

深圳經濟特區文庫

深圳經濟面面觀

唐大照

65

海天出版社

SHENZHEN JINGJI TEQU WENKU

责任编辑 杨作魁
装帧设计 谢 鸿

书 名 深圳经济面观
编 著 者 唐火照
出 版 者 海天出版社（中国·深圳）
发 行 者 海天出版社发行 广东省新华书店经销
印 刷 者 广东省佛山粤中印刷公司
版 次 1987年1月第1版 1987年1月第1次印刷
开 本 850×1168 1 / 32
印 张 9.9
字 数 265,000
统一书号 4382·003
定 价 3.50元

目 录

序言 瞩目的速度

第一章 深圳的崛起

一、特殊政策产物·····	17
二、国际因素·····	29
三、香港的作用·····	33
四、内地支持·····	41
五、资源条件·····	48

第二章 深圳的道路

一、“吸收战略”·····	52
二、“借蛋孵鸡”·····	58
三、靠人才“发财”·····	64
四、“拿来主义”·····	70
五、突破口的选择·····	76
六、“既要取之，必先予之”·····	83
七、综合配套的投资环境·····	88
八、管理·速度·效益·····	92
九、在竞争中发展·····	97

第三章 深圳的改革

一、对旧观念和僵硬模式的突破·····	101
---------------------	-----

二、开始摆脱“批条子”琐事·····	107
三、“计划指导下的市场调节为主”·····	113
四、“一天罚款五万元”·····	119
五、“一物多价”·····	124
六、“四面开窗，八方进财”·····	133
七、“三位一体”的劳动工资制度·····	137
八、用经济的办法来管理经济·····	145
九、经济生活中党的领导作用·····	156
十、体制改革的系统思想·····	159

第四章 深圳的企业

一、企业到底有什么权？·····	164
二、经理也怕“炒鱿鱼”·····	169
三、企业管理的特色·····	173
四、充分利用和努力寻求优势·····	180
五、经营精神和能力·····	186
六、良好的“竞技状态”·····	190
七、握紧人才、技术、信息·····	194
八、抓住科学决策这个核心·····	200
九、建立“三全”质量保证体系·····	205
十、把拳头攥紧·····	210
十一、以培养人为中心·····	213
十二、“让客户对企业有好感”·····	217
十三、现代管理思想·····	221

第五章 深圳的观念

一、时间观念·····	227
-------------	-----

二、用人观念·····	231
三、知识价值观念·····	236
四、竞争观念·····	239
五、市场观念·····	243
六、信息观念·····	246
七、金融观念·····	249
八、利润观念·····	252
九、消费观念·····	255
十、道德观念·····	259
十一、对外开放是精神文明建设的促进因素·····	263

第六章 深圳的前景

一、根据不足的估计·····	268
二、确应冷静分析的问题·····	273
三、深圳将向何处去·····	286
四、实现外向型经济的艰巨性·····	291
五、正在采取的对策·····	298
六、乐观态度的根据·····	309
附：资料来源和参考文献·····	314

序言：瞩目的速度

深圳的“知名度”并不是因为它是个古老的名城或是历史悠久的旅游胜地，更不是因为原是蜚声中外的商业贸易或政治文化中心。深圳这短短的六年之所以为国内外各界所瞩目，是因为在经济建设过程中走出了一条新的路子，创造了“深圳速度”。

国外报刊说深圳是“一夜城市”，是“爆炸性建设速度”。不过，如果把“三天盖一层大厦”，“平均六天有一间新厂，十一天有一种新产品投产”^①，作为“深圳速度”的全部内容或意义所在，未免有失偏颇。“深圳速度”是深圳特区建设者们创造出的建设特区的一个综合性概念，它应该而且包括了深圳的经济发展和社会进步。为使读者全面地了解“深圳速度”的内容，我们将把特区这六年的经济发展状况进行简要的回顾，并作一些必要的比较。“速度”，作为事物发展变化或位置移动的快慢的物理量，通常是需要通过“数”和数的比较才能得出结论。

引进外资

很突出的一个特点是在特区创办头三年（一九八〇年和一九八二年），引进外资签订的项目，是以房地产和来料加工、来料装配的项目居多。从实际效益分析，深圳初期采取这种

(表 1-1)

利用外资一览表

	单 位	1979年		1980年		1981年	
		实际数	比上年增长%	实际数	比上年增长%	实际数	比上年增长%
签订协议合同数	项	170	100 %	303	78.2	578	90.8
客商协议投资额	亿美元	0.29	100 %	2.71	808.9	8.64	218.4
客商实际投资额	亿美元	0.15	100 %	0.33	112.4	1.13	245.6

1982年		1983年		1984年		1985年		累 计
实际数	比上年增长%	实际数	比上年增长%	实际数	比上年增长%	实际数	比上年增长%	
577	0.2	878	52.2	983	11.9	1203	22.4	4692
1.86	79.1	3.35	85.6	6.26	87.2	10.26	63.9	33.32
0.74	-34.6	1.44	95.1	2.11	46.3	3.29	56.4	9.18

(注: 1985年汇率 1 港元 = 0.128 美元, 1984年以前为 0.127 美元, 下同。)

措施在初创或奠基时期是必要的。通过此来筹集了大量的资金，为发展工业，引进先进技术奠定了良好的基础。如果没有前三年投资环境的大量投资，后期的工业投资不会有如此迅速发展。一九八三年和一九八四年的工业项目的引进证明了该发展步骤的合理性。这两年工业项目共1513项，其中一九八四年为799项，比一九八三年增长9.1%；协议投资额2.69亿美元，比一九八三年增长7.75%，这两年工业项目的协议投资额，占了这两年协议投资总额的41.5%。而在前三年工业项目投资额仅占整个引进投资总额的8.05%。到一九八五年止，深圳的“三资”企业（独资、中外合资、合作经营）共335家，合作者来自五十多个国家和地区的企业、财团、跨国公司。

如果把南朝鲜马山与台湾省的出口加工区的创办初期作一个比较也不难看出深圳对外资的吸引力和引进外资的速度。在这里，我们都以创办的头五年进行比较。

（表1—2）台湾省出口加工区创办头五年引进外资情况③

年份	引进外资额(百万美元)	比上年增长%
1966	10.8	
1967	15.6	44.4
1968	25.9	66.0
1969	36.4	40.5
1970	55.3	51.9
1971	63.1	14.1

（表1—3）南朝鲜马山出口加工区创办头五年引进外资情况④

年份	外资投资额(百万美元)	外资投资额增长%
1971	5.252	
1972	36.895	602.5
1973	82.823	124.5
1974	88.904	7.3
1975	88.994	7.01

诚然，深圳的占地和容资规模都比这两个地区的出口加工区要大。不过，在进入八十年代后，世界整个金融形势大大变化了。在深圳创办特区以前的15年，也就是这两个地区创办出口加工区时期，西方资本主义国家，尤其是西欧，一大笔游资（即是剩余资金）超过一千亿美元。那时期利率又低，百分之五就算高。在瑞士，银行存款曾出现倒利率（存银行100元，要倒贴12元的利息）。这对引进外资是较为有利的^⑤。而进入七十年代末，由于美国采取高利率政策，使西方国家利率相应提高，这种情况对深圳外资的引进，不能不带来一定影响。这方面的情况，我们在本章的“二”再作详细分析。

工业生产

深圳的工业体系的建立和发展，是随着积极主动地利用外资和引进先进技术的同时，而迅速发展起来的。这个在一九七九年以前仅有224家，只能生产一些小农具、化肥和日用小商品，年工业总产值也只有6061万元，国营独立核算工业企业全员劳动生产率仅有5842元的小县镇，一九八〇年以后的五年里，工业生产发生了很大的变化。一九八四年工业总产值16.68亿元（按新口径，下同），比一九八三年增长了131.5%。比一九七九年多了28倍，年平均以88%的速度递增。一九八五年又完成26.74亿元，增长60.3%；全员劳动生产率一九八五年达29417元，提高了13.6%，比一九七九年多了2.6倍，比全国同年工业企业平均劳动生产率的15349元/人高出十倍余。这五年，深圳工业发展速度，不仅超过了全国一九八〇年至一九八四年年递增9.4%的速度，而且超过了香港年递增9.6%和日本最快的一九五一年至一九六五年年递增14.4%的速度。

短短五年深圳形成了一个以电子工业为主的较为完整的工业体系。

可以生产、装配各种收录机、彩色电视机、激光视唱系统产品，印刷电路板，电冰箱，洗衣机，音响组合，电脑，中文信息处理机，自行车，复印机，四色对开印刷机和高级家具床褥，等等。许多产品也打入国际市场。

(表 1—4) 1984 年工业总产值行业比重 (%)

行 业	企业数(个)	产值比重	行 业	企业数(个)	产值比重
电子工业	111	57.1	建材工业	62	3.9
化工工业	29	3.4	食品工业	34	4.9
轻 工业	80	10.2	纺织工业	50	8.7
机械工业	53	1.2	其 他	187	10.5

(注：尚缺三家企业统计)

深圳工业生产的迅速发展的基本特点是：

(一) 工业产值在工农业总产值中的比重急剧上升。一九七九年工业产值在工农业总产值中占34.55%，一九八〇年上升为35.9%，一九八一年又上升为65.1%，一九八二年为70%，一九八三年达82.5%，一九八四年和一九八五年高达91%和93.4%。

(二) 工业外向型结构已初具雏型。一九八三年，在工业产值中属于客商独资、中外合资企业的工业产值共2.67亿元只占37.1%，加上来料加工部分的产值共占52%左右。一九八五年，“三资”企业的工业产值共占52%左右。一九八五年，“三资”企业的工业产值16.72亿元，比上年工业总产值还多340多万元，占同年工业总产值的62.5%。一九八四年工业产品向国际市场销售部分，占工业产品销售总额的33.4%，一九八五年一至九月份，工业产品外销上升到占43%，工业外向型得到进一步发展⑥。

(三) 自产产品的生产能力已经形成。一九八〇年至一九八三年这三年，在工业总产值中，来料加工装配的工业产值占了28%，一九八三年下降为15%，1984年仅占8.7%，一九八五年一至七月又下降只占5.4%。

(四) 企业规模结构以中小型为主。一九八四年底前的609家工业企业，小型企业有593家，占总数的97.4%，中型企业15家，大型企业只有一家；中、小型企业产值占工业总产值的72.6%。

(五) 在这里值得指出的是,深圳工业的发展,带动和促进了农业和第三产业的发展。而一九八四年深圳第三产业的发展达到一个新水平,这一产业的产值约8.21亿元,占了深圳整个国民生产总值的41.9%⑦,在全国各省市这部分的比重最高。

经济效益 ⑧

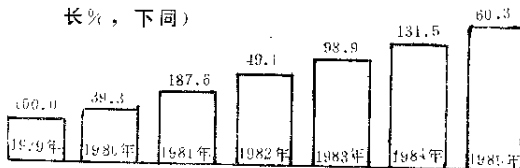
(表1—5) 1979年—1985年深圳主要经济指标 (按1980年不变价计)

	单位	1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年	年平均递增 (%)
工业总产值	亿元	0.61	0.84	2.43	3.62	7.21	16.68	26.74	88
国民生产总值	亿元	3.7	4	5.21	7.95	12.97	24.2	33.2	44.1
国民收入	亿元	3.1	3.44	4.48	6.84	11.15	20.2	26.3	42.8
财政收入	亿元	0.38	0.55	1.30	1.63	3.04	5.12	8.89	71
外汇收入 (本币)	万美元	2782	3998	4010	5840	6892	8567	9343	22.4
人平国民收入	元	106	1074	1340	1650	2025	3260	4064	26.2
社会商品零售总额	亿元	1.28	2.47	3.58	15.68	12.85	20.45	26.46	65.5
工业全员劳动生产率	元	8190	7217	11846	15144	19000	25893	29417	23.8
居民储蓄余额	亿元		0.47	0.92	1.38	2.10	5.42	7.95	76.2
职工人均年工资	元	769	979	1132	1388	1545	2184	2417.7	21

(注: 外汇收入指本市外汇收入部分; 人平国民收入按当年平均固定人口计。)

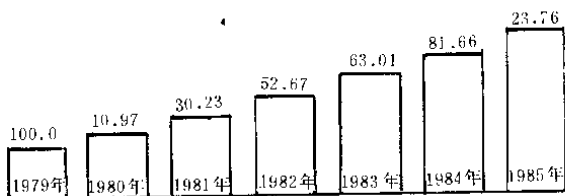
(1—6) 经济增长和经济结构示意图

工业总产值 (按1980年不变价, 比上年同期增长%, 下同)

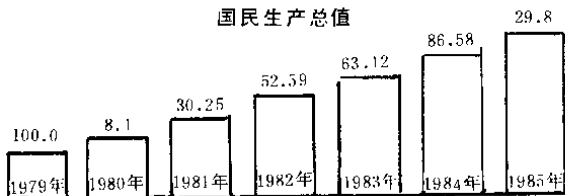


(注: 1985年与1984年工业总产值增长率是按新口径统计计算。下同)

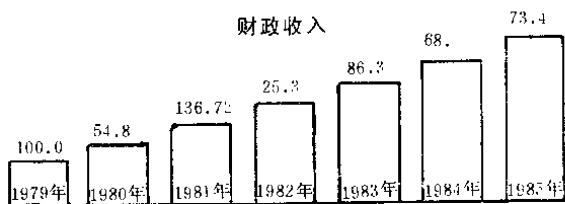
国民收入



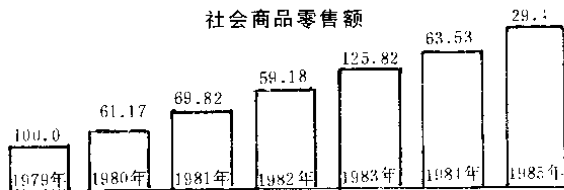
国民生产总值



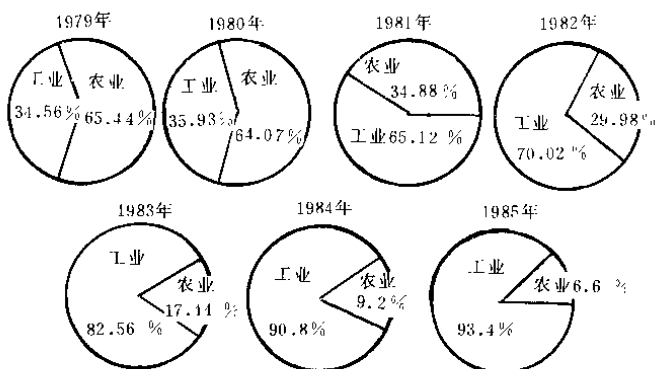
财政收入



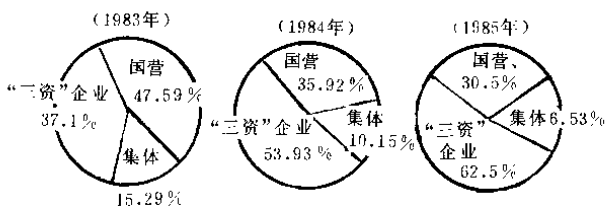
社会商品零售额



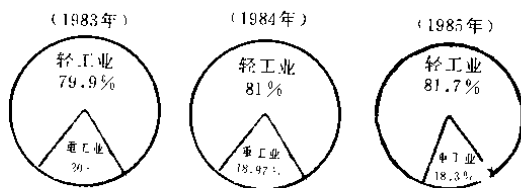
工农业总产值构成



工业总产值按经济成份构成



工业总产值按轻重工业产值构成



以上情况反映了深圳经济发展的几个特点：

(一) 经济结构发生了明显的变化，这个变化趋势，是

以工业的迅速发展为标志的。一九八四年来，形成生产能力的工业企业609个，比一九八三年的392个增加了217个；形成固定资产7.1亿元，比一九七九年增长了33倍。因而一九八四年的工业产值，超过前四年的总和。在这里，突出的是工农业总产值的构成，工业产值已经占了91%，即使从国民收入的构成上来分析，工业从一九八三年占国民收入比重的18.3%（居于第四位，建筑业第一位，占29.3%，商业第二位，占24.6%，农业第三位，占19.1%）到一九八四年上升为第一位，占了27.6%，建筑业也由一九八三年的第一位下降到第二位占27.4%，农业只占14.5%，在特区内仅有3.3%。还需要指出的是，一九八四年16个大中型骨干企业分别建成投产，产值达7.38亿元，占工业总产值的40.66%。尤其是华强三洋电机有限公司（合资）、中冠即染厂（合资）、康乐电子有限公司（合资）和蛇口三洋电机有限公司（独资）这四个企业，产值分别逾一亿，共达51562.4万元。

由于工业生产的迅速发展，深圳工业体系的逐步形成和自产产品的增加，自产产品的出口量也迅速增加，因而国际收支也趋于平衡。一九八四年和一九八五年，深圳的出口收汇、来料加工收汇、非贸易收汇、国内外银行贷款以及其他收汇，分别为13.77亿和20.26亿美元。减去同期引进技术设备、进口物资与偿还贷款本息用汇13.01亿和16.79亿美元，期末银行存汇分别是7583万美元和42329万美元。原因是建工业企业一九八四年有106家和一九八五年有160家建成投产，形成了新的生产能力。这些企业具有技术知识密集型的占了11%，具有适用先进技术设备的企业占59%；据抽查，所引进的技术设备（单机万元人民币以上）属于技术先进的占55%，一般水平的占41%，落后设备不到1%。这使得企业生产的产品质量和竞争能力得到相应提高。当然这也有经销渠道方面的逐渐畅通。不过，深圳这部分自产产品的出口外汇额，还没有达到与整个工业成本外汇支出相等的水平，部分工业企业的外汇收支还不能平衡。作为刚初创五年并处于转型期的深圳，显然还不应给予过高的评价，但我们应该看到它的发展基础和发展趋势。

包括客商在内,企业对于深圳的投资效益是极为关心的。由于独资、中外合资企业的收益一般都不会轻易公布,所以具体企业的详细资料很难找来分析。据深圳市税务局公布的统计资料,一九八四年171户中外合资、独资企业利润共达17600多万元人民币。一九八五年一至九月,市属中外合资合作企业90家(其中合资48家,合作42家;工业22家,交通邮电5家,商业服务58家,旅游建筑5家),实现利润2800万元

(表1-7) 国营、集体工业投资利润率 单位: %

1980年	1981年	1982年	1983年	1984年
6.81	10.85	18.99	21.44	26.52

(注: 投资利润率 = 投资 / 工业利润 × 100%;)

(二) 与生产发展相适应, 地方财政收入也增长很快。一九八五年共完成8.89亿元, 比上年增长73.4%, 平均每年以71%的速度递增, 财政收入的增长, 从而有更多的积累用于再投资和扩大再生产。

(表1-8) 市县财政投资基建情况

1979年		1980年		1981年		1982年	
金额万元	占总额%	金额万元	占总额%	金额万元	占总额%	金额万元	占总额%
625	12.53	964	7.72	3339	12.35	6396	10.11
1983年		1984年		1985年			
金额万元	占总额%	金额万元	占总额%	金额万元	占总额%		
7802	8.8	21294	13	45013	16.2		

累计到一九八五年, 深圳财政收入用于基建技措投资额达8.54亿元, 占同期基本建设投资累计总额的13.4%。

(表1-9) 积累率(占财政收入的基建使用额) 单位: %

1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年
30.4	32.2	52.4	46.7	52.2	43.3	53.7

有比较才有鉴别。一九八三年, 深圳人平财政收入1.661

元，比同期的广州市人平财政收入相比多63.7%，比佛山市多76.7%，比常州市多564元。按人平均国民收入计算，一九八四年深圳人平国民收入3,260元，已逾一千美元。深圳步入“小康水平”并不是妄说的。

(表1-10) 固定资产投资效益主要指标

项 目	单位	总计	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年
新增固定资产	亿元	38.22	0.67	1.64	3.18	6.25	11.01	13.47
工业新增固定资产	亿元	6.86	0.09	0.16	0.67	0.62	1.78	3.32
百元固定资产实现产值	元	540	541	860	394	516	566	
百元投资提供国民收入	元	129.9	275.5	165.7	108.1	125.8	123.5	—
百元投资提供国民生产总值	元	150.8	320	197.2	125.7	146.4	143	
百元固定资产原值提供利润率	%		12.96	32.66	30.98	42.08	42.4	

(注：上述统计由市社会经济发展委员会根据市统计局资料整理)

一九八〇年到一九八四年，回收的利润、税收和折旧费等近25.6亿元，占固定资产投资额的72%，回收期1.39年。

一九八四年，百元固定资产原值提供利税率达42.4%，高于同期北京的32.53%，天津32.48%，广州38.86%，常州34.32%的水平；百元固定资产原值实现的产值，一九八四年前平均575.4元，高于全国平均553.7元。

(三) 伴随深圳外向型经济发展，外贸出口增长极为迅速。一九八五年，出口总值5.63亿美元，比1978年增长56.4倍。按年末总人口71.65万（含暂住人口）计，人均出口额达78.63美元，比同年全国出口总值的人均量要高出近三十倍。

(四) 深圳经济效益的另一个特点是干部职工收入也相应增加，人民群众生活改善显著。

(表1-11) 全民所有制单位干部职工平均工资

	1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年
年平均数(元)	785	990	1119	1358	1556	2257	2427.4
年增长(%)	100	26.1	13	21.4	14.6	45.1	7.5

一九八四年比一九七九年干部职工工资增长了187.7%，如果和一九七八年相比（一九七八年平均工资为574元），增长了近三倍。农民年人平收入750元，其中特区内1194元，分

别比上年增长了14.3%和9.5%。边境地区80%以上农民盖了新房。全市居民每百户平均拥有洗衣机69台,电冰箱69台,彩色电视机80台,电风扇213台,电炊具108个。

与物价增长相比,深圳居民收入增加也超过了物价上涨水平。

(表 1—12) 社会零售物价指数⑨

	1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年
比上年上涨	17.1%	13.7%	6.9%	7.8%	2.1%	5.2%
比1978年上涨	17.1%	33.1%	42%	43.3%	46.3%	53.9%

深圳干部职工收入增长和生活改善,与劳动生产率的提高,经济增长是相适应。从(表1—5)的比较可知,同期财政收入年平均递增是71%,全民工业全员劳动生产率年均递增是23.8%,而工资递增年平均才21%。以下历年财政收入与行政事业单位部门的干部职工工资和费用总额(含:工交部门,商业部门,文教科学卫生部门,社会福利救济事业费,行政管理费类,其他部门事业费类,其他支出,各医院、文艺团体的差额补贴)支开比例也可证明。

(表1—13) 历年财政收入与行政事业费用开支的增长情况 单位%

	1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年
财政收入比上年增长		54.8	136.7	25.3	86.3	68.2
行政事业开支比上年增长		32.75	35.0	54.5	80.25	68.88
行政事业开支总额占 财政收入总额的比例	21.35	13.93	6.47	7.91	7.26	7.18

财政收入总额,一九八四年达5.03亿元(不含省补助),比一九七九年的1989.8万增加了25.3倍,同期行政事业单位干部职工工资和费用开支由428.9万元上升到3,615万元增长了8.43倍。历年这部分开支占财政收入总额却处于不断下降,一九八四年与一九七九年相比下降了14.37%。

深圳获得如此高的发展速度,主要是贯彻了党中央关于开放和改革的政策,也由于深圳原是宝安县一个小镇,基数很底。然而,也应看到深圳的速度也是有阶段性的,而且,