国际上的资金和先进技术来帮助我们发展经济”。“对外开放不是权宜之计”，而是我国加快社会主义现代化建设的战略措施。

世界科学技术成果是世界的共同财富。世界上没有任何一个国家的技术，自己能全部解决，都需要对外开放。马克思、恩格斯早在《共产党宣言》中就指出：由于资本主义的发展开拓了世界市场，过去那种地方的和民族的自给自足的闭关自守状态已经被各民族的各方面的互相往来所代替，一切国家的生产和消费都已成为世界性的了。

社会主义现代化建设，是需要现代化的工业、农业和科学技术为基础的，资本主义的社会化大生产已有几百年的历史。我们对它们进行一分为二的分析，取其所长，补我所短是十分必要的。

目前金融史研究工作，已进入兴盛时期，从中央到地方各级领导都比较重视。中央宣传部直接抓各部门《当代中国》的编写，全国统一布置编写省市县地县的金融志，这些都是给金融史货币史研究吹来的东风。但在大好形势下，金融史研究工作质量如何提高，工作方法如何改进，都需要探讨和研究。

金融史研究工作中存在的主要问题是：思想不够解放，视野不够开阔。沿海城市地处要位，各类银行林立，经济政治情况复杂，斗争激烈，在过去一百多年历程中，都曾发挥各自不同的作用。对我们今天新中国来说，回过头来重新认识这些历史，必有许许多多经验教训可供借鉴。马克思主义者要按照历史唯物主义的观点，尊重历史事实，用毛泽东同志讲的一分为二的方法去分析历史事物，实事求是地总结出正反两方面的经验教训，并善于借鉴这些经验教训，为促进当前的经济体制改革和四化建设服务。

中国近代金融史研究的起点应该更高

中央党校 马·鸿·模

关于中国近代金融史的研究工作，在三十年代曾出过几部书。建国以后，系统的研究工作一直在进行。个别省市的科研部门曾做过一些很有益的资料整理工作，如上海金融研究所出版的《上海钱庄史料》、《金城银行史料》、《中国第一家银行》等。同时，经济史研究部门也写出过一些文章及著作，对近代金融业、银行业的历史作用进行了分析。现在金融学会召开这次会议，对于全面、系统、深入地进行近代金融史的研究，无疑是一次强大的促进，它对弥补近代史研究中的缺环，是有积极作用的，这是件很有眼光的事。

但要进行这一工作，首先必须明确，我们对近代金融史的研究，起点究竟放在何处的问题，方向不正，则事倍功半，甚至南辕北辙。我这样讲，一方面是根据建国以来对近代史研究中整体性问题得出的结论；另一方面，也是有感于银行资产阶级性质、作用的一些具体的错误观点，绝非无的放矢。今天我仅就在研究中应注意的基本理论问题谈谈我的个人意见。

一、中国近代史研究中的两个借鉴。

第一个借鉴是学术研究~~与~~政治斗争的关系问题。这个问题在建国前就发生了，建国以后更为突出。学术上的是非常