

●温州模式●

现代人丛书

张德喜 等

5-53

4

光明日报出版社

责任编辑：何永炎 许成厚

温州模式

张德昌 等

*

光明日报出版社出版

(北京市永安路106号)

安徽芜湖新华印刷厂印刷

安徽省新华书店发行

开本：850×1168毫米 1/32 印张：4.25

96千字 1986年6月 北京第1版

第1次印刷 印数：1—3,000册

统一书号：17263·019 定价：1.30元

序

田森

温州之为名城，非自今日始也。宋代诗人杨蟠曾有“一片繁华海上头，从来唤作小杭州”之句。由此亦可见，她昔日的繁荣。

解放以来，温州走过了非常曲折的道路。在温州流行着一句顺口溜：“五十年代是前线”、“六十年代是火线”、“七十年代是短线”；且不说这个提法是否确切，但它毕竟多少道出了温州发展道路的坎坷不平，勾起了我的许多联想。

八十年代初，我曾两访温州，同温州各层次的朋友，包括党政军的领导人有过多次深层次的交谈。随着我对温州的了解越多，好感也日益增多，对把温州称之为资本主义复辟典型的说法也就越不以为然。回到北京后，我对为我的温州之行提供了不少方便的一位在中纪委工作的朋友说：“温州绝非资本主义复辟，它是一个充满了活力的地方。”

流光无情，弹指一挥六年矣！今日温州何如？仍时系我怀。近日承孙越生同志以《温州模式——温州农村家庭工业调查》手稿见示，我一口气把它读了两遍，感谢作者们的辛勤劳动，他们的文章和调查报告，为我们提供了一幅今日温州的清晰的画面。它雄辩地告诉人们一条真理：祖国之大，各地情况自然有异，所以搞社会主义经济建设不可只有一种模式。温州人民是好样的！他们敢于摆脱长期以来在经济建设

方面的“左”的思想束缚，从自己实际出发，大力兴办家庭工业和各种专业市场，闯出了一条发展经济的新路子，创造了一种新格局。

温州兴办家庭工业，在短短的五、六年时间内取得了惊人的成效，产值大幅度上升，群众大面积致富。国家没有一分钱投资，家庭工业完全是依靠自己的力量搞起来的。它不仅为社会提供了大量的、各式各样的产品，而且为国家增加了一大笔税收，同时也大大改善了群众自身的生活。根据调查，截至一九八五年四月，温州家庭工业（包括联产工业）已达十三万三千多个，从业人员三十三万之多。一九八四年总产值为八亿元。随着家庭工业的迅速发展，全市涌现出三百九十个商品市场，就中规模较大的有桥头钮扣市场等十大市场，单只是十大市场，一九八四年成交额即达九亿五千五百万元。上缴国家税收三千五百六十九万元，为集体提供积累一千九百六十九万元。谁都知道，温州农村人口稠密，人均耕地不足半亩，一九七八年全市农村人均集体分配收入不到五十六元，如今十大基地的农民每年人均收入已达五百元。多么巨大的变化啊！

今日之温州，一方面是遍地开花的家庭工业，另一方面是星罗棋布的专业市场，这两者组成了温州农村商品经济的新格局，正是这种新格局给温州经济发展注入了活力，使之得以迅猛发展。

象温州这样经济基础薄弱、交通不发达、资金短缺、地少人多的手工业城市，要想实现本世纪末翻两番的宏伟指标，殊非易事；加之农村实现联产承包责任制后，全市剩余劳动力就达八十万人之多，何以安排，亦难题也。温州秩序长期不好，成为老大难问题，又何以治理？

面对着这几个难以解决的大课题，温州人民从实际出发，抵制“左”的影响，摒弃唯书的思想方法，硬是创造了一条发展家庭工业和建立专业市场的新路子，从而一举解决了这三个难题，堪称对中国模式的社会主义的一个贡献。请看，今日温州生产发展速度之快，一九八四年全市工农业总产值和财政收入，都比一九七八年翻了一番，这是多么了不起的成就啊！以这样的速度发展下去，本世纪末翻两番的任务必可胜利完成。大批农村剩余劳动力的出路在极大程度上得到了解决，从一九七九年至一九八四年，温州家庭工业以及为之服务的供销、交通等行业就容纳了五十五万剩余的劳动力，占剩余劳力的66%；而长期得不到解决的社会秩序问题，也由于青年人有了出路，精力有了用的地方，而使为非作歹、游手好闲、无事生非的人大大减少了，治安有了明显的好转。不仅如此，家庭工业的蓬勃发展还有效地促进了精神文明的建设，温州人的精神面貌正在不断地发生着可喜的深刻的变化。

我相信，温州模式不仅对我国其他类似温州条件的地区的经济发展、社会发展具有意义，就是对第三世界如何发展农村经济也不乏意义。这就是为什么温州模式那样深深地吸引了我，唤起了我的许多思考和探索。

回顾国际共产主义运动所走过的一百三十八年的道路，我们必须说，在如何建设社会主义的问题上，确有不少有待于我们严肃探索的理论和实践问题。温州人民在党的领导下，发挥首创精神，大胆探索发展经济的新路子，并取得了显著的成效。温州模式的经验是值得肯定的。当然，这绝不是说，温州模式已经成熟了、完善了。非也！非也！温州这种一家一户的微观经济的确搞得很活跃，经济效益亦甚

显著，然而经济实力毕竟有限，这种好势头能维持多久？加之生产设备简陋和技术力量单薄都使它的竞争能力受到限制，至于由于宏观管理不够而造成的生产和经营的盲目性也是显而易见的，因此，如何既发挥微观经济的活，又加强宏观管理，使之活而不乱；以及如何把个体家庭工业的机动性同联合体的优越性结合起来，便于更新生产设备，加强实力，利于竞争等一系列问题还有待于我们去进一步努力探索和不断实践。不消说，这需要有一个过程，温州模式只有在不断的实践中才能日益完善起来。

我以为，孙越生同志在前言中对温州模式优缺点的概括，反映了温州的实际，值得一读。

我殷切地期望着温州人民在前进的道路上进一步总结经验，让温州模式更上一层楼。我同样期望着在当今改革的洪流中会有更多的发展生产和繁荣经济的新路子、新格局出现。人们说：“乡镇工业看苏南，家庭工业看浙东。”我相信在辽阔的神州大地上还会出现适应本地区实际情况的发展经济的不同模式，从而为我国的四化创造出新的奇迹，这正是我希望读者从这本书中得到的又一个重要的启示。

过去三十年，温州的经历那么坎坷，如今在党的十一届三中全会精神的照耀下，该是温州人民“出线”的时候了。所谓“八十年代要出线”正反映了温州人民振兴图强的决心。啊！温州，展开你的双翼，勇猛地飞翔吧！

所谓“出线”者，“起飞”之谓也。温州在起飞，全国也必须起飞。让我们共同努力，更大胆地探索，更认真地研究新情况、新问题，更深入地总结经验，为祖国的繁荣、富强而闯出更多新的路子，创造出更多的人间奇迹吧！

一九八六年一月于首都

内 容 简 介

如何使我国广大农村大批农民尽快富裕起来？如何使交通还不发达、乡镇工业底子薄的广大农村尽快发展？《温州模式》一书，提供了可以仿效和学习的好榜样。

温州模式的特点：是以家庭工业为基础的个体经济为发端、靠工商业致富，该书以大量的生动事例、准确的数字证实了温州地区农民所走的道路，是具有中国特色的社会主义农村经济发展道路的一种成功的尝试。对穷国解决农民问题具有参考价值。

本书可供经济界、有关专业师生、从事农村乡镇企业干部阅读。

现代人丛书编辑委员会

顾问: 王炳南 茅以升 雷洁琼(女)于光远
张 维 郭影秋 高占祥 吴 象
梅 益 吕仲扬 袁 庚 朱九思
邓旭初 王郁昭 赵 范(常务)
童懋林(女)吴凡吾
路易·艾黎 马海德 爱泼斯坦

主 编: 田 森

副主编: 马俊如 高 放 陈昊苏 陈清泉
金成基 郑杭生 温元凯 阮 波
周玉德

编 委: (以姓氏笔划为序)

王 枫	王 晨	王兴斌	王瑞庆
王秀琳(女)	王德意(女)	王路遥	马 原(女)
马市文	马晓琳(女)	白振亚	刘延东(女)
刘连增	孙越生	李雪莹(女)	李宝恒
李兰亭	李源潮	李唯六	华 棣
严家其	陆子修	沈昌文	何永炎
辛秋水	许成厚	罗 良	杨绍伊
林祥金	周绍森	周俊业	周向潮
孟肇华	张 彦	张 石	张宏儒
张延岐	张光照	郭亚夫(女)	黄顺基
黄 健	黄晓京	葛 子(女)	韩嗣仪
诸葛仁	熊秉权	潘新培	魏久明

目 录

序.....	田 森
温州乡村工业发展模式的优点和启示(代前言)	
.....	孙越生(1)
独特格局的农村商品经济	
——温州农村家庭工业调查	
.....	张德喜 余思忠 刘建国(23)
柳市区五金电器产品家庭工业的崛起和发展	
.....	怡 心 晓 柳(58)
塘下镇家庭工业引起的变化	刘建国(69)
金乡镇家庭工业的特色	余思忠(77)
宜山区加工再生腈纶的家庭工业	褚大益(85)
桥头镇钮扣专业市场给人们的启示	张德喜(95)
小城镇建设在温州农村商品生产中的地位和作用	
——关于20个小城镇的调查	
.....	张德喜 余思忠 刘建国(104)

温州乡村工业发展模式的 优点和启示(代前言)

孙 越 生

一

中国广大农村在普遍推行家庭联产承包责任制并获得奇迹般成功以后，紧接着面临的一个课题，就是要进一步解放农民的商品生产积极性，继续发挥亿万农村劳动者发家致富和建设自己社会主义新农村的无限潜力，自我完成从传统农民变为现代农民的历史过程。这就需要大幅度调整农村产业结构，在大力扶持农业各部门均衡发展的条件下，迅速提高农村第二、第三产业的比重，使农民更积极有力地参与全国的商品生产与流通，在形成城乡经济的良性循环中最大限度地发挥自身的主动精神。换言之，要使束缚在不到十四亿亩耕地上的八亿多农民中越来越多的剩余劳力，在两个世纪之交的时期内离土不离乡地逐步转移出来，首先要做到不离土也不离乡地大规模迅速转移出来，与此同时，为了容纳越来越多离土的农民，在需要与自我满足需要的条件下，新型小城镇的建设要有一个同步的大发展，以免离土农民大批涌进现在已有人满之患，而将来终归要实行人口逆向流动的大城市。

这一发生于农业生产责任制成功之后进一步深入变革的

伟大历史过程，也象前一阶段一样，仍然必须由农民在只依靠国家政策和科学技术而不依靠国家财政拨款的情况下自力更生地完成。

迄今为止，中国是一个农民举足轻重的国家，他们只能指望自力更生。旧中国的四亿多农民在中国共产党的正确领导下，与其他劳动人民一道，自力更生地建立了一个新中国，现在，八亿多农民又在共产党的正确领导下，与其他劳动人民一道，建设一个发达富强的社会主义工业化大国，特别要把千百年来贫穷落后的农村自力更生地建设成为现代化的新农村，包括新型的小城镇在内。这确实是中国农民又一次长征。

如果说，农业生产责任制的实施是这一新长征的起步，那么，当前第二阶段的农村改革，就是要由快走转入起跑，以便经过奋力助跑，最后完成农村现代化起飞的准备，一种不同于资本主义农村现代化过程的社会主义农村现代化起飞。因此，这是一个比前一阶段更艰巨的任务。它需要有一个试验过程是很自然的。

在第二阶段的实验性起跑过程中，中国农民也象在第一阶段一样，发挥了伟大的主动创造精神，因地制宜地发明了多种适应第二阶段改革任务的发展乡村工业的模式。

二

当前，比较引人注目的发展乡村工业的模式是历史较久的“苏南模式”。它是利用背靠大城市，交通发达，过去社队企业的基础雄厚等优势，因地制宜地形成和发展起来的一种集体乡镇企业模式。各方面对它的报道也较多，去参观的人更多，这里不作介绍。另一种模式就是本书所要介绍的模

式，即“温州模式”。它的历史虽然只有短短的五、六年，但却已引起越来越大的注意。在1986年初的中央电视台的报道中已经提出了“温州模式”这个名称。它和“苏南模式”刚好相反，是适应附近没有大城市可以依靠，交通不发达，社队企业底子薄弱等等不利条件，因地制宜地创造和发展起来的。因此，对于缺乏“苏南模式”条件的中国广大农村（包括农民和农村工作干部）来说，它的成功会产生更大、更广泛的吸引力是十分自然的。尽管温州模式也有它形成的特殊历史条件，如人多地少的矛盾特别尖锐，历史上就有家庭手工业传统和外出经商或干小本营生的习惯等，但是，这些特殊性比起苏南模式的特殊性来说，毕竟比较一般，起点要低得多，不是那么难以仿效和学习。各地农村只要有明白人来提倡和引导，根据因地制宜的原则，创造性地加以学习，从小到大地逐步试验推广，不难找到温州模式本地化的有效起点和途径，从而把自发形成的温州模式变成自觉推广的温州模式。

什么是温州模式的特点呢？

除了上述客观条件和历史条件不同外，温州模式的最大特点就是它选择了一个最切合当前农民自身情况的发展乡土工业的最低有效起动点，以一家一户或联户为单位来兴办工业。这种家庭工业，既不同于传统的家庭手工业，也不同于资本主义原始积累时期的工场手工业。它利用了现代工业若干最起码的技术装备，进行机械化和半机械化的生产，更利用了现代工业分工分业和社会化的协作方式，每个独立分散的家庭“工厂”只完成一种产品的一、二道工序，因此必须由一个村、一个乡、甚至几个乡的几十、几百、几千个家庭“工厂”进行协作，才能完成一批最终产品，不象资本主义

工场手工业是在一个资本指挥下完成某种产品的全部工序。它既不同于乡镇集体企业，又不同于资本主义企业，因为，就其内部关系来说，它是单家独户或联户经营的家庭经济，实行独立核算，而就其外部关系来说，则又是集体经济组织统分结构中的一个或大或小的层次，或多或少地依赖于集体经济的“统”的成分。而且，最主要的，这种工业户同时又是承包土地的农业户，是亦工亦农不离土也不离乡的兼业户，尽管农业收入在他们的家计中已不占主要地位，但他们中的绝大多数人为了保证口粮又舍不得放弃承包，割断与土地相连的“脐带”。他们正处在乡村工业发轫的最低起点上，前面的道路似乎还不太明确，但是，从“温州模式”表现出来的自我奋斗的旺盛生命力来说，这真是一个伟大的创造，人们一旦发现与认识它之后没有理由不以极大的兴趣去关心它的命运。这也就是编者把这本调查报告集奉献给广大读者的原因。

三

按照“温州模式”发展起来的乡村工业有哪些构成其旺盛生命力的优点呢？

温州模式的最大优点或总的优点，就是它直接继承了包产到户和包干到户农业生产责任制的最大优点——最大限度地解放了农民的积极性和最大限度地排除了官僚主义瞎指挥的束缚和干扰，从而表现出真正的社会主义经济民主的优越性，使传统农民得以最广泛、最迅速、最能发挥自力更生精神地向现代农民迈出它最初的一步。

由于有了这个总的优点，温州模式在经济效益和社会效益方面现在至少已经显示出下列二十个优点。这些优点层次

分明，互有内在联系，前十个优点是其生产过程和流通过程内部固有的经济优点，正因为有这些系统性的基本优点，温州模式才能产生一系列对国计民生，对农村社会劳动就业，对劳动力素质和劳动者思想意识方面现代化的要求，对农村产业结构，乃至对新农村建设和今后本身发展方向等方面产生有利的影响，这就是后十个优点的内容。现分述如下：

1.富得快，富的面广。家庭工业投资见效快，普及推广快，集中表现在农民富得快，富的面广。温州市农民人均收入1978年为56元，1984年为365元，而在家庭工业发达的五个县（人口二百万，占全市总人口三分之一），1984年人均收入超过500元，还涌现了大批万元以上收入的户。如乐清县柳市镇这类户占该镇总户数的18%，桥头镇这类户占该镇总户数60%。穷了几千年的中国农民，富得这么快，富裕面这么广，除了今天这种有中国特色的改正了以往错误的真正社会主义之外，哪个社会有这样的先例？这不就是今天这种政策和温州农民双方面把社会主义制度的优越性明白无误地表现出来了么？

2.国家财政无本万利。温州农村家庭工业的兴起，并没有得到国家财政为此而设的专项拨款的扶持，反而通过税收等向国家财政作了大量贡献。从财政的观点看，也应该为温州模式翘大拇指。据农村家庭工业十个产销基地和专业市场的不完全统计，1984年上交国家的税款达3,569万元。这种税源已成为当地财政收入的大头。如乐清县家庭工业发达的柳市区，1984年上交税款占县财政收入61%。在财政拮据，投资速度不得不放慢的情况下，这一优点是不能等闲视之的，如果全国农村都起而效尤，中国的财政将是另一种格局。

3.投资少而省，农民力所能及。这主要因为家庭工业一

般不要盖厂房建货栈，住房就是工场；而且大多数工业户实行半机械化操作，节省了能源；很多户又利用下脚料为原料，成本低廉；不少户进行来料加工，根本不需要多少流动资金；由于进行专业化协作生产，只对产品的一、二道工序加工，所以机器设备简单便宜，一般只要几十元、几百元，最多几千元就能置办齐全，为农业生产责任制下的农民力所能及。苍南县宜山区1983年的家庭工业产值达到1亿元以上，而固定资产仅1,100万元，解决了近7万个剩余劳力的就业，平均每个劳力分配的固定资产投资仅为160元。同杭州市郊区石桥乡集体企业比较，该乡1984年乡镇工业产值1.24亿元，固定资产为1,410万元，务工社员8千余人，平均每个务工社员分配的固定资产投资额为1,667元，比家庭工业劳均固定资产投资额高9倍多。设备先进当然好，但是刚刚填饱肚子有了一些存款的农民，既然不能向国家伸手借钱，在集体积累很少，公正能干的集体经济管理人才和技术干部尤其少的条件下，不能等待馅饼从天上掉下来，只能尽量利用自身现有的条件，包括过剩的劳力，自力更生因陋就简地来兴办工业。探索中国广大农民因地制宜普遍办工业的最低有效启动点是一个富有战略意义的问题。

4. 不占用耕地。采取“温州模式”发展的乡村工业，除个别产品的个别工序，如再生腈纶制品中对布角料的开花、梳棉等少数工序需要另外搭棚安装开花机、梳棉机等以外，一般都可在住宅内生产，从而节省了大批耕地。根据浙江的典型调查，乡村办的集体工业，每十万元产值就要占用0.8—1亩土地，按此推算，一个一亿元工业产值的乡，就要占用可耕地数百近千亩，等于少收粮食二百万斤。在中国耕地劳均不足一亩半的情况下，不占用耕地就能办起乡村工业，这是最明

智的选择。中国机器制造业如果能够分化出一个部门来专门研制和生产适应家庭工业特需的，能电动也能手动的各种微型机器（它随着家庭工业的发展也将不断进化提高），必定大有发展前途，对己有利，对农民也功德无量。

5. 节约能源。温州农村家庭工业主要采取手工加半机械化生产，消耗能源很少。以用煤来说，除个别行业，如铝制标牌原料的再生冶炼和工业陶瓷等行业外，不需要用煤。以用电来说，很多机器是动力人力两用，是适合农村供电不足的情况而设计制造的，有的机器，如再生腈纶衫针织用的横机，则完全是手工操作，因此家庭工业总的用电量并不高。据苍南县金乡镇的调查，该乡四类小商品生产基本上不用煤，而耗电量每万元产值仅540度。而据宁波、绍兴地区乡镇集体企业发达的几个县1984年的调查，每万元工业产值平均耗煤838公斤，耗电1,358度。在能源极其紧张的现阶段，能够兴办低能耗的工业，给全国城乡工业布局一个新的启示，这又是温州农民一个了不起的创造。

6. 很少工业污染，有利于保护农村生态环境。从现代生产观点看，防止工业污染，保护生态环境，已成为生产过程不可或缺的要素，那些不能克服污染的企业迟早要淘汰。因为环境污染和生态平衡的破坏直接危害到人民的健康和扩大再生产的顺利进行，农民能否保护自己山青水秀的生态环境，是关系到子孙万代利益的大事，是国民经济起飞以前就应予以周密考虑的战略目标之一。温州乡村家庭工业由于自身固有的特点，素有“无烟工厂”之称，而且用电量也不多，不会给电网增加多少负荷，这就大大减少了能源污染公害问题；除此之外，温州家庭工业又大都从事利废再生、来料加工和日用小商品生产，工业污染程度极少。能以最少

的环境污染来换取乡镇工业的发展，这不能不成为它不可替代的长远优点之一。

7. 利益直接，吸引力大。工业生产周期本来比农业短得多，劳动所得的兑现也就快得多，而温州农村家庭工业由于是个体经营，劳动报酬的兑现期比公有制工厂的工资结算期还要短。加之它的好多产品实行专业化协作生产，而每道工序又是通过市场关系连接起来的，加一道工序就能拿一道的钱，劳动报酬的兑现，甚至快于个体零售商。往往是第一天清早买来原料生产，第二天一早就可以拿到市场出售，24小时就能兑现。这种多劳多得，每天都能立竿见影的效果，对农民来说有莫大的吸引力。须知农民实行了二十来年的工分制，每年好不容易挨到年终结算，还不知是盈是亏，平时花点零用钱，还得靠鸡屁股当银行，利益的直接性对他们太珍贵了。

8. 利废为宝，一举数得。家庭工业由于得不到计划内的原材料供应，所以绝大多数以利用下脚料或废旧料生产小商品为主。这种每年把成千上万吨废旧物资再生利用的加工工业，为社会创造了大量财富，又降低了自身的成本，还不与大工业争原料，如此一举数得的模式，难道还有什么理由不加以提倡？

9. 价格低廉，竞争力强。如上所述，家庭工业一般不要基建投资，不占耕地，机器设备投资少，能耗低，利废再生，流动资金节约，无需聘请管理人员和大量工程技术人员，没有行政办公费等开支，劳力密集而又价格低廉，实行社会化协作生产技术单一，容易熟练而提高工效，凡此种种有利因素使它们的产品成本不断降低，价格廉而又廉，外加懂得薄利多销，其价格一般比同类同质产品低 25—50%，甚至更