

葛家院 (卷之二)

三峽門戶開發之路

武漢大學出版社

目 录

代 序 这里是十亿人瞩目的地方	(1)
-----------------------	-----

开 放 开 发 篇

把三峡坝区建成内地改革开放的样板	(25)
振兴山区经济的根本出路在于开放开发	(35)
推进山地开发 发展农业企业	(38)
大规模山地开发必须解决好十个问题	(51)
山地开发必须统分结合	(60)
开发荒山 绿化全县	(68)
开发矿产资源是振兴山区经济的一条重要途径	(72)
发展农业企业是振兴山区经济的必由之路	(81)
谈谈山区农业资源型企业的发展	(92)
注重科学开发资源 推进山区脱贫致富	(98)

科 技 管 理 篇

县委一把手要特别注重抓第一生产力	(111)
山区农业发展的潜力在于创造第一生产力	(125)
摒弃非生产力标准 大力发展生产力	(129)
抓住机遇搞调整 搞好调整促振兴	(132)

借鉴工业企业经验 抓好农业企业管理	(156)
关于加强农业企业管理的思考	(163)
山区农业企业化经营应以多种经济为突破口	(175)
围绕调整抓技改, 依靠技改促调整	(180)
领导要始终把资金问题拿在手上	(186)
建好三个“车间” 获得三个效益	(192)

小康建设篇

着力小康研究 奋力实现小康	(201)
学习山东经验 加快小康建设	(208)
层层落实小康规划 坚定不移迈向小康	(212)
关于制定全县小康规划的研究	(220)
抓紧实施“872243”工程 加快全县小康建设步伐	(238)
学山东 抓“四通” 奔小康	(244)
农村基层党组织建设必须与经济建设有机结合	(247)
努力探索部门工作与经济建设有机结合的新路子	(260)

* * *

走向富裕文明的迁移

——宜昌县山区人口流动调查纪实	(275)
-----------------------	-------

让经济展开科技的翅膀

——宜昌县“科技兴县”纪实	(292)
---------------------	-------

贫困山区如何奔小康

——访宜昌县县委书记高秉琰	(307)
---------------------	-------

后 记	(314)
-----------	-------

这里是十亿人瞩目的地方（代序）

——记三峡大坝所在地湖北省宜昌县

一、万峰千洞百峡，宜昌县本是旅游胜境。而今，三峡“世界第一坝”更将使其成为旅游天堂……您将在这里感受到作为中国人的自豪！

2371年前的一天，一个峨冠博带的诗人在西陵峡中唱起他的《桔颂》：“后皇嘉树，桔徕服兮；受命不迁，生南国兮……”

那一天，西陵峡的云水峰峦好孤独，好冷。孤独了两千多年，冷了两千多年，今天，1991年10月，“后皇嘉树”的歌声再度响起。

不过不是在峡里，而是在“三峡门户”宜昌县县城的平湖影剧院内。10月20日，桔颂歌舞已成为宜昌县柑桔节开幕式上的重头戏。

这金秋十月里，县城小溪塔在四山环抱、一水轻揽之下，天空高远，阳光新鲜，小小彩旗如

桔般缀满“晶莹一小城”。客商往来，名士雅集，这气氛全不似当年，好热！当年是屈原以金桔来抒发愤世疾俗的高洁，现在是宜昌县以金桔为媒，广交四海宾客，以求经济发展。

为了这两千年前与两千年后不同气氛下的同一支歌，记者来到了宜昌县。

首先去西陵峡寻觅先贤们的脚步！那时他们大多是从峡中一泻而过，仰望群峰。我们却是在峡边山峰上开着“奥迪”，俯瞰三峡。

西出县城不远，便到三峡峡口南津关，北岸有下牢溪，溪边西陵山绝壁有著名古迹三游洞。洞壁题诗满目。此处胜景，正如苏辙所写：“乃知画非妄，却恨笔未精！”

登此洞所在西陵山巅，但见长江在此出峡，由两三百米宽陡开至近两千米宽，那宽处便有葛洲大坝。

由西陵山登车而行，西陵峡的美景历历在目：绝壁千仞，静潭飞瀑，崖花翠柏。一路上有寒武系震旦系剖面自然保护点，该点在地质界十分出名；有天然形成的仙人桥，登桥可望壮观的灯影峡，明月峡；还有一道单拱桥横跨两峰，其

单拱跨度与离地高度是亚洲之最……

东到莲沱，西陵峡呈宽谷状态。令人惊奇的是，江边岸上出现了一条平整宽阔的水泥大道，司机小吴自豪地对记者说：“这是我们宜昌县的高速公路！修在三峡中！”说着就把速度提到100多公里。原来这路就是为三峡大坝上马而建的。车在飞驰，我感到离“三峡大坝”越来越贴近了。

南岸是著名的黄牛岩，高耸云端。岩上有自然的图象，如人牵黄牛。车由轮渡过江到南岸，路过岩下著名古迹黄陵庙，奔向三峡大坝坝址。坝址在这宽谷地带的三斗坪镇中堡岛。记者来到这仅1.5万平方米的小岛上，同行的县政府同志说：“我们的足迹，也许正好踏上了周总理的脚印，和无数中外专家的脚印。周总理1958年来此坝址，当时正遇上一农家生儿“打喜”。周总理还叫秘书送了两元礼钱呢！”

岛上横放着一堆圆柱形巨石，直径约2米，外形平滑，绝非天然。原来这是为考察坝基而打出的岩芯。东道主介绍道：“这样的岩芯打了很多，最后连外国专家都说：‘不用再打了，你们的坝址世界罕见、完美无缺了！’”，由此可见国家对

三峡工程慎之又慎！

一个中国新的长城就要在中堡岛轴线截断巫山云雨了！据美国《工程与新闻记录》等报刊资料分析，仅仅在宜昌县境内，在这一座大坝上，就会诞生一系列新的世界第一；坝高 185 米，长 2000 米左右，是世界上最方的混凝土坝；装机容量 1300 万千瓦的发电站是世界最大的集中发电设施；两升程约 80 米的垂直升船机，将是世界最大的垂直升船机……

中午，在参观完巍峨壮观的黄陵庙后，记者来到庙旁“九龙榭”用餐。把一壶茶，看大江浊浪拍打榭下沙滩，心中无法平静。这 3800 平方公里的宜昌县，真是一块魅力无穷的地方！那澹黑的寒武系震旦系地质层，形象记载着 8 亿年前地壳与生物的变化；幽深耸峙的百余处峡谷飘荡着千年人类历史的回声；中堡岛上的文物，显示出新石器时代大溪文化的风貌；峭壁上的悬棺，弥漫着巴人古墓的神秘；金狮洞的地下天堂，又闪耀着大自然的鬼斧神工……还有那大禹治水的传说，屈子忧国的行吟，刘备败倒的军旗，抗日将士保卫大后方的烽火……在巴国与楚地的交

界处，我们感受万千而不能言！

美丽的旅游船一艘艘从眼前驶过，船客还在指点着西陵山水。为什么不留下来细细品看呢？为什么不换个视点站到新的高度呢？为什么不去中堡岛追逐总理的脚印呢？坐在船上可以看风景，但宜昌的风景可不仅限于长江边，而且，在这风景之外，还有一些风景之外的更美丽的东西，那些传说、成就、宏图……

那也是风景，它们使自然的风景更美丽！

那最大的风景，便是那世界第一大坝！11亿中国人乃至全世界，眼光都要投向这中国中部的宜昌县！本世界末超级新闻热点要在此诞生！

二、孙悟空从石头中迸出来，“非金属王国”宜昌县的矿产也从石头中跳出来……宜昌县已向“非金属时代”的来临献上一份厚礼，那就是石墨！

宜昌县的美丽仅仅在于风景吗？

不！还有那风景之下的风景——那重岩叠嶂的肚腹内。

宜昌县的矿产资源，堪称惊人！请看下面的

几例：

宜昌县的磷矿储量 11 亿吨，品位 31.9%，为亚洲罕见！

电石石灰石 5 亿吨，占湖北已探明储量的 87.12%；硅石矿 3500 万吨，占湖北的 73.17%；碘矿 2530 万吨，占湖北省的 100%！

宜昌县石墨矿综合指标处于全国数一数二的地位，而按外国专家推测，占世界第四！

宜昌县蛇纹石、镁橄榄石在国内仅陕西商南可比，但宜昌县此类矿石在质量上居全国第一！

宜昌县花岗石是湖北省主要石材基地，其优质的三峡红、三峡绿国内少见，可与印度红比美！

.....

记者又来探访这“金玉其外、珍宝其中”的宜昌山水了！秋雨蒙蒙，洒在幽美险奇的下牢溪峡谷。在峡谷中有一系列狭长的建筑，这就是宜昌县石墨工业公司。公司办在这里真有一丝浪漫，开门见山，处处是景，800 年前宜昌县令欧阳修吟《下牢溪》形容它“清流涵白石，静见千峰景”！现在这溪上新开发了漂流旅游项目。

记者在此处见到了县经委主任庞志森同志。

听闻他是矿产行家，记者便向他请教：“宜昌县号称‘矿产王国’、‘石头世界’、‘非金属王国’，能讲讲这方面的情况吗？”

他回答了，但谈的首先是宜昌县经济结构问题，我疑惑了。宜昌县 1990 年财政收入 8163 万元，居全省第 7 位，37 个山区县之首，在湖北省很不错的呀！望望窗外诸峰，我且听他说：

“我们 1986 年开始研究宜昌县的战略问题，总的原则是把宜昌优势与商品经济有机结合。宜昌县工业已有相当基础，有了规模不小，层次不低的纺织厂、烟厂、水泵厂、服装厂、制罐厂等企业，但宜昌县的工业结构有没有问题？工业结构确有弱点，那就是孤柱问题，工业以轻工业为主，轻工业烟草又是一个支柱。我们要解决这个孤柱问题，首先就要清楚地看到宜昌县情。

“宜昌县优劣势在于，自然资源优势大，社会资源（管理、信息、家底等）优势相对较小。宜昌县最突出的优势是矿山资源，而矿山资源中非金属矿优于金属矿，建材非金属矿优于化工非金属矿。而我们以前的工业并未充分利用此优势，每年矿石被运出 300 万吨——大钱叫人家赚了，

这怎么行呢？

“现在宜昌县确定了以资源开发为主的发展道路，最佳工业结构应是以资源型为主导，以配套型、外向型、先导型、技术密集型为辅助的多元结构。现在投资 3000 多万元开发石墨，就是为了使宜昌县多一个经济支柱。宜昌县的规划就是造出这样的‘五条龙’——柑桔龙、石材龙、服装龙、磷化工龙、石墨龙，还有烟草、水泵、罐头、服装等‘六个拳头’，这样多个经济支柱将构成宜昌县经济新结构。总而言之，我们应‘背靠资源、面临市场’，发挥优势、避开劣势，宜昌县的工业大有希望，因为宜昌县的‘山区通病’并不突出，而它的优势在全省乃至全国都不同一般！”

庞志森一口气谈下来，但还没有完，归根结底他要谈石墨——这是宜昌县正在干的大事业。庞主任说下去：“这就是我县大力开发石墨的背景。我们发展石墨的意义，于本县而言，是打开一个引进大门，奠定未来的石墨工业城基础，建立一个产业支柱；于国家的意义，是推动国家基础工业革命，石墨可以解决企业与产品中普遍存在的跑、冒、滴、漏等问题。”

“石墨这东西很奇怪，它与金刚石都是由碳元素组成，但一个极硬、一个质软，因为金刚石晶体是四‘剑’等距，坚不可摧；石墨是一‘剑’突出，富有弹性。石墨具有润滑性、柔软性，又有与金刚石一样的化学稳定性，耐酸耐磨耐高温，一根剑可以拉伸而不被摧毁，带来了神奇的效果。电视机发射枪内外壁涂上石墨，可减少信号损失；化工行业管道密封、焊接，用得上柔性石墨；坦克车、汽车用石墨取代机油润滑，机油低温会凝固；火箭与飞机穿上‘石墨衣’，可以减少大气摩擦生热；隐型飞机用了它，可不被雷达发现……”

“石墨鳞片越大越好，鳞片太小成为土状石墨，便无可造价值。宜昌县石墨鳞片大，品位又高，这简直是奇迹！一号矿体光露天开发就可开采23年！望着那裸出的墨亮的财富，我简直乐死了！宜昌县的确堪称‘地灵’！‘地灵’！”

这真是一个神奇的科学世界！庞志森又讲他们1987年以来批项目、争贷款的经过，那复杂曲折，足可以写一本小说，由此记者也看到宜昌县的这批人是如何为经济发展而艰苦工作！

庞志森谈完，我一看表，竟然一下子谈了三个半钟头。那溪边峰顶对坐的怪石，不知会否为身下的财富而欢呼？

记者参观了石墨公司的厂房、车间。石墨公司分山上、山下两部分。山上与冶金部合办，投资1200万元，山下则引进3条生产线，引进项目已进入投产，山上后年投产。产出的石墨粉、石墨纸冠以“蜜蜂王”商标，原来石墨被称作“密封之王”，商标取其谐音。

看来宜昌县人期望石墨成为一大经济支柱。有没有可能呢？庞志森说：“成本只有市场产品的1/4到1/10，售价低，经济效益没问题。多么好的优势，搞不好是宜昌县人无能！”

话掷地有声，如下牢溪泉水击石般泠泠作响！

据了解，美国非金属矿产产值已超过金属的两倍，非金属正在许多领域代替金属，如陶瓷发动机，日本还新研制出3.5公斤重的石墨自行车……人类初始是石器时代，其后奴隶社会是青铜器时代，封建社会是铁器时代，近代工业社会是多种金属时代，那么在历经石器与金属时代之

后，现在在一定意义上可否说人类又到了以非金属为主的时代，完成了一次循环呢？

宜昌县是“非金属王国”。宜昌县有望成功，因为顺应了非金属时代的到来！

西陵峡有一怪石如孙悟空，孙猴子是从石头中迸出来的。我突然想到，宜昌县的财富也将从石头中迸出；而宜昌县若是只金猴，也一定会在中国中部“蹦”起来！

三、宜昌县探索出一条中国农业的新路子，使香茶甜柑、落叶果、干果、桑叶产量快速上升……有朋自远方来，有茶有柑，不亦悦乎！

有朋自远方来，宜昌人必备香茶而待。

记者拜访县农委，一位青年同志立即给我端上一杯。噢？红茶？宜昌也有？

“是啊！宜红茶是上好功夫茶，专供出口呢！”他答。“当然还是绿茶最为可人，峡州碧峰就是国优产品，还多次被国家领导人选为出国访问的馈赠礼品。你从广东来，所以给您一杯红茶！”

他的话匣子打开了：宜昌之茶，古来有名，茶圣陆羽就将峡州之茶誉为上品。宜昌茶处绝山妙

水间，纳天地山川之灵气，金玉其内，清香其外。宜昌虽产上好红茶，但本地人只喝绿茶，其饮茶方式与广东人不一样。这里几乎每人都有一束腰之透明玻璃杯，茶即杯，杯即壶，一杯绿茶冲泡开来，清香四溢，片片绿叶晶莹可爱。一杯在手，坐观秀丽山川，乐而忘我了……宜昌之茶，民间有鲁次之雅士赞曰：望而生爱意，闻而贪清香，饮而得甘醇，弃而添悲怆，何妨慷慨解囊，润尔古今枯肠……

这位朋友真颇富诗意，是否宜昌之茶之灵气灌注？据了解，宜昌县现已有茶叶面积近5万亩，年产茶叶280万斤，茶叶是宜昌县农村经济的一条“绿龙”。

有朋自远方来，茶之外，宜昌人另有柑桔相待。

柑桔在此也是渊源流长，屈原《桔颂》是较早写柑的作品，以后写柑桔的名作也不少。苏东坡在宜昌就留言：“一年好景君须记，最是橙黄桔绿时。”这说的是秋橙秋桔，其实还有夏橙，即使到白雪压枝之日，也还有雪橙上市。欧阳修作县令时想必是宜昌茶与桔的“发烧友”，对柑桔吟咏

甚多，比如：“春风疑不到大涯，二月山城未见花，残雪压枝就有桔，冻雷惊笋欲抽芽。”

据了解，宜昌县柑桔已发展到12万亩，年产量达1亿斤之多，居湖北之首。1989年柑桔丰收，销售变难，居然惊动李鹏总理当了“推销员”，为其向上海推销。

农业上，茶、柑、桑、干果、落叶果成为宜昌县五大农产品系列，均进行规模生产。比如板栗，就出现了国家级优质品种，建有10万亩连片基地。明年将全部消灭87万亩荒山，当年将其开发完毕。

近年来宜昌县探索出一条中国农业新路子，这就是发展农业企业，即用社会化服务体系把单家独户经营联络为规模经营。如今农业企业已发展到1100多家，其中茶、桔农业企业就占了不小的比重。

柑、茶有名，弄柑人弄茶人也有名。“西陵茶叶公司”是以茶叶专家林作炎为首的科技人员兴办的，是集技、工、贸为一体的茶叶集团，该集团为宜昌茶的发展贡献颇大，成为全国科技改革的一个典范。柑桔方面，县里也成立了三峡果品

集团公司，建立了三峡柑桔批发市场，力图成为中国一大柑桔生产与贸易中心。

宜昌县利用社会化服务大搞科技支农的经验十分有名。记者采访过县供销社所属农资公司，他们为农民的服务可算是到了家：组织百村万户农民开展科技致富竞赛活动；又为农民开办了“庄稼总医院”，在他们的文件上，有这么一段十分幽默又十分实在的话：“目前有庄稼医院21所，庄稼医生62人，按时上门求诊的农民达4个省市，开处方8853份，巡诊5.3万次。”仅这个生产资料公司，就建立村级服务站67个，发展科技示范村50个，村级农民技术学校44所。

茶香、柑甜。宜昌县的农民生活就如茶、柑一样，有四成农民修盖了楼房，远方的客人呵！请留步，何不也品品甜柑，啜啜香茶呢？

四、县农资公司把生意做到万里之外的北疆……十月的柑桔节，会进一步显示宜昌县人开放的战略与胆略

作为广东来客，我心里一直在比较广东与这里，苦思经济差异的原因。不错，广东是要发达