

齐鲁大趋势

主编 朱本伟 李晓平
殷正林 张 华
牟青国

《齐鲁大趋势》丛书

顾问委员会委员

苏毅然	陆懋曾	刘 鹏	李春亭
梁树威	刘志厚	于建洪	陈之安
翟永沛	王怀远	房忠昌	李惠信
韩寓群	刘洪仁	李居昌	张同生
李启万	梁凯军	李燕潭	王树文
郑树龙	平茅庐	段嘉田	于国钧
王 忠	管德茂	唐民卿	鲍瑞芝

势不可挡的大趋势

(总序)

马 仲 才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年,山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》,突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程,生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版,对于全省人民深刻地认识改革,进一步坚定改革信念,在党中央的正确领导下,把改革和建设继续推向前进,是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年,齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年,是我省国民经济发展最快的十年,是各项社会事业全面推进的十年,是经济和社会活力最为旺盛的十年,也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到,改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路,是实现中华民族的复兴的重要保证,是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的,教益是深刻的,以党的十三届四中全会精神为指导,认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书,顺应这一需要,以调查报告和报告文学、新闻和文学手法,力求从多角度、深层次、



D 625.193

1

全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化,使之既具有史料性和认识价值,又起到启发引导的宣传教育作用。当然,这些想法和要求能否得以实现,还有待于实践的检验和读者的鉴评;由于层次、角度的不同,加之时空的限制,有些观点也未必准确,可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物,尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中,一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐,勇于创新,注重科学,尊重人才,懂经营、会管理,依靠党的领导,依靠自己的聪明才智和辛勤劳作,带领群众艰苦奋斗,取得了极为显著的成果,促进了经济建设,也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物,如实地再现他们的改革经历,真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌,客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字,可以唤起人们的共鸣和反思,使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点,进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时,致力于规律性的深层探讨。丛书的编写,并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上,也没有仅仅停留在改革对人心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上,而是尽可能地把笔触探向纵深,力求在客观地表现人物和事件的同时,对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视,以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向,给人以提示和启发、引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的,有专业和业余文艺工作者,有新闻和理论工作者,还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试,是高等教育改革的一个方面。大学教师深入社会实践,调查研究,分析现

实,著书立说,不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献,而且对端正高校办学方向,丰富教学内容,更好地坚持四项基本原则,反对资产阶级自由化,贯彻“三个面向”的教育方针,加强高校的思想政治工作,也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向,在教育为社会实践服务方面,不断地有所创新,有所发展,取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀,谨陈数言,聊以为序。

一九八九年八月

目 录

历史的回音,未来的召唤	
..... 朱本伟 刘燕钢 李晓平 陈虹(1)	
荣成之路	
..... 冯锡鸿(10)	
来自“金城天府”的报告	
..... 李晓平 刘中文(28)	
争当农村商品生产的“领唱者”	
..... 赵顺年 高金华(49)	
历史注定了你们的选择	
——记寿光县供销合作社联合社的领导者	
..... 冯延岭 王成龙(78)	
道路越走越宽广	
——记牟平县供销合作社联合社	
..... 张兆瑞 姜建鹏(100)	
奉 献	
..... 李晓平 刘玮(122)	
在历史与未来之间	
..... 刘玮 李晓平(145)	
趋势·决策·实干家	
——记发展中的在平县供销合作社	
..... 王茜(178)	

- 绽放在黄河故道上的花朵
——单县供销社经济硕果采撷
..... 赵 松(197)
- “天下第一村”的供销社人
..... 李晓平(220)
- 走在通衢大道上
——山东省济南农业生产资料采购供应站纪事
..... 赵鹤翔(252)
- 大潮流
——记潍坊市土产杂品总公司总经理高酒沧
..... 李庆本(275)
- “双台”之歌
——昌邑县双台棉油加工厂企业升级纪实
..... 张晓东(296)
- “月湖”之梦
——在竞争中崛起的莱西县果品公司
..... 一 芒(316)
- 打开宝藏之门
——记新泰市废旧物资回收公司
..... 延 林 远 春(339)
- 贴近泥土的改革之歌
——访莒南县石莲子供销社
..... 左 隽(355)
- 海一样蔚蓝,山一般青翠
——记充满活力的胶南县海青供销社
..... 王 茜(369)
- 万福河边的买卖人
..... 贤 浩(389)

商店之魂

——枣庄市山亭区百货大楼纪实

..... 李庆本(401)

莱州一颗星

..... 言凜 乘龙 培尧(422)

历史的回音,未来的召唤

朱本伟 刘燕钢 李晓平 陈虹

半个世纪以前的1939年真是一个令人难忘的日子。当滔滔松花江上还回荡着东北父老悲愤的歌声,当巍巍太行山上还响彻着抗日将士雄浑的呐喊,中共山东省党组织领导下的合作社就已经在齐鲁大地的解放区上萌发生机勃勃的新芽。

山东省的合作社在抗日战争最艰难的岁月中诞生以后,便迎着艰苦的条件和恶劣的环境,开始在血与火的洗礼中奋笔抒写着自己那光荣的历史,并逐渐发展成“抗日根据地的经济堡垒,”“与日寇作经济斗争的武器,”“解决军民日用品困难的组织……”直到解放战争结束,人民共和国成立,拥有7763处基层合作社(注:系以村建社的小社)和248万名社员的山东省的合作社,在自己的光荣历史上写下了最悲壮的篇章。

踏着开国大典上中华人民共和国国歌那激越昂扬的旋律,山东省供销合作社朝气蓬勃地走进了自己的大发展时期。党和政府把供销合作事业摆到了一个前所未有的重要位置,毛泽东、刘少奇等党和国家领导人为供销合作事业的发展兴盛倾注了大量心血,供销合作社人遇上了“风调雨顺”、“五谷丰登”的开明盛世。在如此广博如此深厚的大背景下,到我国第一个五年计划完成的时候,山东省供销合作社系统拥有1224处基层社、1300万名社员,3488万元股金、4万处商业网点、188844名干部职

工。已经初步确立了在农村商品流通中的主渠道作用的山东省供销合作社，在自己的光荣历史上写下了最动人的篇章。

进入过热的“大跃进”的年代，再进入“文化大革命”那种动乱的年代，在“左”的思想指导下，供销合作社度过了一段曲折而又漫长的艰难时期。在天灾人祸接踵而至的严峻形势下，供销合作社与国营商业两合两分，改变了其群众性集体经济的性质，削弱了在国民经济中的地位，限制了为农民群众灵活服务的作用，滋长了官商作风，疏远了和农民的关系，使供销合作社受到了严重的挫折。这是全国供销合作社有史以来最困难的时期，自然也在山东省供销合作社的光荣历史上留下了最低沉的篇章。

历史发展到 20 世纪 70 年代末期，党的十一届三中全会拨正了“中国之船”前进的航向，多姿多彩而又多灾多难的华夏神州大地上，处处激荡着汹涌澎湃的改革大潮。在这场举世瞩目的伟大历史性变革中，山东省供销合作社这一农民在国家的扶持下自愿联合起来的民间合作经济组织，闻风而动，激流勇进。在党中央和国务院关于改革供销社体制的一系列文件的指引下，在山东省委和省人民政府的正确领导下，山东省供销合作社人大胆探索，刻意求新，摒弃“官办”，恢复“民办”，在改革中求得发展，在发展中深化改革，顺应了改革开放的大趋势，顺应了富民兴鲁的大潮流，终于在改革开放富民兴鲁的大时代里重振雄风，大展宏图，终于在山东省供销合作社的光荣历史上写下了最绚丽的篇章。

组织上的群众性得到了迅速的恢复，管理上的民主性取得了突破性进展，民办因素进一步增长，经济实力进一步增强。

自供销合作社体制改革以来,全省的基层、县和市供销社都相继恢复了社员代表大会制度,社员代表中有农民社员代表 14 万多人,约占全部代表的 70%。其中又有 1 万多人经民主选举进入了各级供销社的领导机构,有 1391 位农民社员担任了县或基层供销社理事会、监事会或社务管委会的正副主任,一大批农民合同工担任了供销社基层企业的厂长、经理。供销社领导体制的改革,充分体现了它的“民办”性质,体现了农民当家作主,为供销合作事业的兴旺发达提供了组织保证,打下了坚实基础。

1988 年 5 月 22 日,全省供销合作社第二届社员代表大会在济南隆重召开,这是继 1956 年第一次社员代表大会之后,我省供销合作社历史上的又一次盛会。大会回顾总结了上次大会以来三十二年的历史,提出了今后五年的指导思想和奋斗目标,选举产生了新的领导机构,并正式宣告成立山东省供销合作社联合社。

现在,省联社已有 15 个市、地级社员社,125 个县(市)级联合社,2062 个基层社,48 万名干部职工。全省供销社自有资金 40.3 亿元,入股的农民社员已占全省农户总数的 79.7%,社员股金和集资达到 5.6 亿元,比改革前增加了 15.7 倍,居全国各省、市、自治区供销合作社的首位。

经营范围不断扩大,服务领域不断延伸,供销合作社在农村商品流通中的主导作用得到充分发挥,呈现出共同发展,良性循环的好势头。

随着改革的不断深入,全省各级供销合作社冲破了过去“一购一销”的束缚,不断开拓新的经营范围和服务领域,农民需要

什么就经营什么,农民需要什么服务就开展什么服务。特别是为乡镇和村办企业服务日渐红火,1988 年全省供销社为乡镇和村办企业采购材料、推销产品总值 10.5 亿元;对农民进入流通领域也给予大力支持,1988 年对农村集体、个体商业的批发额达 21.3 亿元。

在逐步拓宽经营和服务领域,满足农村日益增长的生产和消费需求的同时,各级供销合作社自身的商品购销额也连年上升,1988 年全省供销社系统完成商品购进总额 181.3 亿元,比 1981 年增长 85%;完成商品销售总额 214.9 亿元,比 1981 年增长 110%;完成商品零售总额 99 亿元,占全省农村社会商品零售总额的 40%。

商品流通的基础设施日趋完善,对农民对社会的 service 形式不断更新,综合服务能力不断增强,商办工业异军突起,外向型经济迅速发展。

为了适应农村商品经济发展的燎原之势,全省各级供销合作社纷纷加快了商品经营网点和基础经营设施的建设。供销社改革以来,全省新增经营单位 3000 多个,包括农村代购代销店在内,全系统的经营服务网点已发展到 8 万个;新建或改建综合商场 843 个;兴办农副产品贸易中心和批发市场 607 个;与农民联办商店和服务站 1700 个;全系统仓储面积已达到 734.3 万平方米;运输车船已达到 8100 多辆(只);建立为乡镇和村办企业服务的专门机构 1604 个,并开始组建跨地区、跨部门、跨所有制的企业集团。

改革促进了供销合作社商办工业的异军突起,在对原有老企业进行更新改造的基础上,又及时兴建了一批新企业,现已发

展到 33 个工业门类,2700 个产品种类,3226 个生产加工单位。特别是改革前基本属于空白的果品、畜禽、冷藏加工业,迅速崛起,共加工冷藏果品、畜产品 6.9 万吨。全系统现有冷库、冷风库 333 个,库容量达到 18.3 万吨。1988 年,全系统工业总产值完成 38.2 亿元。

在改革、开放方针的指导下,全省供销合作社系统的外向型经济迅速发展。1982 年以来,全系统累计提供出口商品总值 46 亿元,创汇 12.1 亿美元,充分发挥了农副产品出口资源优势,并有 30 多种工业产品打入国际市场。中外合资企业和“三来一补”项目从无到有,全系统共引进利用外资 1300 万美元,已经兴办和立项签约的中外合资企业及“三来一补”项目共 20 个。我省供销合作社还加强了国际间的经济往来,与一些国家的合作社建立了友好合作关系。

农村商品生产服务体系逐步建立完善,组织形式和服务质量更加适应农民群众的需求,为农村商品经济的更大发展提供了可靠的保障。

为了促进农村商品生产由传统方式向现代化方式转化,全省各级供销合作社本着“农业发展我发展,我与农业共振兴”的指导方针,抓住骨干和拳头产品,帮助农民建立种植养殖商品生产基地 2000 多万亩,并充分利用自己的经营服务设施和技术力量,为农民提供从良种、物资、技术、信息,到生产、加工、储运、销售的系列化服务。

更加广泛地同农民在生产、流通领域联合与合作,全省已建立专业合作社、专业生产者协会以及各种经济联合体 1100 多个,把以家庭生产为主的分散生产同社会大市场紧密联系起来,

同科学技术和文化教育紧密结合,在探索产供销一体化的最佳结合方面,在促进规模经营上,开拓出一条新路子,得到了商业部和全国供销合作总社的充分肯定。

1988年6月,全国供销合作总社在我省荣成市举办了全国县以上供销社主任训练班,号召各地学习胶东地区供销社改革与发展,为农民提供系列化服务的先进经验。这次历时两个月,分四期举办的训练班,是全国供销合作社系统有史以来规模最大、规格最高的一次重要培训活动。

各种形式的经营承包责任制已经普遍推行,“大锅饭”、“铁饭碗”正在逐渐破除,企业素质不断提高,经济效益持续增长。

在深化企业改革的过程中,各级供销合作社逐步探索并完善了不同企业、不同岗位和不同工种的经营承包责任制形式,抓住搞活企业这个中心环节,实行所有权与经营权分离,建立起自我激励、自我约束的企业机制,推行了主任(厂长、经理)负责制和任期目标责任制、经济审计制,增强了企业的活力,调动了企业和职工的积极性。

在企业承包过程中,绝大多数企业引入了竞争机制。通过招标承包,层层聘任经营者,使一大批优秀经营管理人才脱颖而出。全系统还有60%的企业引入了风险机制,实行了全员风险抵押承包责任制,职工交纳风险抵押金1.17亿元。部分企业还试行了优化劳动组合,逐渐破除了用工制度上的“铁饭碗”、“大锅饭”,进一步激发了广大职工的竞争意识和进取精神。

各种形式的经营承包责任制的不断完善,使职工的切身利益和企业的经济效益直接挂起钩来,有力地促进了管理水平和

经济效益的提高。1988年,全省供销社系统实现利润5.19亿元,比1981年增长33%,达到了历史最好水平。1981年以来,全系统新增固定资产20.6亿元,相当于改革前三十年固定资产总值的两倍,大大提高了服务功能。

社会主义精神文明建设不断加强,干部职工的思想道德水准不断提高,先进单位和优秀人物层出不穷,科技开发成绩显著,教育事业蓬勃发展。

全省各级供销合作社在建设物质文明的同时,还进一步加强了社会主义精神文明建设,广泛深入地开展了理想教育,合作社原则教育、法纪法规教育和职业道德教育。继承和发扬了供销合作社的优良传统和创业精神,端正了企业的社会主义经营方向,涌现出一大批锐意改革的先进单位和优秀人物,有力地保证和促进了供销社体制改革的顺利进行。

全省供销社系统的科技开发工作成绩显著,科技队伍不断壮大,科技水平日趋提高,一批实用性强、可行性大的科研项目通过了部、省级鉴定,有24个科研项目获得了国家、商业部和山东省科技进步奖,其中一等奖一项、二等奖一项、三等奖十六项、四等奖六项。开发新产品14种,出口创汇4000万元,为传统的农副产品的加工增值开辟了新的途径。

全省供销社系统的教育事业蓬勃发展,目前已拥有省供销社职工大学一所,供销中专学校8所,职工中专和技工学校12所,共有专职教师670人,在校学生近1万人。电大教育、函授教育和岗位培训教育进一步普及,到1988年底,全系统已完成“双补”的职工达15万人,参加普法教育的职工达30万人,参加各级各类专业技术培训者达100万人次,从而使供销社职工队伍

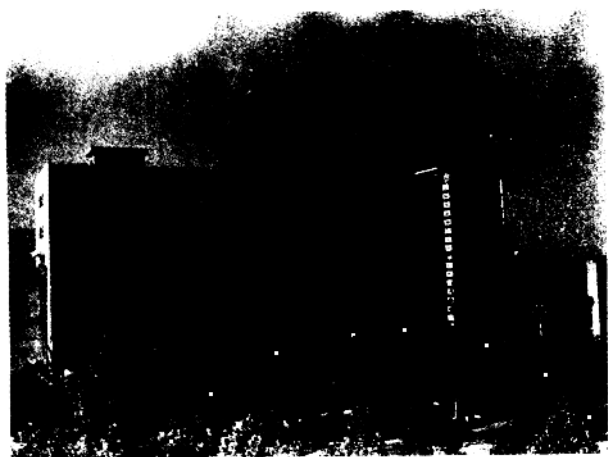
的政治素质、道德水准和业务能力有了明显的提高。

我省供销社改革从 1982 年开始已经七年。改革的七年,是全系统 48 万干部职工不断解放思想,更新观念的七年;是全社会上下齐心协力,不断探索,开拓前进的七年;也是供销合作事业不断发展,日趋兴旺,发展壮大的七年。在改革开放,富民兴鲁的大潮流中,每一个供销社人都是一曲感人的乐章,他们在使具有强大生命力的供销合作事业长盛不衰的同时,也使自己的青春和生命得到了新的升华,达到了新的境界。让我们忠实地记录下他们的时代风采和改革足迹吧!铭记住这一切也就是铭记了勤劳勇敢、自强不息的山东农民的嘱托和希冀!当然,发展还不平衡,也有不少差距和不尽人意之处,在改革发展中还会遇到一些困难。这些将在治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革中不断加以解决。

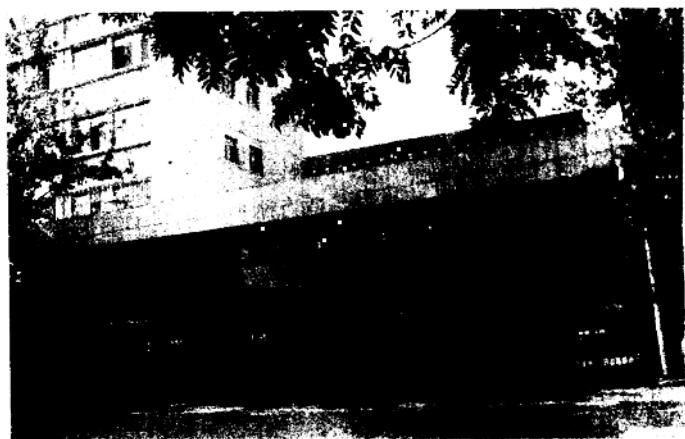
1989 年是我们的人民共和国诞生四十周年的大喜日子,又欣逢我省供销合作社在几度风雨,几度春秋中走过了半个世纪的光荣历程。回顾历史,我们心潮澎湃;瞻望未来,我们豪情满怀。齐鲁大地上的 40 多万供销社人在这改革开放,富民兴鲁的大时代里,失去的只是因袭的重担和传统的羁绊,而他们获得的却将是全省农民弟兄的热情赞誉和崇高信任……

让我们在中国共产党的正确领导和大力支持下,手挽着手,肩并着肩,组成一支浩浩荡荡的支援农业,造福社会的服务大军,为“开发山东,建设山东,振兴山东”做出新的更大的贡献。这是祖国的召唤,这是未来的召唤,这也是 8000 万山东父老乡亲深情的召唤!

改定于 1989 年初夏之夜



山东省供销社联合社
办公大楼外景



山东省供销社联合社社址。