



共同富裕之路

中共山东省委研究室《共同富裕之路》编辑组编

山东人民出版社

發展集體經濟
實現共同富裕

趙志浩

一九九〇年六月

序

姜 春 云

带领农民走具有中国特色的社会主义道路，实现共同富裕，是我们党在现阶段坚持的一项重要奋斗目标。江泽民总书记指出：“我们提倡在共同富裕的目标下，一部分人通过诚实劳动和合法经营先富裕起来。”这一重要思想，是总结了近几年贯彻允许“一部分人先富起来”政策过程中正反两个方面的经验提出来的。它使党的“一部分人先富”的政策更加切实，更加完善。《共同富裕之路》一书介绍的60多个不同类型率先致富的材料，是我省部分先富村庄的代表。它既体现了党的让一部分地区、一部分人先富起来的政策，又在本地、本单位实现了共同富裕的目标，为广大农村实现共同富裕创造了宝贵的经验。经验告诉我们，为实现共同富裕的目标，必须在一部分人先富起来的同时，为全体农民共同富裕铺平道路，创造条件。

实现农村共同富裕，当前最现实的途径就是稳定、完善以家庭经营为主的联产承包责任制，健全统分结合的双层经营体制。这也是本书中许多先富村庄为我们提供的一条重要经验。家庭联产承包责任制，是农村改革起步最重要的成果。它符合目前我国省大多数地区的农业生产水平，仍具有旺盛的生命力，应当保持长期稳定并不断完善、提高。只有这样，才能增强农民群众对党的农村政策的信任感、稳定感，克服家庭经营的短期行为。同时必须看到，目前许多地方双层经营中集体统

一经营层次十分薄弱，这是农业和整个农村经济进一步发展的一个重要制约因素。因此，从强化村级集体经济组织的职能入手，健全双层经营，发挥家庭承包和集体统一经营两个积极性，克服农户分散经营的局限性，既是加快农业和农村经济发展的需要，也是广大农民的迫切要求。村是农村经济和社会活动的基本单元和双层经营中统一经营层次的主要载体，也是农村社会化服务体系中的基础环节。村级“统”的内容很多，最根本的就是搞好服务。村级服务主要应当围绕农业的种植、养殖、加工，搞好产前、产中、产后服务。当前特别要搞好种植业的服务，为确保粮、棉、油生产上一个新台阶做出贡献。要不断拓宽服务领域，着眼于整个农村有计划商品经济运行的全过程，做好农产品加工环节和流通环节的服务。建立起包括生产手段、生产条件、生产技术以及市场预测、经营管理、产品销售、信息反馈等多功能、多形式的系列化服务体系，为农民共同富裕创造条件。

发展壮大集体经济是实现共同富裕的必由之路。集体经济是农村各项事业发展的基础，是农业实现现代化的支柱。实践证明，发展集体经济，增强村级经济实力，有利于完善双层经营体制，增强服务功能；有利于增加对农业的投入，巩固农业这个基础；有利于增强村级党组织的凝聚力和农民群众的向心力，提高农民的集体主义观念，巩固农村的社会主义阵地。如何发展集体经济，本书提供了许多很好的经验。各地应从实际出发，拓宽发展集体经济的途径。要满腔热情地帮助集体经济十分薄弱的“空壳村”做好起步工作，从发展生产和为农户提供服务入手，逐步增加集体积累，增强经济实力。发展村办工业，是壮大集体经济的有效途径。各地应因地制宜，对自己的自然条件、资源条件和社会条件进行认真分析，发挥优势，扬长避短，选准起步产业。有的可以靠种植业、养殖业、林果

业、渔业，有的靠农产品加工增值，有的靠开发农业，城市郊区农村可以为城市服务，为大工业配套服务。具备了一定基础和条件的，可以逐步向农工商、牧工商、渔工商一体化发展。这样从无到有，由小到大，循序渐进，培育新的集体经济。要建立健全农村积累机制，增强集体经济自我积累、自我发展能力。要制定集体资金积累和劳动积累制度，以壮大集体经济实力。发展集体经济，不能损害农民家庭经营的利益。新的集体经济不能采取过去那种搞平调，归大堆的做法，也不是“三级所有，队为基础”、“一大二公”旧体制的复归，而是能够更好地发展农村生产力，使农民尽快富起来的新型的经济实体。

建设一个好的村级领导班子，是带领农民走共同富裕道路的保证。村一级是党的路线、方针、政策的落脚点，村级领导班子是农村工作最具体的组织者，是党的农村政策的最终实施者。我省农村广大党员和干部，绝大多数是好的和比较好的。他们在带领群众贯彻执行党和国家的方针、政策，发展生产，勤劳致富，繁荣农村经济和建设农村社会主义精神文明方面，做了大量工作，对此要有正确的分析和估计。但是，目前仍有一些农村基层组织处于瘫痪半瘫痪状态。这是党的政策不能很好贯彻落实，农村集体经济薄弱的重要原因。发展农村集体经济，实现共同富裕，必须有一个好的村党支部和支部书记，有一个好的村委会。各级党委和政府要下功夫加强农村基层组织建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和村民委员会的自治作用。要加强农村基层干部的教育和培训，帮助他们提高政策水平和工作能力，使之成为党和政府联系农民群众的优秀组织者和领导者，发展集体经济、实现共同富裕的带头人。

我们提倡共同富裕，与让一部分地区和一部分人先富起来的政策目标是一致的。贫穷不是社会主义，平均主义也不是社会主义。我们的目标是实现共同富裕，但实现这个目标会有先

有后。共同富裕不是同步富裕。部分先富是共同富裕的开端和先导，共同富裕是部分先富的必然结果。我们提倡共同富裕，决不是改变允许一部分人先富起来的政策。允许和鼓励一部分地区按照党和国家的方针政策，充分利用其有利条件，率先发展和富裕起来，允许和鼓励一部分农民依靠诚实劳动和合法经营率先致富，就必然产生巨大的示范力量，影响左邻右舍，鼓舞和带动其他地区和其他农民逐步发展和富裕起来，走社会主义共同富裕的道路。在工作上，我们一方面要时刻不忘共同富裕的目标，对贫困地区和贫困农民热情扶持，让他们早日摆脱贫困；另一方面，我们要继续执行允许一部分地区和一部分人先富起来的政策，发挥其表率 and 示范作用。这样，我们就可以调动全体农民的积极性，齐心协力，建设一个文明富裕、欣欣向荣的社会主义新农村。

1990年5月15日

目 录

序.....	姜春云 1
下丁家村坚持走社会主义共同富裕道路.....	1
仙家寨村发展集体经济的调查.....	8
东良村坚定不移走集体致富的道路.....	20
黄岗村群众共同奔富路.....	26
姚庄村发挥集体经济的主导作用走向共同富裕.....	32
东郑兴华实业公司发展集体经济致富.....	38
崖子村是怎样成为富裕村的.....	46
临邑县南关村发展集体经济同走富裕路.....	51
新庄村发挥集体经济优势走共同富裕的路子.....	56
薛王村发展集体经济治穷致富.....	63
刘孟庄村因势利导发展集体经济.....	67
周庄村以集体为依托走共同富裕的道路.....	74
柳杭村强化统一经营壮大集体经济致富.....	78
前儒林村实行统分结合集体共同致富.....	83
东风村调动两个积极性同走富裕路.....	89
贤文村加强自身建设带领群众致富.....	97
小杨屯村依靠种植业开发共同致富.....	101
北大王庄村从强农入手实现共同富裕.....	114
九间棚村靠两个肩膀一双手荒山顶上开富路.....	122
靠河李村开发立体农业兴农致富.....	129
西单村发展生态农业共同致富.....	135

林北村开发本地资源致富·····	140
杨庄村依靠种植业共同致富·····	145
西东蒋村发展种植业共同奔富路·····	149
南张楼村靠种植业走上共同富裕路·····	152
西小王村靠种粮植棉富起来·····	157
高戈庄村靠种植业共同致富·····	162
入云山村靠林果业建成富裕村·····	168
赵家庄子村实行果工商一体化致富·····	173
石门村开发荒山靠林业致富·····	176
上双瞳村完善双层经营发展林果生产·····	181
后万村立足优势搞畜牧群众共同奔富路·····	186
小庄村农牧并举共同致富·····	192
西大封村强化服务靠养鸡业起家共同致富·····	193
上流庄靠牧工商综合经营走出山区富路·····	204
羊角沟镇渔工商运服五业俱兴·····	211
大张村的富裕之路·····	215
侯屯村立足本村优势巧选致富门路·····	221
靖海镇发展现代化的渔业走向富裕·····	225
定陶县南关村靠村办企业致富·····	233
陵阳街村重工强农共同富裕·····	238
刘团村工兴粮丰民富·····	245
只楚村靠村办企业共同致富·····	251
新村靠发展工副业起步共同走上富裕路·····	257
义和村以工强农集体致富·····	262
郭庄村靠羊毛加工四年巨变·····	266
岵山建成纺织专业村闯出集体致富路·····	271
陈桥村靠集体工副业走上致富之路·····	276
巨野县南关村发展集体工副业实现共同富裕·····	284

兴隆村兴办企业致富·····	289
孔家村发展农产品加工业致富·····	293
双营村发挥优势选准路子实现共同富裕·····	296
林村实行农工商一体化走上富路·····	304
桃村镇树起三根“顶梁柱”人民共奔富裕路·····	308
李塔村大力发展农林牧共同奔向小康路·····	312
王林村发挥城郊优势走共同富裕道路·····	316
宋庄村成为涝洼滩上的富裕村·····	319
王营村因地制宜拓富路·····	323
沙窝村强化服务共同致富·····	329
李沙沃村集体统一服务村民齐奔富路·····	333
刘道口村抓统一服务走共同致富的道路·····	339
冯家村狠抓科技服务共同致富·····	344
方家村走科学致富的路子·····	348
船郭庄村依靠劳务积累壮大集体经济·····	354
后 记·····	359

下丁家村坚持走 社会主义共同富裕道路

下丁家村地处龙口市南部山区，由8个自然村组成，共有970户，3180人；总面积1.5万亩，其中山岚面积7500亩，耕地2500亩，粮田1700亩。党的十一届三中全会以来，这个五、六十年代的全国农业战线红旗单位，在全国劳动模范王永幸同志的带领下，全村干部群众继续发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，坚定不移地走社会主义共同富裕的道路，老先进又迈出了新步伐。1988年，全村经济总收入达到1583万元，比1978年增长10.6倍；工业产值达到1076万元，增长35倍；集体积累达到1000多万元，增长7倍；人均分配1300元，增长6倍。

一、靠发展壮大集体经济，不断增强农业后劲

党的十一届三中全会之后，村党总支从实际出发，认真贯彻“决不放松粮食生产，积极发展多种经营”的方针，确定了“以粮食生产为基础，以村办工业为主导，以果业生产为重点”的集体经济发展规划，并扎扎实实付诸实施。

一是实行专业承包，大力发展粮食生产。为了搞好粮食生产，他们本着既能充分发挥集体统一经营的优越性，又能最大限度地调动广大干部群众积极性的原则，对以粮食为主的农业生产实行统一经营、专业承包，既有效地增强了生产者的责任心，又调动了专业队发展粮食生产的积极性。为了保证粮食生产的稳定发展，自1980年以来，他们千方百计稳定粮田面积，使1700亩粮田一亩没有减少。他们还坚持大力发展养猪，实行

秸秆“过腹还田”。多年来，全村保持了每年人均1头猪，粮田亩施万斤肥，使粮田有机质含量达到1.1%左右，比十年前提高了0.2%。1979年以来的十年间，全村粮食单产除1985年因台风影响略减外，其他年份均达“吨粮”。

二是坚持因地制宜，大力发展村办工副业。他们利用本村水果多、矿产资源丰富的优势，以加工增值为突破口，先后办起了果脯厂和石英粉厂，并不断扩大规模，收到明显效益。1988年，仅果脯厂就获纯利近30万元。同时，还办起了采石、条编、粉丝加工等副业项目20多个。在此基础上，他们积极与国营大企业实行横向经济联合，先后办起了机加工、电线、建材、铸造、泡沫等8个骨干工企业。1989年，全村工业总产值预计可达1400万元，比去年增长30%。利润可达220万元，增长15.8%。

三是充分发挥山区优势，大力发展果业生产。他们利用山岚面积大的优势，把发展果业生产作为振兴经济的突破口。一方面，狠抓了原有果树的科学管理，促其多结果、结好果；另一方面，大力发展新果树。按照山岚开发规划，在山腰、沟旁和土层薄的地方栽植果树。每年冬春大干，劳力承包挖坑，集体统一供苗，实行专人管理，做到保栽保活。现在，全村果树面积达到1300亩，比78年增加750亩。今年，水果总产可达到300万公斤，收入可达380万元，仅此一项收入人均近1300元。在发展生产的同时，他们还十分注意搞活商品流通，采取“多头对村，一头对外”的办法，统一组织好生产资料和农副产品的购销工作，并新建了营业面积800平方米的商业楼，直接为群众生活和工农业生产提供系列化服务。现在，整个集体经济已经出现农林牧副齐发展、农工商一体化的新格局。

为了增强农业后劲，打好共同致富的基础，村党总支还始终注意正确处理积累与分配的关系。他们从加速发展山区经

济，逐步提高群众生活水平的长远规划出发，坚持眼前与长远利益并重、积累与分配兼顾的方针，逐年扩大集体积累。在资金积累方面，确定了“积累迈大步，分配小步走”的原则，掌握每年的集体积累总额保持在当年纯收入的30%左右，使生产的增长始终高于分配的增长。1978年—1988年，全村集体纯收入平均每年增长23.2%，人均集体分配每年增长20.9%。在劳动积累方面，坚持统筹安排，平衡负担的原则，采取尽义务与付报酬相结合的办法，年年搞工程，使劳动积累在集体积累中始终占有相当的比重。1979年以来，全村仅投入农田水利基本建设的工日就达47.8万个，平均每年每个劳力40个。十年间，全村新增固定资产总值700万元，新增农田基本建设投资370万元，其中水利建设投资255万元；新增农用动力机械3400多马力，主要生产环节实现了机械化；用于养猪补贴(含补粮折款)110多万元，保证了生猪生产的稳定发展。现在，下丁家村的集体经济已经走上了一条良性循环的轨道。

二、靠自力更生、艰苦奋斗精神，大搞农田水利基本建设

自力更生、艰苦奋斗，是下丁家的传家宝。靠这种精神，他们从五十年代开始向穷山恶水宣战，改变了一穷二白的旧面貌。特别是党的十一届三中全会以来，他们自力更生的精神没有丢，党总支带领全村干部群众大搞农田水利基本建设继续创业不停步。

首先，他们坚持始终如一的大搞农田水利建设。党的十一届三中全会后，农村经济迅速发展。在新的形势下，村党总支认为，治山治水是农业的基本功，也是创集体大业的基础。1983年，他们在全面勘测、科学论证的基础上，决定投资150万元，在凤凰山上修建一座蓄水30万立方米的高山水库。建成这座水库，需要140万块大料石，5000多吨水泥和数万吨石子、黄沙，这些物料全部要靠肩扛人抬从山下运到山上，大约全村每个劳

力平均110多吨。为建设好这项骨干工程，他们在统一干部群众思想认识的基础上，确立了“统一组织，合理分工”的总体施工方案。党总支安排1名副书记挂帅，全面负责水库工程建设，其他成员轮流参战。各支部书记亲自带队上阵，并抽调技术水平较高的石瓦匠组成施工专业队。经过三冬两春的艰苦奋战，这座长204米、高27米的钢筋混凝土砌石拱坝如期建成。当年发挥了作用，使山腰下的800多亩粮田和果园全部实现了自流灌溉。近四年来，面对百年不遇的持续严重干旱，他们靠自力更生、艰苦奋斗这种创业精神，坚持年年大搞水利建设。老天不下雨，他们就采取山根打方塘、大口井和河道开膛挖躺井截流的办法发掘地下水；库塘没有水，他们就利用扬水设施把浇梯田渗入山下的水和挖掘的地下水提入库塘，达到一水多用和“零存整取”、科学用水的目的。1988年冬以来，全村仅提水入库就达100多万方。随着旱情的发展，他们逐步把治水的重点转到以配套工程为主的节水方面上来。在实行计划用水、科学用水的同时，大搞渠道浆砌和地下管道铺设以及倒虹吸等节水项目，千方百计杜绝水的跑、冒、滴、漏，做到地上水与地下水兼收并蓄，综合开发，科学使用。十年来，全村新建水库、塘坝4座，拦河打躺井截流7处，打大口井35眼，高标准浆砌渠道13000米，修建2500米倒虹吸2条。现在，全村21座库塘总蓄水能力达到140万立方米，比1978年翻了一番；25处扬水站的提水能力每小时达到2000多立方米，比1978年提高了2.2倍；全村13条主要沟汊，沟沟有塘坝，汊汊有水库。其中有2条沟建成了“三层楼”库塘，有4条沟建成了“二层楼”库塘。现已做到山顶水库灌溉山腰地，山腰塘坝灌溉山坡地，山根库、井灌溉山下粮田，库塘、大口井和河边扬水站不断提水充实山上的库塘，基本形成了一个水库、塘坝、扬水站、浆砌渠道相互衔接、成网配套的水源控制运用系统，实现了“三级蓄水、四季

调节”的治水规划，做到了山不转水转，天旱地不早。1989年，在严重干旱的情况下，小麦仍浇了6水，夏玉米浇了4—5水，实现了两季增产，全年粮食单产又超吨。

他们在坚持大搞工程治山治水的同时，始终没有忘记造林养山、涵养水源。1979年以来，他们按照“山上林，山腰果，山下粮”的山岚全面开发利用规划，每年冬春和汛期植树季节，都集中几个周的时间，突击植树造林。近十年来，他们每年栽植树木都在万株以上。到目前，全村山岚已绿化7200多亩，占山岚总面积的95%；器材树达10万棵，人均30多棵。同时，为了更好地防止水土流失，多层次涵养水源，他们还对山坡沟壑的拦洪、排水系统进行了全面规划，合理布局，在所有梯田上安造了堰下沟水簸箕；在所有沟涧都分段修建拦洪、拦沙坝，进行小流域治理。近十年共闸谷坊500多道，通过这种工程措施与生物措施相结合的办法，有效地防治了水土流失，提高了抗御洪涝灾害的能力。过去光秃秃的山头，现在变得草木并茂，四季常青。植树养山，锁住了“水龙”，保持了水土。1985年遭受9号台风袭击，在32小时降雨323毫米的情况下，全村所有的水利工程安然无恙，农业生产的损失也降到了最低限度。

三、靠一个好的领导班子，带领群众共同致富

艰苦创业是下丁家党总支一班人的座右铭。几十年来，他们的干部换了一茬又一茬，但是艰苦创业的本色没有丢。老书记王永幸同志是下丁家创业的带头人，虽然年过花甲，还在兢兢业业为集体事业操劳；两名年轻的党总支副书记，放过多次外出就工、当干部的机会，立志留在家乡改造山村，建设山村。他们规定，总支委员起码要对自己所分管的工作做到尽职尽责。每年年终，总支委员都要当众述职，让群众评议一下称职不称职。这样以来，有效地激励着干部创集体大业的积极性。1983年修建高山水库，当时为了集中人力物力，保证水库

建设，总支决定，两年不建民房。这时有13名总支、分支的干部早已备好物料准备开春动工，总支一声令下，他们不建自家房，带头上山修水库，从而保证了工程计划的实施。

党总支一班人不仅带领群众苦干实干，创集体大业，而且努力做到一心为公，不谋私利。在下丁家有个规矩，就是当干部只能一个心眼为集体。干部不能明着干集体的，暗里干自己的；不准用集体的名义和物资搞个人的人情网。这些年，干部们为群众办了一些实事，群众感激他们，逢年过节或办喜事，总想表示一下。对此，他们做到了请客不到，送礼不要。在工资待遇方面，总支主要干部不拿高工资。去年，全村劳均收入3000多元，最高的达4200元，而总支主要干部年收入只相当一般劳力水平。村里规定，村民为企业采购原料可以按比例提成，可总支干部为生产采购几百吨原料，一个也没有提过。按规定，1987年王永幸同志一人就可提成五、六万元，他分文未取。别人说他“傻”，他却说：“我们共产党员为的是大家富，而不是自己富！”的确是这样，这些年村里为30多名残疾人安排了力所能及的活，年收入都在1500元；孤寡老人有照顾，不光粮柴免费供应，每月还发75元的零花钱；烈军属优抚待遇全镇数他们最高。去年集体分配，多数户在五、六千元，最低的也收入2000多元。全村既没有暴发户，也没有贫困户，群众说：“跟着咱村的干部走，心里踏实，有奔头！”

为了增强党总支的凝聚力，发挥战斗堡垒作用，这些年来他们坚持整党整风年年搞，抓领导班子建设不放松。每年利用工作总结的机会，开好民主生活会，进行小整风，并吸收群众代表参加。在整风中，坚持大事讲原则，小事讲风格，做到对事不对人，勇于开展批评和自我批评。从而，使干部人人严于律己，个个做“遵纪”的模范。1986年春天，总支一个同志盖了几间房，由于房基是在一小块空闲地上，盖一栋房有剩余，

他便多占了几尺。消息传到党总支后，在民主生活会上对他提出了严肃批评。这个同志虚心接受了大家的批评，并做了深刻检查，会后毅然把已经竣工的房拆了，让出了多占的土地。

中共龙口市委研究室、办公室

仙家寨村发展集体经济的调查

崂山区流亭镇仙家寨村，地处青岛近郊。全村共有1365户，4600余人，是一个大村，也是全市重要的蔬菜生产专业村。党的十一届三中全会以来，全村广大干部群众靠党的富民政策，靠自力更生、艰苦创业的奋斗精神，在坚持统分结合的基础上，不断巩固、发展、壮大集体经济，使村级集体经济长足发展，群众生活水平显著提高，成为远近闻名的富裕村。1988年全村工农业总收入达2344万元，人均收入1181元（其中绝大部分是从集体分得），固定资产总值达1038万元，分别比1978年增长14倍、9倍、3倍。

（一）

仙家寨村在坚持统分结合、完善双层经营体制的前提下，立足自身实际，确定正确的发展方向和发展重点，走出了一条自我积累、自我发展、自我约束的路子，使集体经济持续、稳定、协调发展。

立足自身实际，正确确立发展重点，是仙家寨村发展集体经济的关键一步。改革之初，党在农村的一系列经济政策出台以后，全国范围内的振荡也同样撞击着仙家寨人的心，围绕着如何“统”和“分”，展开了一场激烈的思想斗争。当时，一些同志认为，辛辛苦苦搞了三十年社会主义，今天又要分田单干，势必将集体的家底折腾光；而另一部分人则认为，农村改