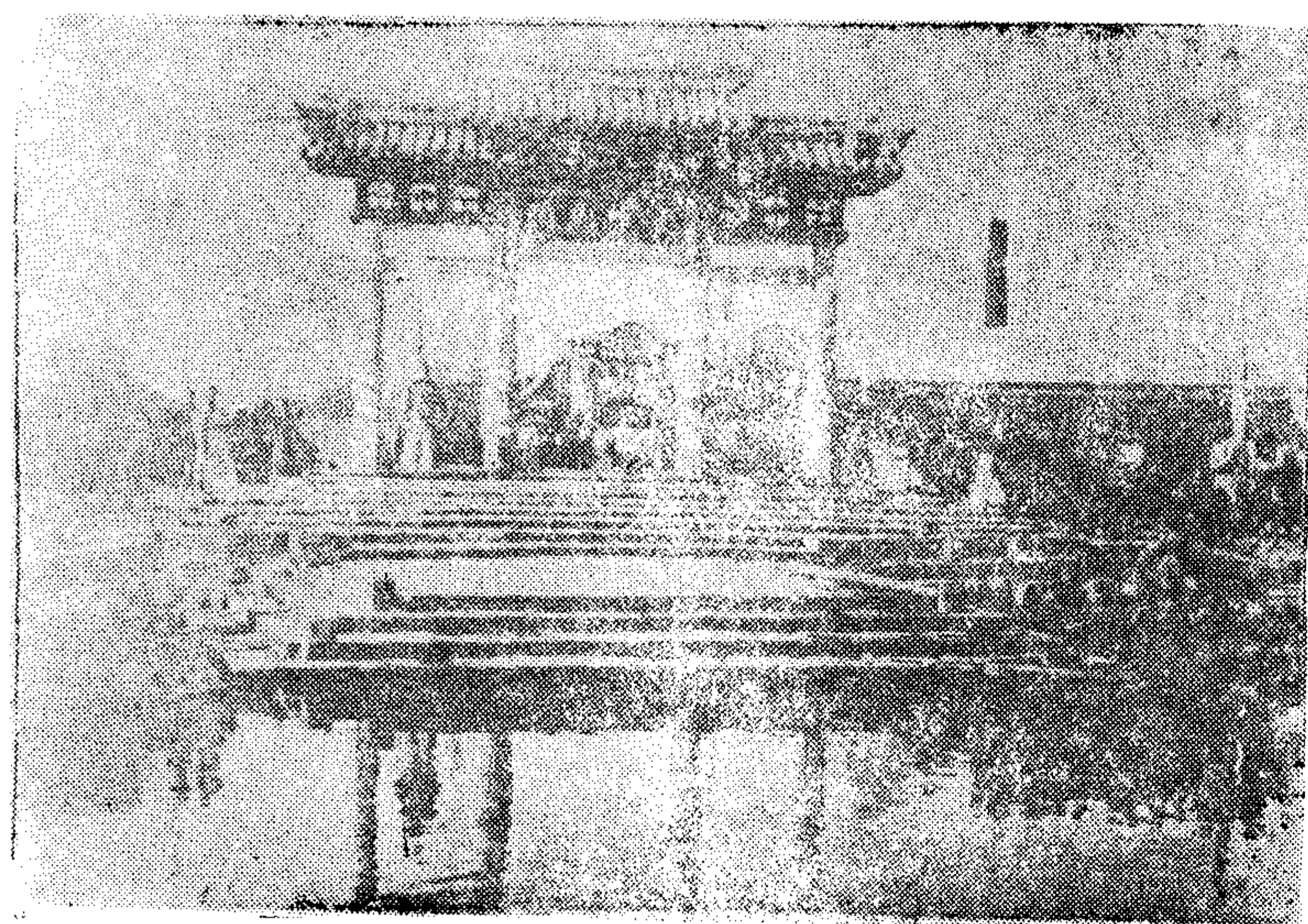




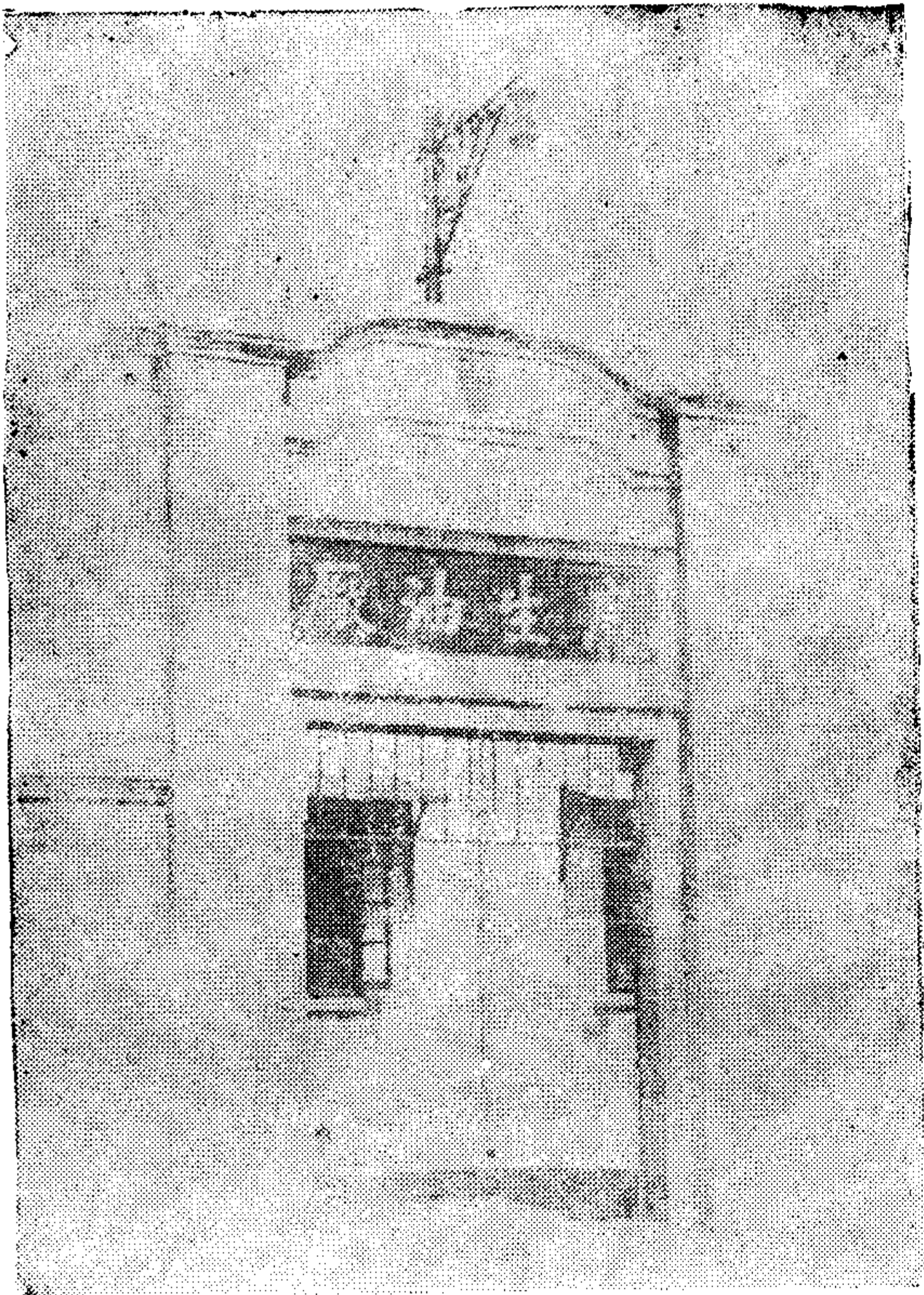
筹办大生纱厂时的张謇



张謇手迹：致沈敬夫的信



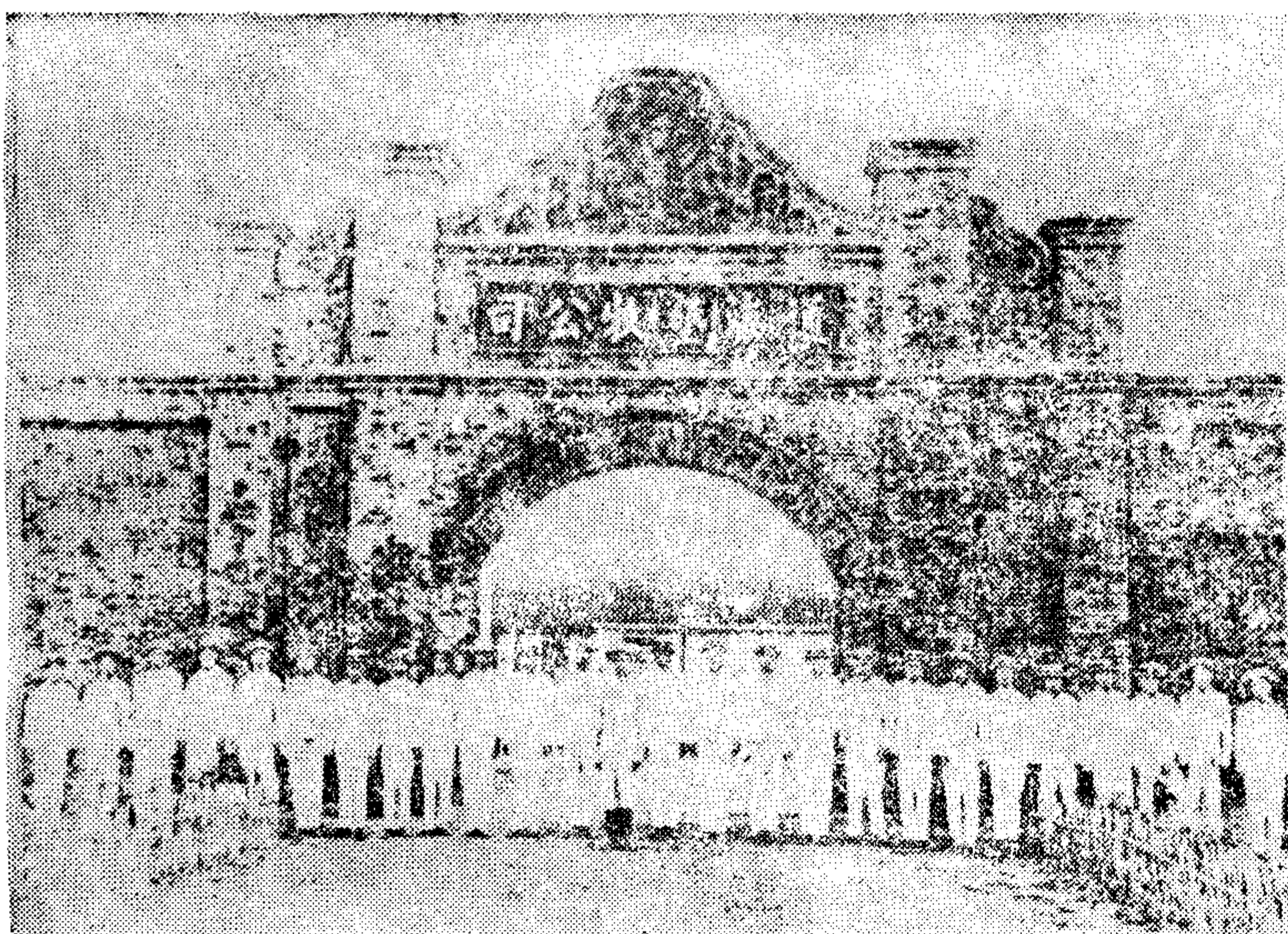
大 生 纱 厂



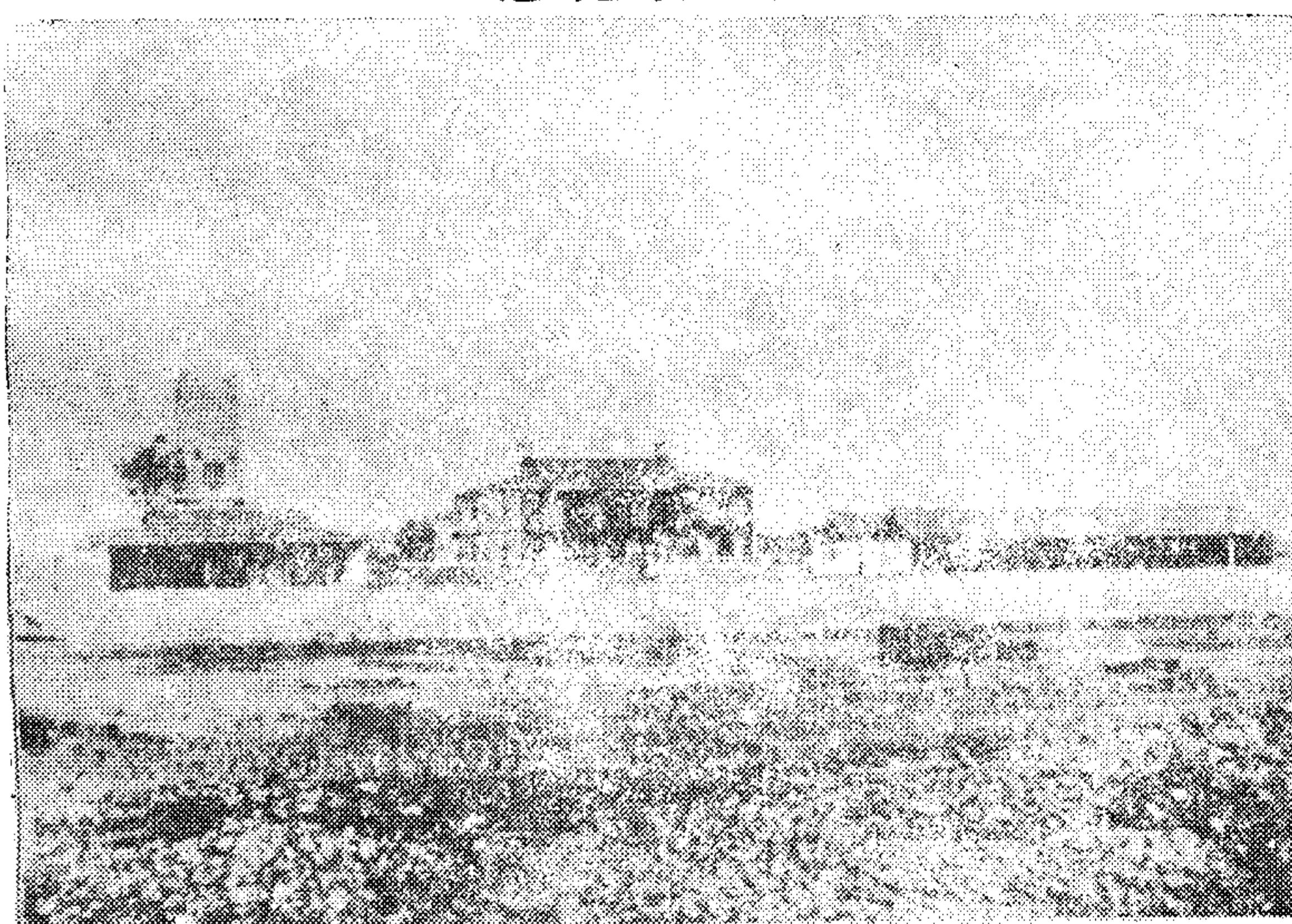
廣 生 油 廠



復新麵廠



通海垦牧公司



天生港大达轮埠公司

序

许涤新

南通大生纱厂及其系统企业，包括棉纺织、垦牧、机械、面粉、榨油、制盐、内河及长江航运、码头、仓库、金融、房地产等三十多个企业，是张季直经过数十年的艰辛苦斗而创建起来的。以大生纱厂为核心的这个资本集团，在旧中国的民族资本中，具有一个使人注目的地位。

张氏当过孙云锦、吴长庆的幕僚。甲午时，是有名的主战派。其学识颇受张之洞、刘坤一等大官僚的赏识。考中状元以后，当了翰林院修撰。从他的社会地位来说，封建性质是一目了然的。在鸦片战争以后，中国沦为半殖民地。但是，封建势力还是压在人民身上的一座大山。以张季直的政治、社会地位和封建官僚关系来说，他尽可以利用这些条件去吮吸农民的血汗，去过锦衣玉食的优裕生活。但是，他却不这样做，却不到翰林院去当京官，而决心要从事“实业救国”和“教育救国”，要使自己变成民族资本家和教育家，在当时，是难能可贵的。

张季直之创办大生纱厂，是经过一个困难的历程的。因为他自己并没有多少资本。由于刘坤一的支持，他不但得到张之洞为在湖北办纱厂搁存在上海的二万多锭纺纱机，而且还得到清政府盐官、运司以及通海地方政府的一部分公款。张氏就利用这笔资本去开办大生纱厂。用资本主义剥削去代替封建剥削，从历史唯物主义来看，无疑是一个进步。而对于当时国外资本纷纷在中国

投资的局势来说,张氏之办厂,具有爱国的意义。大生纱厂及其系统企业的出现,不是在增强买办资本的力量,而是在增强民族资本的力量。纵然他所增强的力量并不大,但是他所增强的民族资本,从爱国主义的角度上说,是值得人们赞许的。

张氏在南通,除了创办一批企业以外,还兴办了一批新式学校。这是他“父教育、母实业”主张的重要实践。尽管他想通过发展教育事业来拯救旧中国的愿望不可能实现,但是,实业和教育事业的发展,却为新思想的传播创造了条件。二十年代,党在南通的地下组织首先在张氏兴办的企业和学校中出现,决非偶然。

在五十年代,我国对资本主义工商业实现社会主义改造中,大生系统企业,接受了加工订货,接受了公私合营,最后转为国营企业。回顾近百年的历史,大生系统企业尽管对工人进行着资本剥削,但是,它的民族性这一特点,是不能忽视的。因而,对于这位封建士大夫之转变为民族资本家,从历史的发展来看,从两点论来分析,他是有理由受到当代和后人的尊重的。

1987年6月24日

于北京

目 录

序.....	1
第一章 大生系统的核心企业——大生纱厂 的创建(1895年——1900年)	1
第一节 大生纱厂的创建者——张謇	3
第二节 张謇创建大生纱厂的历史背景及其动 机	6
第三节 大生纱厂创建经过	10
第四节 大生纱厂创建初期的生产及经营管理	25
1. 简陋的生产设备和生产技术上的依赖性	25
2. 生产与经营状况	27
3. 劳动工资状况	31
4. 大生纱厂初期的企业管理	31
第二章 大生系统的形成与早期的全面发展(上) (1901年——1913年)	35
第一节 发展中的大生纱厂	36
1. 大生纱厂早期的扩展及其经营条件、方针	36
2. 大生分厂的创建	42
第二节 大生纱厂的原棉生产基地——通海垦 牧公司	45

1.通海垦牧公司创办经过及资本来源·····	45
2.通海垦牧公司围垦经过及其布局·····	48
3.通海垦牧公司的经营方式与土地关系·····	51
4.通海垦牧公司与大生纱厂的关系·····	54
5.通海垦牧公司对垦区人民的剥削和压迫·····	60
6.通海垦牧公司的性质及其历史作用·····	61

第三节 以通州为枢纽的交通运输企业的创建·····62

1.大达内河轮船公司(大达小轮公司)·····	64
2.大生轮船公司、通州天生港大达轮步公司、 上海大达轮步公司·····	66
3.达通航业转运公司·····	69
4.泽生水利(船闸)公司·····	70
5.大中通运公行·····	71

第四节 重工业企业——资生铁厂的创建与失败·····71

1.张謇创办资生铁厂、冶厂的动机·····	71
2.资生冶厂的沿革·····	27
3.资生铁厂的经营概况及其失败·····	73

第三章 大生系统的形成与早期的全面发展(下) (1901年——1913年)·····78

第一节 试图改良盐业生产的同仁泰盐业公司

·····	78
1.张謇创办同仁泰盐业公司的动机·····	78
2.同仁泰盐业公司创办经过及其生产设备、管 理机构·····	81
3.同仁泰盐业公司的生产经营情况·····	83
4.同仁泰盐业公司的机构——大咸盐栈的建立 ·····	88

	5. 同仁泰盐业公司对盐民的剥削·····	90
第二节	这一时期大生系统兴办的其它企业·····	92
	1. 阜生蚕桑染织公司·····	92
	2. 广生油厂·····	93
	3. 大兴面厂与复新面粉公司·····	95
	4. 颐生酿造公司·····	96
	5. 翰墨林印书局·····	97
	6. 大隆皂厂·····	98
	7. 懋生房地产公司·····	98
	8. 颐生罐诘公司·····	99
	9. 大昌纸厂·····	99
	10. 大聪电话公司·····	100
第三节	有名无实的通海实业公司·····	101
第四节	大生系统的武装——实业警卫团·····	104
第四章	大生各纺织厂的生产和发展	
	(1914年——1921年)·····	109
第一节	大生纱厂的生产 and 经营·····	110
	1. 品种、产量及设备·····	110
	2. 原棉收购·····	111
	3. 成品销售·····	116
第二节	大生纱厂的企业管埋·····	119
	1. 大生纱厂管理机构的沿革·····	119
	2. 大生集团的神经中枢——大生上海事务所	122
第三节	大生纱厂的利润分配·····	124
	1. 大生纱厂的高额利润·····	124
	2. 高额利润的分配·····	131

	3.大生纱厂的官利制度	141
第四节	大生企业的盲目扩张	142
	1.超过本身力量的盲目扩张	142
	2.大生企业扩张的资金来源	149
第五节	大生各纺织厂对工人的剥削	152
	1.剥削的程度	152
	2.低微的工资和冗长的劳动时间	153
	3.不切实际的产量定额	161
	4.超经济强制和压迫	162
第五章	盐垦及其他企事业的发展	
	(1914年——1921年)	165
第一节	盐垦企事业的扩展	166
	1.盐垦各公司概况	166
	2.盐垦公司的经营管理和生产水平	170
	3.盐垦五公司债务及银团经管情况	174
	4.盐垦各公司与大生纱厂的经济关系	176
	5.淮南垦植事业的成就及其失败的原因	179
第二节	交通运输企业的相应发展	182
	1.大达通靖码头	182
	2.海门大达趸步公司	183
	3.大生系统的仓储企业	183
第三节	金融贸易企业	185
	1.淮海实业银行(附大同钱庄)	185
	2.进出口贸易	189
	(1)大生公司	189
	(2)中比航业公司——左海实业公司——中国 海外航业公司	189

	(3)新通贸易公司.....	193
	(4)南通绣品公司.....	194
	(5)昙花一现的南通交易所.....	195
第四节	大生系统兴办的其他企业.....	199
	1.大达公电机碾米厂	199
	2.通燧火柴公司	200
	3.南通通明电气公司	201
	4.闸北房地公司	202
	5.南通房产公司	202
	6.旅馆业	203
第五节	大生系统兴办的文化教育事业.....	209
第六章	金融资本控制下的大生系统企业	
	(1922年—1937年6月).....	218
第一节	大生各纺织厂的负债情况、原因和结果	
		219
第二节	金融资本控制下大生各纺织厂的生产	
	经营	226
	1.上海银行团的控制经营	226
	2.市场情况和经营方针的变化	232
	3.减产、削价与盈亏情况.....	239
	4.大生系统内各厂间业务上的竞争	246
	5.大生二厂的溃灭	248
第三节	天生港电厂的建立	250
第四节	大生各纺织厂向工人转嫁危机和镇压	
	破坏工人运动	252
	1.大批裁减工人	252

2.提高工人劳动强度	254
3.降低工资标准	255
第七章 日本帝国主义蹂躏下的大生系统	
企业(1937年7月——1945年8月)	260
第一节 抗日战争爆发后的新形势和大生企业的应变措施	261
第二节 日本侵略军强占大生各纺织厂	263
第三节 “发还”的实质和陈葆初出面经营	267
第八章 官僚资本压制下的大生系统企业	
(1945年8月——1949年1月)	271
第一节 抗战胜利后“控制”和反“控制”的斗争	273
第二节 大生各厂的生产经营	277
第三节 国民党政府的经济政策给大生的影响	
与大生的对策	281
1.纱布南运	284
2.增加外销	285
3.转移资金	288
4.加强对工人的剥削	289
第四节 解放前夕的拆迁与护厂	296
后 记	299

第一章 大生系统的核心企业

——大生纱厂的创建

(1895年—1900年)

19世纪40年代以后,经过两次鸦片战争,清王朝被迫与英、法、美、俄等资本主义国家签订了一系列不平等条约,外国资本主义对中国的侵入逐步加深,中国半殖民地化的进程逐步加快。60年代以后,随着廉价的洋纱、洋布大量入销中国,中国传统的手工棉纺织品再也抵挡不住洋货的竞争,洋纱、洋布的市场不断扩大。1880年—1890年,进口棉纱值从364.5112万关两,上升到1939.1696万关两;棉花进口值始则在1600万关两以上,最高达到3094万关两;1890年,棉纱、棉布两项进口总值达4502万关两。1893年,薛福成曾谈到:“近年洋货骤赢,土货骤绌,中国每岁耗银至三四千万两,则以洋布、洋纱畅销故也。盖其物出自机器,洁白匀细,工省价廉,华民皆乐购用,而中国之织妇机女束手坐困者,奚啻千百万人。”^①

19世纪70年代中叶,中国开始出现了“官督商办”和“官办”的机器棉纺织工业。这些工厂投产以后,销路通畅,赢利亦多。但是,由于官权太重,经营管理不善,生产不能进一步发展。甲午战后,清政府同日本签订了丧权辱国的《马关条约》,帝国主义在中国取得了更多的政治、经济特权。在这种情况下,一些有远见的封建士大夫,为了满足国内市场的需要,为了堵塞漏卮,挽回利权,遂有创办和发展民族纺织工业的动机。通州张謇,正是少数具有这种

① 薛福成:《庸盦海外文编》卷二,第9页《强邻环伺谨陈愚计疏》。

远见卓识的封建士大夫中的一位代表人物。

1895年(光绪二十一年),张謇以翰林院修撰的身份奉旨在江苏省通州创办大生纱厂,1899年建成并部分投产。张謇最初设想完全由民间集资;性质为“商办”,但集股碰到很多困难,这时张謇想接受清政府的官机4.08万枚纱锭(作价50万两),作为“官股”,另招商股50万两,将纱厂改为“官商合办”。由于商股对“官商合办”疑虑重重,集资更加困难。最后,清政府提出由张謇和盛宣怀各领2.04万锭,每起作价25万两,另招商股25万两的建议,并作出官方只分官利、红利,不派官员到厂,一切厂务全由商董做主的保证。这样,商股才稍稍放心投资。工厂性质张謇称之为“绅领商办”。^①创建初期的大生纱厂,资金短绌,设备简陋,技术力量薄弱,只是由于劳动力低廉,原棉供应充裕,销售市场广阔,加上经营比较得法,才在激烈的竞争中站住了脚。纱厂于投产的第二年(1900年)即获得了盈利。

在以后的二三十年中,以张謇和他的哥哥张謇为首的大生资本家集团,又陆续新建了棉纺织、榨油、面粉、铁冶、发电、交通运输、金融贸易、垦牧、盐业等企业和一些文化教育事业。由于这些企业中的绝大多数,在股金、人事等方面同大生纱厂有着密切的联系,于是,形成了一个以棉纺织企业为核心的大生系统。

大生系统企业的出现,是中国近代工业,特别是棉纺织工业发展史上一个值得重视的问题。无论是经济实力还是政治影响,大生系统企业在中国近代民族资本企业中都占有举足轻重的地位。研究大生系统企业的发生、发展和盛衰变化的过程对于了解半封建、半殖民地社会民族资本主义经济的特点、发展道路及其历史的经验教训,对于了解我国民族资产阶级的特点及其历史地位作用,都具有重要的意义。

^① 据刘坤一致张謇讯,大生纱厂“名虽官商合办……”,故“绅领商办”提法,显系张謇自撰。

第一节 大生纱厂的创建者——张謇

大生纱厂的创建者张謇，字季直，号啬庵，祖籍通州。1853年（清咸丰三年）出生于江苏海门的一个富农兼小商人家庭，16岁时考中秀才。1874年（清同治十三年），张謇开始投身政治。先在江宁发审局孙云锦处作幕宾，1876年又转到浦口庆军统领吴长庆处“治机要文书”。1882年（光绪八年）朝鲜发生“壬午兵变”，张謇随庆军赴朝鲜参与策划平定叛乱，抗御日本干涉。1884年吴长庆病故，张謇离开庆军家居。

1885年，张謇参加顺天府乡试，中举人。1887年又去开封，再次随孙云锦作幕宾。这时，郑州黄河决口，张謇提出彻底治理黄河的建议，未被河督、巡抚采纳，就辞职回到家乡，先后担任赣榆、崇明书院院长。1894年（光绪二十年）参加会试，考中一甲一名（状元），清政府授与他翰林院修撰的官职。

张謇的壮年，正是国际资本主义走向帝国主义阶段，列强对中国的侵略日益加紧，清政府日益腐朽，而中国民族资本却在困难条件下萌芽生长的时代。张謇在江宁、浦口的幕游生活中，经常接触社会名流，并参与机要，在朝鲜同日本侵略者的斗争实践，使他具有比较强烈的爱国思想，反对清政府对外妥协求和，主张积极抵抗外国侵略，并常常议论时政。他的广泛的社会活动和激烈的爱国言论，使他成为举世瞩目的名士。

甲午战败，清政府同日本签订了《马关条约》，除割地赔款外，还允许日本在中国通商口岸设工厂。这时张謇虽已中了状元，但仍然不满现实。他以极大的愤慨，上书弹劾北洋大臣李鸿章。他说：“试问以四朝之元老，筹三省之海防，统胜兵精卒五十营，设机厂学堂六七处，历时二十年之久，用财数千万之多，一旦有事，但能

漫为大言，胁迫朝野，曾无一端立于可战之地，以善可和之局，稍有人理，能无痛心。”^①他在代张之洞草拟的条陈《立国自强疏》中，提出了对当时形势的看法。他认为日本蓄意要瓜分中国，而这次媾和“以我剥肤之痛，益彼富强之资，逐渐吞噬，计日可待。朝廷虽有践约之信，窃恐日断无永好之心。且西洋各大国，从此尽窥中国虚实，更将肆意要挟，事事曲从，无以立国，稍一枝梧，立见决裂。是日本之和不可恃，各国之和亦不可恃矣”。他分析《马关条约》的危害说：“赔款两万万”，“每年之本息亦须二千万两”，“百方掊克，以资仇敌，民穷且怨”，“必由民贫而生内乱”，而允许日本在中国开设工厂，“尽撤藩篱，喧宾夺主，西洋各国，援例尽沾”，“影响小民一线生机”，“必由民怨而开外衅”。疏中建议清政府：“练陆军，治海军，各省分设枪炮厂，广开学堂，速讲商务，讲求工政，多派游历人员，预备巡幸之所”。^②这实际上可以说是张謇和张之洞共同的政治主张。

甲午战败之辱，再度激起了张謇的爱国义愤，他决定放弃仕宦前途，改弦易辙，投身实业，实现他“实业救国”的理想。

张謇早在1886年就有兴办实业的愿望，并且也在家乡作了试验，主要是想通过资本主义的公司形式，推广种桑养蚕缫丝。但是由于官府横征暴敛，农民植桑养蚕无利可图，他的试验失败了。在这以后，他明确主张：“中国须振兴实业，其责任须在士大夫。”^③他说：“世人皆言外洋以商务立国，此皮毛之论也，不知外洋富民强国之本实在于工。”^④他认为“中国庶而不富，厚民生者，工且尤切

① 见张謇《呈翰林院掌院代奏劾大学士李鸿章书》《张季子九录》册一，政闻录，卷一，第12页。

② 均见张謇《代鄂督条陈立国自强疏》《张季子九录》册一，政闻录卷一，第12页至23页。

③ 张謇《东游日记》《张季子九录》册二十三，《专录》卷四，第1页。

④ 同注二，第18页，20页。