

一代风流

——南阳企业家列传

主编 刘海程

黄河文艺出版社

K825.3
58

2

B022110

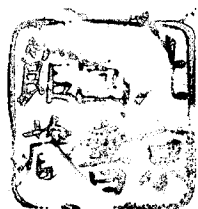
●献给党的十一届三中全会召开十周年●

一代风流

——南阳企业家列传

主 编 刘海程

副主编 孙泉砾 刘清尧



黄河文艺出版社

550753

386
一代风流

编 委：刘海程 孙泉砀 刘清尧
赵福奇 王遂河 李志广

责任编辑：刘建生

封面设计：邱德镜

出版发行：黄河文艺出版社

印刷：南阳县印刷厂

开本：787×1092 1/32

印张：12.5

字数：265千字

版次：1988年11月第一版第一次

书号：ISBN 7-5400-0168-2/I·157

印数：1—10,100册

定价：3.10元

为一代风流而歌

(代序)

中共南阳地委书记 李金明

奉献给读者的这本报告文学集《一代风流》，是将这几年南阳地区城乡经济体制改革中涌现出来的改革者的事迹编印成册，形成列传，从一个侧面反映我区新时期改革成果的一次尝试，也是我们献给党的十一届三中全会召开十周年的一份礼物。

党的十一届三中全会以来，我们坚决贯彻执行改革的方针政策，全区城乡出现了一派前所未有的好形势，古老的南阳盆地发生了深刻的历史性变化。其显著特点是自然经济半自然经济和产品经济正在向社会主义有计划商品经济转变，一批在改革洪流中斩涛劈浪的弄潮儿应运而生，他们勇敢地站在我区城乡改革的前列，在商品经济的汪洋大海里遨游，成为经济体制改革生发出来的新思想、新观念的代表人物。为了总结宣传十年改革的重大成就，用我区企业家的改革史、奋斗史为经济界、企业界提供借鉴的经验，为更多的改革者成长创造更加良好的舆论环境和社会环境，我们选编出版了这本书。

目前，我区虽有一批经济效益较好的骨干企业，但还有

待于进一步完善和提高。特别是在市场激烈竞争的今天，如果不注重提高企业的素质和管理水平，用科学技术武装企业，就将在竞争中被淘汰。因此，在全面深化改革的大背景下，企业在追求和实现目标的过程中，应当更加重视形成企业精神、树立企业形象，确立企业的经营哲学、价值准则和行为规范，下更大的功夫抓好更深层次的“文化”因素。这是企业在新的竞争形势下赖以生存和发展的基础。我们要在改革开放的实践中，通过优秀企业成功经验的示范和引导，来启动我们更大多数企业发展和变革的内在活力，以期进一步深化企业改革。

我们要在治理经济环境、整顿经济秩序和深化改革中，为涌现出更多的优秀企业家和更多的先进企业创造更加有利的舆论环境和社会环境。

目 录

为一代风流而歌（代序）

.....中共南阳地委书记 李金明（1）

谁是中国企业改革的支柱

记第二石油机械厂厂长华伟棠.....王根礼（1）

大浪拥抱弄潮人

记新野水泥厂厂长赵志吉.....李时赋（17）

中国玉

记镇平石佛寺玉器厂厂长仵景林.....王遂河（35）

闪光的轨迹

记南阳啤酒厂厂长鲍国炎.....赵福奇（48）

风雨创业路

记南阳市第二化工厂厂长王洪斌.....田岭 文显（59）

扬帆千万里

记桐柏县造纸厂厂长刘震.....吴朝河（69）

神农氏的后代

记浙川县钟观砂铁厂厂长刘月岑……………李时赋（76）

唐河的“马胜利”——王顺章

……………田岭 伟平 丰云（85）

二访李书安

……………周一熠（92）

人如其姓

记新野棉纺织厂厂长牛振山……………张志群（107）

在商品经济海洋里遨游

记内乡马山镇庵北造纸厂厂长曹国甫…张敏（117）

为了屹立于中国药业之林

记社旗制药厂厂长刘庆山……………尹中贵（124）

默默的开拓者

记南阳防爆电机厂厂长张春明……………李志广（136）

骑在虎背上的人

记方城乳品厂厂长马静波……………许淇 智龙（146）

洁白的诱惑

记内乡造纸厂厂长唐道谦……………胡浩生（155）

创业志常存

记南阳县化肥厂厂长李恒歧……………柳玉柱 (168)

企业界崛起的一位新秀

记唐河县化肥厂厂长马金聚

……………田岭 伟平 丰云 (178)

胆 略

记南阳县变压器厂厂长史明甫……………吴天恩 (187)

煤水电交响曲

记内乡县化肥厂厂长靳本元…李 洪 明 祖 (194)

飞向国际市场的正气歌

记淅川县外贸公司经理刘保生……………徐金明 王景顺 (205)

那是一片破浪的征帆

记南召胜利建筑公司经理庞子杰

……………李显珊 李志广 (215)

务实创新的企业领导者

记南阳棉纺织厂厂长张炳德……………杨永德 (226)

哦，太白峰

记桐柏县机械厂厂长冯金亭……………文君 传奇 (236)

酒神曲

记社旗县酒厂厂长马书智……………雷恩洲 (243)

为伊消得人憔悴

记云阳钢铁厂厂长郑德顺……………薛 霆 (252)

没有职称的专家

记唐河农机厂厂长党书元……………马本殿 (261)

几度夕阳红

记南阳梅溪宾馆经理郑俊卿……………福奇 中贵 (271)

“魔术师”王希朝

……………宪闻 何往 (283)

李新学与中国养生酒

……………刘佳欣 秦景祥 朱文华 (298)

冲进大上海

记宛西制药厂厂长孙耀志……………韩向阳 (309)

军魂变奏曲

记中国建筑第七工程局安装工程公司经理赵秉勋

……………王根礼 周天珍 (324)

献身改革的人

记南阳石油分公司经理路兴德…宪云 田玉玺 (336)

水龙吟

记南阳市自来水公司经理黄庆云……石 斧 (342)

“公共关系”经理徐宽亮

……………杨廷选 (348)

“蛮子”经理

记南阳地区建筑公司经理王海南……白万献 (355)

吴天喜小传

……………古东昌 (362)

愿南阳涌现出更多的企业家(跋)

……………中共南阳地委副书记 刘海程 (372)

谁是 中国企业改革的 支柱

记第二石油机械厂厂长华伟棠

从老厂到新厂是40里。

从新厂到老厂还是40里。

在现代化代步工具面前，这40里路眨眼便可到达。然而，就在这40里路上，华伟棠，作为中国企业家队伍中的一员骁将，带着他的3000多人马，整整跋涉了1300个日日夜夜，至今却仍没有走到尽头。

这是一条什么样的路啊！

这是一条普通的路。它一端连接着遮山山坳，一端连接着南阳城。山坳是封闭的山坳，城市是开放的城市。山坳里是田园牧歌般的幽静，城市是逐鹿中原般的喧嚣。

① 王根礼 ②

华伟棠没有想到，为了打破沉静，从封闭走向开放，他竟经历了一程充满痛苦与欢歌，

荣誉与毁辱，理解与怨恨，真理与谬误的心理旅程。然而，华伟棠毕竟走过来了。

对于一个先天不足的机体，或让它脱胎换骨，或给它注入全新的血液。华伟棠说，二机厂需二者兼施

由宝鸡发往南阳方向的列车在穿云破雾地奔驰着。华伟棠带着全家4口人，到二机厂走马上任去。

一路上，他侃侃而谈，用艺术家特有的浪漫情调，给全家人描绘着二机厂的壮景：工厂座落在群山环抱的遮山之中，就象花园……

华伟棠搜肠刮肚，寻找着最动听的语言。听得妻子玉华心驰神往，听得女儿峥峥一蹦三跳。

坐罢火车换汽车。汽车几经颠簸，绕过一道山岭。华伟棠轻轻提醒全家：“二机厂到了！”

全家极力给华伟棠的描绘“对号入座”，但找不到“花园工厂”的一点影子，而进入他们视野的是零散的厂区，简陋的厂房，老化的设备和马路上留下的一行行牛屎、羊屎。

女儿在繁华的宝鸡市坐惯了公共汽车，便问老师傅：“老爷爷，这里有几路车，几条街？”老师傅回答：“闺女，咱这儿不叫街，咱这儿叫沟，咱厂有来沟儿、韩沟儿、五岔沟儿、马家沟儿！”

女儿听得目瞪口呆，妻子看得神情凄然。只有华伟棠心里那冲腾的火焰在急骤燃烧、膨胀、升温。

华伟棠原是石油部宝鸡石油机械厂的党委书记。沐浴着

改革、开放的春风，在本厂的同代知识分子中，他率先入党，当上工程师、主任工程师、副总工程师，又第一个被提拔为党委书记。有人说他官运亨通，他不加评点。然而，这个目睹了旧社会的黑暗和十年浩劫的男子汉，却急于把自己的才智贡献给生养他的祖国。就象一支被人遗忘在博物馆的蜡烛，一旦被人发现，他多么急于点燃自己。他就是揣着他这一代知识分子的强烈贡献、进取、竞争意识，接下了二机厂这副担子。

华伟棠在二机厂安下了家。他悄悄地到来，就象一片飘落在水塘里的树叶，无声无息，谁也不去留意他。

华伟棠开始用数学家的冷峻目光审视现实。他悄悄地走，悄悄地看，悄悄地听，悄悄地思索、运筹、揣度。

他震惊。在国家统包统配计划经济的旧体制下，二机厂已是步履艰难。企业外部无市场，竞争势弱；经营机制老化，新产品、新技术急待开发；材料、资金、电力紧缺。在一年一度的订货会上，二机厂的产品倍受冷落。全厂人的生活，靠老厂长、老书记四处奔波，找老关系、老同事订货维系着。

然而职工们并没有这种危机感。他们留恋这条洒满汗水、心血、甚至付出生命的山沟。对于慢节奏、低半拍的节律他们已习惯了。有次，厂里派一批司机去外地接产品车，一路上他们游山玩水，怡然自得，用了比计划多一倍多的时间。厂领导勃然大怒，这几位司机竟麻木得不知怒从何来。

月光如洗，蛙声如潮。望着星汉灿烂的夏夜，华伟棠常常思索到午夜时分，出路在哪里？华伟棠选择了唯一的答案：

改革，只有改革。对于一个“多病”的机体，只有让它“脱胎换骨”，给它注入全新的血液，它才会焕发出新的生机！

1985年8月以后，一项项“脱胎换骨”和“输血”方案频频出台。

——改革干部管理体制，在推行干部交流制的同时，试行干部任期制、聘用制；

——实行定额承包、计件工资、全员承包等多种形式经济责任制；

——搞活用工制度，实行自由组合、层层组合、附加组合；

——强化基础管理，实现平稳过渡；

——全厂“3年实现搬迁，5年建成石油试采设备生产基地，8年建成第一流现代化企业”。

每项新措施出台，对这个封闭了15年的企业来讲，无异都是一场强烈的“地震”。大部分人被厂长和他的同伴们的热情所感染，摩拳擦掌，跃跃欲试。然而，少数人却别有一番心态，他们感到这场“地震”会使自己掉进裂缝里。于是，厂长在会上作报告时，他们一边热烈鼓掌，一边暗暗咒骂。

然而，当1986年的日历掀完最后一页时，产值已比上年增长了32%，产量增长26%，全员劳动生产率增长了36%，合同完成100%。

华伟棠每一分的改革，都要花费几分的代价去冲撞旧观念的束缚，经受人们指责、谩骂。春节，当遮山脚下鞭炮声此起彼伏，万家团圆之时，他却独坐在遮山顶上，神情凄然地注视着远方……

他多想妈妈啊。华伟棠想起与母亲惜别时，母亲祝他事业成功的情形，想起母亲为送自己，16岁的侄儿冬冬淹死在渭河、尸体无人认领的惨状，想起母亲离开长子、失去长孙时那撕裂人心的悲哭，他去国怀亲、畏讥忧谗的感情陡然而生。他遥望母亲居住的西方，泪水溢出眼眶，从心底发出呼喊：“妈妈，儿子不会让你失望，不会，不会。不会！永远不会……”

要让一个封闭在田园诗意中的企业具有竞争力，只有让生产要素合理流动与重新组合，企业效益才能逐年迭加，于是，华伟棠向世人打开了“山门”

相传一千九百六十年前，光武帝刘秀被新帝王莽追杀。刘秀见千里平川，无处藏身，便跪地叩请上帝造山遮身避险。刘秀话音未落，只听天崩地裂一声巨响，一座环形独山已将刘秀遮藏起来，遮山因此而得名，以后，刘秀建成帝业，还多次来南阳祭奠遮山呢。

70年代初，不知是人们经受不了古代神话的诱惑，还是受毛主席老人家“备战、备荒、为人民”精神的感染，一支由老红军、老八路带领的石油机械大军，用双手在遮山腹地建成了这座部属大企业。他们没有领略到神话故事中迷离、虚幻、超脱的美妙，却被遮山无情地赶进了一个自我封闭的狭小圈子。他们生活在样这的“王国”里，只是一味地近亲结婚，近亲繁殖，形成了象《红楼梦》中贾、薛、王、史

四大家族里“一损俱损，一荣俱荣”的繁杂社会关系网。

当华伟棠明白这一切的时候，他的心灵无不受到强烈的震撼、冲撞。但他还是决定去撕破这张网，打开山门，让新的生产要素涌进来，为3年把厂址搬进南阳市，实现“民族大迁徙”储备经济实力。

华伟棠先是把主要产品抽油机的急需件扩散到本地山区的骨干企业；继而把加工件扩散到本省的近10个地市；再后又把毛坯件扩散到本省之外的6个省市的工业中心城市。

然而，这一小小改革犹如一块巨石甩进平静的水面，立即泛起水柱、浪花，卷起层层涟漪。

“什么‘产品扩散’，分明是肥水外流！”

“什么横向联合，再联下去企业会乱套的……”

但华伟棠坚信：“不管千条万条，符合生产力标准是第一条”。

事实胜于雄辩，产品扩散不仅使厂里每年增加1500多万元的产值，同时技术、人才、信息、资金、设备等生产要素源源不断从全国36个扩散厂家涌进遮山，使二机厂如虎添翼。

山里工人最讲究实际。这一次，他们开始信服华伟棠了。他们觉得华伟棠已成为二机厂人心目中的一座山，靠得着，能遮风避雨，给他们带来全新的生活和向往。

这个小小的胜利，华伟棠虽然珍视，但他并没有放在眼里。他清楚，在商品经济中，价格就是一个“魔鬼”，而市场是驱赶“魔鬼”的“魔鬼”，要想冲破计划经济的桎梏，在商品经济的大潮中让经济效益逐年迭加，只有建立信誉，

企业才能经久不衰，“魔鬼”才能为我服务。

于是，他分兵多路出击。

——去部队服务，巩固军民情谊，给桐柏苏区农民建工厂、传技术，实施科技开发山区战略，扩大社会信誉；

——同南阳市、南阳县、镇平、南召共办联合，进行技术、信息输出，扩大企业信誉；

——在全国各油田建立5个服务站、5个配件库、3个设备大修点、1个流动服务队，实施“5531”全方位质量跟踪服务系统工程，建立质量和产品信誉。

为了信誉，华伟棠高节奏，全身心，不舍昼夜地奔波着。身边工作的同志多次发现他啃干馍赶班，熬通宵工作，劝他注意身体、营养。可华伟棠总是“虚心接受，坚决不改”。以致眼疾恶化，脑血管供血不对称，曾几次昏倒在办公室里。

今年初春的一个早上，他熬了一个通宵，7点多才回到家里。妻子连忙端出早饭，可华伟棠却失口说出：“快，我不行了！”

说着便“扑通”一声睡倒在沙发上。

华伟棠两次考察美国后发现，资本主义“垂而不死”，原因之一是充分尊重人的价值，给人提供均等的竞争机会，于是，厂内劳务市场应运而生，他要让每个人的价值都在这个市场上公开“曝光”