

当代中国金融家治策通例

主 编

李 飞 白文庆 王启人

中国金融出版社

当代中国金融家
治策通例

李贵鲜题

《当代中国金融家治策通例》

编辑委员会

顾问 李葆华 郭振乾 尚明

主编 李飞 白文庆 王启人

副主编 方磊 (常务) 张庆寿 王景师 凌志
王岐山 潘履孚 王爱身 李皓原 李香芝
孙荣欣 赵敬盈

编委 (按姓氏笔画排列)

方磊	王启人	王岐山	王洪章	王爱身
王景师	王德印	白文庆	孙荣欣	许文茂
许玉龙	许树信	李飞	李麦秋	李香芝
李家祚	李皓原	李福钟	吴瑞章	张衡
张庆寿	张宗诚	陆辉	段晓兴	赵军成
赵树信	赵敬盈	侯俊华	凌志	贾灿宇
龚浩成	喻瑞祥	程广亚	潘履孚	魏盛鸿

《当代中国金融家治策通例》

编辑部

主 任	方 磊					
副 主 任	吴瑞章	李福钟	蒋 黎	刘张君		
责任编辑	方 磊	吴瑞章	李福钟	蒋 黎	刘张君	程广亚
	刘树烈	王浩天	杨令仓	冯春林	谭炳文	肖汝勤
	李 珉	杨慎容	贾应午	李 琳	严瑞林	洪俊华
	肖慧超	熊良俊	焦瑾璞			
参编人员	雷云华	张继诚	邱尚仁	胡柏梧	李 莉	巴可成

总结·继承·创新

——《当代中国金融家治策通例》序

领导科学是一门博大精深的学问，融汇了管理学、心理学、运筹学、谋略学、系统论、哲学等诸多学科的精髓。社会主义领导科学的研究与基本体系的形成，在我国的时间不太长，然而一经提出，投入这项命题的研究者和实践者之多，成果之丰硕，却是十分壮观的。令人感奋的是，在金融领域，有关这方面的研究和实践，已为广大领导工作者和专家、学者所重视，并赋予了极大的热情。近几年，除正式出版了一些《金融管理学》方面的专著外，在金融干部教育培训中，也有了金融领导科学的专门教材。特别值得一提的是，今天，我们把这一领域里又一项重大成果——《当代中国金融家治策通例》推荐给广大读者，相信这部集广大金融领导思想、智慧、经验和方法艺术的治策实例书，一定会成为金融系统各级领导干部的良师益友。

一切优秀文化都是历史的继承与发展。如今，我国社会主义金融事业已经历了四十多个光辉的春秋，在这一历史进程中，经过多少人的努力，我们在学习金融、管理金融、驾驭金融、发展金融方面，培养和造就了许多优秀的金融领导人才，积累了丰富的具有中国特色的现代金融业的领导经验。《当代中国金融家治策通例》的编著者们，在全国金融系统发起了一次大规模发掘、搜集、整理各级金融领导者成功的治策实例，对大量的领导思想、经验、方法和艺术进行了卓有成效的总结和归类，形成了一部别开生面的治策实例书。从某种意义上说，这是一件功德无量的大好事。首先，当今社会经济不断发展，作为一个金融组织，越来越强调其领导者的决策素质。因此，搜集、整理金融领导者的治策实例，不仅仅是给予他人以“实案参考”，更重要的是可以推动自己注意随时总结和提高，以适应社会主义金融事业发展的需要。其次，我们正处于事业迅猛发展，人员新老更替的时期，动员一大批富有经验的金融领导者认真回顾过去领导工作中运用过的成功思想、方法、艺术，提炼成为具有普遍指导意义的领导科学，这对老同志来说，可以使他们的领导经验成为宝贵财富，得到长期保存和流传，而对于刚刚走上领导岗位的新同志来说，通过学习和借鉴，无异于取得一把进入宝山的钥匙，使其领导工作有了一个良好的起点。第三，收集、整理金融领导者治策的实例，是为了当前和今后工作的需要。总结、继承、创新，三者互为依存，相互促进。只有勤于总结和善于总结以往的实践经验，才能谈得上正确继承，也才能为不断创新提供现实的基础。如此循环往复，锲而不舍地探索，我们必能把金融领导科学的建设提高到一个又一个新的层次、新的水平。

纵览《当代中国金融家治策通例》全书，编者们在突出实用的特色，在实例的选择上、全书重点的安排上、体例文风上，是颇具匠心的。从选例的内容上讲，既有各总行、

总公司的高层治策实例,又有基层行、基层公司的治策实例,而层次的重点放在分行、分公司这一级。因为从“治策”的自主权上看,这一层次的活动显然要多些;从选例的年代上讲,既有建国初期的金融治策实例,又有发生在最近年份的实例,而重点则放在党的十一届三中全会以来的这一历史阶段,这是因为改革开放以来,我国的金融业得到了蓬勃的发展,并逐步具备了现代金融业的基本特征,在建设有中国特色的社会主义现代化事业中,发挥着重要的作用;在体例文风上,编者并没有强调一个模式、一种表现形式,其中既有第一人称侃侃而谈的,也有第三人称娓娓道来的,基层实例多数是具体形象,高层实例则多数理性生动。从书中,我们可以看到金融领导者随机应变的智慧,决胜千里的谋略,敢为人先的胆魄,百折不挠的执著,折服人心的方法,开拓进取的精神等等。全书读后,人们对现代金融业的领导工作将会产生更深一层的认识。

《当代中国金融家治策通例》为我们提供了不同层次、不同类型的领导治策实例,凝聚了许多金融领导者的智慧和心血,是值得今天和将来从事金融领导工作的同志学习和借鉴的。当然,我们对待这些实例,只能因时制宜、因事制宜地继承和创新,不能生搬硬套。只有用得恰当,用得灵活,用得巧妙,用得富有新意,方能收到学以致用、学以致用的良好效果。

党的十四大明确指出,我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制,以利于进一步解放和发展生产力。建立和完善社会主义市场经济体制,是一个长期发展的过程,是一项艰巨复杂的社会系统工程。面对新的形势,金融部门的任务更加繁重,金融的作用更加重要。回顾和总结过去,必然启示未来。《当代中国金融家治策通例》中的实践经验,对于推动金融工作的改革和发展,将会起到积极的作用,产生深远的影响。愿金融战线的各级领导者,广大的金融工作者,在新的形势下,认真坚持以建设有中国特色社会主义理论为指导的党的基本路线,围绕社会主义市场经济体制的建立,大胆探索,勇于实践,努力开创金融事业的新局面。

让我们为发展和完善社会主义金融领导科学体系,培养和造就更多的优秀的新型金融领导人才而共同努力。

郭振乾

九二·十一·

主编



李飞



白文庆



王启人

常务副主编



方磊

副主编



张庆寿



王景师



凌志



王岐山



潘履孚



王爱身

目 录

总结·继承·创新

——《当代中国金融家治策通例》序 郭振乾

一 改革开拓篇

银行干部实行系统垂直管理

..... 中国人民银行原副行长 李 飞 (1)

中国金融体制改革的春风

..... 国家体改委副主任、中国人民银行原副行长 刘鸿儒 (3)

信贷资金管理体制改革的重要一步

..... 中国人民银行原副行长、中国光大(集团)总公司董事长 邱 晴 (7)

一生驰骋在中国金融战线上——乔培新的高风亮节和执著追求

..... 欧阳卫民 (10)

银行信贷的一项重大改革——谈谈技术改造贷款

..... 中国人民银行原副行长 朱田顺 (12)

机遇·效益·积极性——银行实行经济核算利润留成办法的前前后后

..... 中国工商银行原行长 陈 立 (14)

多种金融机构是改革的必然

..... 中国人民银行副行长 童贻银 (17)

坚持走企业化经营之路

..... 中国工商银行行长 张 肖 (19)

一个带有战略意义的抉择

——忆 1980 年我国恢复在国际货币基金组织的合法席位

..... 国际货币基金组织原中国执行董事 戴乾定 (22)

外汇管理体制的改革和发展

..... 国家外汇管理局原局长、中国光大(集团)总公司副董事长 唐贵尧 (25)

建设银行改革事业的先锋战士——追念刘礼欣同志生平二三事

..... 亦 藕 (29)

依靠科技进步 坚定电子化方向

..... 中国工商银行副行长 刘廷焱 (32)

在不断开拓的道路上——段晓兴主持农业银行电子化建设取得成效	李晓美	(35)
不要先说不行 要想想怎么才能行——上海证券市场的发展思路		
..... 中国人民银行上海市分行原行长	龚浩成	(37)
构筑“金融立交桥”的实践		
..... 中国人民银行湖南省分行行长	汪文恺	(40)
构建城乡整体化网络 实行全方位经营		
..... 中国农业银行上海市分行 行 长	方诚国	(42)
..... 合资银行筹建组组长	朱 恒	
运用银行职能 促进企业兼并		
..... 中国工商银行四川省分行行长	刘安钧	(44)
为经济起飞扩展外运通途		
..... 中国银行福建省分行行长	宋 庆	(46)
欲图开拓 何惧风险		
..... 中国人民保险公司广东省分公司 总 经 理	梁清瑞	(48)
..... 高级经济师	郑捷生	
走开拓、进取、创业之路		
..... 中国人民银行武汉市分行行长	李麦秋	(50)
信贷管理机制的一项重大改革——审贷分离制的形成和发展		
..... 中国人民建设银行天津市分行行长	张仲元	(52)
加快我国金融会计改革的步伐		
..... 中国人民银行会计司司长	王伯岩	(54)
银行利率的演变		
..... 中国人民银行金融管理司原副司长	蒋 黎	(57)
开办“保值储蓄”存款的始末		
..... 中国人民银行利率储蓄司原司长	于耐冬	(60)
以课题带队伍——金融科研工作的新路子		
..... 中国人民银行金融研究所 所 长	赵海宽	(63)
..... 办公室原主任	王振洲	
国库制度的确立和国库业务的发展		
..... 中国人民银行国库司司长	黄挹卿	(66)
银行经济信息工作的起步		
..... 中国人民银行金融体制改革司司长	张守仁	(68)
新花初放话外币储蓄		
..... 中国工商银行储蓄部原主任	刘燕荪	(70)
建立“负债——资产”经营机制		
——许玉龙对专业银行实行企业化问题的探索		
..... 秦援晋	岳青碧	(72)
武安市信用社管理体制改革的启示		
..... 中国人民银行河北省分行原行长	刘振陆	(73)

为四川经济起飞发出光 and 热	 中国银行四川省分行行长 潘广河 (75)
因时变事 目标可期	 中国人民建设银行广东省分行行长 董虎臣 (77)
坚持创新则前进——贾灿宇不当“守业行长”	 胡 燕 张 春 (79)
为外商投资开办风险保险	 中国人民保险公司福建省分公司总经理 陈守云 (81)
金融业务一个领域的开拓——开展科技信贷业务回顾	 中国工商银行计划部副主任 王洪章 (82)
国营农业信贷的一项改革	 中国农业银行原农贷部处长 蔡向群 (84)
从实际出发改革信用社管理体制	 中国农业银行贵州省分行原行长 段桥杉 (86)
“科技兴行”序曲	 中国工商银行科技部原副主任 黎 晓 (87)
向金融电子化目标迈步	 中国工商银行山东省分行行长 李保良 (89)
发展中的西藏建设银行信贷业务	 中国人民建设银行西藏自治区分行行长 王心德 (91)
向银行电子货币时代迈进	 中国工商银行上海市分行总工程师 倪水林 (93)
厦门市业务电子化之路	 中国农业银行上海市分行副行长 周鸿杰 (95)
给乡镇工业插上翅膀	 中国农业银行江西省分行副行长 邓学圣 (97)
外汇市场管理中的“堵”与“疏”	 中国人民银行浙江省分行副行长 谢庆健 (99)
外汇调剂“二重奏”——吴文发建立外汇调剂市场的思路	 陈 靖 吴宏凌 (101)
探索支持牧业良性循环的新路	 中国农业银行内蒙古自治区分行副行长 马 林 (103)
审贷分离提高了投资效益	 中国人民建设银行吉林省分行原副行长 马 恒 (104)
改革核算体制 启动基层活力	 中国人民保险公司山东省分公司副总经理 廖 云 (105)
培育金融市场的“先手效应”	 中国人民银行天津市分行副行长 侯贵国 (107)

经营承包 扭亏增盈	中国农业银行河北省分行副行长 翟洪尧	(108)
结合自身特点 规范经营活动	中国人民保险公司重庆市分公司总经理 叶明惠	(110)
跟上时代的步伐——海南省农业银行基本实现全省储蓄通存通兑	李晓美 蔡居嵘	(111)
知之愈明 行之愈笃	中国人民银行广州市分行副行长 周静荣	(113)
在改革中创建新型的工商银行	中国工商银行上海市浦东分行副行长 姜建清	(115)
运用银团贷款为开发浦东筹集资金	中国人民建设银行上海市浦东分行副行长 潘步云	(117)
在森林保险的“禁区”探索	中国人民保险公司广西壮族自治区分公司副总经理 谢德文	(119)
为冲出“封闭圈”出谋尽力	中国农业银行内蒙古自治区分行总稽核 涛 克	(121)
改革需要努力创新	中国人民建设银行宁夏回族自治区分行总会计师 杨润霖	(122)
在竞争中创造优势——中国(广州)大酒店系列保险承保前后	中国人民保险公司广东省分公司高级经济师 郑捷生 张日照	(124)
为国分忧 敢担风险	中国人民保险公司上海市分公司咨询员 乌通元	(126)
引进外资发展亚热带水果生产的尝试	中国农业银行广西壮族自治区分行国际业务部顾问 杨杏生	(128)
发挥优势 拓展国际金融业务	中国工商银行青岛市分行行长 于福忠	(130)
甘为支持乡镇企业腾飞担风险	中国农业银行成都市分行行长 张发钧	(131)
变问题为机遇	中国工商银行佛山市分行行长 潘 国	(133)
不断增强自我发展的能力——王士学的创新开拓	刘靖泽	(135)
学以致用 贵在创新	中国工商银行沈阳北方证券公司总经理 王连仲	(137)
引进用活外资 支持特区建设	中国人民银行厦门市分行行长 方张川	(140)
小窗口面向大世界	中国工商银行连云港市分行副行长 陈崇洵	(142)

搞“梯形服务” 创储蓄“十佳”	中国工商银行长春市分行副行长	李智良	(144)
更新支农意识 探索支农新路	中国农业银行常德市中心支行行长	李立堂	(145)
促进旅游发展 支持交通先行	中国工商银行西安市分行行长	马运声	(147)
既要有热情 又要有韧劲	中国人民银行郑州市分行行长	任新有	(148)
救企业雪中送炭	中国工商银行沈阳市风险信贷联合公司总经理	郭德奎	(150)
海城西柳大集金融改革纪事	中国人民银行鞍山市分行副行长	王世惠	(152)
按照民族特点开办穆斯林储蓄	中国工商银行西宁市支行原行长	牛锡明	(154)
安得广厦千万间——记嘉兴市建设房地产开发公司的决策者们	吴翼飞 程能平	纪国保	(156)
创办一个新险种 开辟一片新天地	中国人民保险公司赤峰市支公司经理	孙瑞亭	(158)
从“滑坡”到推进	中国工商银行北京市分行技改信贷处处长	石谊诚	(160)
不断开拓新业务	中国农业银行长春市分行副行长	谢震福	(162)
为乡镇企业职工提供养老保险	中国人民保险公司江苏省分公司副总经济师	黄促先	(164)
青岛地区雷灾防御对策的诞生	中国人民保险公司青岛市分公司副总经理	刘 健	(166)
开拓企业直接融资之路	中国人民银行景德镇市分行行长	卢昌水	(168)
抓住机遇 迎难而上	中国人民银行德阳市分行行长	张录金	(170)
愿做银行承包的踏路人	中国人民建设银行西安市分行行长	张效公	(171)
支持发展蛋鸡生产	中国农业银行大连市分行行长	曾义瑞	(173)
办理乡村干部养老保险的实践	中国人民保险公司连云港市分公司经理	范宝霖	(174)
两起官司败诉后的苏醒	中国工商银行昆明市支行行长	戴文毅	(176)

情系海涂——劳加威支持开发海涂显成效

- 胡炜铭 陈惠康 (178)
- 笃守信誉 快速理赔
- 中国人民保险公司东莞市分公司经理 张志峰 (180)
- 图兴当进取 临变宜求新
- 中国人民保险公司鸡西市中心支公司经理 李广朝 (182)
- 开源引活水 疏通畅其流
- 中国工商银行武汉市青山区办事处主任 戴天雄 (184)
- 支持黄土高原治贫三部曲——李宏安一心扑在治贫上
- 吴世中 (185)
- 想方设法为企业排忧解难
- 中国工商银行佳木斯市支行行长 孙国臣 (187)
- 创办住宅储蓄 支持住房改革
- 中国人民建设银行临汾地区中心支行行长 吴佩恒 (189)
- 把握机遇 以变促活
- 中国人民保险公司惠州分公司经理 李 冠 (191)
- 农村信用社自主经营的尝试
- 中国人民银行新乡市分行副行长 曹启钧 (193)
- 实行“达标管理” 民主评比考核
- 中国工商银行黄冈地区中心支行行长 雒寿康 (195)
- 行于创新 成于务实
- 中国人民保险公司朔州市中心支公司经理 石宝镛 (197)
- 支持企业建立内部结算中心
- 中国工商银行遵义地区中心支行行长 谢 裕 (199)
- 树大根深能抗风
- 中国人民保险公司韶关市分公司原经理 罗福月 (200)
- 运用银行承兑汇票活化资金
- 中国工商银行新余市支行行长 朱浩坤 (202)
- 艰苦创业 四夺冠军杯
- 中国人民建设银行新疆可可托海矿区办事处主任 宋述俭 (203)
- 立足侨乡 打好“桥”牌
- 中国人民建设银行泉州市中心支行副行长 林回福 (205)
- 科技保险联姻 兴农喜结硕果
- 中国人民保险公司汉寿县支公司经理 宋正桃 (207)
- 超越本位思考 立足本位实践
- 中国农业银行隰县支行行长 袁思义 (209)
- 开发溶洞展风光
- 中国人民建设银行临城县支行行长 殷运海 (211)

农村医疗保险的探索

..... 中国人民保险公司金山县支公司经理 孙正才 (213)

二 运筹决策篇

中国人民银行的筹备和建立

..... 中国人民银行原计划局副局长 石 雷 (215)

发行新人民币的正确决策

..... 中国人民银行原副行长 尚 明 (218)

建国初期我国分保工作的回顾

..... 中国人民保险公司原副总经理 施哲明 (222)

对 1956 年农贷工作冒进的反思

..... 中国农业银行原副行长 王 兰 (224)

银行工作“六条”——1962 年经济调整中的一项重要决定

..... 中国人民银行原计划局局长 杨哲省 (226)

农村金融工作的四个转变

..... 中国农业银行原行长 韩 雷 (230)

银行运作和人才建设

..... 中国银行原行长 金德琴 (233)

惩治腐败加强廉政建设的若干决策

..... 中央纪委驻金融系统纪检组组长 侯 颖 (235)

熊猫金币走向世界

..... 中国人民银行原副行长 耿道明 (237)

我国国内保险业的复生

..... 中国人民保险公司原副董事长 宋国华 (239)

农业银行企业经营机制的探索与实践

..... 中国农业银行行长 马永伟 (242)

振兴金融教育的重大决策

..... 中国人民银行原科教局局长 田周五 (245)

加强农业银行信贷管理的一些探索

..... 中国农业银行副行长 何林祥 (247)

己巳之策——记朱元梁灵活调度资金

..... 杜秋英 (249)

建规立矩 以正方圆——《中华人民共和国银行管理暂行条例》的制定

..... 中国人民银行条法司司长 余培翹 (251)

“两手”撑船破浪行——罗显荣两次战胜“巨浪”

..... 陈 靖 吴宏凌 (254)

银行工作转变的思考与实践

- 中国人民银行浙江省分行原行长 陈国强 (256)
- 在资金天平失衡的日子里
..... 中国人民银行北京市分行行长 卢学勇 (259)
- “存款交响曲”
..... 中国工商银行北京市分行行长 邵运杰 (261)
- 实现农业信贷投向的转变
..... 中国农业银行辽宁省分行行长 胡楚寿 (263)
- 大力支持外向型经济的发展
..... 中国人民银行广东省分行行长 朱万里 (265)
- 不断变换支持大中型企业的方略
..... 中国工商银行辽宁省分行行长 穆文德 (267)
- 为了丰富首都的“菜篮子”
..... 中国农业银行北京市分行行长 姚 钊 (270)
- 平息外钞挤兑风潮
..... 中国银行上海市分行办公室 主任 肖 恒 (272)
..... 秘 书 顾继东
- 精心搞好房改金融配套工作
..... 中国人民建设银行上海市分行 行 长 张恩照 (274)
..... 副行长 吴盛裕
- 搞活黑龙江金融若干政策出台前后
..... 中国人民银行黑龙江省分行行长 李家祚 (276)
- 建立支持大中型企业的信贷保障体制
..... 中国工商银行湖北省分行行长 厉明安 (278)
- 一次实施货币信贷方针的抉择
..... 中国人民银行江苏省分行原行长 马志飞 (280)
- 区别对待 分类指导
..... 中国人民银行四川省分行原行长 王 忠 (282)
- 合资创办厦门国际银行
..... 中国工商银行福建省分行行长 吴深方 (283)
- 支持乡镇企业发展的“四着棋”
..... 中国农业银行江苏省分行原行长 赵景邦 (285)
- 发挥桥梁作用 扶持“三资”企业健康发展
..... 中国银行江苏省分行行长 吴骏生 (287)
- 求实是科学决策思维的基点
..... 中国人民银行浙江省分行行长 王 越 (289)
- 调节之道 贵在适时
..... 中国人民银行计划资金司总经济师 钟起瑞 (292)
- 保证储蓄事业健康发展的决策
..... 中国工商银行储蓄部主任 夏长文 (295)

从大局着眼 作风险型决策	中国人民建设银行福建省分行行长 周耀彬 (298)
建设新海南 首保“先行官”	中国人民银行海南省分行原行长 韩海京 (300)
心系红土地	中国农业银行江西省分行行长 陈金箱 (302)
顺时而谋 搞活全局	中国人民建设银行湖北省分行行长 何光昶 (304)
支农念好“山海经”	中国农业银行福建省分行行长 陈子诚 (306)
延安炼油厂改扩建项目决策前后	中国人民建设银行陕西省分行原行长 冯美云 (308)
征途敢开顶风船	中国农业银行海南省分行行长 钟 文 (309)
绿色的效应	中国农业银行广西壮族自治区分行行长 杨仲元 (311)
建立培育高级金融人才的基地	中国人民银行金融研究所原副所长 崔启仪 (312)
建立二级存款准备金制度的探索	中国工商银行湖北省分行副行长 耿德权 (314)
为京郊乡镇企业腾飞作贡献	中国农业银行北京市分行副行长 张志廷 (316)
面对外资银行的挑战	中国银行广东省分行副行长 冯昌林 (318)
结合实际情况清理整顿公司	中国人民银行四川省分行副行长 秦福豫 (320)
贴水保值储蓄不能办	中国农业银行黑龙江省分行副行长 毕惠卿 (321)
支持科技成果向现实生产力转化	中国工商银行湖北省分行副行长 董顺清 (323)
及早筹划农副产品收购资金	中国人民银行陕西省分行副行长 侯云嵩 (326)
紧缩时期信贷管理决策三例	中国工商银行陕西省分行副行长 张筱梅 (328)
坚持在大环境中思考金融工作	中国人民建设银行河南省分行副行长 姚中民 (330)
震后理赔信为先	中国人民保险公司云南省分公司副总经理 刘碧春 (332)