

何士璇文集

贵州省科学技术委员会 编

● 贵州人民出版社



HESHIXUAN WENJI

何士璇文集

（全十卷）



何士璇 文集

贵州省科学技术委员会 编

贵州人民出版社

责任编辑 文之贤
封面设计 石俊生
技术设计 施德端

398

何士璇文集

贵州省科学技术委员会编

贵州人民出版社出版发行

(贵阳市延安中路9号)

贵州新华印刷厂印刷 贵州省新华书店经销

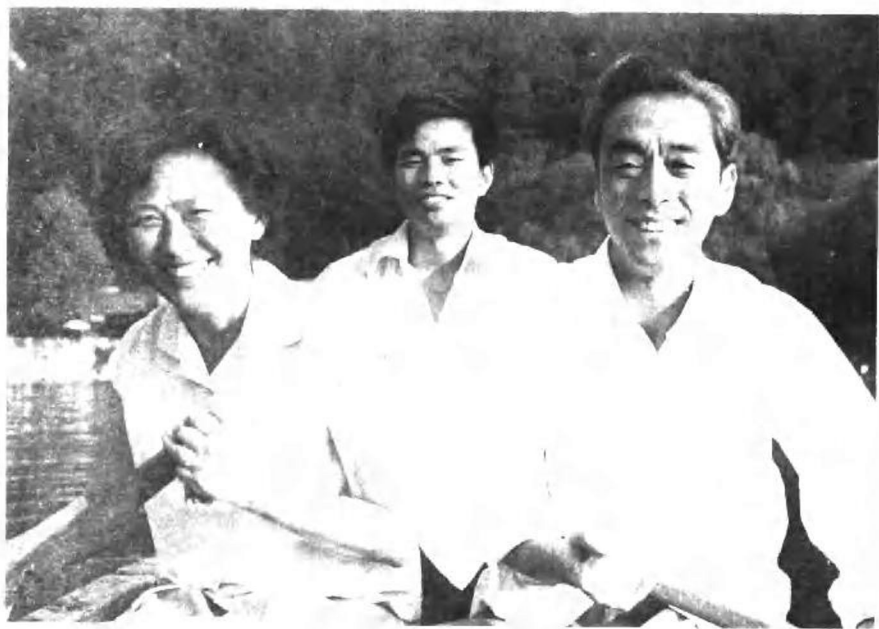
850×1168毫米 32开本 13印张 326千字

1991年3月第1版 1991年3月第1次印刷

印数1——1,000

ISBN 7-221-02134-1

F·46 定价：7.20元





《何士璇文集》编辑名单

主 编：汪福清

副主编：徐用武 田麟生

编 辑：包国华 何士琰 林光祖

何士璇同志生平简介

何士璇同志是中国共产党党员，贵州省经济社会发展研究中心高级工程师、省科协常委、省科研系列职称改革评审委员会副主任委员、省科学技术基金会副主任、中国机械工程学会贵州省分会副理事长、省科委软科学专业组学科成员，因病医治无效，于1988年4月24日6时30分在贵阳不幸逝世，终年67岁。

何士璇同志是贵州省贵阳市人，汉族，1921年2月19日生，1938年就读于中法大学物理系，后转入同济大学电机系，1944年毕业。1949年参加革命工作。曾执教于同济大学、贵阳高工，贵州大学，先后在贵阳电厂、遵义锰铁厂、贵阳水泥厂、省工业厅、省机械工业厅、永安电机厂、省经委、省经济社会发展研究中心等单位工作，历任助教、助理工程师、科长、副处长、工程师、副总工程师、高级工程师等职。

何士璇同志毕生从事科技工作，成绩显著。他曾在我省电力、机电、冶金、建材等行业担任过技术工作和管理工作，特别是在电机设计与制造等方面作出过有益的贡献。在省工业厅、省机械工业厅和省经委工作期间，为我省工业的技术改造与技术进步，呕心沥血，大力开拓，取得了重大成绩。他主持编写了四卷本的《贵州宏图》，为研究与制定全省科技发展战略规划提供了背景材料。在省发展研究中心工作期间，曾致力于研究中心的筹建和咨询研究的起步，参与组织和直接参加全省经济社会发展战

略、贵州新技术革命对策、黔中地区经济发展战略、乌江流域综合开发等重大课题的研究，取得重要成果，为领导决策提供了参考。特别是在晚年，他担任了乌江流域综合开发课题研究组组长，带病工作，使我省流域经济的开发研究迈出了新的一步。

何士璇同志是我省知名的科技专家。他博学多才，对自然科学和社会科学均有相当的造诣。他长于工程技术及其开发研究与管理，又潜心进行软科学的研究，所撰写的论文和取得的成果，具有创见和一定的实用价值。他在搞好本职工作的同时，还用相当的精力从事社会工作，参加多学科的学术、论证、咨询等活动，向省委、省人民政府提出过各种有益的建议。1959年他曾参与发起成立省机械工程学会，从第一至第四届学会，他先后出任常务理事、秘书长、副理事长等职，他积极参加省的软科学、技术经济与管理现代化、信息和交通运输、企业管理等方面的研讨、他不辞辛劳地参加省科协、省科研系列职称改革评审、科技基金等方面的工作。他具有“愿作人梯助登攀”的可贵精神，热情培养中、青年科技工作者，得到我省科技界的好评和科技工作者的爱戴。

何士璇同志经历了从一个爱国知识分子到一名无产阶级先锋战士的思想转变过程。青年时代，面对日寇侵略，他慷慨悲歌“岂肯低头作虏臣，奋起投笔效定远”，曾致力于抗日救亡。贵州解放后，他讴歌新社会，诚恳接受党组织的教育，逐步树立起为实现共产主义而奋斗的信念。因受反右派斗争的波及，他填了入党志愿书而未被批准入党。此后，尽管屡受“左”的错误政策的冲击，他依然对党忠诚不二，信念弥坚，执著追求。即使在“文革”中，坐“牛棚”，挨批斗，身心受到摧残之际，还写下“辱骂如何称战斗，拳棒焉能触灵魂，若非红日胸中照，汨罗江头效屈原”的诗句，以明心志。1982年11月，他被批准加入共产党，兴奋地写下：“三十年夙志，今始如愿”。这位曾经放弃外出留学和工

作的机会、立志献身家乡建设的新党员，“不甘白发随尘土”，以“长征新途一老兵”的姿态日夜操劳。他用“有水快流”的比喻，表白自己要在有生之年，尽快地把全部才智奉献给贵州人民。直至这次生病住院，还吊着盐水在病榻上坚持工作。临终之前，仍念念不忘开发乌江，兴黔富民的未竟事业。

何士璇同志的一生，是忠于党、忠于人民、忠于科技事业、为贵州经济建设努力奉献的一生。他的逝世，使我们失去了一位好党员、好同志、好干部、好专家，是我省科技界的一大损失。我们要化悲痛为力量，学习他忠于兴黔富民事业、忘我奉献的高尚品质；学习他刻苦钻研、勇于探索的进取精神；学习他治学严谨、唯实、求实的科学态度；学习他深入实际，调查研究的工作作风。我们要在党的十三大精神指引下，为振兴贵州的经济而奋斗！

根据何士璇同志生前的愿望，“愿尽余热献故乡，梦魂日夜绕乌江”，将他的骨灰撒进滔滔的乌江之中。

贵州省经济社会发展研究中心

1988年4月29日

序

1988年4月24日，一颗热爱桑梓的心脏停止了跳动，一个智慧的大脑停止了思维，何士璇同志不幸病逝在医院里。我为科技界失去了一位德才兼备的跨学科的人才而惋惜！也为自己失去了一位相识多年、志趣相投的好友而悲伤！

士璇同志在我省机电行业是一位颇有造诣的高级工程师。解放以来，他曾先后在贵阳电厂、遵义锰铁厂、遵义丝织厂、贵阳水泥厂、永安电机厂管理技术，抓生产，还长期担任省机械厅、省经委的技术领导工作。他对贵州工矿企业的技术管理、技术改造、技术革新和新技术推广做了大量工作，取得了显著成就。

十一届三中全会以后，他对党的改革开放事业非常拥护，为了“兴黔富民”，早日改变贵州的落后面貌，他运用多学科的知识丰富的经验，分析省情，做了许多调查研究工作，提出了许多建设性意见，并发表了大量论著。他曾主持过“贵州战略目标体系选择座谈会”和“省情省力特点分析讨论会”。他主编了约110万字的四卷本《贵州宏图》和《贵州新技术革命对策》，为研究贵州的经济、社会发展战略提供了翔实的材料和有见地的看法。

1986年以后，他认为贵州经济落后，百业待举，但欲使贵州经济能跟上全国形势，总得有一个关键性的开发措施。经过深思熟虑，他认为只有先开发乌江流域，才能使贵州的能源、航运、磷、铝工业和铁合金优势得到充分发展，才可能改善整个流域的

生态条件，使农业、畜牧业和轻工业得到全面发展。因此他指出，乌江流域的开发，是贵州经济开发的一个关键性课题。

士璇同志生前很欣赏美国田纳西河流域的开发方案和组织办法。他认为流域开发是一项科学的系统工程。他以自己的声望，组织了一些热心的志同道合的科技界同志，组成了一个“乌江流域开发规划”的课题研究小组。在不足一年的时间内，交出了科研成果和《乌江在呼唤》的电视专题报告片，得到了各级领导的重视和支持，大家承认乌江是一个水电的富矿，确是贵州经济的建设重点。

正当乌江流域经济的开发研究迈出了新的一步时，士璇同志却因积劳成疾，过早地离开了我们。他为贵州的经济开发，做到了“鞠躬尽瘁，死而后已，”尽到了一个科技人员的责任。

士璇同志生前为贵州的经济建设积累了大量调查资料，写了许多论著。现在贵州省科学技术基金会把他的论述整理出版，是一件大好事。应该说明的是，士璇同志学理工而兼长文史，写得一手好文章。在机械工程学会期间，学会的文字工作都交给他去做。大家给他一个雅号——“状元公”。工作之余，他赋诗填词，借以抒怀明志。在他生前自己结集的《心声偶发》中，可以窥其人生轨迹和思想脉络。现选出部分一并付梓，我觉得这是对士璇同志道德文章的最好纪念。

汪福清

1989年7月

目 录

序.....	汪福清
文 选.....	(1)
按专业化协作原则改组贵州机械工业刍议.....	(2)
应研制高原汽车发动机.....	(12)
认真总结经验教训, 加快发展贵州工业.....	(13)
关于建立咨询委员会和选拔、使用干部.....	(18)
论领导工作的科学化, 兼谈领导人的条件和素质.....	(20)
略论我国的工业管理.....	(35)
认真抓好科学技术工作, 充分发挥科学技术在国民经济 调整中的作用.....	(45)
关于作好挖革改项目技术经济论证的建议.....	(64)
科学技术攻关必须作好选题论证.....	(68)
发挥银行信贷经济杠杆作用, 提高工业经济效益.....	(70)
依靠技术进步, 重视科学技术, 振兴我省工业.....	(74)
关于贵阳市城市规划的几点看法.....	(78)
企业设备管理与维修.....	(82)
迅速建立多种形式多种层次的技术经济咨询机构.....	(97)
阻碍技术进步的原因浅析.....	(100)
建立技术经济咨询委员会的建议.....	(104)
贵州经济社会发展战略研究的组织与实施.....	(108)
关于建立贵阳经济区的几点建议.....	(111)
贵州工业的回顾与展望.....	(117)
贵州电机制造业的发展和前景.....	(140)

在大西南开发中的科学技术发展战略初探·····	(164)
对发展我省工业的几点看法·····	(175)
必须深化发展战略的研究·····	(183)
贵州经济社会发展战略构想·····	(184)
指导思想应是“富民”而不是“赶超”·····	(194)
发展商品经济 努力振兴贵州·····	(196)
黔中地区资源开发战略刍议·····	(204)
在兴黔富民的思想指导下开展黔中资源开发战略研究·····	(209)
开发乌江 兴黔富民·····	(211)
积极探索开发大西南的新路子·····	(216)
贵州新技术革命对策研究综合报告·····	(221)
必须从战略的高度来认识和发展乡镇企业·····	(245)
把乌江开发为我国的“田纳西”·····	(251)
志士暮年，壮心不已·····	(254)
抓住机会，振兴贵州机械电子工业·····	(255)
关于乌江流域能源铝磷综合开发的建议·····	(264)
关于乌江流域的综合开发·····	(279)
关于整顿改组贵州技术经济管理现代化研究会的建议·····	(281)

心声偶发（诗词）·····	练兵重庆有感·····	(291)
前记·····	端阳自嘲·····	(291)
第一卷 从军行·····	隆昌驻地二首·····	(291)
序·····	宿大松岭梦杀敌·····	(292)
壮怀·····	胜利有感·····	(292)
签名从军·····	夜行军·····	(292)
别震煊·····	月夜怀乡寄诸弟·····	(293)
答李贞白先生四首·····	解甲还乡·····	(293)
步原韵·····		(290)

第二卷 新天颂.....(294)

欢庆贵阳解放.....(294)

过长江大桥.....(294)

抗旱丰收.....(295)

歌先进.....(295)

送别全国铸锻观摩

队.....(296)

见伟大领袖毛主席.....(296)

赞雷锋.....(297)

国庆十五周年.....(297)

欢呼我国第一颗原

子弹.....(298)

颂王杰.....(298)

歌焦裕禄.....(298)

毛主席畅游长江.....(299)

核霸破产.....(300)

歌颂中国共产党建

党四十周年.....(300)

第三卷 南冠吟.....(303)

序.....(303)

初斗.....(304)

遇任四.....(304)

咒文人.....(305)

哀高士.....(305)

独处.....(305)

集中管训.....(306)

斗批高潮.....(306)

国庆羈厂.....(307)

集唐.....(307)

自嘲.....(307)

感怀.....(308)

月夜独步.....(308)

送敏儿至岑巩县农

村安家落户.....(308)

赠岭梅.....(309)

咏志.....(310)

咏孔雀.....(311)

再度集中管训.....(311)

解放.....(312)

第四卷 灵犀曲.....(313)

灵犀曲(代序).....(313)

月夜即事四首.....(314)

修文客中寄兰仪三

首.....(315)

独游南明堂.....(316)

汉口旅次寄兰仪.....(316)

偶感.....(317)

游西子湖.....(317)

初游京华.....(317)

咏水仙.....(318)

十七两度.....(318)

结褵廿周年.....(319)

祝福畸人.....(319)

庆团聚(踏莎行).....(320)

第五卷 拾零集(20首)

(哀輓五首)

噩耗……………(321)

奔父喪……………(322)

扫墓……………(322)

記亡父一年……………(323)

哀母喪……………(323)

(寄姊弟八首)

蜀中寄臻姊二首……………(324)

屋漏有感寄諸弟……………(324)

戊子除夕寄璞弟……………(325)

勉瑤弟……………(325)

祝瑤弟四十誕辰

(菩薩蠻)……………(326)

寄臻弟……………(326)

賀臻弟結褵……………(326)

(戲謔七首)

嘲臻姊(賀新郎)……………(327)

竹枝詞四首……………(328)

吸煙樂……………(329)

丑婦行……………(330)

第六卷 雞肋篇……………(332)

詠貓……………(332)

游滇池(長相思)……………(332)

離家……………(333)

夢破……………(333)

南海沉船……………(333)

怒斥周世仁……………(334)

夜宿烏江……………(335)

敏兒誕生……………(336)

(勞動雜感)

采青杠子三首……………(336)

種小麥二首……………(337)

(心聲偶發續篇)

夜病失眠(滿江紅)……………(338)

七一抒懷三首(搗

練子)……………(339)

游昆明二首……………(340)

寄石龍祝來筑晉修

兼賀弄璋……………(341)

討林檎……………(341)

和岷弟……………(341)

寄岷弟……………(342)

重游石林……………(342)

病中寄宋子健同志……………(343)

哭任四……………(343)

沉痛悼念周總理……………(344)

答諸弟妹子姪……………(344)

松園題……………(345)

極哀悼念毛主席……………(345)

除“四害”有感……………(346)

夢任四……………(346)

緬懷總理(水調歌

頭)……………(347)

所望……………(348)

为敏儿等琴山苗装留影	风波调.....(356)
题词.....(348)	春节迎春茶话会即
寄贵森.....(349)	席二首.....(357)
画竹并题.....(349)	题先岳志清公遗像.....(358)
读叶帅《攻关》有	閤欢集序并歌.....(358)
感.....(349)	春节欢聚.....(359)
瞻仰周总理生平革	六十初度.....(359)
命事迹展览感怀.....(350)	自嘲.....(360)
访韶山毛主席旧居.....(351)	和士珩（好事近）.....(360)
和子健同志题画.....(351)	和王邸同志.....(361)
送健之入贵州工学	建党六十年有感.....(361)
院.....(351)	观电影《牧马人》
祝珉弟五十诞辰.....(352)	有感.....(362)
参加省科学大会有	书付健之廿四岁生
感.....(352)	辰.....(362)
出席中国机械工程学会	薇薇于归书以勉之.....(363)
学术年会和沈老.....(352)	入党有感二首.....(363)
勉光祖.....(353)	入党告珩、珪、琛诸弟... (364)
学习十一届三中全会公	和王邸同志.....(364)
报有感.....(353)	庆祝六届人大胜利闭幕(365)
出席省科协委员会	感遇.....(365)
扩大会议.....(354)	文艺、科技界联欢
贺琰姐寿辰.....(354)	有感二首.....(366)
祝珉弟五十一寿辰.....(354)	游太白堂.....(366)
听救灾报告有感.....(355)	蜀道难.....(367)
旅杭州归途车中有	重登峨嵋.....(367)
感.....(355)	返成都旅次.....(368)
敏儿于归为书一绝.....(356)	读公报有感.....(368)