

# 深圳——外向之门

SHENZHEN  
THE WAY TO THE  
OUTER WORLD

深圳电子工业人才培训中心  
深圳桑达电子实业公司编辑部

深圳市

香港

7.652

电子工业出版社

## 、 深圳——外向之门

\*

深圳电子工业人才培训中心 编  
深圳桑达电子实业公司培训部

特约编辑：一鸣

电子工业出版社出版发行（北京市海淀区万寿路）

一二〇五工厂印刷厂印刷

\*

开本：850×1168毫米 1/32 印张：6 插页：4 字数：170千字

1989年3月第一版 1989年3月第一次印刷

印数：1-20,000册 定价：6.00元

统一书号：ISBN 7-5053-0570-0/Z·137

# 深圳赛格集团

深圳赛格集团,是中国电子业综合性的大型外向型企业集团。现有成员企业 158 家,在美洲、大洋洲、欧洲、非洲、东南亚,均有海外分公司及业务网点。

地址: 深圳市深南中  
路工业发展大  
厦五楼  
电话: 241648—  
241655 (八线)  
电挂: 3308  
电传: 420273 SEG CN



深圳赛格集团董事长 马福元



深圳赛格集团大厦

# 深圳市 石油化学工业股份公司

深圳市石油化学工业股份公司,创立于 1983 年,是深圳特区的主要行业公司之一,享有省级进出口权,并在香港设有分支机构。

地址: 深圳市笋岗桥石化大厦四楼

电话: 255277

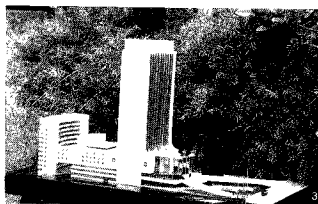
255292

电挂: 3111

图文传真: 240939



深圳市石油化学工业股份公  
司董事长 孙维湘



深圳市石油化学工业股份公司大厦

# 深圳电子工业 人才培训中心



●与欧洲共同体管理中心联合举办高级管理培训班

●深圳电子工业  
人材培训中心



地址：中国广东省  
深圳市深南  
中路爱华大  
厦第十三、  
十四层

电话：241413  
— 305



桑达电子有限公司

SHENZHEN SANDA ELECTRONICS CO., LTD.

深圳市福田区桑达大厦

518040 深圳

TEL: (0755) 2211111

FAX: (0755) 2211111

TELEX: 71400

CABLE: SANDA

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

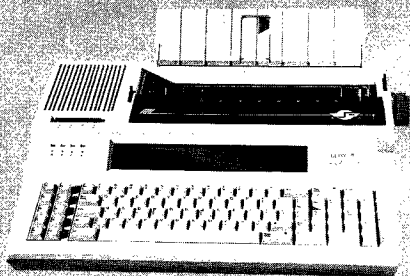
电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

电报挂号: 221111

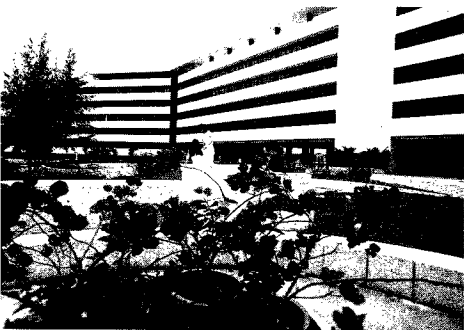
电报挂号: 221111



深圳桑达电子实业公司

# 深圳大学

深圳大学是一所综合性大学,有 14 个系,22 个专业。专职教师九百多人,各类学生近七千人。深圳大学成立于 1983 年 9 月 27 日,校长罗征启。

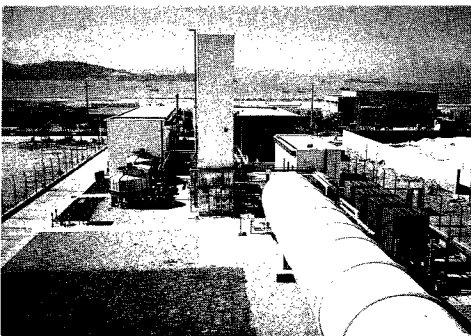


办公楼

校园



# 中宏工业气体有限公司



● 中宏工业气体有限公司氮、氢生产装置一瞥

---

总 经 理:MR. WILCOX

副总经理:殷亚非

地 址:中国广东省深圳市蛇口工业区松湖路

电 话:892537 691208

图文传真:692845

电报挂号:1464

香港分公司地址:香港新界葵涌葵丰路福业大厦 18 楼

电 话:0-219236

图 文 传 真:0-204294

经 理:陈永锡

---



# 华发电子有限公司



华发电子有限公司是中外合资经营的企业。现有职工 1600 人, 厂房 35000m<sup>2</sup>, 固定资产 5000 万人民币。主要经营各种规格、制式的彩电、电路板及注塑五金件, 产品 70% 外销。不断引进新技术、注重开发新产品、严格按 TQC 进行生产是公司的三大特点。彩电、线路板均已获得美国 UL 机构的认证, 并成为美国电子商会组织——IPC 协会会员, 多次在市及广东省获得嘉奖。

企业名称: 华发电子有限公司  
地址: 深圳市上步区华发北路  
411 大厦

电话: 240334  
电挂: 8220

董事长: 王 奇  
副董事长、总经理: 陆擎天  
副董事长: 赵东奇  
董事、副总经理: 陆柏平  
董事、副总经理: 郑诗勤

- 本中心直属机械电子工业部,是机械工业在特区的窗口。
  - 本中心致力于促进深圳机械工业向外向型发展,建立巩固的机电产品出口基地。为内地机械企业到深圳办厂提供资金融通、技术引进、工厂设计、厂房及配套建设、设备安装等全面服务。
  - 本中心拥有40余家参股、联营企业,生产经营机床、电工产品、仪器仪表、照相器材、磨料磨具、工具模具、基础零部件、通用机械、工艺协作等各类机电产品及相关的原材料和配套件。
- 欢迎国内外工商各界朋友前来洽谈业务。

电 话: 860746 385302  
电 传: 42253 41227  
电 话: 868724

总 经 理: 殷永全  
副 经 理: 李金强  
总 办 公 处: 胡 静  
地 址: 深圳华强南路松茂大厦



## 序 言

深圳特区是我国改革、开放的超前试验区,创办九年来取得了举世瞩目的巨大成就,它已由一个经济落后的边陲小镇,一跃而成为一个初具规模的外向型的现代化城市,深圳特区的发展证明了党的改革开放方针政策是正确的。

深圳特区在创造适应按国际惯例运行的经济环境、建立社会主义商品经济新秩序、迅速发展社会生产力等方面进行了一系列的改革和探索,基本上形成了自己独特的体制和模式。深圳特区的经验具有广泛的意义,系统地总结和深入地宣传、推广这些经验,将会对加速我国改革开放的进程起到巨大的推动作用。

为此,深圳电子工业人才培训中心(桑达电子实业公司培训部)编写了这本题为《深圳——外向之门》的教材。这本教材比较系统地介绍了深圳特区的形成、发展过程以及深圳特区经济体制和政治体制改革的成就和经验,通过介绍深圳特区在计划、物质、劳动、人事、工资、金融、土地等各方面的改革和政府职能的转化,初步探讨了深圳特区的商品经济新秩序和管理模式的特点。这本教材还介绍了深圳特区有代表性的企业和企业集团的管理模式,介绍了这些企业和集团如何充分利用特区的有利条件参与国际经济大循环,走向外向之路的。为借鉴香港、台湾、南朝鲜、新加坡发展外向型经济的经验和教训,这本教材还以一定的篇幅介绍了亚洲“四小龙”经济的发展状况,其中特别介绍了香港经济管理的模式,有关商品经济运行机制的政策和法规,以及如何充分利用香港,加强深圳特区与香港的合作等内容。这本教材还选编了有关对外贸易实务、开拓国际市场的策略、涉外经济法介绍、特区财务管理实务和企业公共关系等实用性内容,以帮助企业向外向型发展和按国际惯例办事。

由于这本教材的主要内容是出自于在深圳特区第一线工作的企业

家、政府工作人员和大学的专家、教授之手,因此,其内容新颖,观点鲜明,资料翔实,数据较新,具有较高的实用性和理论价值。我相信这本教材对培养我国外向型企业管理人员将起重要作用。

蒋一第

1988年12月25日

## 目 录

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| 深圳经济特区的形成与发展 .....            | 李醉吾(1)   |
| 深圳经济特区的体制改革 .....             | 李醉吾(14)  |
| 深圳经济特区的横向经济联合 .....           | 廖军文(24)  |
| 建设蛇口工业区的回顾和展望 .....           | 熊秉权(44)  |
| 深圳赛格集团的新模式 .....              | 马福元(53)  |
| 华发的外向型成功之路 .....              | 陆诗松(68)  |
| 真诚合作,平等互利,办好中外合资企业 华强三洋 ..... | 陈新添(74)  |
| 改革使“石化”走上了振兴之路 .....          | 孙维湘(79)  |
| 对外贸易经营策略 .....                | 冯世崇(89)  |
| 公共关系学的基础知识 .....              | 余明阳(105) |
| 香港的经济管理模式及深港合作 .....          | 曾乃安(121) |
| 介绍涉外经济合同法 .....               | (132)    |
| 财务管理功能 .....                  | (150)    |
| 亚洲新兴工业国家和地区 “四小龙”经济的崛起 .....  | (162)    |
| 附录一、有关深圳特区外引内联的文件目录选编 .....   | (179)    |
| 附录二、深圳经济特区部分单位情况简介            |          |
| 深圳桑达电子实业公司 .....              | (181)    |
| 深圳电子工业人才培养中心 .....            | (182)    |
| 深圳赛格集团公司 .....                | (182)    |
| 深圳市石油化学工业股份公司 .....           | (183)    |
| 深圳大学 .....                    | (184)    |
| 深圳中宏工业气体有限公司 .....            | (185)    |
| 编后记 .....                     | (186)    |

# 深圳经济特区的形成与发展

深圳市政治体制改革办公室副主任 李醉吾

## 一、概 况

### (一)深圳有独特的地理位置和自然条件

深圳市的前身为宝安县,位于广东省东南沿海地带。东临大鹏湾,西连珠江口,南与香港新界接壤,北靠东莞市和惠阳县,总面积为 2020 平方公里。深圳经济特区是深圳市的一部分,东起大鹏湾背仔角,西连珠江口之安乐村,南与香港新界接壤,北靠梧桐山和羊台山脉,面积为 327.5 平方公里,东西长 49 公里,南北宽平均 7 公里,呈狭长带状地形。特区风景秀丽、地势平坦、气候温和,水陆交通方便,物产资源丰富。许多农副产品在港澳市场上享有盛誉。经济价值较大的两栖动物、爬行动物、鸟类、兽类等有几十种。

### (二)深圳特区海岸资源和矿产资源极为丰富

特区西部和西南是珠江口、伶仃洋,东部和东南是大亚湾、大鹏湾、海岸线长 229.96 公里,可建设大型深水港六处,中型港三处,小型港十多处。由于海域辽阔,各种名贵鱼类、虾类、蟹类、贝类和藻类等水产资源极为丰富,海洋捕捞产量年平均约 8 万多担。矿产资源方面,现已探明的有 27 个矿种,100 多个矿点(区)。其中黑色金属有 15 种,非金属矿有 14 种,这对发展特区的能源,开发各种原材料和建筑材料提供了良好的条件。此外,还有全国闻名的优质矿泉水和大理石,畅销国内外。

### (三)深圳特区的旅游资源和旅游点别具特色

深圳是一个枕山面海,山湖风光优美的海滨城市。有优雅别致的西丽湖渡假村;有丰富多彩的香蜜湖渡假村;有格调不凡的石岩湖温泉;

有水清沙细的小梅沙海滨渡假中心；有宁静清幽的笔架山银湖旅游中心；有山清水秀的东湖旅游区，还有别具一格的蛇口海上世界和豪华新颖的深圳湾大酒店等。这些旅游点，每年都要吸引国内外大批游客，是人们休憩的好去处。

#### （四）深圳人口发展较快

深圳全市现有人口 110 多万，其中特区有 60 多万，暂住人口约占 40%。深圳是广东省著名的侨乡之一，据统计，共有海外华侨、外籍华人 12 万多人，分布在 54 个国家和地区。此外，还有 23 万多港澳同胞。

#### （五）行政区划

深圳特区下辖五个管理区，它们是：罗湖、上步、南头、沙头角、蛇口管理区。这些区在市委、市政府的领导下，行使一级地方党组织和政党组织的职能，对加快特区的建设发挥了重要作用。

## 二、发展过程

深圳经济特区的建立是我们党的十一届三中全会路线的产物，是我国实行对外开放政策的一个重要组成部分。

1978 年 12 月，党的十一届三中全会作出了关于全国工作着重点转移到社会主义现代化建设上来的历史性决策，接着又提出了实行对外开放、对内搞活的经济政策。在党的对外开放政策的指引下，1979 年 2 月国务院发出文件，要求当时的宝安县要在若干年内“建设成为具有相当水平的工农业相结合的出口商品生产基地，建设成为吸收港澳游客的游览区，建设成为新型的边境城市”。接着又批准把宝安县改为深圳市。同年 7 月，中央和国务院批转广东和福建两省的报告，同意这两省在对外经济活动中实行特殊政策和灵活措施，并提出在深圳和珠海两市试办“出口特区”。1980 年 5 月，中央和国务院下达文件，把特区的名称正式定为“经济特区”。同年 8 月，全国人民代表大会常务委员会通过和颁布了《广东省经济特区条例》，对外公开宣布：“在深圳、珠海、汕头三市，分别划出一定区域，设置经济特区”。以后，中央和国务院批准正式确定了深圳经济特区为 327.5 平方公里的范围，并根据深圳的

具体情况,明确要建设成“兼营工、商、农、牧、住宅、旅游等多种行业的综合性特区”。在特区内,执行我国的法律、法令和有关政策规定,在维护国家主权和利益的前提下,采取适应特区发展需要的管理体制和经营方式,鼓励外商、华侨和港澳同胞前来投资设厂或与我方合资兴办企、事业,并根据法律保护其资产及应得利润等合法权益。随后党中央和国务院每年都发出文件,为办好经济特区制定了一系列的正确方针、政策和措施。邓小平、叶剑英、赵紫阳等许多党和国家领导同志曾先后到深圳经济特区视察,为特区的建设和发展指明了前进的方向,使特区得以迅速和健康的发展。目前,特区已由前几年的铺摊子、打基础转入了抓生产、上水平、求效益、大力发展外向型经济的新阶段,经济建设更加蓬勃发展。

### 三、优惠政策

深圳特区的优惠政策和灵活措施,是根据我国对外开放的要求和举办特区的需要逐步制订和完善起来的。特区要发挥其特有的功能作用,更好地利用外资,引进国外的先进技术和科学的管理方法,必须实行一整套的特殊政策和灵活措施。深圳特区所实行的特殊政策,既借鉴了国外的一些出口加工区、自由贸易区、免税区的某些做法,又从特区的实际出发,具有自己的特色。特区主要的优惠政策有:

#### (一)税收方面

特区政府有减免和调整税率、增加税收项目、核定企业留利比例等方面的自主权。目前,深圳特区的企业一般只交纳四种税,即:利润所得税、工商统一税、房地产税和车船使用牌照税。特区所有企业的利润所得税率为15%,比内地(除沿海开放城市的经济技术开发区外)的中外合资企业33%低18%;比香港的18.5%低3.5%。特区还可以根据不同行业和引进企业提供先进技术的不同程度,给予减、免税的优惠。如对于投资额达500万美元以上或技术先进、资金周转较长的一些项目,可给予两年免税,三年减半征税的优惠。特区进口自用的生产资料和生活资料(除烟、酒等少数物品按最低税率减半征税外)免征关税,出口产



品亦免征关税。特区对外国投资者将其从企业分得的利润汇出境外者，准予免交汇出额的所得税。工商统一税按企业销售收入征收，商业、旅游业征3%或5%，工业企业产品外销和特区内销售免征。房地产税以价计征。车船使用牌照税按车船载重吨位或客位数量计征。

## （二）外汇管理方面

特区内的外商投资企业出口产品收汇和经营业务收汇，允许全部保留现汇。经营进出口业务的企业和以进养出的企业，可保留部分现汇；特区结汇后的外汇额度可允许使用。外商投资企业为解决外汇收支平衡，经过批准，还可以出口非本企业生产的某些产品。

## （三）银行信贷方面

国家允许特区银行吸收存款用作贷款，银行信贷资金上级不调整，各银行存款全部由深圳留用，并给各银行增加借差额度，允许深圳银行向国内外银行拆借资金；在信贷计划上，深圳特区单列，由中国人民银行单独审批切块下达，深圳分行负责安排使用，中国人民银行每年适当增加固定资产投资贷款、外汇贷款、投资指标等；深圳还开放金融市场，鼓励设立外资金融机构，现已有25家外资银行在深圳设立分行或办事处。对外资银行在深圳特区开展的金融活动，市政府制定公布了相应的优惠措施。

## （四）土地使用费方面

特区比香港和亚洲一些国家的出口加工区要低一些。如，香港现时的工业用地每年每平方米约收400港元，深圳特区从1985年1月1日起，工业用地调整为只收1元至1.6元，比国务院公布的22条第四条款（二）的规定低50%。特区各种用地按质计价，每年每平方米分别为：工业用地一类地区为1.60元，二类地区为1.30元，三类地区为1.00元；采石场用地一类为0.70元，二类为0.50元，三类为0.30元；养殖、种植、畜牧业用地一类为0.30元，二类为0.30元，三类为0.20元。此外，特区还规定，对产品出口企业和先进技术企业用地，免缴土地使用费五年，五年后再减半缴纳土地使用费五年。

## （五）劳动工资方面

深圳的外商投资企业有权根据生产经营需要编制劳动计划、招收、