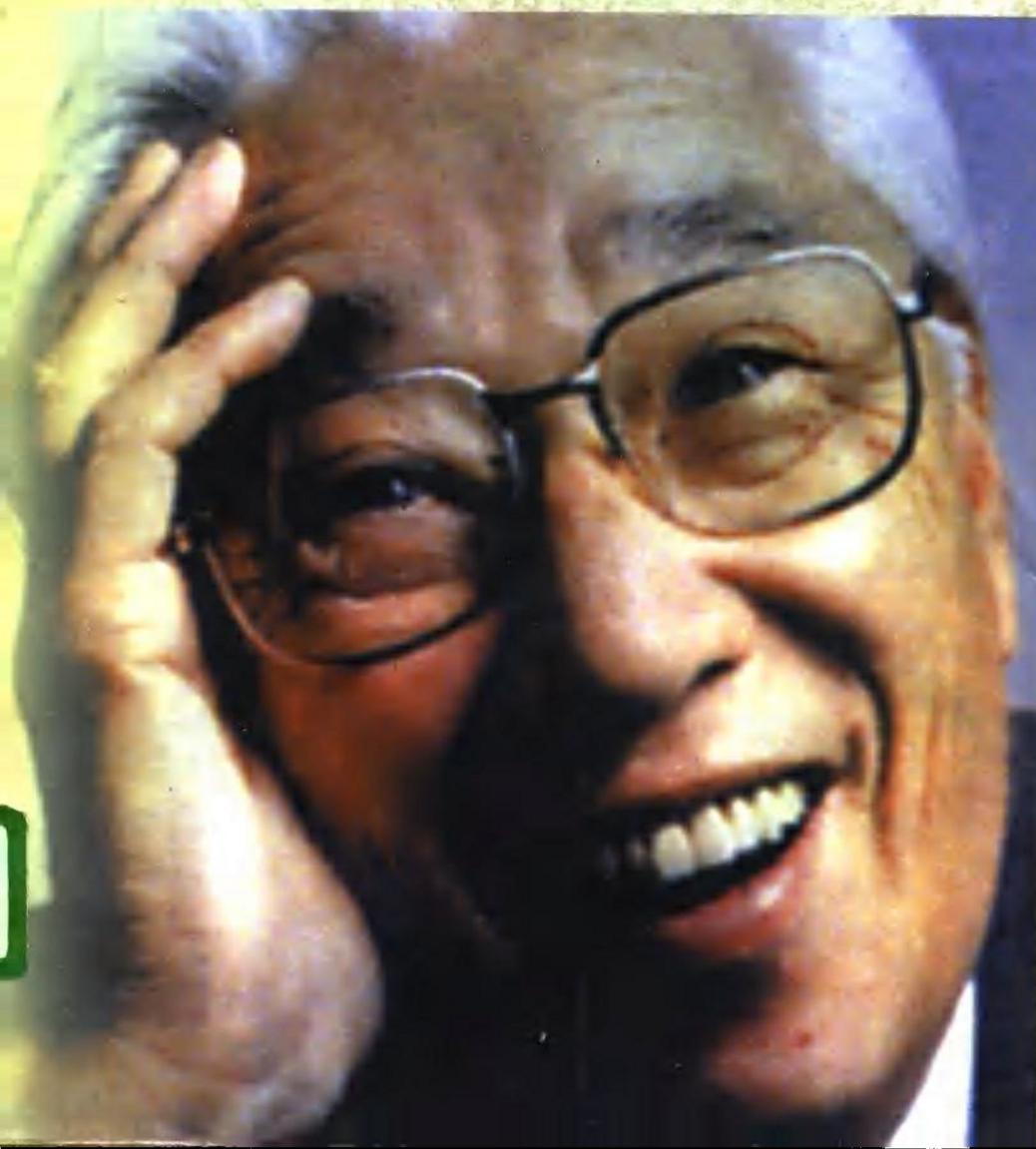


# 经营人生的智慧

[日] 松下幸之助 著



责任编辑：崔玉金

封面设计：李法明

责任校对：宋昌洙

## 经营人生的智慧

[日]松下幸之助 著

延边大学出版社出版

(吉林省延吉市延边大学院内)

全国新华书店发行

远流照排工作室排版

沈阳新华印刷厂印刷

开本：850×1168毫米 1/32 印张：20

字数：800千字 印数：1—5,000

1996年10月第1版

1996年10月第1次印刷

ISBN 7-5634-0898-3/C·34

定价：48.00元(上、下册)

# 目 录

## 企业的灵魂人物

### 第1章 做有价值的公司人

珍惜每一天.....	3
热忱是进步的原动力.....	4
热忱就象磁铁.....	5
培养认真工作的风气.....	6
产生工作狂热感.....	7
不要怕挫折.....	10
不要怕吃苦.....	11
掌握工作诀窍.....	12
要适度夸奖自己.....	13
发挥运动员精神.....	15
以剑道精神工作.....	17
全力以赴.....	18
以生命为赌注.....	19
只怕有心人.....	20
当一位工作专家.....	22
人人成为商场的临床家.....	25
怀着忧患意识工作.....	26

要有牺牲的决心.....	30
不断学习.....	31
做七十分以上的人.....	33
不要忘了起初的感激.....	35
有始有终的工作态度.....	36
经常检讨自己的实力.....	39
提高平均数.....	41
充分发挥实力.....	43
双管齐下.....	44

## 第2章 提高工作绩效的心态

不可为薪水而工作.....	45
把上司和同事当成你的客户.....	46
你就是独立的老板.....	47
配作负责人的气魄.....	50
你就是一国之主.....	52
“我就是社长”.....	55
事业即信仰.....	59
乐天知命.....	60
随时评估工作价值.....	62
体会整体经营的经验.....	66
天下没有不可能的事.....	69
工作是社会赋予的.....	72
谁给我工作.....	73
建立起对公司的使命感.....	73
知道公司的历史.....	75

信赖自己的公司	76
珍惜与公司的缘份	77
人多等于没人	79
不起眼的工作也有意义	81
模仿不会成功	82
不要受利害关系左右	84
勇于承认失败	85
支援能力卓越的同事	86
习惯可以造就人	87

### 第3章 认清自己的角色

你恋慕工作吗?	91
先了解性向	94
要先评价自己	95
年轻的技师	99
发挥适合性	100
学习去爱不可爱的工作	101
改变对工作的好恶	102
从心底喜爱工作	104
不了解自己就会失败	107
劝君改行	108
工作要凭实力	109
体会人生意义	111
缺乏人生方向的人	113
被信赖的第一步	114
推销自己	116

随时向主管反映问题	117
成为借重上司的人	118
体谅总经理	120
影响董事长的方法	122
在严格要求下成长	123
人都需要被监管	124
请人责备	126
要有自己的风格	130
留心名利的陷阱	132
了解自己的适应性	135
重担下的生存价值	136
热忱优于聪慧	138
追求更大的利益	142
有目标的生存	146

#### 第4章 具备全神贯注的精神

人力车夫：一丝不苟	149
电灯装设工人：不畏艰辛	151
摄影专家：事前准备	153
摔角力士：瞬间决定胜负	154
四十七义士：学习情操	156
爱迪生：拜万物为师	158
旅馆女服务生：储蓄资金	160
代理店老板：尿水发红	163
大将军：重视责任感	165
工作努力不是吃亏	167

以工作职位自傲	169
绝不可以悲观	174
内心充满感激	176
尽忠职守便有成就	179
勇敢面对命运	183
及早选定目标	185

## 选才育才

### 第1章 多视角的选才观念

人才难求吗？	191
招兵买马的秘诀	193
最好不要挖墙角	194
百分之七十的求才法	195
提拔人才的要领	196
新进人员	198
雇用中等人才	200
不要聘用朋友	202
选用看国旗会落泪的人	203
会长适应不良	207
失败的部长	209

### 第2章 为社会造就人才

造就人才的公司	213
---------	-----

公司是培养人才的地方	214
经营者也是老师	217
矫作者培养不出人才	220
替社会培育人才	222
造就人才的先决条件	224
重视人格的培养	228
注重员工的精神教育	229
如何培养人才	230
培养向心力	231
训练员工的细心	233
开业前二年就储训员工	234
注重在职教育	235
只看讲义是学不会游泳的	236
生产与教育并进	237
逆境造就人才	238
知识分子是弱者吗	239
弃庆的七种兵器	241
恶劣环境促使成功	242
环境与人才	244

### 第3章 让人才发挥所长

也可以请坏人来做事	246
重质不重量的管理人员	247
给员工一个勤奋工作的环境	249
重视资深的职员	250
不可忽略员工的升迁	252

人事的委派	253
安排人事的原则	254
提升职位的条件	259
合理的薪水	262
年终奖金的意义	263
让年轻人任高职	263
年轻就是力量	264
实力胜资历	265
替公司安排人事	267
长短互补	268
一加一等于零	268
调兵遣将要知轻重	271
高薪带出高效率	272
高薪妨碍业绩	272
顾虑多会坏事	274
排队发言	276
一声令下	277
新职员不要客气	279
幼稚意见刺激灵感	280
让员工快乐	281

#### 第4章 企业发展的源泉

土头土脑反而成功	283
公开秘方	288
不通人情才有进步	291
严苛对待部属	293

空前业绩不骄傲.....	296
最大客户在里面.....	297
提高技术靠人和.....	300
比赛前就胜了.....	301
经营者的态度.....	304
相互理解的喜悦.....	306
员工比自己伟大.....	309
激励士气.....	310

## 人生感悟

### 第1章 经历与见闻

九岁开始做学徒.....	315
在脚踏车店工作.....	317
被乡土骨气薰陶.....	319
提倡新人生观.....	323
参加地方议员竞选.....	324
发现自我观照.....	328
建立事业使命感.....	330
美国员工放弃休假.....	332
做事要掌握要领.....	335
被开除职位的和尚.....	336
烦恼是进步的动力.....	338

### 第2章 开创新境地

真正的强者.....	340
重视自己的工作.....	341
迷惑的时候.....	341
七跌八起.....	342
成功与乐观.....	343
风暴带来的生机.....	344
努力不懈.....	345
转机.....	346
求变.....	347
判断加上实践.....	347
把握年轻.....	348
不要让人生有缺憾.....	351
确立人生方向.....	354
人人有正反两面.....	355
影响我的人.....	348
中国历史上的人物.....	359
自我激励.....	361
工作不只为自己.....	362
天生我才必有用.....	363
什么最适合自已.....	363
名刀需经锤炼.....	365
烦恼也有价值.....	366
君子之变.....	367
自律.....	368

### 第3章 智者的处世之道

热心	369
虽敌亦师	370
初心	371
比较的艺术	372
不迷惑经营	373
经营	374
无尽的宝库	375
谨言	376
子欲养而亲不在	377
真正会打算的人	380
人类本质犹如钻石	383
克服人与人的疏离	384
为人做事要有分寸	386
体验的重要性	387
从尊重别人谈起	389
互谅互解	391
互相尊重	392
看清别人的长处	393
沟通意见	394
改变想法就退烧了	395
社会地位不能评估人	397
亦师亦镜	398
人人都要有率直心	399
强烈期待	400
反省自己	401

互相勉励.....	402
为了大家共同的幸福.....	403
在和谐中求进步.....	404
社会也需要“坏人”.....	406
消除不信任的方法.....	407
真正的繁荣是什么.....	409
自助人助.....	410

#### 第4章 生活的意义

最充实的生活.....	412
融化孤独.....	413
感谢.....	414
今生缘定.....	415
守信.....	416
赞美.....	416
完美无缺.....	417
警钟敲响时.....	418
人心的时代.....	419
缘份.....	419
智慧的幅度.....	420
探索向前的人生.....	421
成功后的再努力.....	422
智、情、意融洽共处.....	422
万事顺其自然.....	425
金钱并非万能.....	425
在缘份之下.....	427

冥冥中的推动	430
帮工三日	432
百犬吠声	433
冷静自救	434
体认劳苦	435
自我	435
米比钻石珍贵	436
爱物惜福	437
常存感谢的心	438
力道十足的陀螺	439
社会也有温暖面	442
置身绝境了解人生	443
为什么	443
心灵的力量	444
世事每每如此	445
坦荡而行	446
打开心扉	447
凡夫俗子的路	448
值得感谢的人	452
对“感恩”的新看法	453
如何使生活更有意义	455
充分发挥个性	457
能启发智慧的烦恼	459
佛教西传	460
宗教三部曲	462

道德不是牺牲.....	463
心物合一.....	465
无悔的人生.....	467
显微镜下的人生.....	468

## 第5章 成功者的智慧

向你的命运挑战.....	470
征服自己的快乐.....	472
天上地下唯我独尊.....	472
自信要建立在谦虚之上.....	473
人比神伟大.....	474
世界上最富有的人.....	475
更新才不会落伍.....	477
连续成功的警惕.....	478
以平凡为起点.....	479
可怕的自以为是.....	479
避免管中窥豹.....	480
不求话多.....	481
但求精进.....	482
坦然反省.....	483
彻底反省.....	484
岁暮自省.....	485
愚憨之贵.....	486
道歉，不必犹豫.....	487
伟人的胸襟.....	488
搏斗的联想.....	489

妙用关键.....	490
工作就是竞赛.....	491
面对忧虑.....	491
推水哲学.....	492
面对意外.....	493
白刃下的尊贵.....	493
把白的说成白的.....	494
天才与疯子.....	496
先做再说.....	497
次善就是最善.....	498
无垠的智慧.....	499
忍耐是美德.....	500
没有“绝对的把握”.....	500
不用心机.....	501
不要贪图眼前小利.....	502
冷静.....	503
居安思危.....	503
智慧是有限的.....	504
内行与外行.....	505

探求人类的福祉

PHP 研究所简介.....	509
第1章 成功繁荣的观念	

谁是成功者 ?.....	511
几十亿种天分.....	513
“有求必应”法.....	516
窥得山岳全貌.....	518
夫唱妇随.....	521
一念之间的欲望.....	524
没有苦恼的苦恼.....	527
人生只是生产与消费.....	531
每一霎那都是新的.....	534
不妥协的调和.....	537
牢靠的繁荣.....	540

## 第 2 章 文明的原动力

戒作学问之奴.....	544
“礼”的宝库.....	547
信仰与理解.....	553
宇宙无心.....	556
人生观人间宣言.....	559
提倡新的人生观.....	563
人生经营是为了和平.....	564
慈爱的宇宙.....	570
宇宙的本质.....	573
人类的本质.....	577
如何运用人的天赋本能.....	583
人类永久的使命.....	590

## 第 3 章 实践真正的人生之道