

營口中板廠之路

辽宁人民出版社

营口中板厂之路

Yingkou Zhongbanchang Zhilu

《营口中板厂之路》编委会 编

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

沈阳市第二印刷厂印刷

字数: 180千字 开本: 787×1092 1/32 印张: 7¹/₂ 插页: 5

印数: 1—2800

1989年10月第1版

1989年10月第1次印刷

责任编辑: 英 健

责任校对: 三人

封面设计: 李国盛

ISBN 7-205-01057-8/Z·42(ZF)

定 价: 4.80元

《营口中板厂之路》编委会

主 编：修国金

副主编：杨学丹 苏凯春

编 委：陈晓鹏 朱万钧

张洪福 孙杰成

鲍占奎 原学玉

肖万吉

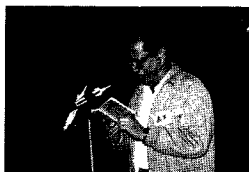
封面题字：陈 怀



▲厂区鸟瞰



► 营口中板厂厂长才志超
和党委书记孙殿发



► 冶金部副部长蔡明在四
辊机试轧剪彩仪式上
讲话



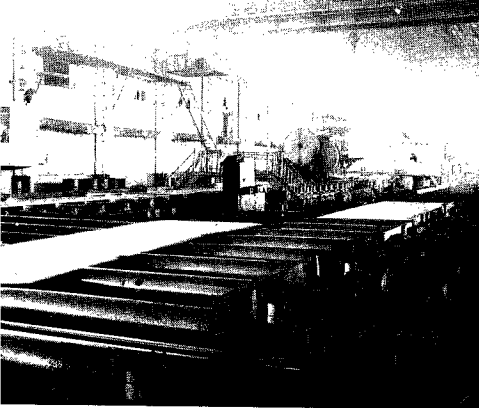
◀ 辽宁省委书记金
树仁同厂长才志
超亲切交谈



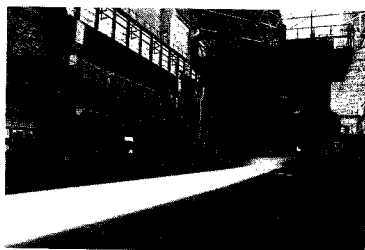
◀ 辽宁省委书记金树仁、
营口市委书记许任廉视
察营口中板厂



◀ 冶金部、省冶金厅和营口
市领导为四辊轧机试轧
剪彩



▲生产作业
线



► 2450四辊
可逆式中
板轧机在
运转



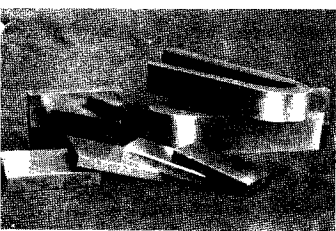
◀ 生产调度人员在
指挥生产



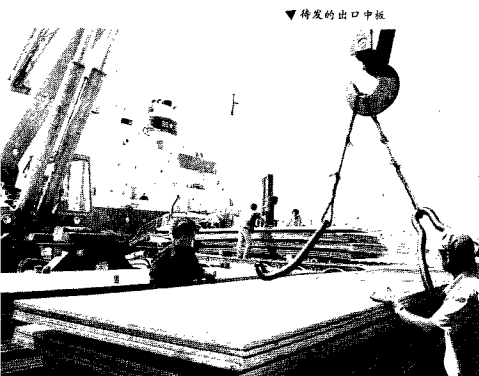
◀ 工程技术人员在
讨论技术方案



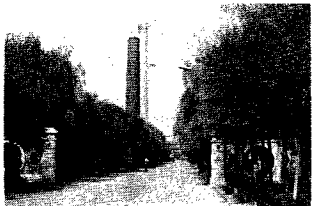
◀ 国外客商来营口
中板厂考察



◀ 获省优产品称号的热轧不锈钢复合钢板



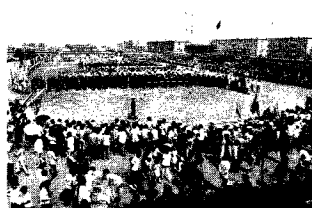
▼ 待发的出口中板



◀ 厂区一角



◀ 花园式工厂一角



◀ 营口中板厂首届职工运动会

本书照片摄影：
王建成
尚万吉

序 言

在改革、开放的过程中，修国金、杨学丹、苏凯春等同志，经过艰苦的努力，终于使《营口中板厂之路》一书与广大读者见面了。这是一本记录营口中板厂的发展历程，展示“中板人”风貌的综合性文章汇编。全书分“通讯”、“人物”、“论文”、“经验”、“厂志摘编”五部分。它以真实的史料，炽烈的感情，流畅的文笔和质朴的语言，再现了营口中板厂所走过的路。

它向人们展示出一条曲折而又充满希望的路；一条老企业技术改造之路；一条改革，开放之路；一条建设有中国特色的社会主义之路。它无疑会给人们以改革的感召，精神的激励和经验的启迪，是献给时代的一束小花。

路，在他们脚下。循着全书的脉络和历史轨迹，我们似乎看到了“中板人”创业的艰辛，改革的激情，胜利的喜悦，融入了时代的脉搏。这个仅有18年历史的工厂，却经历一个极不寻常的历程。

——“创业”。他们白手起家，靠自力更生在一片荒草地上，建成营口市第一家大型冶金企业。

——“转产”。他们又以强烈的主人翁精神，在国民经济调整中，通过产品结构调整，绝路逢生。

——“改革”。他们完善了企业内部的各种经营机制，理顺了企业内部的各种经济关系，取得了丰硕的成果。

——“改造”。他们通过技术改造，不断提高产品质量，增加产量，提高了企业的应变能力。

——“联合”。他们通过各种形式的联合，增强了企业的后劲，使中板厂具有竞争的實力。

——“动力”。他们用强有力的思想政治工作，改变了人们的精神面貌，焕发了人们的生机与动力，保证了经济工作的顺利进行。

“实现四化，振兴中华”是我们的精神支柱。她会激励人们改革开放，艰苦创业，永攀高峰。《管口中板厂之路》则是一部“新创业史”，“开拓者之歌”。无疑会给我们提供可借鉴的经验。

愿一花引来万花香。让我们以坚定的步伐，求实的精神，走改革，开放之路。为建设富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗！

许仕廉

目 录

序言.....营口市委书记 许仕廉

通 讯 篇

闪光的路.....修国金 苏凯春 (1)

营口中板厂创业记

欲穷千里目.....杨学丹 (22)

——记营口中板厂厂长方志超

经 验 篇

在实行厂长负责制新形势下，努力当好党委书记

.....孙殿发 (33)

依靠技术进步努力挖掘企业潜力.....营口中板厂 (40)

坚持两个文明一起抓，努力建设文明工厂

.....中共营口中板厂委员会 (47)

狠抓加热炉改造，开发节能新技术.....营口中板厂 (58)

努力搞好“三化”建设，把企业民主管理推向新

阶段.....营口中板厂工会 (64)

人 物 篇

一个工程师的答卷

——记热能工程师范循厚.....鲍占奎 (72)

一首生动感人的歌

——记精整车间主任兼党支部书记刘广义.....孙杰成 (74)

后勤标兵陈林才·····	鲍占奎 (77)
中板工人的榜样·····	鲍占奎 (79)
——记老工人关柏武	
在这座舞台上·····	朱万钧 (82)
——记总工程师苗得有	
奉 献 曲·····	郭峰民 (93)
——记精整车间工段长张守玉	
质量标兵王云鹏·····	鲍占奎 (99)
运输标兵董文库·····	鲍占奎 (99)
节油标兵赵连合·····	鲍占奎 (99)
节能标兵洪星荣·····	鲍占奎 (100)
生产标兵李春友·····	鲍占奎 (100)

论 文 篇

我省钢铁工业应成为进口替代基地·····	孙殿发 (102)
多快好省地完成四辊轧机建设工程·····	才志超 (103)
在实行经济责任制中深入开展两先一优活动 ·····中共营口中板厂委员会	(111)
浅谈思想政治工作这门科学·····	张洪福 (120)
爆炸焊接——热轧不锈钢复合钢板生产试验 ·····李庆安 王延溥	(126)
浅谈按劳分配的新形式——效益工资·····	纪国来 (135)
摆正位置，真心实意地支持厂长工作·····	孙殿发 (141)

厂 长 摘 篇

第一篇 工厂概述·····	(146)
第二篇 生产·····	(159)

第三篇	车间·····	(167)
第四篇	科学技术·····	(168)
第五篇	经营管理·····	(187)
第六篇	文化·····	(207)
第七篇	生活福利·····	(215)
第八篇	党群工作·····	(217)
第九篇	分厂·····	(221)
第十篇	大事记·····	(223)
第十一篇	协作·····	(228)
厂歌	心中的丰碑·····	(226)
后记		

通讯篇

闪 光 的 路

——营口中板厂创业记

营口，老边，营大公路北面，座落着一个现代化的企业——营口中板厂。

人们老远就能听到悦耳的轧机声。这声音掺杂着欢乐与阵痛的演化，这声音，记录着创业者用汗水、智慧谱写的中国冶金史上壮丽篇章。

人们在翘首仰望啊，这座花园式工厂。

现在，厂党委书记，高级经济师孙殿发，陪同记者站在厂职工乐面旁，视线千米左右。这里曲径长廊姑且不说，五色花卉无暇顾及。引人兴味的是，马鹿在引吭高歌，棕熊在低头觅食，鸚鵡在嬉戏追逐，猴哥在奋力攀高。好嘛，走一走，细细瞧，足足有9种动物，大小花坛12个，凉亭3座，花格墙3处，假山、喷泉各1处。谁人不说，这是一座标准的花园式工厂。

古语说：“登山则情满于山，望海则意溢于海。”我们

不止被这里的风景所陶醉，更被建设者所倾倒。

回首当年，这里还是一片不毛之地：春天白茫茫，夏天水汪汪，秋天星星点点的芦苇在寒风中抖动。而今这里耸立着高大的厂房。铁路专用线贯穿全厂、载重汽车穿梭来往。一批批优质中板远销国内，远销美国、新加坡、香港、日本。

抚今追昔，2800名钢铁大军怎能不为之心情激荡，怎能不为中板厂有今天而自豪。

是的。建厂18个春秋，特别是党的十一届三中全会以来，他们不畏艰辛，脚踏实地的前进。不因谨小慎微而止步，也不好高骛远而盲目进取。他们在改革大潮中，靠技术改造、发展联合，闯出一条从无到有，从小到大，从土到“洋”的振兴之路。

这条路上有荆棘、有鲜花；有坎坷、有胜利。这不正是中国冶金工业发展的一个缩影吗？

还是让“老中板”，讲讲营口中板之路吧！

(一)

70年代第一春，中国大地仍处于政治动荡之中。

当时，尽管阶级斗争喊得震天响，可是省、市领导者把眼光投向这块曾办过“小钢联”的地方。出发点是，为了支援农业，改变辽宁产钢没有钢，产铁没有铁的局面。7月16日，正式成立营口中板厂筹建小组。

当时，他们胃口不大，奢望也不高。只想利用鞍钢中板厂小修淘汰的设备和鞍钢下来的边角余料，轧制毛边板，以解决农村打井、铸管，打镰刀、锄头的用料。尽管他们桌底下划拳——起手不高，但平地建厂谈何容易？设备、资金、人员那里来？筹建小组的同志开始东奔西跑。不到一月就把

刚入厂的一部分“五七”送到鞍钢进行培训。同时，部分设备也陆续进厂。11月份轧机厂房破土动工。厂内“三通一平”工作抓紧进行。垫坑、修桥、修路等工程也相继展开。可谓“创业难啊！——难于上青天。”参加当年会战的一位“知青”回顾说，我们这批青年在复县农村下乡插队时，日夜盼望回城进厂，当我们接到中板厂录取通知书甬提多高兴了。三三五五在议论：手按电钮，钢花飞溅，……当一名钢铁工人有多神气，多自豪啊！可谁想到，去中板厂一报到，中里凉了半截。这哪是什么工厂啊！既看不到高大的厂房，也听不到机器的轰鸣声，唯一的建筑物是一幢破砖厂两个大席棚。一个是用来休息的工棚，一个算是食堂，里面放着特大号铁锅。每天工作起来12个小时甚至连轴转。此景此情真是连哭的心都有了。难怪怯懦者挖门托撬走了。而留下来的可谓强者，如今却是中板厂的顶梁柱了。

我们又访问了一个参加当年中板厂建设会战的老同志。他介绍说，那时，工厂没有通勤车。每天，起早赶大车上班，还要步行五里到厂。忙时白天大干，晚上睡在工地。有时一个星期也不回家。夜战时每人两个馒头，一碗白菜汤，那有什么补助啊！有个同志老婆半夜生孩子，他回家看一眼，凌晨一点又赶回厂参加会战。这还不算，更大的困难是设备运输和安装。全套设备重1300吨，大件三十多吨。这些设备从鞍山怎么运到营口？确是个大难题。他们用的主电机是鞍山中型厂大修下来的设备。这台1400瓩的电机重180吨。当时，这样的电机国内不能制造。从国外进口不仅耗资大，时间也不等人。他们请全国著名的电机“华佗”宋学文高级工程师出主意。他说，这部电机能不能正常运转关键是运输。但怎么运输呢？电机分解后一个锭子高达6米，他们测