

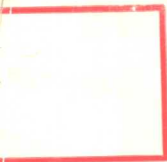
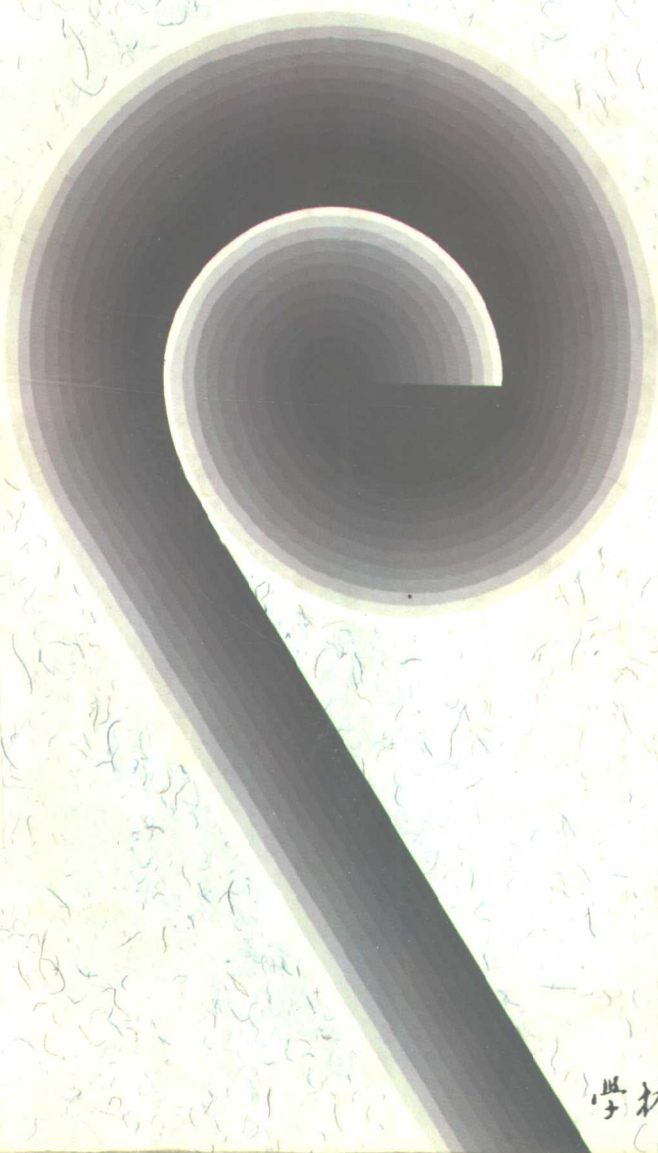
为什么日本人不能实际感受到富裕？
在日美经济摩擦中，日本说了“不”
商贾者应具有的价值观念
苏联的崩溃所带来的影响
巴追求利润变成自身目的的资本主义
实业人士必备的四个条件
严重的问题是独立自尊的人越来越少
“以和为贵”的真正意义
空海传来的大日如来的观点
反思“动机是否善，有没有私心”
先驱者的条件
经营者也需要有文明论
只要认真对待，一定会产生新的技术
“自然是人的奴隶”的理解

回归哲学

探求资本主义的新精神

(日)稻盛和夫 梅原猛著 卞立强译

有无自愿牺牲的觉悟
大米的富饶与小麦的富饶
先人之见会使人看不到可能性
从古代文明中获得的想象力
访古知新
古代遗迹的研究会导致未来的技术
“善事”会有天地相助
不撒谎是最起码的道德
偏向智育的教育的积累带来了混乱
培养没有道德感觉的知识分子的后果
学术的领域应当开发
当前需要的三种教育
探索“回归原点”的时代
“心灵教育”的三根支柱



学林出版社

回归哲学

——探求资本主义的新精神

[日] 稻盛和夫 梅原 猛 著

卞立强 译

学林出版社

封面设计:周剑峰

回归哲学

——探求资本主义的新精神 [日]稻盛和夫 梅原猛 著

吉林出版社出版

上海钦州南路81号

新华书店上海发行所发行 上海古籍印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 4.5 插页 4 字数 108,000

1996年10月第1版 1997年3月第2次印刷 印数 2,001—10,000册

ISBN 7-80616-225-9/B·12

定价:6.50元

目 录

序 章 在混乱中我们应当做什么？

- 稻盛和夫 1
- 为什么日本人不能实际感受到富裕？ 1
- 地狱和极乐世界的差异 3
- 在日美经济摩擦中，日本说了“不！” 6
- 没有亲切就没有生存资格 9
- 高贵者应具有的价值 12
- 通向幸福的道路 14

第一章 资本主义的伦理与独立自主的精神

- 稻盛和夫、梅原猛 17
- 苏联的解体所带来的影响——梅原 17
- 资本主义所寻求的伦理——稻盛 18
- 把追求利润变成自身目的的资本主义——梅原 21
- 实业人士必备的四个条件——稻盛 23
- 要求利他精神的时代——梅原 25
- 产业人士可以当作圣经的话——稻盛 29
- 严重的问题是独立自主的人越来越少——梅原 31
- “胳膊拧不过大腿”成不了民主社会——稻盛 32

“以和为贵”的真正意义——梅原	33
拘泥于“自己的利益”就不可能看到前景	
——稻盛	36
空海传来的大日如来的视点——梅原	37
“纯真”是成就事业不可缺少的动机——稻盛	38
用50年的幅度来看事物——梅原	40
反思“动机是否善、有没有私心”——稻盛	41
有没有忍受孤独的力量——梅原	42
先驱者的条件——稻盛	44
第二章 共存的哲学与循环的思想	
——稻盛和夫、梅原猛	46
文明危机的警钟——稻盛	46
经营者也需要有文明论——梅原	47
摆脱“恋母情结”文明——稻盛	49
“自然是人的奴隶”的误解——梅原	50
共存与竞争——稻盛	52
“进化论”和“分栖理论”——梅原	53
让人实际感受到地球的平衡的“玻璃球中的世界”	
——稻盛	55
现在是建立“新秩序”的前夕——梅原	56
良知、良心一定会觉醒过来,回避危机——稻盛	58
对环境问题作出国际贡献,比经济合作、文化交流	
更为重要——梅原	59
有无自愿牺牲的觉悟——稻盛	61
构筑循环型工业社会——梅原	63
人的思想确实在变——稻盛	65

只要认真对待,一定会产生新的技术——梅原……68

第三章 学习过去,思考未来

- 稻盛和夫、梅原猛 …………… 71
- 大米的富饶与小麦的富饶——梅原 …………… 71
- 先人之见会使人看不到可能性——稻盛 …………… 73
- 被抹煞了的历史——梅原 …………… 74
- 技术的磨炼是在实用中产生的——稻盛 …………… 77
- 和自然调和的文明——梅原 …………… 79
- 从古代文明中获得的想象力——稻盛 …………… 81
- 从玉器联想到现代的技术——梅原 …………… 84
- 访古知新——稻盛 …………… 85
- 古代遗迹的研究会导致未来的技术——梅原 …… 87
- 经济交流与文化交流——稻盛 …………… 88
- 不能忘记礼节——梅原 …………… 89
- “善事”会有天地相助——稻盛 …………… 91

第四章 争取心灵的教育

- 稻盛和夫、梅原猛 …………… 93
- 为什么出现了末世的现象——梅原 …………… 93
- 对“专制政治”的担心——稻盛 …………… 94
- 对应的办法只有建立“新的资本主义”——梅原 … 96
- 不撒谎是最起码的道德——梅原 …………… 98
- 不撒谎的智慧——稻盛 …………… 100
- 痛感“心灵教育”的必要性——梅原 …………… 102
- 偏向智育的教育的积累带来了混乱——稻盛 …… 103
- “心灵教育”不是国家主义的道德——梅原 …… 104
- 需要有包括心理学、宗教和伦理的综合的德育

4 回归哲学

——稻盛	105
培养没有道德感觉的知识分子的后果	
——梅原	108
“心灵教育”对解决环境问题也是重要的	
——稻盛	110
坚持自己的欲望就不可能和他人共存	
——梅原	113
学术的领域应当开放——稻盛	114
人生最高的奢侈——梅原	116
建立的资产不过是暂时的寄存物——稻盛	117
当前需要的三种教育——梅原	119
末 章 打开“困境时代”的办法	
——梅原猛	121
社会主义阵营的崩溃和资本主义的危机	121
探索“回归原点”的时代	122
企业的目的是什么?	124
丧失道德所带来的危机	125
在身边寻求“伦理”的源泉	128
“心灵教育”的三根支柱	131
《回归哲学》读后	蒋凡134

序章 在混乱中我们应当做什么？

——稻盛和夫

为什么日本人不能实际感受到富裕？

战后日本富裕了，成为世界上屈指可数的经济大国。把我们在美国的分公司和日本的公司作些比较，就会实际感受到这一点。包括工厂的制造人员在内，平均工资日本要高得多。按1美元=85日元来计算^①，从我们在美国东海岸南卡罗来纳州的分公司和日本的公司情况来看，日本的工资为美国的1倍。说日本是世界第二经济大国，但以工资为基准来看，日本已超过美国。

可是，日本却流行着“不能实际感受到富裕”这句话。说“日本的经济规模大了，日本成了经济大国，但在日本却不能实际感受到富裕。”

从政治家到一般民众都不断地在说这样的话，因而也就不断地议论“我们应当想个什么办法”。

当然，存在着流通的结构和规章限制等等的问题。这些不恰当的地方应当修正。但是，除去这些不恰当的地

^① 这是本书两位作者对谈时(1995年春)的比价。

方,日本还应当是富裕的国家。

由于衣、食、住不足而饿死人、冻死人的现象基本上没有了,也不是非得要像拉车的马那样每天劳动18个或20个小时才能维持生活的社会,这还不能称为“富裕的社会”吗?已经发展到这种程度,还是应当认为已经到达了“富裕的社会”。

如果同意是这样,那就等于说日本人是置身于“富裕的社会”之中,却不能实际感受到富裕。为什么会是这样呢?我认为这是由于日本人陷入了一种不能实际感受到富裕的贫穷的精神结构。他们把已经获得的富裕束之高阁,却在自己所拥有的东西以外去追求什么。他们还以为有一个客观的富裕的基准,“希望有更多的富裕”,恐怕是因此才“不能实际感受到富裕”。

所谓“富裕”,本来就是主观的东西,不会有什么绝对的基准。另外,富裕不是从天上掉下来的,而是在地上积累起来的,也就是自己创造的。

佛教说要“知足”。这样的话我们听得太多了。可是在现实中不知足的人却很多,所以才出现了“不能实际感受到富裕”的情况。

极端地说,不知足的人、永远不感到满足的人,在任何情况下都不会感到富裕,因而也就永远不能实际感受到富裕。归根结底,只有“知足的人”才能实际感受到富裕。有了“知足”这一精神结构的主心骨,才能实际感受到富裕。

“知足”的对立面“不知足”,就是“利己”。如果是利己,那就会一心只追求自己的利益,就会根据是否符

合“利”的理这一基准来判断一切。这样一来就会永远不知足。而现在日本以这种利己为基准来行动的人越来越多。这就是问题的症结所在。

日本的社会只是根据利益得失的价值观在运转。应该说这是阻碍行政改革、缓和规章限制以及地方分权的最大的原因。习惯于既得权益的人对于改革总是绝对反对的。出租汽车行业仅在本行业内团结一致，不准新人加入，不断地提高车费。私营铁路仅由他们自己去同运输省^①打交道，在打交道的过程中不断地提高运费。政治家则企图根据本党的利益和策略来指导政治。这一切都是利己的行为，根本没有为他人而牺牲自己的“利他精神”和“爱”。

不仅是行政改革的受阻和规章限制的缓和，就连政治的混乱、泡沫现象及其崩溃的产生，以及股票行市呆滞、金融不正常条件、日美经济摩擦、国际问题等日本的一切混乱，我认为都是产生于日本人非常缺乏伦理和哲学。

地狱和极乐世界的差异

佛教教义中有这样一个故事——

一位弟子问和尚说：“您说有地狱和极乐世界，还说地狱里有阎王爷，让人们遭受极大的痛苦。可是，地狱和极乐世界是怎么不一样呢？”和尚回答说：“这是因为世上

^① 日本中央政府的一个部，相当于交通部。

有坏人，所以作了一些夸张的说法，警戒他们如果干坏事就要下地狱。实际上地狱和极乐世界在物质条件上并没有什么两样，是完全相同的。”弟子听了这话当然大吃一惊，反问道：

“听说地狱里有阎王爷，还有什么血海；极乐世界有花园，是一个非常美好的地方。真的是一样吗？”

“完全一样。”

“那么，地狱和极乐世界哪儿不一样呢？”

“那是住在那儿的人们的心不一样。地狱是有着要住地狱的心的人们居住的地方，极乐世界是有着要住极乐世界的心的人们居住的地方。

“打个比方来说吧。你也知道，我们寺院里一年要吃几顿美味的面条。对于修行的和尚来说，面条是一年只能尝上几次的好饭。像面条这样的好饭在地狱和极乐世界里会有什么不同呢？”

“一般是燃起柴火，在大锅的沸水里把熟面条咕嘟咕嘟地焯一焯，然后各人用一米来长的筷子捞起焯好的面条，蘸着汤汁来吃。

“在这一年仅有几次好饭的日子，那些饥肠辘辘的家伙，早就围在大锅的四周摆好了阵势。就等着说‘可以吃了！’如果是地狱，那些坠进饿鬼道的家伙都想争先插进筷子来吃。一旦有人捞得很多，对面的人就以为面条尽叫那人捞走了，自己的一份没有了，于是就用自己的筷子拉下那人捞起的面条。这一边在这么闹腾，另一边已有人捞起适量的面条就要吃了。汤汁已蘸好了，但筷子太长，送不进嘴里。因此有人想把面条放下来吃，于是又有人想夺

过放下的面条来吃。

“由于这么互相争抢，所以谁也吃不上面条。因为自己吃不上，就有人出来阻挠能吃得上的人。于是到处发生了争吵。正在这么闹腾的时候，锅翻了，面条撒了满地，谁也进不了口。由于进不了口，气氛更加紧张。最后竟用筷子捅人、打人，发出阿鼻地狱似的悲鸣。

“另一方面，如果是极乐世界的话，一听说‘可以吃了’，则把自己捞的面条放进前面的人的汤汁里说：‘请您先吃吧！’让别人先吃。而对方也让自己吃，说：‘这么好吃的东西让我先吃，太感谢了。您也请吃吧。’就这么互敬互让，大家都吃上了面条。

“这样平静而和善的人们居住的地方就叫作极乐世界。‘我、我’地仅考虑自己的人们居住的地方就叫作地狱。”

这里我感到好像是借地狱来谈现在的世态。包括新兴宗教在内的事件、泡沫经济崩溃的现象、政界的变动等等，都是“我、我”地热衷于利己的人们居住的世界所发生的现象。过头的日元升值、贸易摩擦全都是如此。这是居住在那里的人们的心制造出来的。那里有锅，在那里煮着面条，还有筷子——仅有这些是事实。制造出阿鼻地狱似的悲鸣，是住在那儿的人们的心。

现在日本的这种世态，也是现在住在那儿的日本人的心制造出来的。因而，要解决这些问题就要把心擦洗干净，如果说古代的伦理好，那就用它来净化心。如果有了以美丽的心为行动规范、为判断基准、为价值观的人，这种世态也会改变的。本书的最大的主题，就是要在我们的

身边重新构筑可以成为这种人心的规范的东西。

在日美经济摩擦中，日本说了“不！”

让我们把视野扩大到整个日本来看一看。

1995年6月，在日美一揽子协议的汽车零部件的谈判中，日本采取了强硬的态度，一度陷于谈判破裂的状态。而日本方面仍然强硬地说：“该说的话就要说。”弄成甚至会影响到安全保障问题的僵硬关系也没有让步。对此，有的人发表感想说：“说得好！”有的意见认为：“永远追随美国的外交是不正常的。”“战后50年了，我们也应该自立了。”不过，我在这里感受到的并不是要自立的国家的信心，而是利己的傲慢。

看一看以前日本的外交，令人注目的是始终很无信心的态度。

例如和韩国的谈判是如此，和北朝鲜的邦交正常化的问题也是如此，和中国的交往、和台湾政府的交往也都是这样。所有的商谈都好像是触及到肿包似地谨小慎微。

另外，关于马来西亚首相马哈蒂尔所提倡的EAEC（东亚经济会议），日本也顾虑美国的意向，始终抱消极的态度。马哈蒂尔首相发了急，说出了“希望日本拿出更多的勇气”的话。因为一提出“亚洲是一体”的主张美国就不高兴，所以日本是决不会回答说“干吧”。

再拿进入联合国常任理事国的问题来说，日本不是堂堂正正地宣布“我要进入”来进行活动，而是采取“如果可能，希望大家来推荐”的态度。而且一方面期待别人推

荐,另一方面又说:“PKO(联合国维持和平活动)不能派出自卫队,但希望能设法获得准许。”附加了这样的条件。内心里是希望成为常任理事国,但自己不举手,盼望别人来说:“请加入吧!”推着自己进去。从旁观者来看,这是一种没有信心的人所采取的态度。

这样的日本竟然采取了同美国的贸易谈判决裂也在所不惜的态度。这种“信心”究竟是从哪里产生的?

据我看,其背景大概是美国的主张和根据通商法301条款发动制裁违反自由贸易的精神,即WTO(世界贸易组织)的精神这一论理。为了维护自由贸易、自由经济,世界各国会聚一堂成立了WTO。其条文中明文规定不得进行单方面的制裁。美国不管这些,摆出通商法301条款,对日本进行制裁。这当然没有道理,我想日本有理由认为这是违反自由贸易的精神,其论据有合理性。大概日本因此而产生了信心,终于同美国争吵起来。也就是说,在自由贸易这一大义名份下,美国在论理上有矛盾,日本在论理上可以主张自己的合理性。在论理方面日本产生了信心。

美国在汽车零部件谈判中确有令人不可理解的地方。美国是要人更多地购买它的汽车零部件。汽车的质量极其重要,另外价格是否合适,能不能按期交货——仅就这三点来看,就包含着极其复杂的问题。以前没有做过这方面的交易,现在硬逼着人“买、买!”显而易见是不讲理的。

另外,美国的汽车公司在日本出售右驾驶盘的车是两年前才开始的,在此以前只有左驾驶盘的车,自己又不努力建立经销店网。以前是完全委托给外国车专门代销

店，现在销售不出去，要求“开放经销店网”。这也是令人费解的。这些事例一一地列举起来，微小的不讲理的地方也是很多的。

但是，日美贸易收支中日本的黑字高达五百几十亿美元，其中近2/3是因汽车产生的。也就是说，日本的贸易黑字中约三百多亿美元是有关汽车的出超。日本的汽车厂商进入美国，付出了很大的辛苦和努力，拼命地制造，拼命地贩卖。除了它在美国国内制造的部分外，仅日本出口的部分就有300亿美元的差距。因为日本的企业一向非常努力，所以能销售出去是理所当然的——这样的理由可以成立，但造成巨额的对美黑字，我认为这不是说一“你们在日本没有努力，卖不出去是当然的”就可以了事的问题。

对于日本要“向WTO申诉”，欧洲说“美国不合道理”，美国国内也有人说“美国不合道理”。但是，因此而挺起胸膛说“我们有理！”我认为这是极其危险的态度。理是有理，但世界各国并没有全面地支持日本。谈判如果没有结果，陷入长期的争执，最后肯定会得出这样的结论：“道理也许是这样，但日本(在贸易黑字上)一人得利是不合理的。”即要受到全世界的指责。

根本问题是日本一人得利，一点也不分给别人，所以美国才有意见。关于这个问题，世界的舆论不可避免地会认为：“日本受点欺侮是应当的。”日本政府究竟有没有看到这一点呢!?

没有亲切就没有生存资格

日本在对美贸易谈判中还提到企业的努力。也许日本企业确实在美国拼命努力了。但不能忘记接受它的土壤是在对方。另一方面，日本和美国不一样，有些地方是很难从外面直接进入的。美国一说日本是“排他性的异质的国家”，日本人立即否定说：“不是这样。”但我认为日本这个国家是异质的国家。

比如说，进餐馆就有事先没有定价而听凭餐馆计价的饭菜，这在全世界恐怕只有日本一家。如进高级寿司店，坐下来之后，并没有标明定价的菜单。你要问“多少钱？”那就被看作乡下佬，必须不知道价格就订饭菜。而且临回去时会递给你一张价格吓人的账单。与日本成鲜明对比的是德国，就连带把的盛生啤酒的玻璃杯上也有刻度。特别是盛烈性威士忌，连小酒杯上都有刻度。玻璃器皿上刻上度数，这在欧洲是一般的常识。从这样的社会来看，尽管这只限于高级店，但还是认为非要人家说“一定要标出价格”的社会，是不可能做正经买卖的。我们已经在这个社会泡久了，感觉不到什么异质，但从美国来看，使他们感到不满的地方到处都有。

再拿汽车加油站来说，从批发店买进石油时，价格是不固定的，要等以后再补算。这种购进的方式至今还通用。就是说，购进的价格不知道就以1升105日元或100日元的价格卖出去。如果以后批发店要你1升120日元，那就大亏本了。但是，批发店说：“不会让你吃亏的！”加油站是

信了这句话在做生意。

还有更奇怪的行业。报纸上登过这样的事：超级市场等所使用的聚乙烯袋子的原料的价格，是交出制品让人使用之后6个月，才根据裁决来决定。购进原料进行制造，在不知道多少价格才能卖的情况下就卖出去，以后才决定原料的价格——这种事简直使我难以相信，但据说这是一种划定势力范围的战略。总之，价格在买之前决定，那就会出现这样的状况：“A多少钱、B多少钱、C多少钱，价格规定好了，我才买。”所以现在暂不决定价格，而说：“听我的吧，不会让你吃亏的。”做的是一种“价钱以后再说”的买卖，这等于是否定了竞争。

在大的企业中也有一些奇怪的事。例如旧财阀系统汽车制造厂家的一些高级车，直到最近还只能看到在该企业集团内有人乘坐。这是怎么一回事呢？

与财阀系统企业有关，直到最近，只喝同一企业集团内的啤酒仍是天经地义的事。到餐馆公开地说：“有没有A啤酒？”“没有我就到别处去。”这样的事明里暗里都存在，所以怎么考虑也很难说日本市场是公平的。拿汽车来说，日本说：“日本的汽车市场是开放的。其证据是海关不要税。要建立经销店网也没有任何歧视。”但和美国的市場还是有所不同，总觉得有一种封闭性的氛围。

仅在15年前，日本一直一心一意地扶植国内产业。不但是通产省的行政部门，就连农业、水产业、运输业等各个部门都强调“我国的产业”，专心于明治维新以后的富国强兵中的“富国”——即“使国家富起来的政策”。由于有这样的经过，尽管说日本企业已经强大起来，实际上也