

液化石油气企业管理

常连辉 阎建林 罗亚男 主编

辽宁人民出版社

液化石油气企业管理

Yehua Shiyouqi Qiye Guanli

常连辉 阎建林 罗亚男 主编

辽宁人民出版社出版、发行（沈阳市南京6段1里2号）

辽宁省委党校印刷厂印刷

字数：1,560,000字 开本：787×1092 1/16 印张：71

印数：1—1,500

1989年8月第1版

1989年8月第1次印刷

责任编辑：王伟

封面设计：李国盛

ISBN 7-205-00963-4/T·14 (ZF)

定价：35.00元

编 审 人 员 名 单

顾 问	李文田	王英民	江洪有		
总 编	张连生	崔骏华			
主 编	常连辉	阎建林	罗亚男		
常务副主编	王有明	杨景芳	吴 平	杨显声	
副 主 编	刘英男	李岫石	姜源生	刘克文	韩维祥
	刘宝海	唐建武	卜宝儒	智力平	王 铁
	刘铁山	陈 旭	杨光兴	杜振国	崔 文
	孟宪斌	孟凡林	管明臣	藏志长	徐恩瑞
	王耀臣	张 坤			
编 委	刘振起	孔德超	李绍文	肖克勤	陈光临
	王兆成	崔奎英	马振山	隋富奎	李永德
	丁光里	田德元	任国才	梁志国	李志强
	李国柱	姜海涛	王 驰	王文义	冯长林
	王乃良	颜 伟	解申国	陈德华	李晓毅

前 言

党的十一届三中全会以来，在改革、开放方针的指导下，我国城市液化石油气企业同其他各行各业一样，有了日新月异的发展，据不完全统计，目前全国已有液化石油气企业一百多个，用户达四百六十二万户，已构成了城市煤气化建设的重要组成部分。

城市液化石油气企业不同于一般的工业企业，也不同于商业企业，它具有集生产、供应、服务于一身的特点，其生产、供应、服务质量的优劣，直接影响着人民生活与工业生产。因此，搞好城市液化石油气企业的管理，提高企业素质，在当前国民经济建设中具有重要的意义。

国务院关于《加强工业企业管理若干问题的决定》中指出：我国企业“技术落后，管理更落后。”因此要求各级经济主管部门和综合部门，要在企业开展“抓管理、上等级、全面提高素质”等工作。为了贯彻落实国务院的决定精神，我们结合本企业的性质、特点和多年来的管理经验，大胆地编写了《液化石油气企业管理》一书，其意在于促进和加强本企业的内部管理，推进企业开放工作，同时也与国内的同行们进行一些交流。

这本书共分三部分：第一部分，标准化管理；第二部分，信息管理；第三部分，班组管理。标准化管理部分，结合本企业的情况制订了以技术标准为主的企业标准体系，同时也编入了工作标准的考核办法。信息管理部分主要以信息流程图的形式，规定了企业内部党、政、工、团各部门信息收集、传递、处理的程序。班组管理部分，我们结合本企业现有的十八种类型的班组，制订出液化石油气企业班组的工作标准、工作程序和管理办法。

唐文田

目 录

第一部分 标准化管理

技 术 标 准

技术资料审核规则·····	(3)
技术资料修改规则·····	(4)
设计、试验、鉴定、程序·····	(4)
设计文件标准化审查规定·····	(5)
手工电弧焊工艺守则·····	(5)
清洗防腐工艺守则·····	(7)
液化石油气压力容器保养标准·····	(8)
液化石油气压力容器小修标准·····	(9)
液化石油气压力容器中修标准·····	(9)
液化石油气压力容器大修标准·····	(10)
液化石油气钢瓶保养标准·····	(11)
液化石油气钢瓶小修标准·····	(11)
液化石油气钢瓶大修标准·····	(11)
空气压缩机保养技术规范·····	(12)
空气压缩机小修技术规范·····	(14)
空气压缩机中修技术规范·····	(15)
空气压缩机大修技术规范·····	(16)
液化石油气循环压缩机保养技术规范·····	(16)
液化石油气循环压缩机小修技术规范·····	(17)
液化石油气循环压缩机中修技术规范·····	(18)
液化石油气循环压缩机大修技术规范·····	(20)
真空泵保养标准·····	(20)
真空泵小修标准·····	(21)
真空泵中修标准·····	(21)
真空泵大修标准·····	(22)
油泵及烃泵保养标准·····	(23)
油泵及烃泵小修标准·····	(23)
油泵及烃泵大修标准·····	(24)
水泵保养标准·····	(24)
水泵小修标准·····	(25)

水泵大修标准·····	(25)
链条设备保养标准·····	(26)
链条设备小修标准·····	(27)
链条设备大修标准·····	(27)
发电机组保养标准·····	(28)
液化石油气火车槽车保养标准·····	(29)
液化石油气火车槽车小修标准·····	(30)
液化石油气火车槽车中修标准·····	(30)
液化石油气火车槽车大修标准·····	(31)
液化石油气汽车槽车保养标准·····	(32)
液化石油气汽车槽车小修标准·····	(32)
液化石油气汽车槽车中修标准·····	(32)
液化石油气汽车槽车大修标准·····	(33)
日野Z M440槽车例行保养规定·····	(34)
日野Z M440槽车维护保养技术标准·····	(35)
日野Z M440槽车一级保养技术规范机械项目·····	(46)
日野Z M440槽车一级保养技术规范电气项目·····	(47)
日野Z M440槽车二级保养技术规范机械项目·····	(47)
日野Z M440槽车二级保养技术规范电气项目·····	(49)
日野Z M440槽车三级保养技术规范机械项目·····	(50)
瓦房店 C A—10客车例检技术规范·····	(52)
瓦房店 C A—10客车一级保养技术规范机械项目·····	(53)
瓦房店 C A—10客车保养技术规范电气项目·····	(56)
瓦房店 C A—10客车二级保养技术规范机械项目·····	(57)
瓦房店 C A—10客车三级保养技术规范机械项目·····	(60)
BJ130型汽车例行保养规定·····	(65)
BJ130型汽车一级保养技术规范·····	(67)
BJ130型汽车二级保养技术规范·····	(69)
BJ130型汽车三级保养技术规范·····	(70)
车辆修理常用名词术语·····	(70)
液化石油气钢瓶安全管理规定·····	(71)
压力容器水压试验及气密试验规定·····	(72)
液化石油气压力容器置换方法·····	(73)
压缩机安全操作规程·····	(74)
灌瓶工安全操作规程·····	(75)
灌瓶计量检验工安全操作规程·····	(75)
液化石油气残液回收工安全操作规程·····	(76)
输瓶链条岗位工人安全操作规程·····	(76)

钢瓶装卸工安全操作规程.....	(77)
收瓶、付瓶岗位工人安全操作规程.....	(77)
维修钳工安全操作规程.....	(77)
电焊工安全操作规程.....	(78)
司炉工安全操作规程.....	(79)
电工安全操作规程.....	(80)
服务站服务员安全操作规程.....	(81)
气焊、气割工安全操作规程.....	(82)
化验员安全操作规程.....	(82)
喷漆工安全操作规程.....	(83)
木瓦工安全操作规程.....	(83)
调压器维修工安全操作规程.....	(84)
车工安全操作规程.....	(84)
瓶库搬运工安全操作规程.....	(85)
砂轮机安全操作规程.....	(85)
调压器检验规程.....	(86)
液化石油气企业交通安全管理条例.....	(87)
发电机组供电安全操作规程.....	(92)
高空作业安全操作规程.....	(93)
汽车驾驶员安全操作规程.....	(94)
调压器产品试验标准.....	(96)
调压器零件材质选择及连接标准.....	(98)
民用液化石油气调压器技术标准.....	(100)
无润滑空气压缩机保养技术规范.....	(102)
无润滑空气压缩机小修标准.....	(104)
无润滑空气压缩机中修标准.....	(105)
无润滑空气压缩机大修标准.....	(105)

管 理 标 准

企业现代化成果管理标准.....	(107)
经营方针目标管理的检查与考核办法.....	(109)
液化石油气企业标准化组织管理办法.....	(110)
液化石油气企业标准体系.....	(111)
标准化经济效果分析方法.....	(112)
编写企业标准的一般规定.....	(115)
综合经营计划编制管理办法.....	(119)
液化石油气企业长期规划和短期计划编制规定及管理办法.....	(121)

统计工作管理规定	(124)
A B C物资分类管理办法	(125)
物资供应计划编制程序及方法	(127)
仓库物资管理办法	(129)
物资订货与采购管理细则	(130)
物资分配与发放管理办法	(131)
材料入库验收办法	(131)
劳动工资计划和统计管理办法	(132)
定员定额管理标准	(134)
工资奖金管理规定	(135)
职工考勤规定	(136)
职工证管理规定	(138)
职工奖惩规定	(139)
行政干部管理标准	(141)
离休干部包保服务工作规定	(145)
工人管理办法	(146)
生产计划管理标准	(148)
生产统计管理标准	(150)
生产调度管理标准	(151)
液化石油气用户管理标准	(152)
液化石油气进出厂(公司)管理规定	(153)
液化石油气汽车槽车运输管理标准	(154)
液化石油气火车槽车管理标准	(157)
液化石油气槽车装卸管理标准	(157)
液化石油气灌瓶管理规定	(158)
液化石油气灌瓶计量检验管理规定	(159)
液化石油气钢瓶运输管理规定	(160)
液化石油气自管户销售管理标准	(161)
液化石油气求援户销售管理标准	(162)
技术经济定额管理规定	(162)
技术革新管理规定	(164)
原材料外购件和外协件管理规定	(165)
工艺装备管理规定	(166)
设备管理规定	(167)
设备管理条例实施细则	(170)
设备更新改造和大修管理规定	(173)
设备维护管理标准	(175)
机械设备安装验收规定	(176)

基本建设计划安排规定.....	(176)
基本建设施工管理标准.....	(178)
基本建设施工验收规定.....	(179)
计量工作管理规定.....	(180)
能源管理规定.....	(183)
全面质量管理办法.....	(186)
质量检查工作条例.....	(187)
财务计划编制办法.....	(188)
成本核算办法.....	(189)
固定资金管理标准.....	(190)
流动资金管理标准.....	(191)
专用基金管理标准.....	(193)
现金及有价证券管理标准.....	(195)
成本管理标准.....	(195)
审计工作管理标准.....	(196)
政纪监察工作管理标准.....	(200)
服务监察工作管理标准.....	(201)
治安综合治理管理标准.....	(202)
物资出入厂(公司)管理标准.....	(203)
消防安全管理标准.....	(204)
民兵工作管理标准.....	(208)
安全管理机构标准.....	(209)
安全教育管理标准.....	(210)
安全会议管理标准.....	(211)
安全检查管理标准.....	(212)
安全生产检查管理标准.....	(213)
工伤事故管理标准.....	(215)
安全奖惩管理标准.....	(216)
防护用品管理标准.....	(217)
全员培训计划编制标准.....	(218)
职工教育考核标准.....	(219)
外送培训人员管理标准.....	(219)
教育经费管理标准.....	(220)
职工教育管理标准.....	(221)
生活福利计划管理标准.....	(223)
食堂管理标准.....	(223)
浴池管理标准.....	(224)
职工医疗工作管理标准.....	(225)

房产管理标准	(226)
环境卫生管理标准	(227)
印章、介绍信管理标准	(227)
信访工作管理标准	(228)
小客车管理标准	(229)
文秘工作管理标准	(229)
计划生育工作管理标准	(230)
企业档案管理标准	(231)
企业档案分类编号标准	(235)
档案保管期限标准	(240)
经营档案管理标准	(242)
声像档案管理标准	(247)
会计档案管理标准	(248)
基本建设档案管理标准	(250)
党政工团档案管理标准	(251)
人事档案管理标准	(254)
技术咨询档案管理标准	(257)
设备、仪器档案管理标准	(259)
党员管理标准	(260)
党员教育管理标准	(263)
党组织发展工作管理标准	(264)
党内“两先两优”竞赛活动管理标准	(266)
党务文件管理标准	(267)
保密工作标准	(268)
党务干部管理标准	(269)
群团干部管理标准	(270)
纪检工作管理标准	(271)
社会主义劳动竞赛管理标准	(271)
职工生活困难补助标准	(272)
拨缴工会经费标准	(274)
工会小组工作条例管理标准	(275)
共青团工作条例	(277)
团费管理标准	(278)
团组织发展工作管理标准	(279)

工 作 标 准

工作标准考核办法	(281)
----------	---------

通 用 标 准

各部门通用工作标准	(284)
中层以上干部通用工作标准	(290)
一般干部通用工作标准	(304)
工人通用工作标准	(310)

企 业 决 策 人

厂长(经理)工作标准	(314)
技术副厂长(副经理)或总工程师工作标准	(324)
经营副厂长(副经理)工作标准	(334)
生产副厂长(副经理)工作标准	(340)
人事福利副厂长(副经理)工作标准	(346)
党委书记工作标准	(354)
纪委书记工作标准	(360)
工会主席工作标准	(362)

厂 长 (经 理) 办 公 室

厂长(经理)办公室工作标准	(368)
厂长(经理)办公室主任工作标准	(372)
厂长(经理)办公室秘书工作标准	(378)
厂长(经理)办公室文书工作标准	(384)
计划生育员工作标准	(388)
三文明干事工作标准	(392)
通讯员工作标准	(394)
打字员工作标准	(396)
收发员工作标准	(400)
小车驾驶员工作标准	(402)

企 业 管 理 办 公 室

企业管理办公室工作标准	(404)
企业管理办公室主任工作标准	(412)
企业管理调研员工作标准	(420)
企业管理标准制订员工作标准	(424)
企业管理标准实施员工作标准	(426)

干 部 科

干部科干部科工作标准.....	(430)
干部科科长工作标准.....	(434)
干事工作标准.....	(438)

劳 动 工 资 科

劳动工资科工作标准.....	(442)
劳动工资科科长工作标准.....	(444)
劳动调配员工作标准.....	(452)
劳动工资统计员工作标准.....	(456)
劳动定额员工作标准.....	(460)
教育干事工作标准.....	(462)

技 术 科

技术科工作标准.....	(464)
技术科科长工作标准.....	(472)
能源管理技术人员工作标准.....	(480)
采暖通风管理技术人员工作标准.....	(484)
计量管理技术人员工作标准.....	(490)
化工机械管理技术人员工作标准.....	(492)
设备管理技术人员工作标准.....	(496)
电气设备管理技术人员工作标准.....	(500)
基本建设管理技术人员工作标准.....	(504)
工程预算员工作标准.....	(506)
土建管理技术人员工作标准.....	(508)
工艺管理技术人员工作标准.....	(510)

生 产 计 划 科

生产计划科工作标准.....	(514)
生产计划科科长工作标准.....	(518)
生产计划科计划员工作标准.....	(524)
生产计划科统计员工作标准.....	(526)
销售业务员工作标准.....	(530)
生产调度员工作标准.....	(532)

财 务 科

财务科工作标准.....	(534)
--------------	---------

财务科科长工作标准.....	(540)
工资核算会计工作标准.....	(550)
材料核算会计工作标准.....	(554)
往来结算会计工作标准.....	(560)
流动资金核算会计工作标准.....	(564)
固定资产核算会计工作标准.....	(566)
专用基金核算会计工作标准.....	(570)
利润核算会计工作标准.....	(576)
成本核算会计工作标准.....	(580)
稽核会计工作标准.....	(584)
综合计划会计工作标准.....	(588)
填制凭证会计工作标准.....	(592)
登记帐簿会计工作标准.....	(594)
出纳员工作标准.....	(596)
收款员工作标准.....	(600)

供 应 科

供应科工作标准.....	(602)
供应科科长工作标准.....	(608)
供应科计划员工作标准.....	(618)
供应科内勤工作标准.....	(624)
铁路联络员工作标准.....	(626)
押运员工作标准.....	(628)
采购员工作标准.....	(630)
驻在员工作标准.....	(634)
仓库保管员工作标准.....	(636)

营 业 科

营业科工作标准.....	(640)
营业科科长工作标准.....	(642)
民用户管理员工作标准.....	(646)
自管户管理员工作标准.....	(648)
租用户管理员工作标准.....	(652)

安 全 科

安全科工作标准.....	(656)
安全科科长工作标准.....	(658)
安全员工作标准.....	(666)

劳动保护管理员工作标准.....	(670)
------------------	---------

保 卫 科

保卫科工作标准.....	(672)
保卫科科长工作标准.....	(674)
治安保卫干事工作标准.....	(680)
消防干事工作标准.....	(684)
内勤保卫干事工作标准.....	(688)

行 政 科

行政科工作标准.....	(692)
行政科科长工作标准.....	(696)
总务员工作标准.....	(700)
卫生绿化员工作标准.....	(702)
房产管理员工作标准.....	(704)
卫生所医生工作标准.....	(706)
卫生所护士工作标准.....	(710)
卫生所药剂员工作标准.....	(712)
卫生所药品库保管员工作标准.....	(714)
话务员工作标准.....	(716)
食堂管理员工作标准.....	(718)
食堂会计工作标准.....	(720)
炊事员工作标准.....	(722)

档 案 室

档案室工作标准.....	(724)
档案室主任工作标准.....	(728)
科技档案员工作标准.....	(734)
经营管理档案员工作标准.....	(738)
人事档案员工作标准.....	(742)
会计档案员工作标准.....	(746)
声像档案员工作标准.....	(750)
党政工团档案员工作标准.....	(752)

监 察 室

监察室工作标准.....	(756)
监察室主任工作标准.....	(758)

政纪监察员工作标准.....	(760)
审计员工作标准.....	(762)

党 委 办 公 室

党委办公室工作标准.....	(766)
党委办公室主任工作标准.....	(772)
组织员工作标准.....	(776)
党委办公室秘书工作标准.....	(778)
党委办公室文书工作标准.....	(780)
党委办公室干部员工作标准.....	(782)
党支部书记工作标准.....	(784)

纪 委

纪委工作标准.....	(788)
纪委干事工作标准.....	(790)

工 会

工会工作标准.....	(792)
工会副主席工作标准.....	(798)
基层工会主席工作标准.....	(800)
女工委员工作标准.....	(808)
图书管理员工作标准.....	(812)
工会会计工作标准.....	(814)
工会出纳员工作标准.....	(816)

团 委

团委工作标准.....	(818)
团委书记工作标准.....	(824)

灌 瓶 站

灌瓶站工作标准.....	(828)
灌瓶站站长工作标准.....	(830)
灌瓶工工作标准.....	(836)
灌瓶计量检验工工作标准.....	(838)
液化石油气残液回收工工作标准.....	(840)
搬运工工作标准.....	(842)
压缩机工工作标准.....	(844)
司炉工工作标准.....	(848)

修瓶工工作标准.....	(850)
机修钳工工作标准.....	(852)
车工工作标准.....	(854)
焊工工作标准.....	(856)
电工工作标准.....	(858)
调压器组装机工作标准.....	(860)

运 输 科

运输科工作标准.....	(862)
运输科科长工作标准.....	(866)
汽车驾驶员工作标准.....	(868)
汽车修理工工作标准.....	(870)
装卸工工作标准.....	(872)

压 力 容 器 检 修 厂

压力容器检修厂工作标准.....	(874)
压力容器检修厂厂长工作标准.....	(882)
厂办干事工作标准.....	(888)
压力容器检修厂技术员工作标准.....	(896)
压力容器理化工作标准.....	(900)
钢瓶喷漆工工作标准.....	(902)
钢瓶除锈(喷砂)工工作标准.....	(904)
钢瓶水压试验工工作标准.....	(906)
压力容器机械维修工工作标准.....	(908)

服 务 总 站

服务总站工作标准.....	(910)
服务总站站长工作标准.....	(912)
服务总站内勤工作标准.....	(916)
服务站站长工作标准.....	(918)
服务站内勤工作标准.....	(920)
服务站服务员工作标准.....	(922)
服务站调压器维修工工作标准.....	(924)

贮 罐 站

贮罐站工作标准.....	(926)
贮罐站站长工作标准.....	(928)
设备员工作标准.....	(932)

仪表工工作标准.....	(934)
空压机工工作标准.....	(936)
调压工工作标准.....	(938)
泵工工作标准.....	(940)

修 建 安 装 工 程 队

修建安装工程队工作标准.....	(942)
修建安装工程队队长工作标准.....	(946)
修建安装工程队内勤工作标准.....	(950)
管工工作标准.....	(952)
木工工作标准.....	(954)
瓦工工作标准.....	(956)
力工工作标准.....	(958)

第二部分 信息管理

液化石油气行业(企业)信息应用的意义.....	(963)
信息系统程序图.....	(964)
信息工作组织机构图.....	(965)
行政信息系统程序图.....	(966)
党委信息系统程序图.....	(967)
工会信息系统程序图.....	(968)
团委信息系统程序图.....	(969)
生产计划信息程序图.....	(970)
技术信息程序图.....	(971)
物资供应信息程序图.....	(972)
安全信息程序图.....	(973)
保卫信息程序图.....	(974)
档案信息程序图.....	(975)
财务信息程序图.....	(976)
业务信息程序图.....	(977)
后勤信息程序图.....	(978)

第三部分 班组管理

班组的任务.....	(981)
班组的建设.....	(981)
班组行政管理.....	(982)
班组劳动管理.....	(991)