

西方 100家 巨型 跨国公司

XIFANG
YIBALIA
JUXING
KUAGUOGONGSI

中国财政经济出版社



西方一百家巨型跨国公司

郑伟民 许邦兴 王恩光 编

中国财政经济出版社

西方一百家巨型跨国公司

郑伟民 许邦兴 王恩光 编

*

中国对外翻译出版公司 出版

(北京东城大佛寺东街8号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

天津宝坻印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开 14.75印张 301,000字

1987年2月第1版 1987年2月宝坻第1次印刷

印数: 1—7,000

统一书号: 4166·761 定价: 2.45元

编 者 的 话

当前，我国的经济体制改革正在有步骤地继续进行。在积极搞活国内经济的同时，坚持对外开放，这是一项长期不变的基本国策。可以预见，随着进一步对外开放，我国的对外经济技术合作和交流以及利用外资和引进技术的规模也将随之迅速扩大。

加强对外经济技术合作的一个重要方面，就是扩大同发达资本主义国家跨国公司的经济交往。跨国公司资金雄厚，拥有先进技术和高级管理、技术人才。为了把利用外资和引进技术的工作切实做好，我们必须加强对外国厂商特别是跨国公司经营特点的研究，了解这些公司的发展沿革、生产概况、它们的产品在国际市场上的销售状况和竞争能力，以及近年来的盈亏情况，等等。及时而又准确地了解外国投资者和合作对象的经济实力、经营特点、办事信誉、产品性能、技术和管理力量、销售渠道等重要经济信息，这是我们与外国厂商特别是跨国公司接触、洽谈和准备进行合作的第一步工作。

我们编写此书的目的，是想为国内各经济特区、沿海开放城市、沿海经济开放区，以及从事涉外经济工作的各部门、各地区、各企业、各有关高等院校和研究机构，提供一份了解资本主义发达国家跨国公司梗概的背景材料。

本书介绍了100家西方巨型跨国公司的历史沿革与现

状、生产概况、主要经济指标、组织机构和主要子公司的分布情况。这些跨国公司都是资本主义世界名列前茅的大工业公司，其中既包括居于资本主义世界跨国公司首位的年销售额曾经突破1,000亿美元的美国埃克森公司，也包括近年来业务蒸蒸日上的日本丰田汽车公司等等。

我们希望这本书能给有关工作单位和人员提供一些参考资料。由于编者水平所限，书中不完善之处在所难免，欢迎读者批评指正。

目 录

一、美国五十家巨型跨国公司.....	(1)
埃克森公司.....	(1)
通用汽车公司.....	(7)
美孚公司.....	(14)
福特汽车公司.....	(19)
国际商业机器公司.....	(25)
德士古公司.....	(30)
杜邦公司.....	(35)
印第安纳美孚石油公司.....	(39)
加利福尼亚美孚石油公司.....	(42)
通用电气公司.....	(46)
海湾石油公司.....	(51)
大西洋富田公司.....	(56)
西方石油公司.....	(62)
美国钢铁公司.....	(68)
太阳公司.....	(73)
联合技术公司.....	(77)
坦尼科公司.....	(81)
国际电话电报公司.....	(86)
克莱斯勒公司.....	(90)
普罗克特-甘波尔公司.....	(95)

雷诺工业公司	(98)
格蒂石油公司	(102)
道化学公司	(106)
伊斯曼-柯达公司	(111)
犹诺考尔石油公司	(114)
固特异轮胎橡胶公司	(119)
威斯汀豪斯电气公司	(123)
菲利浦摩里斯公司	(128)
比阿特里斯食品公司	(133)
联合碳化物公司	(138)
塞罗克斯公司	(143)
阿美拉达-赫斯公司	(149)
通用食品公司	(152)
阿希兰石油公司	(156)
明尼苏达采矿与制造公司	(160)
可口可乐公司	(165)
乔治亚-太平洋公司	(169)
孟山都公司	(173)
格雷斯公司	(178)
西格纳尔公司	(183)
约翰逊-约翰逊公司	(189)
雷锡昂公司	(193)
霍尼韦尔公司	(197)
TRW公司	(202)
履带拖拉机公司	(207)

斯佩里公司.....	(212)
海湾和西方工业公司.....	(219)
大陆集团公司.....	(223)
科尔盖特-帕尔莫利夫公司	(228)
LTV公司	(232)

二、欧洲和日本的五十家巨型跨国公司.....(236)

英荷壳牌石油公司.....	(236)
英国石油公司.....	(242)
国营碳化氢公司.....	(247)
尤尼莱佛公司.....	(252)
丰田汽车公司.....	(258)
法国石油公司.....	(262)
松下电气工业有限公司.....	(268)
飞利浦电气公司.....	(272)
日立公司.....	(277)
西门子公司.....	(280)
日产汽车有限公司.....	(287)
大众汽车公司.....	(291)
戴姆勒-奔驰公司	(295)
拜耳公司.....	(300)
赫希斯特股份公司.....	(305)
雷诺汽车公司.....	(310)
菲亚特汽车公司.....	(314)
雀巢公司.....	(318)
巴登苯胺苏打公司.....	(323)

沃尔沃汽车公司·····	(327)
帝国化学工业公司·····	(331)
英美烟草工业公司·····	(336)
三菱重工业公司·····	(341)
日本钢铁公司·····	(346)
蒂森公司·····	(348)
加拿大太平洋公司·····	(352)
东芝公司·····	(356)
本田汽车公司·····	(360)
通用电气公司(法)·····	(365)
通用电气公司(英)·····	(370)
圣哥班公司·····	(375)
费巴公司·····	(380)
鲁尔采煤公司·····	(383)
西巴-盖吉公司·····	(387)
蒙特爱迪生公司·····	(392)
荷兰国营DSM公司·····	(397)
克虏伯公司·····	(400)
汤姆森公司·····	(406)
日本钢管公司·····	(412)
三菱电气公司·····	(414)
东洋工业公司·····	(418)
大都会公司·····	(422)
罗内-普朗克有限公司·····	(426)
罗伯特-博施公司·····	(431)

曼内斯曼公司.....	(436)
住友金属工业公司.....	(442)
阿库佐控股公司.....	(444)
不列颠·利兰公司.....	(448)
布朗-勃维利公司	(452)
索尼公司.....	(459)

一、美国五十家巨型跨国公司

埃 克 森 公 司

Exxon Corporation

1251 Avenue of the Americas,

New York, N.Y. 10020,

U.S.A.

埃克森是世界上最大的石油公司，名列西方世界最大工业企业之冠，主要经营化工、煤炭及其他矿产和电气设备等方面的产销业务。其全部产品的四分之三是在美国以外的海外市场上销售的。

历史沿革与现况

早在1882年，埃克森用新泽西美孚石油公司 (Standard Oil Company of New Jersey) 的名义注册开业。其前身可追溯到1863年洛克菲勒所买进的克利夫兰炼油厂。后来，洛克菲勒又创立了美孚石油托拉斯 (Standard Oil Trust)，从而控制了美国整个石油工业。当美孚石油公司于1892年正式投产时，该托拉斯即行解体。1911年，美国最

高法院根据反垄断法^① 决定将新泽西美孚石油公司及其33家子公司解体、改组，分散成若干独立经营的企业。为了扩展其业务经营范围，新泽西公司不得不寻求新的石油来源。尽管当时在加拿大已设有分公司，该公司仍继续加强其海外业务活动，包括1922年买进西印度炼油厂和1928年买进委内瑞拉克利沃尔石油公司；1928年公司获得了中东方面的原油资源；1938年又在墨西哥征用了一些财产。1933年与莫比尔公司联合组成了美孚真空公司（Standard Vacuum），当时大部分投资来自远东和澳大利亚（后来拥有其全部股权，于1962年改用埃索东方公司的名义，以迄于今）。在这期间，又购进了亨勃尔石油与精炼公司的50%的股权（于1959年拥有其全部股权）。1943年，公司接受证券交易管理委员会的命令放弃了它在美国所拥有的天然气公用设施方面的利益。接着在1948年获得了阿拉伯—美国石油公司的30%的股权；1954年又获得了伊朗国家石油公司的5%的股权。在三十年代，化学制品方面的生产有所发展，通过征用、购买等手

① 反托拉斯法，又称反垄断法。十九世纪八十年代末期，洛克菲勒创立了第一个托拉斯——标准石油托拉斯（即美孚石油公司），控制了美国整个石油工业，接着其它行业中也出现了托拉斯。这些托拉斯采取订立价格协定瓜分和垄断市场等非法活动引起了人民的反垄断运动，在社会舆论的压力下，美国政府被迫于1890年颁布由谢尔曼提出的第一个取缔托拉斯法案（又称“谢尔曼反托拉斯法”），该法案规定：凡企图限制或垄断州际贸易和对外贸易的托拉斯及其他类似形式的契约和联合，均不合法。但是，该法案并没有阻碍垄断组织的发展，二十世纪以来，美国还颁布过一些“反垄断法”，这些法案与其说是为限制本国垄断组织的发展，不如说主要是保护本国垄断组织的拓展。近年来，美国政府还采取了放宽反托拉斯法限制的政策措施，鼓励不同行业同大公司的渗透和兼并活动。

段，其海外业务日益扩展。至六十年代，开始在核能和非石油矿产方面开展多种经营，后来又向办公用品和电子产品方面开展生产活动。虽然，经营规模并不算小，可是同石油方面的经营规模相比毕竟是微不足道的。在七十年代，该公司同各东道国政府之间的关系有所变化。在菲律宾的一些石油公司于1973年纷纷将其股权售给了菲律宾政府；在委内瑞拉的石油企业于1975年实行了国有化；同时在阿拉伯—美国石油公司内，尼日利亚及其他地方的政府股份却有所增加。1977年，同沙特阿拉伯达成协议，建立了一座价值达7.2亿美元的石油化学联合企业；又向智利购得了铜矿股权。为了扩展其铀矿资源方面的利益，公司还耗资3.5亿英镑同澳大利亚建立了一家联合企业。

经过了六年较稳定的盈利之后，1979年度净收入急剧提高，主要是因为产品价格增长。1979年4月购进了设在荷兰的美国工业化学公司欧洲分公司，从而增强了在欧洲生产聚乙烯的能力。该公司在1979年9月又耗资12.36亿美元购买了信赖电气公司的93%的股权，旨在发展节约能源方面的新技术，并销售这方面的新产品。1980年，公司与沙特阿拉伯达成一项协议：合资经营聚乙烯生产的工厂，投资11亿美元，计划在1984年正式投产。

生产概况

来自世界各地的石油半成品经过该公司加工炼制成各类精炼产品，包括各种汽油、燃料油、喷气发动机燃料、润滑油剂、润滑脂、石蜡以及液化石油气等。各种石油产品是用

“埃克森”和“埃索”两个商标、牌子销售的。在欧洲各地就设有3,000多个埃索销售点，在巴西也设有少数销售点。

化工制品范围极广，包括各类商用化学药品，如乙烯和丙烯、中间剂、塑料，以及各种专用化学剂。

煤炭方面：该公司在全美国拥有四座煤矿，所生产的煤炭均销售给公用事业公司。直接从煤炭加工提炼成液体燃料的研制工作尚处于小规模 of 工厂试验阶段。为了探索大量投产的可行性，正在对澳大利亚、加拿大和哥伦比亚的煤炭储藏量进行勘测估算。

核能方面：在核能方面的经营业务范围也相当广泛，包括对美国铀矿的勘探与开采，以及对浓缩氧化铀的研制、生产；对加拿大铀矿资源的开发；核燃料的组合以及为了从U-238元素中分离出可裂变的U-235同位素而进行的对激光同位素分离法的研制。

矿产经营方面：包括向一家智利铜公司投入可控股股权，在加拿大开发一座铅-锌矿以及开发美国的铜、铅、锌等矿藏资源。

其他生产活动：包括太阳能研制和太阳能光电产品、锂-钛电池的产销；还生产各种高级（尖端）信息处理系统、传真装置、微型计算机部件与系统，以及办公室用的各种设备、器材等产品。1979年9月买进的信赖电气公司则专门生产各种电动机及其他电气设备。

主要经济指标

销 售 额 885.61亿美元 （1983年）

资 产 额	629.63亿美元	(1983年)
净 利 额	49.78亿美元	(1983年)
股东权益	294.43亿美元	(1983年)
科研经费	6.30亿美元	(1981年)
职工人数	156,000人	(1983年)

主要子公司分布情况

埃克森石油公司被称为是一个日不落的石油帝国，它的子公司达500家，遍布于100多个国家。它参与开采的重要油井超过13,000个，炼油厂超过50座，石油化工厂约50家。它还拥有资本主义世界最大的一支油船队，总吨位为2,400万吨。世界各地每天有600万辆汽车来到它的65,000个加油站加油。在大量的子公司中，主要的子公司有47家，其中17家设在国内。另外，在国内以及在澳、加、日、荷、印尼等国还设有10家联营公司，埃克森在这些联营公司的股权中所占的比重，少则25%，多则50%不等。

在美国本土的子公司中，主要有：埃索东方公司、埃克森企业有限公司、埃克森海外公司、埃克森海外投资公司、埃克森研究与工程公司、信赖电气公司等。

海外的子公司分别设在澳大利亚、比利时、巴西、加拿大、智利、丹麦、芬兰、法国、联邦德国、意大利、日本、利比里亚、马来西亚、荷兰、挪威、巴拿马、巴基斯坦、瑞典、瑞士、泰国、英国等国家及巴哈马群岛、香港等地区。在海外的30家主要子公司中，绝大部分用“埃索”的名义（23家），只有两家用“埃克森”的名义。在国内外47家主

要子公司中，除少数几家占有65%及以上（75%）股权以外，埃克森公司几乎拥有全部股权（有6家拥有81.55—99.9%的股权）。但在10家合资经营公司中，埃克森所拥有的股权，最高不超过50%（3家）。

通用汽车公司

General Motors Corporation

3044 West Grand Boulevard,

Detroit, Michigan 48202,

U.S.A.

通用汽车公司是世界上最大的一家汽车制造公司。五十年代以来，通用汽车公司的销售额长期在资本主义世界和美国的几百家巨型制造业公司中名列首位，1973年石油危机以后，公司的业务经营受到一定的影响。1974年，该公司的销售额被埃克森石油公司超过，近些年来又被壳牌石油公司超过。通用汽车公司在外国特别是在欧洲拥有大量资产，它在国外的销售额占公司总销售额的20%以上。

历史沿革与现状

通用汽车公司创立于1908年，它的创始人是马车制造商威廉·C·杜兰特。1904年，杜兰特趁别克汽车公司发生资金困难，用50万美元购买了这家公司。1908年，别克汽车公司生产的汽车数量已超过福特汽车公司。为了进一步控制美国的汽车市场，它与福特汽车公司展开竞争，杜兰特通过用股票调股票的办法，合并了当时汽车业中的一些主要厂商，其中包括奥兹莫比尔、凯迪拉克、奥克兰（现名庞蒂亚克）