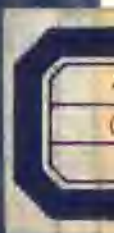


香江路我的路

曹廣榮自傳

曹廣榮 · 口述

黃揚烈 · 撰稿



1113
0423
267

香江路我的路

曹廣榮自傳

曹廣榮 · 口述

黃楊烈 · 撰稿

目錄

第一回	傳奇故事真真假假	中英談判細說從頭
第二回	鐵娘子失足天安門	尤夏二公香江布陣
第三回	改組拱北行新聞處	借將張敏儀李賜恩
第四回	重用女子閑言閑話	求僻謠言二次結婚
第五回	談判名單竟見廣榮	外交風波頭條新聞
第六回	港督秘書三腳模二	左派報章發文炮轟
第七回	尤德召見要一句話	上海人話不要共產
第八回	主權治權像霧似花	英國立場含糊不清

32 28 23 18 14 10 5

第九回	港督心臟早有問題	託帶藥品天大責任
第十回	主權治權難捨難分	北京表態立場強硬
第十一回	辱了家邦辱了門楣	形勢急轉人心大變
第十二回	養將千日誓救港紙	聯繫滙率定七點八
第十三回	正式會談僅五分鐘	穩定繁榮提十二條
第十四回	尤德神情輕鬆愉快	敏儀堅持助我應變
第十五回	英國立場衆所周知	新聞處長無可奉告
第十六回	英相香江發表聲明	中國總理闡釋政策
第十七回	鄧小平斥胡說八道	鐵娘子提英國聯繫

69 65 61 57 53 47 43 39 35

第十八回

中英協議不同版本

故意洩漏真相成謎

第十九回

尤德對我大發脾氣

兩局議員發表聲明

第二十回

二次會晤歷史終結

面對挑戰屹立不移

第二十一回

尤德香江鞠躬盡瘁

名留青史夫婦同在

第二十二回

天造地設伉儷情深

緣繫中華永遠祝福

第二十三回

時光倒流上海灘頭

童年舊事神州變色

第二十四回

香江初戀真正傻瓜

初見玲玲神魂顛倒

第二十五回

驚聞訂婚發奮圖強

苦學結他想做樂師

第二十六回

初訂終身宜海展步

橫瀾島上觀天玩命

第二十七回

衛生督察天天失踪

有婦之夫再見初戀

第二十八回

重溫舊夢老友掩護

女人之心海底之針

第二十九回

負笈英倫學屠狗輩

卅年相思一筆勾銷

第三十回

香江殺牛英雄本色

欲當律師公餘念書

第三十一回

工務考試功過碩士

自卑劈炮人生關鍵

第三十二回

六七暴動街頭武鬥

輔警頭頭朝不保夕

第三十三回

袋往支槍竟然怕羞

女皇授勳多個名堂

第三十四回

紡品談判最後考驗

全身投入冷落嬌妻

第三十五回

港美會談舉世矚目

工作家庭雙重壓力

第三十六回

凌晨四時緊急會議

初見阿姐不施脂粉

第三十七回

首次放逐赴巨內瓦

快樂時光不見太太

第三十八回

頂頭上司最好朋友

人生大事只託此人

第三十九回

兄當處長弟炒配額

此地無銀三百兩乎

第四十回

夏鼎基解散工商署

興趣大減樂意調職

第四十一回

終生願望一朝達成

港督召見官升司級

第四十二回

提前退休紳士作風

夏鼎基讓位鍾逸傑

第四十三回

尤德說話重如泰山

二次放逐布魯塞爾

第四十四回

有人傳出調職官話

準備放假却遇談判

第四十五回

談判展開叫我放假

朝中無人豈有此理

第四十六回

湖光山色浪漫歐洲

中華文化異國情緣

第四十七回

米卡兒情牽日內瓦

舊愛恨似煙消雲散

第四十八回

仲夏之夜月色醉人

久別重逢風姿綽約

第四十九回

紅色丁恤白色玉褲

艷陽天下青春赴會

第五十回

再見伊人感覺夢幻

浪漫花都公私分明

第五十一回

長夜漫漫夢醒時分

無言結局淡淡而去

第五十二回

暫無職位被迫放假

不炒股票認真笨蛋

第五十三回

電檢條例政治審查

大功告成衛督讚賞

第五十四回

林氏家族接手亞視 兄弟關係港府澄清

第五十五回

廣播業上海幫世界 保障港人二級管制

第五十六回

政制發展循序漸進 六四事件步伐突變

第五十七回

飲飲食食地位尊貴 立法局內對答如流

第五十八回

衆諸侯關係太僵硬 求解凍鬥酒論英雄

第五十九回

山頂家中政治飯局 九七臨近仍爭勳銜

第六十回

東方之珠四個特色 未來路向善性獨裁

第六十一回

官至極品再走我路 香江路是自莊的路

第六十二回

自傳小說真假難分 歷史屬實情愛像花

第一回

傳奇故事真真假假 中英談判細說從頭

此乃我傳奇故事開卷第一回也，須先細說緣起經過。

自幼在上海長大，來港之後，大半生於香江官場度過。現在退出宦海，回想舊事，歷歷在目，無限唏噓。

朋友都在說，既在宦海馳騁數十載，何不自述平生，為香江寫下一個傳奇故事，也是香江退休華人高官的創舉。想想也有道理，我看看香江成長，從我的經歷，或許可以透視這顆東方之珠發亮的光源。退一步來說，也可給別人茶餘飯後一些談資，增添一點情趣。

但怎麼寫呢？看官衆所周知，我雖已離開官場，却仍然受到一定的限制，不能盡說真人真事。當然，夢說紅樓，可以把真事隱去，假是真。然而，我的個人故事，不比紅樓之夢，安得如此？

想來想去，只好來個半真半假，亦真亦假，真大於假了，大事是真，小事有假；人物是真，姓名或假。真真假假之間，構成了我的傳奇。

前人作傳，多按年份順序，以童年舊事開筆，是爲編年也。也有以事爲重者，是爲紀事也。可是，我的情況特殊，香江的背景更特殊，我選擇了一個特殊的「開始」。

這就是一九八三年，我由工商署調職新聞處，開始出任新聞處長的時候。一九八二年九月英國首相戴卓爾夫人訪華之後，香江面臨最重大的歷史轉變。對我個人來說，八二、八三年之後的那段日子，也是對我一生影響最大最深者。每次回首往昔，我總會想起中英談判這件事的前因後果。

看官，我們就從這件事說起吧。

※

※

※

塵世間事，許多都是難以預知及無法理解的。

在政府做了幾十年，到一九八二年，中英密鑼緊鼓要談判香港的前途時，我對政治還是並無特別認識。

且說當時，英國首相戴卓爾夫人到北京談判，我感到十分奇怪，不斷的在問自己：

「爲甚麼英國人搞外交，會採取一種掉轉來做的方式？爲何要驚動一位首相，以國家最高級的架構，去與人談判？若果談不成的話，她自己豈不是要受到很大損傷？或許動搖她自己的政治地位？還有，首相怎麼可以如此輕易的去與人談判？」

看官或者認爲我這是馬後炮，但對我來說，當時是很自然的疑問。因爲我在工商署，是一個商業談判人員。我們的談判是先初步接觸，然後才逐步逐步的推上較高層次。

以我們商業談判的經驗，只有在談不攏的時候，才會搬出「大炮」。但一開始談判便動用大炮，雖然這個策略我們也研究過，却認為不是上上策。大炮也起不了作用時怎麼辦？因此我對英國此舉，覺得難以理解。

不過，英國政府既然已作出了這樣的決定，我們只是商業談判人員，對政治並無多大認識，因此也就不表示意見。

看官可能不相信，我當時曾對同事說：「假若我曹廣榮是負責這個談判的話，就會像美國的尼克遜一樣，先派一些類似乒乓球球員的人去，打乒乓外交，作低級的初步接觸，然後才慢慢提升。」

當然，英國人如此取態，並不奇怪也不是第一次。我記得在一九七九年，當時的港督麥理浩、政治顧問魏德巍（即現任港督衛奕信，他接任港督之後，因原譯名太多「鬼」，故改之）和簡悅強（行政局首席非官守議員），也曾到北京探測香港前途問題。

當麥理浩回港後，轉述了鄧小平的說話，叫「投資者放心」。後來新聞界的朋友傳說，麥理浩只講了半句話，前面的半句，即「九七收回香港主權」他沒有說。他們又問我：「此事當真？」我的答覆是：「問過了有關的人，他們都否認」。看官自己去判斷吧。

這次鐵娘子戴卓爾夫人去北京，結果又如何？

北京九月的天氣，變幻無常，戴卓爾夫人與鄧小平會談後，出來面色並不好看，脚步有些「騰騰震」，最後竟在人民大會堂的台階上跌了一跤。

她的失足天安門，實際上是香港人跌了一跤，這當然痛，但也跌醒了很多人。令我們不得不認真的思考香港的前途，香港人開始知道個「驚」字怎麼寫了。

各位看官，鐵娘子失足天安門，尤夏二公香江布陣。港督尤德爵士和布政司夏鼎基爵士，如何布陣呢？且看下回分解。

第二回

鐵娘子失足天安門 尤夏二公香江布陣

上回說到，在英國首相戴卓爾夫人，於一九八二年九月廿二至廿四日訪問北京之後，中英有關香港前途的談判，將要進入另一個階段。

戴卓爾夫人爲甚麼會在人民大會堂門口的台階上，跌了一跤？現在回想起來，大概是因爲她對中國的強硬立場估計不足；另一方面，可能是英國剛在與阿根廷爭奪福克蘭羣島的戰役中獲勝，她過於自信吧？

言歸正傳，回說香江事。

尤德爵士自從八二年五月，來港出任第二十六任港督之後，終日風塵僕僕，奔波於倫敦北京之間。

在他與戴卓爾夫人於北京談判回來，便扭轉了我的命運。把我由原來專責商業談判的人，變成了要在政治舞台上演出的角色之一。

尤德必須爲跟着而來的中英第二階段談判，作出各方面部署。其中一件小事，涉及了我。當然，對個人來說，却是我一生中的大事。

記得那一天，他着秘書打電話到工商署找我，問我「得唔得閑上嚟傾吓」。我當時心裏想，港督問你「得唔得閑」，其實是命令，只是說得客氣而已，你能說「唔得閑」嗎？

於是即時跳上車，叫司機直奔港督府。

那天，尤德一個人在辦公室。他看見我時馬上站起來與我握手，待我像貴賓而非伙記一樣。接着就是改變了我一生的談話。

尤：工作得怎麼樣？

曹：相當愉快，但比較忙，因為商業談判和工商署的工作都是頗緊張的。

尤：（頓了一下）你有沒有意思或想過將來調職？

曹：調職？我想都未想過。我在工商署工作了幾十年，大概也會做到底。

尤：不，香港現在面對新環境，要開始前途談判。我想你部署一下，將來政府對香港市民的交代工作，以及向外國記者解釋香港的情況。

曹：但是，這方面我完全是門外漢。

尤：不是，我幾次在電視上看到你，無論中英文，你都對答如流。將來你見到記者，也可以用這種方式向他們交代，並說服他們，香港雖然經歷困難環境，但始終會平安無事。中國人相信吉人天相嘛。

當時的我又驚又喜。驚，因為自己從未做過這些工作；喜，則是港督親自見你，當面吩咐，即是「睇得你起」。這是十分愉快的經驗。

於是我說：好吧，假若你認為我可以勝任的話，我不妨試試。但我要清楚說明我是沒有經驗的。

尤：不打緊，我們懂得看人。我們既然睇得起你，若你做得好的話，將來必然會有許多級可以升；你做得不好，我們也知道怎麼做。

他說完這番話後，我更為害怕。在乘車返回自己寫字樓途中，一直心大心細。答應是答應了，但應該怎樣做呢？

過了幾天，布政司夏鼎基叫我到他的辦公室。

夏：你與尤德爵士傾得很好，是否可以開始策畫我們想你做的工作？

曹：假如要我做的話，真的需要你大力和全面的支持，才能做到。

夏：這當然，我們絕對不會令你失望，只要你盡力盡責的去。

夏是我的老上司，工商署許多談判也是他策畫的。假若他可以拍胸口，我自然可以放心做。

我問他：究竟我的職務是甚麼？是不是在港督府做港督的私人秘書？抑或在政府總部做新聞的策畫？

夏：不行，你一定要有個「地位」，才能名正言順。我們派你接替現時退休的新聞處長，你馬上報到。我們給你一個月的時間觀察，然後告訴我們怎樣改組新聞處。那你便可開始展開我們想你的工作。將來所做的工作，實際上就是談判。與你現有的工作差不多，但內容則改了。將來的談判會很複雜和需要很長的工作時間。

他又說：日後你做新聞處長時，第一件事我會安排你去行政局旁聽。旁聽時，我們會問你問題，希望你能用你的經驗、思想來協助行政局的運作。行政局不僅要搞談判，而是牽涉整個政府。當你了解整個政府的運作，各部門的困難，在這種情況下，你便可以全面性的協助香港政府對香港前途的談判。

我聽完後更驚。欲知後事如何，且看下回分解。



尤德(左起)、夏鼎基、曹廣榮密謀布陣？

第三回

改組拱北行新聞處 借將張敏儀李賜恩

上回說到，我聽完了夏鼎基那番話後更驚，驚甚麼呢？

原來他和港督的要求那樣大，我的責任這麼重，這件事可不是鬧着玩的。

但事實上，新聞處的職位並不是太高，只是與貿易署長、工業署長平排而已。當時也有工商署的同事調職，有些是升至更高級的署長。

那時我在想，我這次調職，只是「平調」，但都要「狠」那麼重的責任，真苦命，似乎是生出來便是勞苦命，註定了將來要做些甚麼。好吧，既答應了，就「狠上身」吧。

於是我專程往拱北行新聞處觀察，發覺那裏有不少相熟的朋友在內工作。我看見許多人在走廊走來走去，聊天的時候多於工作。

我感到很奇怪，暗自思量，他們因為是新聞界的人，故需要多溝通，需要多Communicate，多交流思想和對政策的看法？

我是八三年二月一日上班的。一個月過去了，我汲取了他們的經驗後，發現他們真的是談天多於工作，而且亦覺得自己和他們格格不入，我說的，他們不明白，他們說的，我又覺

得與現實環境脫節。

經過一個月的觀察和研究，我一直在想，怎樣把這個部門改善呢？如果以它當時的質素，根本不可能應付將來的談判工作。

可是，要改革一個政府部門，却又談何容易？政府的鐵飯碗是打不爛的！

那一段日子，是我最需要政府高層指示的時候。我在一面策畫自己部門的變革時，也一面在打「外交牌」，更多的時候，是到港督府，聽取尤德爵士面授機宜。

看官可能不相信，我由工商署調去新聞處的前後幾個月，我會見尤德的次數之多，除了那段時間之外，一生人加起來也沒有那麼多次！

在港督府內，漸漸覺得，自己是港督的一個跟班，一個貼身的跟班。這種感覺在整個政府架構裏面，除了布政司之外，可說是十分罕見者。

現在回想起來，那時候見港督的頻密程度，簡直是不分晝夜，甚至是「登堂入室」，直上二樓與他見面。

尤德這位港督令我畢生難忘。他在工作上，對下屬愛護備至。當然，我也漸漸發覺，與他工作時，假若他認為你錯，被罵的機會也是多得很多。然而，甫開始我便知道他是一個很大量的人，在工作上不會給予你阻力，令你工作十分愉快。

這時候，最重要的工作自然還是整頓新聞處。但新聞處是一個極具歷史性與傳統性的部門，內裏的成員，都是很老資格，說起來都是為新聞界所熟悉的人士。當一個新人上場時，