

庭院 经济 开发 概论

吕佩斌

张炳宣

顾峰

专友

之田 著

中国经济出版社

编 者 的 话

随着商品经济的发展，庭院经济开发作为社会经济发展的有益补充，越来越引起人们的关注。它正在由自给半自给经济向商品经济转化，由副业向主业转化，由单家独户经营向联户、联办企业方向转化，由传统的、简单的、手工业生产向生产新产品、开辟新领域、应用新技术方向转化，由粗放的、家长制管理向现代经营管理转化。这要求广大庭院生产经营管理者，了解庭院经济开发的基本知识，掌握现代庭院生产的科学技术，在商品经济的海洋里学会经营和管理，以提高庭院经济开发的社会经济效益。为研究、总结庭院经济开发的理论、途径和方法，宣传和普及庭院经营管理的基本知识和方法，以促进庭院经济发展，我们编著了《庭院经济开发概论》一书。

作者在本书的编著过程中，努力注意以下几点：一是坚持从我国庭院经济开发的实际出发，既注意总结单家独户庭院经济开发的理论和经验，又注意吸收小型企业经营管理的有益内容；二是既注意总结庭院经济开发的一般理论和方法，又注意介绍庭院经济的经营和管理；三是既注意阐述庭院经营管理的基本理论，又注意介绍庭院经营管理的实用手段和方法；四是注意融系统性、科学性、知识性和通俗性为一体。

本书适合具有初中以上文化程度的庭院生产经营管理者

和庭院经济管理部门的干部职工阅读，也可供农业、经济类院校师生以及热心庭院经济开发的同志们作参考。

本书由吕佩斌、张炳宣、顾峰、张传友和张之田同志撰稿，陈献礼、薛兴利、张永华、曲修河和蒲绪章同志撰写了部分初稿，并负责资料搜集、稿件抄写、绘图等工作；张炳宣统编全书。

本书在撰写过程中曾参考有关专著和报刊资料，并得到了有关单位和同志的热忱支持，在此一并致谢。限于作者水平，错误与不妥之处在所难免，敬请读者批评指正。

作者

1990年2月于滨州

目 录

第一章 庭院经济开发的现状和特点	(1)
第一节 庭院经济的含义.....	(1)
第二节 庭院经济开发的现状.....	(6)
第三节 庭院经济开发的特点.....	(12)
第二章 庭院经济开发的地位与作用	(18)
第一节 庭院经济开发的地位.....	(18)
第二节 庭院经济开发的作用.....	(25)
第三章 庭院经济开发的内容	(33)
第一节 种植业生产及其产品加工.....	(33)
第二节 养殖业生产及其产品加工.....	(45)
第三节 工副业生产及其产品加工.....	(48)
第四节 商业和饮食服务业的经营范围.....	(50)
第四章 庭院经济开发的模式和经营形式	(56)
第一节 庭院经济开发的模式.....	(56)
第二节 庭院经济开发的经营形式.....	(60)
第五章 庭院经济开发的市场环境分析	(66)
第一节 市场环境分析的作用.....	(66)
第二节 市场环境分析的内容.....	(68)
第三节 市场调查.....	(73)
第六章 庭院经济开发的市场预测	(82)
第一节 市场预测的作用、分类和步骤.....	(82)

第二节	市场预测的方法	(89)
第七章	庭院经济开发的经营决策	(100)
第一节	经营决策的意义、内容和类型	(100)
第二节	经营决策的程序	(103)
第三节	经营决策的基本方法	(106)
第八章	庭院经济开发的产品决策	(119)
第一节	新产品开发	(119)
第二节	产品包装和商标	(125)
第九章	庭院经济开发的销售决策	(130)
第一节	庭院产品销售市场的分类与选择策略	(130)
第二节	庭院产品销售渠道的选择策略	(134)
第三节	庭院产品的定价策略	(138)
第十章	庭院经济开发的经济合同	(143)
第一节	经济合同的特性和作用	(143)
第二节	经济合同的种类和内容	(147)
第三节	经济合同的订立与履行	(150)
第十一章	庭院生产管理概论	(158)
第一节	生产管理的内容、任务和原则	(158)
第二节	生产过程组织	(162)
第三节	劳动管理	(167)
第四节	物资管理	(172)
第十二章	庭院经济的成本管理	(177)
第一节	成本及成本管理的概念	(177)
第二节	目标成本的确定和成本计划的编制	(180)
第三节	成本控制	(184)
第四节	成本核算	(187)

第五节	成本分析·····	(190)
第十三章	庭院经济的资金与利润管理·····	(194)
第一节	资金与资金管理·····	(194)
第二节	固定资金管理·····	(198)
第三节	流动资金管理·····	(202)
第四节	利润管理·····	(206)
第五节	财务收支计划与管理·····	(209)
第十四章	庭院经济活动分析·····	(213)
第一节	庭院经济活动分析的意义和内容·····	(213)
第二节	庭院经济活动分析的方法·····	(215)
第三节	资金利用情况的分析·····	(221)
第四节	生产经营成果分析及其它·····	(226)
第十五章	庭院经济联合·····	(228)
第一节	庭院经济联合的概念、内容和意义·····	(228)
第二节	经济联合的途径·····	(233)
第三节	经济联合的原则·····	(236)
第十六章	经营管理者的素质修养·····	(241)
第一节	加强素质修养的意义和内容·····	(242)
第二节	素质修养的途径和方法·····	(250)

第一章 庭院经济开发的现状和特点

近几年来，在农村各业竞相发展的大趋势中，庭院经济破土而出，已越来越引起人们的关注。它的蓬勃兴起和发展，正在使农民房前屋后的“方寸地”变成靠种植生财、养殖发家，加工致富的“千元万元不出院”和日日月月都进钱的“聚宝盆”。它作为一种相对独立的经济形式，使农村的土地、劳力、资金、工艺及人才资源得到深度利用，立体开发。随着农村生产力的不断发展和农民家庭经营范围的日益扩展，庭院经济已成为农民脱贫致富、聚财进宝的一个重要途径。

第一节 庭院经济的含义

一、庭院经济的概念

所谓“庭院经济”是指农户在传统副业生产的基础上，利用当地自然资源和经济优势，以家庭为基本经营单位，以自己的庭院土地与设施，院落内房屋或房屋四周的空坪隙地为生产场所，以分散经营为特征，以商品生产为目的，以家庭剩余劳动力所进行的各种经济活动。主要包括种植业、养殖业、加工业、园艺业、畜牧业、编织业和服务业等。因为这类生产经营活动和经济行为，是充分利用农户庭院的空间和平面发生并完成的，带有浓厚的庭院生产色彩，故称之为“庭院经济”。

二、庭院经济与家庭副业、自营经济的关系

庭院作为广大农民起居生息的基本场所，它已经伴随自给自足的小农经济存在了数千年时间，它一般大不逾亩，小不过分。“一圈墙棚，几间屋室，几只畜禽，几件农具，”就是它的典型画面。在解放后的一个相当长的历史时期，人们通常总是把集体生产叫做主业，而把农户在集体劳动之外的畜禽饲养、家庭手工业及其采集、渔猎和有关的种植、养殖业等称为副业，又名家庭副业。后来随着自留地合法地位的取得及自留地经济的发展，人们又将家庭副业与自留地经济一道概括为自营经济。无疑，这在当时的历史经济条件下是符合经济活动的实际状况的。但是，在“文化大革命”期间，由于“左倾”路线横行，人们受“左”的思想观念影响，把农民的自营经济当作“资本主义尾巴”加以限制，严重挫伤了农民发展庭院生产或经营的积极性，延缓阻滞了庭院生产与经营的发展。党的十一届三中全会后，随着农村改革的不断深入和农村生产力的迅猛发展，庭院经济获得振兴的机会，农民家庭经济活动的范围日益扩展。这时，无论用家庭副业还是自营经济都已不足以概括农民承包大田经济以外，家庭庭院内的丰富多彩的经济行为。而具有这种功能的就是庭院经济。庭院经济与家庭副业或自营经济相比，无论在内涵还是在外延上，都要丰富的多，广泛的多。

从庭院经济结构考察，它可归纳为以下几种类型。

1. 庭院种植业 近几年发展起来的庭院种植，种类繁多，五彩纷呈，各地比较普遍的主要有蔬菜、花卉、苗木、果树、药材、食用菌等。其收入少者几百元，多者上千元，甚至上万元。从种植业类的发展历史及其用途看，分为三种

情况：①种植历史漫长，经济收入较高，近几年得到较大开发的，如蔬菜种植；②随着科学技术的发展和应用，新兴起的种植品类，如食用菌种植；③随着经济文化的繁荣和人民物质文化水平的提高，有些能够陶冶人们的情操，美化绿化环境的植物得到了迅速发展，如花卉种植。

2. 庭院养殖 在庭院内饲养家畜、家禽，是农家的老传统，近几年发展起来的养殖业，项目繁多，所养殖的动物包括鸡、猪、牛、羊、兔、貂、鳖、鱼、蚯蚓、蜗牛、蝎子等。从近几年养殖业发展情况看，有传统畜禽的饲养，如猪、羊、牛、鸡等；也有新开发的饲养种类，如貂、肉食鸽、全蝎、土元、蚯蚓等；许多地方家家户户都搞小规模庭院饲养，并涌现了众多饲养大户。

3. 庭院储藏 随着农副产品的增多，庭院储藏业也应运而生，许多农民在庭院中建起地下窖储藏鲜菜、水果等，在旺季购进，淡季出售，不仅对调剂农贸市场的供应起了重要作用，而且增加了农民的收入。

4. 庭院加工业 在庭院加工业中，主要是农副产品的加工，除了加工豆腐、粉条、草编、条编等以外，还有刺绣、服装、鞋帽、皮革等加工以及其他服务项目。

5. 庭院商业服务业 以商业服务业为主的庭院经济，在广大农村普遍存在，特别是在城郊、公路沿线，商业服务业更占有重要地位。庭院商业主要是经营与群众生活关系密切的日用品，有的经营服装、家俱、五金、建材、化工产品和生产资料等；服务业主要有饮食、旅馆、理发、照像、修理等。

6. 庭院综合经营 许多农民在庭院中进行多项综合经

营，相互促进，形成良性循环。综合经营的形式也是多种多样。（1）立体开发型。为了充分利用庭院空间，有的采取庭院立体经营，使庭院上空、地面、地下三层都得到开发利用。（2）以种促养。在庭院种植的基础上，又可与养殖业结合。（3）以养促养。以养促养的形式多种多样，一般是利用动物食物链喂养多种动物，提高经济效益。如将羊、鸡、貂、猪组合在一起养殖，羊奶喂鸡、喂貂，鸡粪喂猪，这种循环就体现了以养促养。（4）与大田生产相结合。大田种植业为庭院生产提供原料，庭院加工业为养殖业提供资料。又可为大田种植业以及庭院养殖业提供资金，庭院养殖业为大田提供有机肥料，使种植业、养殖业、加工业三个产业相互促进。

如果在庭院养殖业与大田种植业之间加入沼气生产环节，使粪便产生沼气，沼渣作鱼饵料或肥田，可形成一种更为综合的庭院生产形式。

从庭院经济使用的生产资料所有制的形式及其经营形式考察，它包括以下类型：

1. 自营型。这类庭院经济所使用的生产资料属个人所有，它的生产和销售过程基本上由一家一户独立完成，全部收入归家庭所有，生产者也是经营者，有较强的“独立性”。它属个体经济范畴。这类庭院开发户占比重较大。

2. 联合型。这类庭院经济多是农户之间的个体联合。其主要特点是：既有劳动联合，又有资金和生产资料的联合；在自愿互利的原则下组织生产和交换；分配方式是按股分红和按劳付酬相结合。它属合作经济，经济性质介于个体经济和集体经济之间。这类庭院经济往往是以某一户为主体的联合，它的经营管理权基本上归属主体户。

3. 承包型。多半是承包大户和承包联户经营的加工业、服务业,如某户承包了原集体的机磨房或饭店等。它在形式上表现为“公有户营”,基本生产资料归属公有,经营管理属个人。但随着承包期的延长,承包者会投入相当一部分生产资料,因而,这种类型虽然基本上是公有经济性质的,却已含相当多的个体经济成分。

4. 扩散型。主要指城市国营工业或大企业把一些零部件分散到家庭中加工。这样一家一户好似一个加工车间,大企业则为组装车间,大企业和家庭工业都得到好处,而且家庭工业在原料来源、产品销路以及技术上都得到保证,农户能得到较多的收入,大工厂也因此提高效益。这种家庭工业的生产资料是私有的,属个体经济,但它从属于公有经济,完全接受公有经济指导,虽占比重不大,却代表了家庭工业的发展方向,具有很强的生命力。

从庭院经济的劳动手段考察,它实行机械作业与手工业相结合,以手工工具和手工劳动为主;实行传统技艺和现代化相结合,以传统技艺为主。

由此可见,庭院经济与家庭副业或自营经济既有区别又有联系,它们的关系在于庭院经济是在家庭副业或自营经济的基础上发展并逐渐成熟起来的。也就是说,家庭副业或自营经济是庭院经济产生并日渐成熟的基础,而庭院经济是家庭副业、特别是自营经济的发展。不过,庭院经济已经大大地突破了传统的家庭副业乃至自营经济的狭窄界限,从前的副业在一些庭院经济较为发达的地区则已经或正在成为主业。

三、庭院经济与农村专业户、商品经济的关系

有一种见解认为,庭院经济与专业户并无区别,其实不然。一般意义上的专业户比庭院经济中的专业户的经营范围更丰富,生产场所更为广阔。虽然,庭院经济包括了专业户的部分内容,但并不能概括专业户本身,它只包含与家庭院落密切相关的产业和项目的家庭专业性生产。并且,专业户仅仅是从生产项目和经营单位划分的,而庭院经济则是从经济形式划分的,是与自然经济、商品经济等同一范畴的。所以,专业户根本不能(也无法)代替庭院经济。

庭院经济与商品经济的关系是十分密切的。它虽然含有自给性生产和自然经济的因素,但商品性生产和商品经济却占据着绝对优势。现实表明,庭院事实上肩负了发展商品生产的相当一部分任务,是农村发展商品生产的重要基地。由于庭院经济与商品经济的一致性,庭院经济的发展必然促进商品经济的发展。它是对自然经济的抛弃和提高,是对家庭副业、自营经济的发展,与专业户虽有相互包含的一面,而本身却是并行不悖的两种经济范畴。因此,提出庭院经济这一新的命题,既是农村生产力发展提出的新要求,又是进一步发展农村生产力的迫切需要。

第二节 庭院经济开发的现状

一、庭院经济兴起的原因

在农村经济体制改革的实践过程中,各地农村根据不同的自然资源、地理位置、交通运输、气候环境诸方面的具体情况,因地制宜地产生发展了多种形式多种内容的庭院经

济，既为农民增加了收入，又活跃了市场，满足了不同层次的消费需要。庭院经济的产生和发展，是有客观基础和条件的。

（一）农村大量剩余劳动力的存在，是庭院经济产生和发展的基础。从我国的具体国情来看，有八亿农民，三亿劳动力，而我国的耕地总面积只有15亿亩，平均每个农村劳动力负担的耕地面积仅为5亩左右。因而，必然出现一部分农业劳动力的相对过剩，同时，又由于农业劳动具有季节性和突击性，所以劳动时间只是农业生产时间的一部分。在农闲时间，大批劳动力和生产资料必然处于闲置状态。这是农村庭院经济产生的自然基础。

（二）商品生产和商品交换的进一步发展，是庭院经济产生的重要条件。我国庭院经济具有悠久的历史。自然经济在农业生产中长期占主导地位，农民除在大田作业之外，往往利用房前屋后的空间平面搞一些种植养殖和加工服务活动，这种经营活动代代沿袭下来，成为一种自给半自给的生产活动。近年来，随着商品经济的进一步发展，市场上对庭院经济生产的劳动产品的需求量越来越大，特别是一些土特产品和手工艺品，更是成为广大消费者青睐的对象。时至今日，庭院经济已成为社会主义商品经济体系的一个必不可分的有机组成部分，对整个社会的商品生产和商品交换具有补充、辅助的积极作用。

（三）以家庭经营为特征的联产承包责任制的深入推行，是庭院经济不断成熟和发展的政策保证。在实行合作化、公社化以后，由于受“左”的指导思想影响，农村的庭院经济受到严重摧残。党的十一届三中全会以后，在全国广

大农村广泛推行了以家庭联产承包为核心的农业生产责任制，使农民真正有了生产经营自主权，他们必然要求把剩余劳动力和剩余生产资料利用起来，在农闲期间从事各种各样的庭院经济活动，并且使之从自给半自给的家庭副业逐渐发展上升为以商品生产商品交换为目标的庭院经济。

(四)农村经济的发展和农民经济实力的增强，是庭院经济兴起并不断发展的客观条件。发展经济必须要有一定的资金。没有资金，生产设备和所需原材料不能购置，即使有合适的门路、有技术保障、有产品销路也无济于事。党的十一届三中全会以后，广大农民逐步解决了温饱问题。手中的钱逐渐增多，在日常生活支出外，还有一部分闲散资金。有的农户把这部分钱用于纯消费或存起来作沉淀资金，但越来越多的农户开始把死钱变活，用到了庭院经济的开发上，能够按钱“吃面”地上项目，钱多大干，钱少小干，使农民手中的闲散资金派到了生产用场上。从这一点看，农民积蓄的增加，也是庭院经济发展的一个重要条件。

二、庭院经济开发的现状

农村改革的不断深入，不仅调动了农民搞好承包经营的积极性，而且大大增强了广大农民的商品经济观念。他们在发展商品经济的过程中，不断开辟新的生产领域。在这种形势下，广大农村的庭院经济获得了广泛开发，其效益的显著性及其极大的发展潜力引起了人们的高度重视，成了人们探讨、研究、实践的重要内容和议论的热门话题。当然，就其目前开发现状看，除了广泛性之外，还存在很大的差异性。

(一)庭院经济开发的广泛性 从各地庭院经济开发情况看，广大农村的庭院开发具有广泛的基础，主要表现在三

个方面：1、开发庭院经济的区域十分广泛。近几年，庭院开发已遍及农村各个角落，不论是山区，还是平原；不论内陆，还是沿海，各地都有一定数量的劳力、资金用于庭院经济开发。1988年都江堰市已开发利用近80%的庭院，庭院经济收入占农民总收入的50%左右，新疆生产建设兵团共开发庭院4万公顷，总产值达到4亿多元。1987年山东省庭院开发户已达337万户，共开发庭院面积74万亩，总收入51.4亿元，亩均6946元，户均1525元。2、参加庭院开发的人员十分广泛。在庭院开发中，各地、各户因项目和规模不同，从事庭院开发的人员也不相同。有的户全家所有劳动力的大部分时间用于开发庭院经济，只利用零散时间经营责任田；有的户则所有劳力的主要劳动时间从事大田生产，利用早、中、晚等零星时间经营庭院经济；有的户主要劳动力从事庭院经济开发，半劳力从事大田生产；有的户则主要劳动力从事大田生产，半劳力从事庭院经济；有的户则农忙时所有劳力从事农业生产，农闲时从事庭院经济开发。据调查，山东省惠民地区1988年全区农村从事庭院经济生产的约有75万人左右，占农村人口的23%，其中常年从事庭院经济的约有35万人左右，季节性从事庭院经济开发的有40万人左右。3、生产门类广泛。从大面上看，庭院经济的发展已冲破了过去那种种树、养鸡、喂猪的单一格局，开拓了许多新的生产领域，其经营的范围逐步扩大，经营门类增多，生产的产品类型增加。从经营的项目和品种看，有种植、养殖、加工、修理、经商、服务、饮食、卫生、铸造、冶炼等门类，又各有几个、十几个、几十个甚至上百个品种。据调查分析，惠民地区约有近千个庭院经济品种，可以说是繁花似锦。这

种多门类、多行业、多品种、多元化的发展特点，充分体现了广大农民在商品生产中开拓前进的精神和生产技术，管理水平的提高，增强了庭院经济对市场波动的应变能力，为今后庭院经济的开发奠定了基础。

（二）庭院经济开发的差异性 目前，我国正处在社会主义初级阶段，农村生产力水平较低，并参差不齐。由于各地的资源占有、地理位置、交通条件、传统生产工艺及物质技术基础不同，各户经济状况、人员的年龄、性别构成及劳动力之间在文化素质、技术水平、劳动能力上不同。所以，庭院经济的发展在地区之间、农户之间出现了很大的不平衡性，有的地方庭院开发已比较普及，有的则仍处在典型开发阶段；有的区域或农户搞资金密集型项目，有的则搞劳动密集型项目，也有的搞技术密集型项目，有的区域或农户主要利用传统工艺发展传统项目，有的则采用新的科学技术发展新项目、新产品，还有的是在老项目、老工艺基础上吸收了新技术，更新了产品或提高了产品的功能，或提高了劳动生产率；有的农户生产或经营规模较大，已形成庭院企业，成为家庭主业，有的则生产经营规模较小，仍是利用零散时间或辅助劳力，庭院经济项目始终处于副业位置；有的地方或农户开发庭院以一业为主，有的则搞综合经营开发等等。总之，由于庭院经济的开发受传统项目、传统工艺、自然资源、劳力资源、经济基础、技术水平等因素制约，所以，它在生产或经营项目及规模、速度、程度及效益方面地区、农户之间存在明显的差异性。

1. 地域之间存在明显差异 从庭院经济收入看，城镇郊区大大高于一般农区，据山东省惠民地区调查分析，全区

近10%的城镇郊区农村庭院经济收入约占全区庭院经济收入的30%；而90%的其他一般农区农民庭院经济收入约占70%左右。城郊农户庭院经济平均每户年纯收入约在1000元左右，比一般农区每户平均年纯收入260元高出2.86倍。从经营的项目看，城镇郊区庭院开发以商业、服务业为主，种植业、养殖业为辅，在其他农村则以种植业、养殖业为主，商业、服务业为辅，加工业在这两种地域的差异不明显；从开发程度看，城镇郊区约有80%左右的庭院得到了开发，而其他农村开发总量在45%左右。

2. 人均占有土地多少之间存在明显差异 一般地说，人均占有土地较少的地方，由于粮、棉等种植业生产受自然条件的限制，并剩余劳力较多，农民开发新生产门路的积极性高，所以庭院经济发展较快。如浙江省温州市，全市630万人，其中农业人口551万，耕地仅有290万亩，人均0.46亩。加之这里城市工业基础比较薄弱，乡镇集体企业发展也很缓慢。在这种情况下，农村劳动力大量剩余，农民千方百计找出路，谋生计。近几年来，他们通过大力发展庭院经济，办个体企业，走出一条以家庭经营为主体的发展农村商品经济的新路子。而人均占有土地较多的地方，因为农民剩余劳力相对少，农民收入相对高，农民缺乏寻求新生产门路的紧迫感，所以庭院经济发展较慢。但是，在一些土地资源特别丰富，草原面积较大的地方，农民庭院经济发展也比较快，尤其是畜牧业得到了长足发展。如山东省无棣、沾化两县北部的部分沿海乡、村，近几年来，农民充分利用沿海的大片草原，积极发展牛、羊等食草性动物，畜牧业收入人均占有千元、几千元的户大量涌现。