

全国工业交通企业

# 提高经济效益经验选编

国家经委经济综合局编

中国财政经济出版社

86  
F406  
116=2

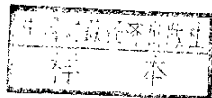
86  
F406.73  
18

13055/18

全国工业交通企业

# 提高经济效益经验选编

国家经委经济综合局编



中国财政经济出版社



B 134123

**全国工业交通企业  
提高经济效益经验选编**  
国家经委经济综合局编

\*

中国财政经济出版社 出版发行  
四二二九印刷厂印刷

\*

850×1168毫米 32开本 15印张 383,000字  
1984年7月第1版 1984年7月北京第1次印刷  
印数：1—30,000  
统一书号：4166·571 定价：2.00元

# 要把全部经济工作转到以提高 经济效益为中心的轨道上来

(代前言)

陈

提高经济效益是我们组织一切经济工作的出发点。党的十一届三中全会，从根本上冲破了长期“左”倾错误的严重束缚，确定把全党工作着重点转移到社会主义现代化建设上来，大大解放了人们的思想，开阔了眼界。大家开始考虑如何从我国实际情况出发，走出一条速度比较实在、经济效益比较好、人民可以得到更多实惠的新路子。在调整国民经济、进行改革试点、对内搞活经济、对外开放等方面，进行了大量的探索和实践。在总结历史经验，深入分析现状的基础上，中央于一九八一年末全面提出我国今后经济建设的十条方针，并经五届人大四次会议正式通过。这十条方针的核心，就是考虑一切经济问题，必须把根本出发点放在提高经济效益上。这是我们经济工作指导思想上的重大转折。随后在一九八二年中央批转的赵紫阳同志在全国工业交通工作会议上的讲话中，进一步科学地指出，我们讲经济效益，“就是要以尽量少的活劳动消耗和物质消耗，生产出更多符合社会需要的产品”，为我们提高经济效益指

出了正确的途径。在党的十二大报告中，胡耀邦同志代表党中央提出今后二十年经济建设的战略目标，强调工农业年总产值翻两番要以不断提高经济效益为前提，要求我们把全部经济工作转到以提高经济效益为中心的轨道上来。这是我国建国三十多年来社会主义经济建设正反两方面经验的总结，是三中全会以来实践经验的积累。我们所有同志都要认真学习这个方针，不能停留在口头上。这是我们在思想上、政治上同中央保持一致的重大问题。

从解决我们面临的任务来说，根本出路在于提高经济效益。要进一步理顺经济关系，保证国民经济持续、稳步、健康地发展，尽快实现国家财政经济状况的根本好转，没有生产、建设、流通领域经济效益的显著提高是不行的；要保证重点建设，加快现有企业技术改造，在生产发展的基础上不断改善人民生活，没有经济效益的显著提高也是不行的。现在情况摆得很清楚，只有在提高经济效益工作上打开一个新局面，才能争取时间，掌握主动权。这个问题，直接关系到我国九十年代的经济振兴，关系到党的十二大确定的宏伟目标能否实现和四化建设的成败。我们每个同志，都应当从这样的高度来认识这个问题。经济效益的好坏，应当成为衡量我们各级经济部门和企业工作好坏的主要标志。

为了把提高经济效益工作落到实处，从全国来说，当前要力争做到生产、实现税利和国家财政收入同步增长。为此，各地区、各部门、各企业都必须明确奋斗目标。通过一九八三年一年大家的调查研究、酝酿讨论，初步提出：

(一) 提高质量，增加品种。根据不同行业、不同地区的情况，按照社会需要，规定每年能够搞出多少优质产品；试制、投产多少新产品，增加多少新的花色品种，有多少产品能够达到国外七十年代或八十年代的水平。运输、仓储、包装和商业等流通环节也要提高工作质量。

(二) 降低消耗，节约资金。降低产品成本，首先要在节约能源和原材料上下功夫；同时，要努力减少活劳动消耗，降低管理费用和商品流通过费用，加速流动资金周转。

(三) 增加税利。争取在几年内，使企业的实现税利爬上一个新的台阶。在组织生产的外部环境，特别是价格不发生大的变动的条件下，要力争使全国工业企业实现税利能与生产同步增长。流通环节也要在保证市场繁荣、稳定的前提下，力争多增加一些税利收入。

为了达到上述目标，整个工作要分三个层次来抓：

第一个层次是提高企业的素质。这是整个工作的基础。因为企业是国家财政收入的主要源泉，是我们进行四化建设的主要阵地。只有提高企业的素质，使企业这个“细胞”活起来，充满生机，具有改善经营管理、增产增收的积极性和主动性，才能适应国内外市场的严重挑战，才能使我们整个国民经济不断高涨起来。提高企业素质，首先必须搞好全面整顿，特别是建设好领导班子和建立健全经济责任制。这两年推广首钢内部的经济责任制已经收到很好的成效，应该继续坚持下去。整顿好的企业，要把重点转到技术进步和管理现代化上来。但要从根本上提高企业素质，使企业有内在的动力，还

是要靠体制改革。要采取系统工程的方法，进行综合治理，有重点有步骤地在调整、改革、整顿、提高四个方面，逐步有所突破。

第二个层次是加强行业管理。中央、省市两级的主管部门，要抓好行业规划，进行调整、改组、改造和整顿，逐步使我们的企业组织结构合理化。实践证明，只抓企业，不解决行业管理问题，重复建设、盲目生产克服不了；“小而全”“大而全”、生产批量不合理、技术落后的问题解决不了；能源、原材料择优供应的原则实行不了；完整的信息反馈系统形成不了。没有有效的行业指导，效益高的企业不能开足马力生产，效益差的企业也能混得下去，整个社会经济效益无法提高。要在国家计划指导下，正确处理条块关系，发挥中央、地方两个积极性，区别情况，按照产品分工，有步骤地进行这方面的工作。

第三个层次是搞好宏观经济管理。我们讲效益，最终是要看社会效益。这就需要经济综合部门着眼长远，立足当前，把当前效益和长远效益结合起来，根据情况的发展和出现的新问题，及时正确地作出宏观决策，加强综合平衡，使经济效益能够持续不断地提高，有后劲。否则，行业和企业辛辛苦苦取得的一点效益就会被冲掉。要积极而又慎重地进行计划、财政税收、外贸、商业、价格、劳动工资等管理体制的改革，以适应不断提高经济效益的需要。要密切城乡经济协作，国民经济各部门都要采取措施，积极适应农村商品生产蓬勃发展的新形势。要在发挥国营经济主导地位的前提下，充分重视集体经济和个体经济的作用，使多种经济形式协调

发展。要按照“一要吃饭，二要建设”的方针，妥善处理好生产和生活、积累和消费的关系，保持国民经济全局的稳定发展。

这三个层次是有机地联系在一起的，搞好这些工作，将会遇到许多十分复杂的难题。各级经济工作部门和企业领导同志一定要有充分的思想准备，以坚韧不拔的精神抓下去。各地区、各部门都要找出几条有效的办法和措施来，在提高经济效益上打开一个新局面。为此，要深入学习掌握党和国家的方针、政策以及有关的规章、法律；加强调查研究，学会收集、研究市场信息，及时作出正确的经营决策；从自己的具体情况出发，扬长避短，合理使用资源，创造自己的优势产品；掌握科学的经营管理方法和现代化的管理手段，对各项经济工作进行有效的组织和管理；继续探索经济管理体制改革、搞活经济的新路子。我们过去的经验已经不足以适应现在的情况，一个严重的学习任务摆在我们面前。这一点必须引起我们高度的重视。



# 国家经委表扬一九八二年 工业交通系统提高经济 效益成绩显著的六十四 个单位的通报

(一九八三年八月十二日)

一九八二年工业、交通系统提高经济效益成绩显著的六十四个单位，是在各地区推荐的基础上，经国务院工业、交通各主管部门归口审定的。现确定通报表扬，并在《经济日报》上分别介绍他们的先进经验。表彰这些单位认真贯彻一九八二年全国工业、交通工作会议精神，把指导思想切实转移到以提高经济效益为中心的轨道上来，克服各种困难，取得显著的经济效果。希望这些单位再接再厉，为争取国家财政经济状况的根本好转，作出更大的努力。也请各部门、各地区组织本行业企业学习这些单位提高经济效益的先进经验，开展比学赶帮超活动，切实改善企业素质，提高企业经济效益。

这次被表扬的单位，是一批素质比较好的企业。从去年主要经济效果指标完成情况看，质量好、品种新、消耗低、效率高、安全好、贡献大。有的产品性能和主要技术经济指标已接近或达到国际先进水平；从适应客观变化能力看，有的克服了资源大幅度递减的困难，长

期保持稳产、高产；有的克服了水灾和复线改造双重困难，千方百计完成国家运输任务；有的克服了产品、原材料价格变动的不利因素，通过加速开发新产品，大幅度增加上缴国家税利；有的为扩大出口，不仅质量精益求精，而且连续五年准期履约；有的为繁荣国内市场，在品种质量上狠下功夫，以适应人民不断增长的消费水平。

这些企业各有所长，而他们共同的特点是：

**一、扎扎实实地进行了企业整顿，为提高企业素质打下了基础。**这批被表彰的单位，大部分都着手进行了整顿，一部分已验收合格。因此，不仅有一个好的领导班子，提高了经营决策水平，而且在企业领导制度、组织机构、经营管理、人事制度和工资奖励制度方面进行了不同程度的改革和建设，不断完善企业管理的基础工作，推动提高经济效益。

**二、完善和发展了企业内部的经济责任制，使它成为提高企业经济效益的内在动力。**这些企业有的从过去单纯包利润指标发展到包全面完成主要技术经济指标；有的“责”字当头，责权利紧密结合，按责定权、由责联利，有奖有罚；有的发展到包括企业领导干部在内的全体职工的各种形式的经济责任制；有的不仅有了纵向的“包、保、核”体系，而且在企业内部各单位的横向联系上建立了经济合同制。这样，使企业全部生产经营活动有机地围绕提高经济效益这个中心，持续、健康地运转。

**三、注意技术进步，提高企业技术素质。**这些企业提高经济效益，以增加品种、提高质量、降低能源和原

材料消耗为主攻方向，瞄准国际、国内先进水平，确定自己的奋斗目标。因此，不仅注重经营管理，同时注重技术进步。有的通过不断技术改造，把解放初期只年产万把吨的小煤窑，改造成全部机械化的大中型采煤井，全员工效一直居全国前列；有的通过引进、消化外国制造技术，生产了多种新产品，质量达到了国际先进水平，花一块钱的引进费用，每年增加了四块钱的利润；有的通过落实知识分子政策，更新技术装备，组织技术攻关，使产品质量达到了国际名牌技术指标，不仅弥补了国内的空白，而且增强了国际市场上的竞争力和国内市场的生命力。

#### 四、切实加强企业经营管理，眼睛向内挖掘潜力。

这些企业不仅在全面计划管理、全面质量管理、全面经济核算上下功夫，切实加强标准、计量、统计、定员、定额等基础工作，为经营管理现代化创造条件，而且部分企业向管理数据化、规格化、科学化方向发展。有的加强了市场预测，提高了经营决策水平；有的加强了对国际标准消化、移植，大幅度改善了产品质量；有的借鉴国内外先进管理经验，应用优选法、网络技术组织生产，价值工程分析产品，统筹法、目标管理控制企业经济活动；个别单位已开始运用电子计算机进行管理，强化了企业的经营管理。这些都有效地挖掘企业内部潜力，提高了经济效益。

当前，我们企业面临着—场严重的挑战，面临着一个如何提高企业素质的新的转变，不断提高经济效益仍然是一个长时期的艰巨任务，希望经济部门的各级领导

干部和全体职工，通过学习这些单位提高经济效益的先进经验，为提高企业素质，为争取早日实现国家财政经济状况的根本好转，加快四化建设的进程，做出更大的努力。

# 一九八二年工业交通系统 提高经济效益成绩显著的 六十四个单位名单

## 煤炭系统

山西潞安矿务局石圪节煤矿  
河北开滦矿务局荆各庄煤矿  
四川永荣矿务局荣昌煤矿  
黑龙江鸡西矿务局小恒山煤矿

## 电力系统

山东电力管理局

## 石油系统

大庆石油管理局  
玉门石油管理局  
上海炼油厂  
兰州炼油厂  
湖南长岭炼油厂

## 纺织系统

上海第十七棉纺织厂  
无锡色织一厂  
北京绒毯厂

## 轻工系统

山西杏花村汾酒厂  
齐齐哈尔冰刀厂  
济南火柴厂  
北京电冰箱厂  
武汉油脂化学厂  
大连童装厂

## 冶金系统

北京首都钢铁公司  
马鞍山钢铁公司  
杭州钢铁厂  
上海矽钢片厂  
唐山马家沟耐火材料厂

## 有色金属系统

山东铝厂

东北轻合金加工厂

上海冶炼厂

### 森工系统

吉林临江林业局

重庆木材综合工厂

### 建材系统

河北秦皇岛耀华玻璃厂

大连金州石棉矿

辽宁朝阳重型机器厂

### 化工系统

吉林化学工业公司

黑龙江桦林橡胶厂

北京燕山石油化工总公司

### 医药系统

上海第四制药厂

苏州雷允上制药厂

### 机械系统

上海机床厂

第二汽车制造厂  
黑龙江阿城继电器厂  
天津机械密封件厂

## 电子系统

南京无线电厂  
上海天和电容器厂  
甘肃天光电子厂

## 船舶系统

上海求新造船厂  
大连造船厂

## 铁道系统

上海铁路局  
广州铁路局  
齐齐哈尔车辆厂  
兰州机车厂

## 交通系统

广州海运管理局  
大连港装卸联合公司



## 民航系统

民航北京管理局

## 邮电系统

湖北省邮电管理局

## 国防科技工业系统

国营四〇四厂

国营二三二厂（天津）

国营一三二厂

国营五一三厂

国营六一七厂

国营四五六厂

国营二八二厂

国营八四五厂

国营三〇七厂

上海广播器材厂