

工业企业内部审计

轻工业管理干部学院企业管理系 编

1081125

轻工业出版社

前 言

社会主义审计是一项崭新的工作。它是我国实行经济体制改革
的产物。赵紫阳总理在1984年3月对审计工作的重要性曾明确指
出：“经济越是搞活，越需要加强管理和监督。审计工作是加
强管理和监督的一个不可缺少的重要方面，是使开放、搞活、
扩权健康进行的一个重要保证”。我国实行审计监督制度，对保
证经济改革活而不乱地进行，严格执行国家的财经纪律，维护社
会主义财产的安全和完整，促进经济效益不断提高，以及在加强
宏观管理和控制方面，具有十分重大的作用。

工业企业内部审计是我国社会主义审计体系的重要组成部分。
内部审计是国家审计的基础。国务院1985年8月发布《关于
审计工作的暂行规定》，内中规定“大中型企业事业组织，应
当建立内部审计监督制度，设立审计机构，在本单位主要负责人
领导下，负责本单位的财务收支及其经济效益的审计”。近二年
来，我国许多企业相继建立和开展了内部审计工作，在查错防
弊、改进管理、提高效率等方面，收到一定成效。内部审计已成
为企业管理现代化不可缺少的重要内容，需要系统地进行研讨，
来促进此项工作的迅速发展。

为了组织有关内部审计理论和实务的学习材料，用于审计教
学进行课堂研讨；同时，提供给广大的审计、会计、财务、经济
管理人员和企业领导干部作为开展内部审计工作的参考，我们收
集国内工业企业内部审计方面的论文，从中选出具有实用价值的
七篇文章，其中包括有内部审计的方针、原则、理论和实务的论
述，人员培训与业务监督的内容，国外的考察报告；此外，附录
国际内部审计师协会1979年发布的《内部审计实务标准》，编辑
成这本小册子。由于篇幅所限，未能编入更多这一方面的论文；

我们又缺少编辑经验，这本小册子会有若干不足之处，请读者给予指正。

轻工业管理干部学院企业管理系

1986年2月1日

目 录

建立社会主义内部审计·····	祁田 (1)
内部审计工作要开拓前进·····	祁田 (8)
工业企业内部审计·····	杨树滋 (20)
工业企业内部审计实务探讨·····	杨树滋 徐玉棣 鲍国明 (62)
企业内部审计工作的监督与检查·····	葛勇 (97)
美国内部审计的专业教育·····	陈今池 (102)
美国内部审计工作的考察·····	费文忠 刘世雄 崔之仪 (111)
附：内部审计实务标准·····	国际内部审计师协会发布 (123)

建立社会主义内部审计

祁 田

一、当前内部审计工作的一些情况

首先，谈谈国家审计机构的情况。审计署成立一年多，各省、市、地、县审计局也相继建立。到1984年9月底，县以上审计机构已建立2,880个，占应建数的96%，人员配备已达到21,000人，原来估计总数是3~4万人，按低限算，已配到了60%，按高限算只配到一半多一点。

审计署成立时，国务院领导同志提出要“边组建、边工作”。根据领导指示精神，1984年全国审计机构检查了大约6,700多个单位，查出各类问题的总金额约19亿元，其中，属于违反财经纪律的有10亿元；属于经济效益差的有7亿元；属于帐目混乱、帐务差错的有2亿元。在上项19亿元中，应上交财政的约3.6亿元。

在这一年中，不但组建了机构、配备了人员，还做了不少工作。实践证明，《宪法》规定在我国建立审计机构，实行审计监督制度，是正确的，十分必要的。

其次，是内部审计机构的情况。国务院1983年国发130号文件规定各部门、单位要建立内部审计机构。在1984年全国审计工作会议召开前，国务院常务会议听取了审计署的工作汇报，决定各部门、各大中型企业都要建立独立的内部审计机构。目前，国务院工交系统27个部、局、公司已建立审计机构的有23个，完成80%。根据18个部和公司初步统计，所属直属企业、事业单位已建立审计机构的有381个，大约占应建数的19%，其中，有些部门组建较快，如海洋石油系统已经100%建立起来了，地质、石油、民航

系统建立了80%，冶金系统建立了58%，航空系统建立了42%。

据18个省、市、自治区初步统计：业务主管部门已经建立了100个，占应建数的23%。据11个省、市初步统计：企业已经建立内部审计机构474个，占应建数的11%。据估计目前全国工交系统已经建立内部审计机构的部门和企业约有2,200个，配备5,940人，其中有500多个单位进行了试审，审计出有问题的金额达6,000万元，这还不包括海洋石油总公司审计外商帐目中查出的1,800万美元。

从上述这些不完全的数字中可以看出：内部审计机构已经起步了，有了一个好开端，不但建立了机构，做了工作，还摸索了经验。

总之，一年多来审计工作取得了可喜的成绩。中央领导充分肯定了我们在困难的情况下，做了不少工作。最近，中国审计学会成立时，几位中央领导同志给大会写了贺信，既是鼓舞，也是鞭策，我们要继续努力把工作搞上去。

二、建立内部审计的重要性和必要性

根据中国的情况和特点，建立内部审计机构是十分必要的。例如，1984年10月，日本会计检查院院长来我国访问，姚依林副总理接见他时，他对姚副总理表示了两点：一，建立内部审计制度是他多年来的愿望，中国全民所有制的国营企业将全面建立内部审计机构，在日本是不敢想象的；二，中国从中央到地方建立审计机构，形成上下联系的审计体制，而在日本，会计检查院只管中央政府一级，下面的郡市不管，上下没有联系。他对中国这两点非常赞赏。姚副总理对他讲：我们中国审计工作的特点之一是两条腿走路，一条是国家审计机关，另一条是部门和企业事业内部审计机构。这充分指明了我国建立内部审计机构的重要意义。

党的十二届三中全会作出了关于经济体制改革的决定，将显著增强企业的活力，使企业真正做到独立经营，自负盈亏，

成为独立经营的法人。在这种体制下，企业必须关心怎样防止浪费、挖掘潜力、提高效益的问题，而在企业内部建立一个超脱、客观、不管钱、不管物的审计机构，既可以向领导提供客观准确的信息，作为经营决策的依据，也可以按照厂领导的要求，考查所属生产、经营单位效率的高低，以及存在的问题；从而查错防弊，改进管理，提高效益。所以企业必须要有这样一个机构。

1984年5月，我曾到加拿大去考察过一个国营铁路公司和安大略水电站，他们除了财务机构以外，另外都有独立的审计机构。如安大略水电站的内部审计机构直接归总裁领导，它的工作主要包括：

(1) 审查合同。在资本主义企业中的买卖合同，对企业的经济利益是很重要的。

(2) 考察企业内部各个方面经营的效率和效益。他们不仅审查财务收支，还审计工作效率，如劳动的管理、组织、人力的节约与浪费等。

(3) 考察内部控制制度情况。这个水电站的总裁对内部审计工作作了高度评价，他说：内部审计用处可大了，他们一年帮我审查节省的钱比他们的工资高上一百倍也不止，这个部门是不能不要的。

目前，我们建立内部审计制度，是现代经济管理发展的需要，是经济体制改革形势下的必然产物，从我们自身的需要出发，自身特点出发，并不是抄外国的。现在的迫切性更加突出，认识也更加深刻，并不是国家审计机关忙不过来，要企业弄几个人来帮忙，而是企业发展本身需要内部审计。内部审计机构在厂长领导下，向厂长负责，是厂长的助手，是企业现代化管理的重要环节。内部审计制度的建立能够正确地保护企业的利益，正确地保护群众的利益，当然更要维护国家的利益。审计是客观公正的，要正确处理好国家、企业、群众这三者间的利益关系。

我们国家财政收入主要是靠企业收入，工交企业的收入就占

80%以上，要保证国家收入的增加，就必须提高工交企业的经济效益，这是很重要的一个方面。这也说明，在工交企业里，建立内部审计更加重要。这次会议上介绍的，海洋石油总公司审计外商帐目查出了1,800万美元，否则我们国家利益便蒙受损失。上海石化总厂试审了一个工程项目：第一期投入产出四比一，第二期工程是二比一，争取第三期工程一比一。从四比一，二比一到一比一，效益提高了。因此，内部审计的重要性从企业自身的需要，从国家建设的需要来看，都是很明显的。

另外，内部审计确实有外部审计所没有的那么好的条件，如情况熟悉，信息灵通，解决问题及时等等。

三、内部审计要处理好几个关系

1. 政府审计与部门、单位内部审计的关系。这二者是相辅相成的关系，而不是互相替代的关系。因为国家审计机关根据宪法赋予的权力应该对企、事业单位进行审计监督，不能因为企事业单位成立了内部审计机构就解除了国家审计机构应负的责任，但也不能因为有了国家审计机关就不设内部审计，坐等国家审计机关来审，二者不是互相排斥的，目标是一致的，都是为了提高经济效益，增加国家财富。国家审计和内部审计是并存的两条腿。只有这样我们的审计事业才能发展得快。

2. 审与被审之间的关系。审与被审不是一个对立的关系，而是互相合作的关系，审计工作要做到“一审二帮”。审计的目的不是找毛病、给处分；找出问题也是为了堵塞漏洞、减少损失、提高效益。所以审计机关到被审单位去审计，决不能带一个框框：去找毛病，认为找的毛病越多，成绩越大，权威越高。权威在于善于发现问题、提出改进建议。审计结论证据确凿，切实可行。

我到加拿大安大略水电站考察时，内部审计机构的人介绍说，他们发现哪个部门管理上、经营上有什么弱点，提出改进措施，一起交换意见，达到改进的目的，也不是什么事情都跑到总

裁那边去“告状”，这样才取得被审单位的信任，树立起威信，做到人家请他去：“我这儿有点什么问题，你能不能来帮我一下，研究研究，提出一个改进意见”。资本主义国家都讲这个，何况我们是社会主义国家。审计机构做了工作，对被审单位有所帮助，请求审计，这就水平高了，威信也高了。如果被审单位耽心怕抓小辫子，什么事情也不敢讲，那内部审计工作就不好搞了。

3. 财务审计、违纪审计和效益审计之间的关系。审计的最终目的是为了提_高经济效益；但审计工作要从财务入手，从原始凭证、帐簿、报表里发现问题，研究问题，提出问题，通过财务审计发现经营管理上哪些地方有浪费，哪些地方效益不高，也可能发现有贪污盗窃问题，也可能发现有严重的违法乱纪问题。发现什么问题，解决什么问题。搞效益审计，如发现有严重的贪污盗窃问题，查不查？当然要查。有人说，搞效益审计“和和气气”，搞违纪审计是“挖肉”、“挑刺”，这就不对了。在审计当中发现问题，就应查什么问题。也不能讲内部审计就是搞效益审计，不搞违纪审计。内部审计对厂长负责，厂长他愿意厂里有搞贪污盗窃吗？如发现问题不向厂长报告，那就是失职，这并不是什么“挑刺”的问题。因此，财务审计、违纪审计和效益审计不是割裂的，更不是对立的，最终目的都是为了提高经济效益。

4. 审计与财务会计的关系，有些同志讲审计监督与会计监督一样，是多此一举。我认为审计和会计各有侧重，不是重复劳动。审计不直接管钱管物，比较超脱，具有一定的独立性。胡启立同志曾讲，审计部门一不管钱，二不管物，没有涉及自己利益的事情，没有倾向性，很超脱，作出的结论最公正，这个工作要加强。并不是财务部门不公正，因为财务部门要管钱，有那么多日常事务，一不会超脱，二不易客观公正。目前好象有一种“审计就是审查会计”的说法，这也不全面。审计不仅审查会计，而且扩展到整个企业的经营管理。财务部门也不要认为一定是被审

的，审计部门可以帮助财务部门发现问题，提出怎样改进的措施，这也是很好的。所以，审计与会计不是重复，而是互相配合，各有侧重。

5. 理论与实践的关系。我国的审计工作从理论到实践是件新事，必须通过实践加以总结，上升为理论，再用理论指导实践。没有几个反复，搞不清理论，也搞不好实践。我们不能照搬照抄外国的，一定要通过我们自己的实践，创造我们自己的新的理论。例如，审计工作两条腿走路，外国就没有。即使有，内容也不会一样。

四、几点希望

1. 建立中国式的审计体系。目前国家审计机关大部分已经建立，这条腿差不多了，应继续充实人员。对于内部审计这条腿，1985年应把内部审计机构建立起来。这样两条腿就齐了。但是，全国有几十万个企业，一下子都建立起来也不是那么容易。我们能不能抓重点？抓大头？抓大户？先把大中型企业建立起来。石化总公司一年上交一百多个亿，这就是大户，内部审计机构建立起来，上交提高1%就是一亿元，2%就是两亿元，这对国家将是多大的贡献。全国工交系统大中型企业五千多个，全部建立是有可能的。因此，各部、局、公司应统一规划，抓重点、抓大户。至于县这一级，吉林的蛟河县成绩是很大的，应根据县里的具体情况来抓。

2. 建立一支审计干部队伍。目前许多单位内部审计机构虽已设立，人员不足，无法开展工作，因此急需培养建立一支审计干部队伍。据估算，国家审计机关三千多个单位，需要五万人；内部审计都建立起来，至少要十万人。这是支庞大的队伍，必须从现在起引起足够重视，可采取学校培养、工作中锻炼、短期培训等多种培养方法。另外，在内部审计人员的构成里除了会计师，一定要注意有经济师、工程师，国家审计机关也要求有工程师、经济

师，但内部审计更显得迫切。因此，希望各方面培养、支持。

3. 建立一套适合我国国情的内部审计制度。李先念、薄一波同志在给中国审计学会成立大会的贺信里，都要求建立适合中国国情的社会主义审计制度。中国有中国的国情，我们同资本主义国家相比存在着许多根本的不同之处；例如：

(1) 我国是公有制国家，客观上决定了审计的对象、范围、目的同资本主义国家不一样，他们的企业多半是资本家办的，审计机关审不着。我们是社会主义国家，是公有制，企业绝大部分是全民所有制，因此我们就得审企业。

(2) 我们的国家体制同资本主义国家一些联邦制等形式不一样，我们是中央集中统一领导，分级负责。

(3) 我们是计划经济。所以，我们有自己的国情，审计工作应有自己的特色。如何建立起适合我国国情的一套审计制度、方法、理论？这就需要在实践中探索，不断总结、不断积累、不断提高。

4. 要在审计工作中采用现代化的手段。我们审计干部很缺乏，培养人才也不是短时间能够解决的。我们要在工具上、手段上想办法，解决人力不足的问题。要认识这不仅仅是解决提高工作效率，节省人力的问题，而且可以使审计工作的深度加深、质量提高。运用现代化审计手段并不神秘，上海石化总厂没有多长时间，就取得了经验。审计署也正准备搞。

我讲了这些，错误之处请同志们指正。我相信，再经过一年的努力，到1985年底，全国工交系统的内部审计工作，一定会有很大的发展，取得很好的成效。希望我们大家共同努力，为开展社会主义审计工作的新局面而奋斗。

(编者注：本文系祁田同志1984年12月25日在上海举行的全国工交系统部门、单位内部审计工作座谈会上的讲话)。

内部审计工作要开拓前进

祁 田

这次全国工交系统内部审计工作经验交流会开得很好。会前，吕培俭同志要求这次会议回答两个问题，一是为什么要搞内部审计，二是要拿出成果。这次会议交流了很丰富的经验，对这两个问题都作了答复。我参加这次会议收获很多、启发很大。下面，谈谈我在会上学习这些经验的初步体会。

形势大好

我们审计工作形势大好，主要表现在以下几个方面：

首先是中央和各级党政领导重视审计工作。

1985年7月，中央书记处和国务院领导同志亲自听取了审计署的整党工作汇报，并且做了重要指示，肯定了两年来审计工作的成绩，明确了审计工作的指导思想，提出了今后工作的要求。审计署转发的中央领导同志的六条指示，大家都学习了，我在此也就不再细说了。

八月间，人大常委会又听取了审计署的工作汇报，彭真委员长说：“审计机关人不多，建立以来查出了几十亿元的问题”；委员们发表了许多好的意见，总是肯定审计工作的成绩，给予支持，寄予希望。

在当年二、三月，国务院常务会议和中央财经领导小组都曾听过审计工作的汇报，党和国家领导人先后给我们作了很多重要指示。李先念主席、赵紫阳总理、薄一波副主任对审计工作都有指示；乔木同志对审计工作很关心。那么多的中央领导同志关心审计工作，这一点非常重要，是我们搞好审计工作的基础，是搞

好审计工作的动力。

省、市党政领导同志对审计工作也很重视。黑龙江省人大常委会和河北省政府等都作出了关于加强审计工作的决定。有的县、市政府或人大常委会也要求审计部门汇报工作，这都说明各级党政领导对审计工作很重视。

中央主管部门的领导同志也很重视审计工作。如石油部、煤炭部、冶金部、电子工业部、航空工业部、中国石化总公司等部门的领导同志都亲自主持内部审计工作会议并作了具体部署。

从企业来看，许多企业的领导都亲自抓审计工作。如鞍钢、大庆、上海金山石化总厂、宣化化工厂等书记、厂长、经理、总会计师都亲自抓这项工作。鞍钢所以能在不长的时间里，建立起内部审计组织体系，做了很多工作，取得很好的成果，就是与企业领导的重视分不开的。

这次会议有一个特点，有些厂长亲自来讲审计，讲他们为什么要抓审计工作，这也是我们审计工作的大好形势。

其次，这次颁布的《国务院关于审计工作的暂行规定》，对审计工作的性质、任务、职权、领导关系，以及部门、企业和事业单位的内部审计监督等，作了明确具体的规定。这是我国第一个审计法规，使我们审计工作有法可依，在具体工作中有所遵循，这对我们开展审计工作是十分有利的条件。

第三，审计工作逐步为人们所认识，开始发挥审计监督作用。

从全国来看，各级政府审计机关基本上已建立，至今年八月底止，已配备人员约28,000人。最近，国务院又批准在三年内增加二万人。据不完全统计，一年半的时间里已审出各类问题的金额46亿元，其中，属于违反财经纪律的有25亿元，提高经济效益的有15亿元，帐目差错的有6亿多元，其中应上交国家财政的近9亿元。所以，两年来，政府审计机关已基本建立，人员正在充实而且还将加强，工作已初见成效。

从部门、单位内部审计来看，自1984年12月在上海金山召开全国工交系统部门、企业内部审计会议以来，发展很快，效果显著。对比这次会议和上海金山会议的一些统计数字：工交企业的内部审计机构1984年底只有2,200个，1985年8月已有7,000多个，增长二倍多；内部审计人员1984年底配备5,000多人，1985年已有13,000多人，增长一倍半；查出各类问题的金额1984年只有6,000多万，1985年已达到7亿多元，增长了10多倍。据分析，查出的金额中，30%是违反财经纪律的，7%是帐目差错，63%是提高经济效益的。由此可见，在短短的不到一年的时间里，内部审计有了很快的发展，成绩很大。

总起来看，审计工作现在面临一个很好的形势：受到各级领导的重视、关怀和支持，在大家共同努力下已摸索到一些经验，初步取得了效果，为国家经济建设作出了一定的贡献。

任务很重

尽管我们的工作取得了一定的成绩，但是应当看到，内部审计工作的发展还是不平衡的，无论从思想认识、工作进度或是取得的成果看，都是两头小，中间大。所谓“两头小”，就是认识很明确，工作抓得紧，效果很显著的还是少数。思想不通，尚无行动的，也只是少数。大多数单位的情况是内部审计机构建立了，人员配备一些了，工作也开展了一些，但机构不健全，人员不足，效果还不显著。

当前，还存在两种不同的认识：一种认为内部审计工作很有必要，并不是你要他搞他才搞，而是自觉地开展了工作。正如鞍钢的经验介绍所说的，建立和开展内部审计，是出于确保完成国家计划，正确处理国家、企业、个人三者利益的需要；是搞活经济、保证经济体制改革顺利进行的需要；是加强科学管理，杜绝损失浪费，实现少投入、多产出，提高经济效益的需要；是维护财经纪律，促进党风根本好转的需要。张家口市宣化化工厂的厂

长讲了他们从不自觉到自觉的过程。

另一种处在中间状态，还有点将信将疑，不干吧上级有规定，不能不干，干吧还有种种顾虑。当然，要允许有一个认识过程。

从工作的开展情况来看，也是不平衡的。有的单位已初步摸索出一套办法和经验；有的还处在试点过程中；有个别单位甚至还未找到门路。

事物发展不平衡，是客观地存在的。但是，现在国家对我们开展审计工作的要求是很迫切的，按国家规定应当建立内部审计而尚未建立或未很好开展工作的单位，必须加快步伐，努力赶上来。

在这次会议上，大家提出内部审计的指导思想是什么？我认为，任务与指导思想是分不开的。中央领导同志的六条指示中的第二条，已经明确指出：“审计工作必须同经济改革紧密结合，为经济改革服务，通过对财政、财务收支的审计，在维护财经纪律，提高经济效益，加强宏观控制和管理方面发挥作用，解决改革中出现的新问题，保证以城市为重点的经济体制改革顺利进行”。这条指示既明确了审计工作的指导思想，也提出了审计工作的任务。这条指示不能理解为专指政府审计或是指审计署的工作的。应当看到内部审计是整个审计工作中的一部分，指导思想是一致的。从这次会议介绍的经验来看，充分证明了审计工作要为经济体制改革服务，要为提高经济效益服务，要为维护财经纪律，制止不正之风，为党风的根本好转服务，为加强宏观控制和管理服务。所以，这个问题通过中央领导同志的指示已经给我们解决了。

我们的内部审计工作刚刚开始，对现在的工作成绩要有一个足够的估价，但不能估价过高，与中央书记处和国务院领导同志对我们的要求还相差很大，我们的担子很重，压力很大，需要加倍努力。下面，我就几个问题讲几点不成熟的意见：

（一）内部审计要为经济体制改革服务。

这次党的代表会议通过的“七·五计划建议”中提出，要坚持把改革放在首位。实行改革，其中很重要的内容之一就是要扩大企业经营管理的自主权，增强企业的活力，使他们真正成为相对独立的、自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者，成为自我发展、自我改造的经营单位。而内部审计在企业这种由生产型转为生产经营型的变革中正起着重要的作用。这次大会上一些企业介绍的经验表明，我们以前考虑的常常只是国家与企业的关系，即国家把权力放给企业以后，国家怎样管企业的问题；而改革以后，企业内部还要搞各种形式的经济责任制。调动下一级的积极性，也有一个权力下放、内部如何管理的问题。如鞍钢这样大的企业就是一个“社会”了，对二级公司或所属厂、矿也存在权力下放，要考虑内部怎么样扩权？怎么样调动积极性？怎么样增强活力等问题。作为内部审计，就要注意适应新的形势，如何为改革服务。我们要把审计工作做好，对正确的加以支持，对干扰改革的要制止或纠正。在企业中，审计监督扩权的各级单位遵守财经纪律，提高经济效益，这是内部审计为改革服务的一个方面；另一方面就是怎样处理好国家、企业和职工三者利益的关系，既要保护国家利益，又要保护企业和职工的正当利益。所以，在改革中，审计工作要研究怎样使企业内部改革做到活而不乱，保证改革顺利地进行。

（二）内部审计要为提高经济效益服务。

我国进行四化建设的前提，是要不断提高经济效益。“七·五计划建议”中指出：“产品质量差，物质消耗高，经济效益低，是我国生产建设中长期普遍存在的痼疾”，要求“坚持把提高经济效益特别是提高产品质量放到十分突出的位置上来”。应当看到，企业生产的最终目的，是生产出品种新、质量好、社会需要的产品，同时，为国家和企业的发展积累资金，要有经济效益。所以，审计就要为提高经济效益服务，如何通过审计监督堵塞企业的损失浪费，挖掘增收节支的潜力，这些，在这次介绍的经验里

都有。

例如，在生产领域中，通过审计挖掘潜力，降低了成本，增加了盈利。上海金山石化总厂对二期工程的产量、成本和利润作了审计，显著地挖掘了增收节支的潜力，促进今年的利润目标增加几千万元。鞍钢审计了炼钢用的石灰石利用效果，促进生产技术有所改进，在减少消耗、节约能源、提高质量、增加产量方面，都起了作用。

在流通领域中，通过审计也收到许多效益。会上介绍了不少审查经济合同的经验，有些合同订得不合理或执行得不好，受到经济损失，货款收不回来。通过审计把合同的漏洞堵住了，使企业的流动资金在流通领域中得以顺畅周转，并实现了产品的销售利润。

这两年，固定资产投资失控，经济效益不好，特别是老企业有技术改造、设备更新、技术引进等等，都有经济效益的问题。这次会上有两个企业介绍了审计技术引进项目的经验：大连冷冻机厂经审计，证实技术引进项目投资回收快，效益好，就支持它上马；上海电站辅机厂经审计以后，证实技术引进项目效益不好，就否定了。中国石化总公司在会上还介绍了组织七个化肥厂进行“同步审计”的经验，他们审计了引进的七套大化肥装置的生产能力、原料单耗、能耗和税利水平等指标，通过检查、取证、分析、评价挖掘了潜力，使产量提高了14万吨，等于不用投资当年就增加一套年产30万吨合成氨装置的半年产量，同时，七个厂一年可增加税利2,500万元。这次“同步审计”，不仅显著地提高了经济效益，还使七个厂的领导体会到实行内部审计的重要性和迫切性，迅速地健全了机构，充实了人员。

所以，提高经济效益的路子很广，一切生产、经营、流通、建设等活动都有效益问题，审计工作怎样为提高经济效益服务，是很重要的一个方面。当然，提高经济效益不是单靠审计来实现的，但通过审计可以反映情况，进行评价，向领导提出审计报告